RISQ
RÉSEAU D'INVESTISSEMENT SOCIAL DU QUÉBEC

2014
RAPPORT D'ACTIVITÉS
DU RÉSEAU D'INVESTISSEMENT SOCIAL DU QUÉBEC

TABLE DES MATIÈRES

2 MOT DU PRÉSIDENT

2 NOTRE MISSION

3 RAPPORT DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

4 PORTRAIT DES INVESTISSEMENTS

6 NOS INTERVENTIONS PAR PRODUIT FINANCIER – AIDE TECHNIQUE

8 NOS INTERVENTIONS PAR PRODUIT FINANCIER – PRÉDÉMARRAGE

10 NOS INTERVENTIONS PAR PRODUIT FINANCIER – CAPITALISATION

12 LISTE DES ENTREPRISES SOUTENUES EN 2014

14 NOTRE PORTEFEUILLE D'INVESTISSEMENT

15 PARTENARIATS

16 FORMATION SUR LE GUIDE D'ANALYSE DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE

17 EXEMPLES DE PROJETS FINANCÉS EN 2014

25 PORTRAIT DES INVESTISSEMENTS 1997-2014

30 VIE ASSOCIATIVE

32 LA MAISON DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

MOT DU PRÉSIDENT

Il me fait plaisir de vous présenter le rapport annuel 2014 du Réseau d'investissement social du Québec. Encore une fois, sa lecture vous donnera l'occasion de prendre connaissance de l'ampleur du travail effectué au cours de la dernière année. Vous pourrez également constater l'impact de nos interventions en prédémarrage, en démarrage, en soutien au développement ou en consolidation des entreprises d'économie sociale au Québec.

Tout d'abord, soulignons que 2014 a été une année record en ce qui concerne les dossiers de financement. Cette hausse significative s'explique en grande partie par l'expertise pointue qu'a développée l'équipe du RISQ au cours des années en ce qui a trait à l'analyse et financement des entreprises collectives. La renommée du RISQ n'est plus à faire et sa force réside dans une équipe qui travaille en étroite collaboration avec les promoteurs, allant au-delà de la stricte analyse financière, en appuyant ces derniers dans leurs démarches. Cette année, considérant l'augmentation des dossiers traités, cette façon de faire, proactive, nous a permis de jouer un rôle de levier important auprès d'autres investisseurs en économie sociale, maximisant ainsi l'impact de nos interventions.

Dans cette même perspective, soit aider les entrepreneurs collectifs dans les différentes phases du développement de leur entreprise, le RISQ a cette année ajouté un nouveau produit à ceux qu'il offre déjà. Conscient de l'ouverture des marchés publics et des cautionnements souvent requis dans les appels d'offres, le RISQ a – en réponse au besoin des entreprises d'économie sociale – développé avec ses partenaires ce nouveau produit de cautionnement permettant aux entreprises d'économie sociale de répondre aux exigences de cautionnement.

Toutefois, le RISQ demeure confronté à un risque de décapitalisation. Tout au long de l'année, nous avons poursuivi nos démarches auprès du Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations afin de mettre en place des solutions à long terme pour assurer la pérennité des services que nous offrons. Une demande de recapitalisation a été déposée afin de pouvoir continuer à soutenir les entreprises d'économie sociale. Nous sommes confiants que les résultats démontrés, tant en termes de création d'emplois que de richesse collective, inciteront les instances publiques à réinvestir dans notre organisation.

J'aimerais terminer en remerciant les membres du conseil d'administration et les membres des comités d'investissement pour son implication constante et soutenue. Je tiens également à féliciter l'équipe, toujours aussi efficace et expérimentée, pour leur travail exceptionnel. Toute cette expertise et cet engagement réunis font du RISQ un joueur incontournable dans le développement des entreprises d'économie sociale québécoises et ce, espérons-le, pour encore de bien nombreuses années.

Richard Gravel
Président du conseil d'administration

NOTRE MISSION

UN FONDS POUR LES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE

Notre mission est de rendre accessible un financement adapté à la réalité des entreprises d'économie sociale. En offrant un capital unique, le RISQ permet la réalisation et le développement de projets novateurs et structurants pour les collectivités, à l'endroit où ils prennent vie.

RAPPORT DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

Bilan 2014 et perspectives

En 2014, le RISQ a réalisé une année exceptionnelle en termes d'investissements, avec des engagements totalisant 3 M$ dans 80 projets d'entreprises d'économie sociale. La mise en œuvre de nos nouvelles politiques explique, en partie, cette croissance. De fait, le RISQ est en mesure d'offrir aux entrepreneurs collectifs un financement adapté à leurs besoins, quel que soit le stade de développement de leur projet.

Dans un premier temps, le RISQ joue un rôle essentiel pour soutenir l'émergence de nouveaux projets d'économie sociale. Nos intervention en phase de prédémarrage et de démarrage se distinguent par :

- un soutien donnant accès à une expertise externe essentielle dans l'élaboration du projet d'affaires ou encore
- un financement souple permettant l'embauche d'une ressource à l'interne afin d'accélérer le démarrage d'entreprises innovantes et de projets d'envergure
- un financement souple au démarrage sous la forme de prêt en quasi-équité.

Tout de même, nous constatons cette année un important ralentissement dans la création d'entreprises. Nous pensons que cette diminution est attribuable au contexte de compression des dépenses publiques qui touche plusieurs secteurs ainsi que la réduction de l'accompagnement des organismes locaux de développement. Seulement 9 % de nos interventions ont été réalisées auprès des entreprises en démarrage au cours de la dernière année (30 % les années précédentes), ce qui témoigne d'un climat actuel démotivant les promoteurs qui retardent la réalisation de leur projet.

Dans un deuxième temps, le RISQ soutient davantage les entreprises en opération en intervenant, soit sous la forme d'un prêt, d'une garantie de prêt ou par notre nouveau produit de cautionnement. Outre les prêts en quasi-équité pour financer les projets d'expansion des entreprises, l'élargissement de notre offre de produits financiers a permis de mieux soutenir les opérations des entreprises en leur offrant :

- des prêts à court terme pour répondre à un besoin ponctuel, par exemple un prêt pont lié à des subventions ou encore des crédits d'impôt à recevoir
- un processus simple et rapide pour favoriser le réinvestissement dans les entreprises que nous avons soutenues au fil des ans
- un produit de cautionnement dont le but est d'outiller les entreprises d'économie sociale qui désirent offrir leur produit/service sur les marchés publics.

Par ailleurs, la décision d'offrir un produit de cautionnement découle d'un besoin exprimé par certaines entreprises n'ayant pas accès à des cautionnements d'exécution essentiels pour soumissionner sur des appels d'offres publics. Nous avons donc mis en place, en partenariat avec la CECOSOL, un produit de cautionnement de lettre de garantie. Déjà trois entreprises ont pu bénéficier de ce nouveau produit financier et, ainsi, s'ouvrir sur de nouveaux marchés qui autrement leur étaient inaccessibles.

Dans un troisième temps, le RISQ soutient la consolidation et le redressement des entreprises. La conjoncture économique difficile a affecté plusieurs entreprises d'économie sociale, et ce, dans des secteurs d'activités très variés. Le RISQ a également à jouer un rôle primordial pour assurer la survie de ces entreprises. Pour ce faire, le volet Aide technique permet que l'entreprise soit accompagnée dans la réalisation d'un diagnostic organisationnel et dans l'élaboration d'un plan de redressement. Le RISQ offre du financement pour la mise en œuvre de celui-ci.

> Les résultats atteints en 2014 démontrent que le Réseau d'investissement social du Québec est de plus en plus un acteur incontournable de la finance solidaire.

Les résultats atteints en 2014 démontrent que le Réseau d'investissement social du Québec est de plus en plus un acteur incontournable de la finance solidaire. Ces résultats sont attribuables à une équipe de travail dédiée à la réussite des entreprises, à l'apport inestimable des membres bénévoles de nos comités d'investissement par le partage, notamment, de leur expertise et à un conseil d'administration convaincu de l'importance de l'outil de développement qu'est le RISQ.

L'avenir de notre organisation repose sur notre capacité de recapitaliser nos fonds d'investissement, de développer de nouveaux partenariats avec les organisations de développement local et les municipalités, de documenter l'expérience du RISQ et l'impact de notre financement sur le milieu, de partager notre expertise développée au fil des années par le biais d'une offre de formation, mais également par la réédition, en collaboration avec CAP Finance, du Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale.

Philippe Garant
Directeur général

PORTRAIT DES INVESTISSEMENTS

DES PRODUITS FINANCIERS TOUJOURS TRÈS ATTRACTIFS

Le RISQ en 2014 c'est...

3 M$
d'investissements

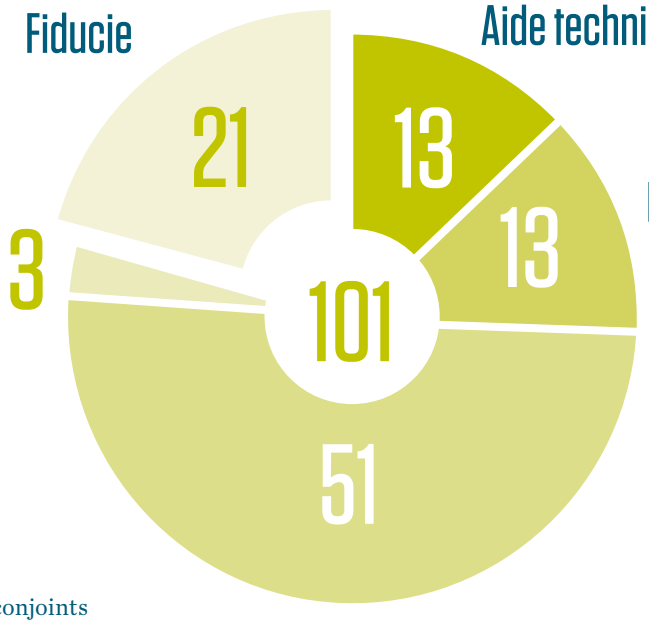
80
prêts

1 250
emplois créés ou maintenus

Le RISQ a également présenté 21 projets* au comité d'investissement de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale

* Incluant les demandes d'investissement supplémentaire dans les entreprises en portefeuille

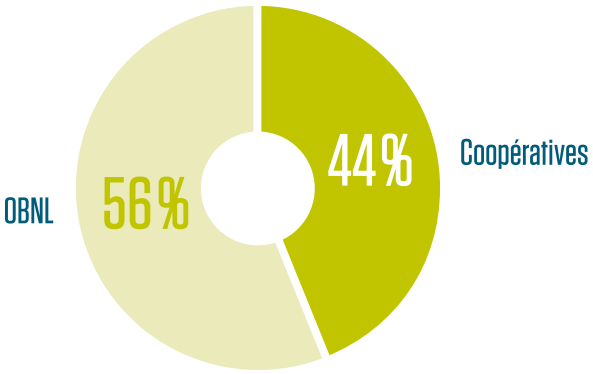
Nombre de projets soutenus par produit financier



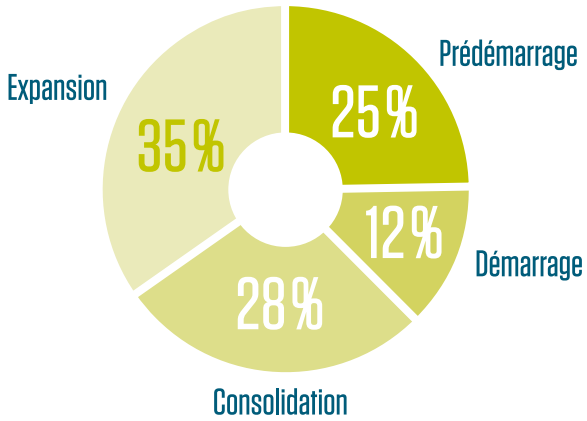
16 prêts

Nombre de prêts conjoints (volet Capitalisation et Fiducie)

Statut juridique



Niveau de développement



NOS INTERVENTIONS PAR PRODUIT FINANCIER

Le RISQ offre, sous forme de prêts, du financement adapté aux entreprises d'économie sociale à tous les stades de leur développement. Nous vous présentons ici les caractéristiques de chacun des produits financiers ainsi que les interventions réalisées.

AIDE TECHNIQUE

- PRÊT MAXIMUM DE 5 000 $ PAR PROJET
- CONGÉ D'INTÉRÊTS ET DE REMBOURSEMENT DE CAPITAL JUSQU'AU MOMENT DE LA RÉALISATION DU PROJET
- POUR DÉPOSER UNE DEMANDE AU VOLET AIDE TECHNIQUE, IL SUFFIT DE REMPLIR LE FORMULAIRE EN LIGNE AU WWW.FONDS-RISQ.QC.CA

L'aide technique est une aide financière sous forme de prêts soutenant les promoteurs dans leurs démarches en leur permettant l'accès à des consultants et spécialistes pour réaliser les études nécessaires, quel que soit leur stade de développement.

Dépenses admissibles :

- Diagnostic organisationnel
- Honoraires professionnels
- Étude de préfaisabilité
- Étude de marché
- Plans et devis
- Plan de commercialisation
- Plan de redressement
- Prévisions financières
- Frais d'avocat
- Étude de faisabilité
- Études techniques
- Plan d'affaires
- Plan de développement
- Planification stratégique

DOSSIERS AUTORISÉS en Aide technique

2014		CUMULATIF au 31/12/2014	
Nombre de projets :	**13**	**Nombre de projets :**	**380**
Participation du RISQ :	**55 610 $**	**Participation du RISQ :**	**1 704 492 $**
Investissements générés :	**129 390 $**	**Investissements générés :**	**6 135 236 $**
Levier moyen de *	**57 %**	**Levier moyen de ***	**72 %**

* L'effet de levier mesure l'impact de l'utilisation d'apports de capitaux de la part de tiers de l'entreprise par rapport aux capitaux propres à l'entreprise

COMMENT DÉPOSER UNE DEMANDE AU RISQ ?

Pour déposer une demande de prêt, il vous suffit de nous faire parvenir un bref descriptif de votre projet d'économie sociale ainsi que vos coordonnées par courriel à **risq@fonds-risq.qc.ca** et nous vérifierons rapidement l'admissibilité de votre projet à nos différents fonds.

PRÉDÉMARRAGE

- Prêt maximum de 100 000 $ sur 2 ans, soit 50 000 $ par année
- Sans garantie
- Sans paiement de capital et d'intérêts pendant la période de prédémarrage

Par ce volet, le RISQ finance des projets d'entreprises en phase de prédémarrage ou les entreprises existantes ayant un projet d'expansion par l'ouverture de nouveaux marchés ou l'ajout de nouveaux services.

Les dépenses admissibles pour la mise en œuvre du projet incluent notamment :

- L'embauche de ressources humaines
- Les frais de bureau, les frais de déplacement, de représentation et autres dépenses jugées essentielles à la réalisation du projet
- La fabrication de prototypes
- Les dépenses en R & D
- La mise en place de consortium pour répondre aux appels d'offres
- La préparation de la ronde de financement et démarches auprès de différents bailleurs de fonds en économie sociale.

DOSSIERS AUTORISÉS en Prédémarrage

2014		CUMULATIF au 31/12/2014	
Nombre de projets :	**13**	**Nombre de projets :**	**52**
Participation du RISQ :	**678 350 $**	**Participation du RISQ :**	**3 532 017 $**
Investissements générés :	**1 357 550 $**	**Investissements générés :**	**9 343 413 $**
Levier moyen de *	**50 %**	**Levier moyen de ***	**62 %**

* L'effet de levier mesure l'impact de l'utilisation d'apports de capitaux de la part de tiers de l'entreprise par rapport aux capitaux propres à l'entreprise

NOUVEAU PRODUIT
CAUTIONNEMENT

Depuis 2014, le RISQ offre aux entreprises d'économie sociale des cautions pour soumissionner lors d'appels d'offres de marchés publics grâce à son produit de cautionnement.

CAPITALISATION

- Maximum de 50 000 $ par projet et de 100 000 $ par entreprise
- Sans garantie
- Possibilité de moratoire sur le remboursement du capital

Pour les besoins en fonds de roulement ou d'équipements des entreprises en phase de démarrage, d'expansion ou de consolidation.

Types d'investissement :

a) Prêt de capitalisation
b) Garantie de prêt ou de marge de crédit
c) Réinvestissement

Sont admissibles au prêt de réinvestissement, les entreprises d'économie sociale ayant bénéficié d'un prêt du RISQ au cours des dernières années. Les entreprises peuvent alors profiter d'un taux d'intérêts avantageux.

DOSSIERS AUTORISÉS en Capitalisation

2014		CUMULATIF au 31/12/2014	
Nombre de projets :	**54**	**Nombre de projets :**	**460**
Participation du RISQ :	**2 268 271 $**	**Participation du RISQ :**	**17 626 484 $**
Investissements générés :	**30 412 343 $**	**Investissements générés :**	**259 083 672 $**
Levier moyen de *	**93 %**	**Levier moyen de ***	**93 %**
Nombre d'emplois créés :	**137**	**Nombre d'emplois créés :**	**1 758**
Nombre d'emplois maintenus :	**602**	**Nombre d'emplois maintenus :**	**4 691**
Nombre d'emplois – autres :	**511**	**Nombre d'emplois – autres :**	**1 671**
Totaux	**1 250**	**Totaux**	**8 120**

* L'effet de levier mesure l'impact de l'utilisation d'apports de capitaux de la part de tiers de l'entreprise par rapport aux capitaux propres à l'entreprise

LISTE DES ENTREPRISES SOUTENUES EN 2014

Volet	Entreprise	Statut juridique	Niveau de développement	Montant
01- Bas-Saint-Laurent				
CAP	Coopérative du Cégep de Rivière-du-Loup	Coopérative	Consolidation	50 000 $
CAP	Impressions Alliance 9000 Inc.	OBNL	Consolidation	50 000 $
02- Saguenay–Lac-Saint-Jean				
AT	Coopérative de solidarité forestière de la Rivière-aux-Saumons	Coopérative	Consolidation	4 000 $
CAP	Corporation de la vieille fromagerie Perron de Saint-Prime	OBNL	Expansion	20 000 $
CAP	Coopérative en informatique du Saguenay (Concilium Technologies)	Coopérative	Expansion	20 000 $
03- Capitale-Nationale				
CAP	Coopérative de solidarité L'agitée	Coopérative	Expansion	50 000 $
CAP	Atelier La Patente, coopérative de solidarité	Coopérative	Démarrage	20 000 $
04- Mauricie				
AT	Coop le Souk	Coopérative	Prédémarrage	4 000 $
AT	Toastzr Inter Coop. Coopérative de solidarité	Coopérative	Prédémarrage	5 000 $
CAU	Coopérative de solidarité Collecte, Transport, Valorisation Mauricie	Coopérative	Consolidation	100 000 $
05- Estrie				
AT	Coop de Solidarité de l'invention	Coopérative	Prédémarrage	4 750 $
CAP	Clinique juridique Juripop de l'Estrie	OBNL	Consolidation	30 000 $
CAP	Espaces Jeunesse Inc.	OBNL	Consolidation	50 000 $
CAP	Coopérative de solidarité La Fabrique	Coopérative	Démarrage	30 000 $
06- Montréal				
AT	Partageons l'espoir (Québec)	OBNL	Expansion	2 500 $
AT	CS-FAIT - Coop de solidarité en fabrication artistique, industrielle et technologique	Coopérative	Prédémarrage	4 950 $
AT	Centre de diffusion des Arts et des Musiques émergentes : LACT	OBNL	Prédémarrage	4 500 $
AT	Centre des jeunes L'Escale de Montréal-Nord Inc.	OBNL	Prédémarrage	5 000 $
AT	Maison d'Haïti	OBNL	Expansion	5 000 $
AT	Rond-Point Jeunesse au travail	OBNL	Prédémarrage	4 550 $
CAP	Commerce solidaire Québec	OBNL	Expansion	50 000 $
CAP	En direct de la ferme, coopérative de solidarité	Coopérative	Expansion	20 000 $
CAP	L'École Entreprise Formétal inc.	OBNL	Consolidation	50 000 $
CAP	Ferme du Bord-du-Lac	OBNL	Démarrage	20 000 $
CAP	Fourchettes de l'espoir	OBNL	Consolidation	50 000 $
CAP	Créations etc.	OBNL	Consolidation	35 000 $
CAP	Katacombes, coopérative de solidarité	Coopérative	Consolidation	50 000 $
CAP	FormaPlus	OBNL	Consolidation	25 000 $
CAP	Groupe Paradoxe	OBNL	Expansion	25 000 $
CAP	PROMIS (Promotion - Intégration - Société Nouvelle)	OBNL	Expansion	50 000 $
CAP	Coopérative de travail, le Divan Orange	Coopérative	Consolidation	40 000 $
CAP	Carrefour de la création de Montréal	OBNL	Démarrage	20 832 $
CAP	Institut de développement de produits	OBNL	Consolidation	50 000 $
CAP	Coopérative du collège de Bois-de-Boulogne	Coopérative	Consolidation	50 000 $
CAP	L'Auguste théâtre	OBNL	Expansion	35 000 $
CAP	Coopérative de services EnfanceFamille.org	Coopérative	Expansion	50 000 $
CAP	Radio centre-ville Saint-Louis	OBNL	Expansion	20 000 $
CAP	Le Musée du Rock'n'Roll	OBNL	Expansion	25 000 $
CAP	MaBrasserie coop de solidarité brassicole	Coopérative	Démarrage	50 000 $
CAP	Communautique	OBNL	Consolidation	50 000 $

CAP	Fédération québécoise des coopératives en animation et en formation financière l'Actif	Coopérative	Consolidation	20 000 $
CAP	Coopérative de solidarité Ecto	Coopérative	Consolidation	25 000 $
CAP	Centre de diffusion des Arts et des Musiques émergentes : LACT	OBNL	Démarrage	17 000 $
CAU	Gestion D-Trois-Pierres	OBNL	Expansion	100 000 $
CAU	Centre du cinéma parallèle inc.	OBNL	Consolidation	25 000 $
PRE	Coopérative de services EnfanceFamille.org	Coopérative	Prédémarrage	50 000 $
PRE	Carrefour de la création de Montréal	OBNL	Prédémarrage	100 000 $
PRE	Coopérative de solidarité des musiciens professionnels du Québec	Coopérative	Prédémarrage	50 000 $
PRE	Coopérative de solidarité Territoires	Coopérative	Prédémarrage	75 000 $
PRE	Centre de diffusion des Arts et des Musiques émergentes : LACT	OBNL	Prédémarrage	43 350 $
PRE	MaBrasserie coop de solidarité brassicole	Coopérative	Prédémarrage	50 000 $
PRE	Coop d'entraînement en plein air	Coopérative	Prédémarrage	30 000 $
PRE	Coop de solidarité du Four de la pointe	Coopérative	Prédémarrage	30 000 $
PRE	Musée des ondes Émile Berliner	OBNL	Prédémarrage	100 000 $
PRE	Lange Bleu	OBNL	Expansion	50 000 $
07- Outaouais				
CAP	Merveilles de sable de Gatineau	OBNL	Expansion	42 000 $
CAP	Coopérative de solidarité de la Clinique Santé de Gatineau	Coopérative	Consolidation	50 000 $
PRE	Coopérative de solidarité Source du Peuple	Coopérative	Prédémarrage	50 000 $
PRE	Coopérative de solidarité Inter-Envol	Coopérative	Prédémarrage	25 000 $
09- Côte-Nord				
CAP	Ressource de réinsertion « Le Phare »	OBNL	Expansion	50 000 $
11- Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine				
CAP	Contact - Coop de solidarité	Coopérative	Expansion	50 000 $
13- Laval				
PRE	Coopérative de solidarité l'Espace gastronome de Laval	Coopérative	Prédémarrage	25 000 $
15- Laurentides				
AT	Inter Action Travail inc.	OBNL	Prédémarrage	5 000 $
CAP	Mélaric Centre de référence pour alcooliques et toxicomanes inc.	OBNL	Expansion	45 000 $
CAP	Librairie Carpe Diem, coopérative de solidarité	Coopérative	Démarrage	40 000 $
CAP	Centre résidentiel communautaire Curé Labelle inc.	OBNL	Expansion	20 000 $
16- Montérégie				
AT	Les Jardins de la Terre	OBNL	Consolidation	5 000 $
CAP	Coup de pouce des moissons	OBNL	Expansion	50 000 $
CAP	Juripop	OBNL	Consolidation	50 000 $
CAP	Surbois	OBNL	Expansion	50 000 $
CAP	Batifolerie	OBNL	Expansion	50 000 $
CAP	Recyclo-Centre inc.	OBNL	Expansion	60 000 $
CAP	Recyclo-Centre inc.	OBNL	Expansion	100 000 $
CAP	Coop Unigym pour elles	Coopérative	Démarrage	30 000 $
CAP	Vision-Travail	OBNL	Expansion	50 000 $
CAP	Développement Marieville	OBNL	Expansion	50 000 $
CAP	Les Jardins de la Terre	OBNL	Consolidation	53 439 $
CAP	NoBuro - Espace collectif de travail, coopérative de solidarité	Coopérative	Démarrage	25 000 $
17- Centre-du-Québec				
AT	Coopérative de solidarité la Clé du succès	Coopérative	Expansion	1 360 $
CAP	Coopérative de solidarité Goûts du monde	Coopérative	Démarrage	30 000 $
			TOTAL	**3 002 231 $**

NOTRE PORTEFEUILLE D'INVESTISSEMENT

Portefeuille de prêts actifs au 31 décembre 2014

Volet financier	Nº prêts actifs	Montant
Aide technique	69	287 315 $
Prédémarrage	42	2 365 695 $
Capitalisation	155	3 915 535 $
Total des prêts	**266**	**6 568 545 $**

PARTENARIATS

Mandat de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Depuis 2007, le RISQ a un mandat d'impartition d'analyse et de suivi des investissements de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

EN 2014…

21 projets ont été présentés au comité d'investissement de la Fiducie, pour des demandes de prêts de 9,2 M$.

De ce nombre, 14 nouvelles entreprises ont bénéficié d'une offre de financement et 7 projets d'un réinvestissement.

De plus, le RISQ réalise, pour la Fiducie, le suivi des entreprises en portefeuille. Au 31 décembre 2014, ce sont 91 entreprises qui font l'objet d'un suivi trimestriel du RISQ.

Le capital patient

Les prêts de la Fiducie, sous forme de capital patient, permettent de soutenir les opérations des entreprises (fonds de roulement) et d'appuyer des investissements immobiliers (construction, acquisition et rénovation d'immeubles).

LES MODALITÉS DU PRÊT EN FIDUCIE

Taille des investissements : entre 50 000 $ et 1,5 M$

- Sans frais d'ouverture de dossier
- Taux d'intérêts fixe pour toute la durée de l'investissement
- Sans obligation de remboursement du capital avant 15 ans

Pour en savoir plus sur la Fiducie, consultez le site Internet www.fiducieduchantier.qc.ca

Le Réseau de la finance solidaire au Québec

Le RISQ est un membre actif de CAP Finance, le réseau de la finance solidaire qui regroupe les institutions financières en économie solidaire. La mission de CAP Finance est de développer et de promouvoir la finance solidaire et le capital de développement dans le grand public et auprès des différentes parties prenantes ainsi que d'améliorer l'expertise des professionnels de la finance responsable.

En 2014, LE RISQ a assisté aux 2 conseils d'administration et à l'AGA de CAP Finance.

Le *guide d'analyse des entreprises d'économie sociale*, édité en 2003, fait présentement l'objet d'une réflexion sur sa mise à jour, en collaboration avec nos partenaires de CAP Finance.

www.capfinance.ca

FORMATION SUR LE GUIDE D'ANALYSE DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE

Le RISQ offre, sous forme d'atelier d'un jour ou sur mesure, une formation dédiée tout particulièrement à tous ses partenaires issus du milieu du développement économique ou de l'économie sociale.

Cette formation, fondée sur les notions du Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale, vous permettra d'être en mesure d'évaluer les éléments financiers propres aux entreprises collectives.

Pierre Charette, MBA
Analyste financier et formateur au RISQ

INTÉRESSÉ(E) PAR LA FORMATION SUR LE GUIDE D'ANALYSE DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE ?

Pour toute demande de groupe ou individuelle

Contacter Sophie Le Brech,
adjointe à la direction au RISQ
514 866-2355, poste 204

Nous évaluerons ensemble vos besoins en formation.

EXEMPLES DE PROJETS FINANCÉS EN 2014

LE RISQ OFFRE DU FINANCEMENT ADAPTÉ AUX BESOINS DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE, À TOUS LES STADES DE LEUR DÉVELOPPEMENT

Centre des jeunes l'Escale de Montréal-Nord
OBNL, Services – Montréal
Phase de prédémarrage du projet de la
« Coopérative de jeunes artistes de la relève »

Le Centre des jeunes l'Escale est un organisme communautaire à but non lucratif qui œuvre depuis plus de 30 ans dans l'arrondissement de Montréal-Nord. Sa mission est d'accompagner les jeunes âgés de 15 à 25 ans dans des projets structurants visant à développer et à valoriser leurs talents et compétences dans le but d'en faire des citoyens engagés et responsables dans leur milieu.

Le projet consiste en la mise sur pied d'une coopérative de jeunes artistes de la relève qui désirent poursuivre une carrière artistique pour leur donner la possibilité de vivre une première expérience de travail concrète dans le domaine. En offrant des services d'animation et d'organisation d'événements à la communauté et à des prix compétitifs, ce projet permettra de favoriser l'employabilité des jeunes tout en encourageant leur fibre entrepreneuriale.

Pour ce faire, le Centre des jeunes l'Escale a sollicité le fonds d'aide technique du RISQ pour réaliser une étude faisabilité ayant pour but de définir le futur fonctionnement interne de la coopérative et, donc, de valider la viabilité du projet.

Le Centre de développement local (CLD) Montréal-Nord a accompagné et a participé également financièrement à ce projet.

Boom évènements, coopérative d'évènements, a vu le jour en 2014.

www.centredesjeuneslescale.com

« Le RISQ fut sans aucun doute d'une grande aide pour notre projet. Cela nous a permis de mieux nous structurer, de mettre en place des études de marché, des études de faisabilité et de travailler avec une équipe entrepreneuriale ayant une grande expertise. Merci d'être un partenaire de marque pour ces nouvelles entreprises d'économie sociale qui font preuve d'innovation! Pour votre appui et votre soutien : MERCI! »

VOLET AIDE TECHNIQUE

VOLET AIDE TECHNIQUE

« Grâce au Réseau d'investissement social du Québec, la Coopérative de solidarité La Clé du succès a pu réaliser une étude de besoins qui lui a permis d'évaluer concrètement les retombées économiques et sociales d'un projet d'expansion qu'elle chérit depuis plusieurs années. Elle pourra ainsi prendre les bonnes décisions quant à son implantation. »

Clé du succès

Coopérative de solidarité, Aide-domestique – Centre du Québec

Phase d'expansion – diversification offre de services

En 2012, la Table des aînés de la MRC de Drummond à laquelle participe l'OMHD (Office municipal d'habitation de Drummondville) a exprimé le besoin d'une ressource locale pouvant offrir à la population des aînés certains services afin de les aider à demeurer le plus longtemps possible à leur domicile.

La coopérative La Clé du succès – coop de solidarité en entretien domestique qui gère actuellement tous les immeubles de l'OMHD – dans une démarche de développement de l'entreprise, s'est proposée pour offrir ces services.

Existant depuis 2006, l'organisme a pour mission de favoriser la réinsertion de ses membres qui sont des locataires de l'OMHD et leur employabilité par le biais de services offerts aux locataires âgés de l'OMHD.

L'objectif de la Clé du succès est donc de développer et offrir une gamme élargie de services de qualité et à prix abordable, plus particulièrement aux aînés de plus de 65 ans ou en perte d'autonomie de la région de Drummondville, comme de petites réparations à domicile, menus travaux de peinture, déneigement de véhicules, balcons escaliers, montage d'abri-tempo, etc.

Le RISQ a été sollicité financièrement par le biais de son volet aide technique pour la réalisation d'une étude de marché afin de valider la viabilité financière du projet.

Dans le cadre des démarches, la coopérative bénéficie du soutien de l'OMHD, du CLD (SDE) de Drummondville, des appuis de la Coalition des 45 ans pour l'emploi, de la Table de concertation pour les personnes aînées et de la Coopérative de développement régional (CDR) Centre-du-Québec/Mauricie.

CALIGRAM

VOLET PRÉDÉMARRAGE

Coopérative de solidarité Territoires

Nouvelles technologies de l'information – Montréal

Phase de prédémarrage du projet Caligram – calendriers électroniques

La coopérative de solidarité Territoires est une coopérative dédiée aux technologies de l'information initiée en 2013 par Espaces temps et fondée par un regroupement d'entrepreneurs, de développeurs et de designers. Elle a pour mission de développer des outils numériques favorisant le développement social et culturel des territoires.

Le projet Caligram sera un service web de création de calendriers d'événements en ligne et de diffusion d'information événementielle. Il permet simplement aux utilisateurs de créer des fiches d'événements et de les rassembler dans des calendriers à leur image, que ce soit pour leur organisation, leur territoire ou leur regroupement.

L'objectif, en phase de prédémarrage, est de développer l'offre de calendriers en ligne pour un lancement en 2016. Trois emplois seront créés à cet effet lors de la première année.

Le prêt du RISQ finance le déploiement de la plateforme technologique dans son ensemble par le paiement des salaires des membres travailleurs qui s'emploieront à la mettre en place. Le poste de coordination implique également la recherche et l'obtention du financement pour le démarrage des activités.

Ce projet a également reçu le soutien de la CDEC Centre-Sud / Plateau Mont-Royal.

http://territoires.coop/

« Grâce au soutien du RISQ, la Coopérative Territoires nous a permis de démarrer la production de la plateforme Caligram, une technologie ouverte qui permettra aux organisations culturelles, scientifiques et citoyennes, de se doter d'une plateforme performante pour la gestion et la diffusion de leurs activités sur le web. »

VOLET PRÉDÉMARRAGE

« Nous, à la Coopérative de solidarité Inter-Envol, croyons que ce sera grâce à l'aide apportée par le RISQ durant notre étape de prédémarrage que notre coopérative réussira à devenir un employeur hors pair et un fournisseur de services de numérisation incontournable pour la région de l'Outaouais. »

Coopérative de solidarité Inter-Envol – COOPIE

Services aux entreprises – Outaouais

Phase d'expansion du projet de GED – gestion électronique des documents – embauche d'un coordonnateur

Fondée en 2012, La Coopérative de solidarité Inter-Envol est une initiative de 2 organismes existants du milieu (Centre Inter-Section et L'Envol SRT) qui ont décidé d'unir leurs expertises en employabilité et en santé mentale afin de développer un projet d'économie sociale.

L'organisme s'est spécialisé en numérisation de documents pour les entreprises et organismes de la région de Gatineau–Ottawa.

Visant l'optimisation de la gestion de la documentation, ce type de service offre plusieurs avantages aux clients, dont une diminution de la manipulation de papier et de photocopies, une diminution des coûts d'archivage traditionnel, une épargne, en termes de temps, de fournitures et dans l'utilisation des ressources humaines.

Coop Inter-Envol offrira aux gens ayant un trouble de santé mentale une variété de postes permanents qui leur permettra de développer des compétences reliées au travail, le tout, avec une technologie à la fine pointe et avec une formation « sur mesure » et en ayant un impact positif sur l'environnement. Le coaching en entreprise sera donné à chacun des participants.

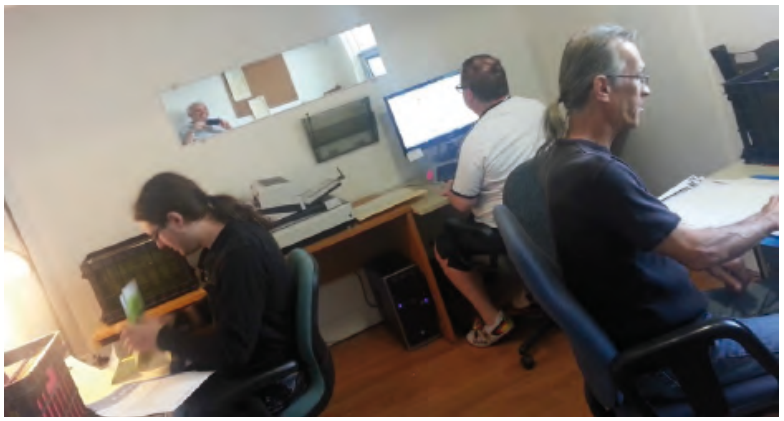
De nombreux postes seront créés au sein de l'entreprise dont au marketing, à l'administration, à la numérisation et au service à la clientèle.

Le RISQ est intervenu financièrement à deux reprises dans la coopérative : Le prêt de prédémarrage, octroyé en 2013, a permis à la coop d'embaucher un coordonnateur qui avait pour tâche de peaufiner le modèle d'affaires sélectionné, d'effectuer des tests à petite échelle, sélectionner et embaucher les ressources humaines et mettre en marche le démarchage pour l'obtention de contrats auprès d'un marché déjà ciblé par sondage et entrevues.

En 2014, le RISQ accorde un prêt additionnel en prédémarrage à la coopérative avec une prolongation de 6 mois de la période de prédémarrage afin de couvrir le salaire du coordonnateur et d'un représentant commercial durant cette période. Le démarrage est prévu pour juin 2015.

http://www.coopie.coop

Coopérative Inter-Envol



Collecte, Transport, Valorisation, Mauricie – Coopérative de solidarité

Récupération, recyclage – Mauricie

Phase d'expansion – appel d'offres de marché public

Collecte, Transport, Valorisation Mauricie « CTV » rassemble 6 petites entreprises privées opérant dans le secteur de transport, collecte et recyclage de matières résiduelles de la Mauricie. (Récupération Tersol, SCP, Transport Guy Rivard, Transport JY Martel, MOS Environnement et La Mule).

Comment fonctionne le cautionnement ?
Lorsque CTV répond à un appel d'offres afin de collecter les matières résiduelles ou recyclables d'une région, une caution doit être versée si cet appel d'offres est remporté.

En 2009, CTV avait sollicité auprès du RISQ une première demande de cautionnement de soumissions et d'exécution pour lui permettre de répondre aux appels d'offres publics des municipalités avoisinantes.

Pourquoi un cautionnement pour les entreprises d'économie sociale ?
Il faut savoir que, depuis 2009, des modifications ont été apportées au processus d'attribution des contrats des marchés publics, à savoir qu'aucune dérogation n'était plus octroyée aux entreprises d'économie sociale.

Lorsqu'une municipalité fait un appel d'offres public pour la gestion des matières résiduelles ou recyclables, deux types de cautionnements sont alors requis :

- Cautionnement de soumission : offre la garantie à l'émetteur de l'appel d'offres que le soumissionnaire ne se désistera pas s'il est nommé adjudicataire (bénéficiaire) du marché public. Les cautionnements de soumission sont généralement établis à 10 % de la valeur du contrat.

- Cautionnement d'exécution : offre la garantie à l'émetteur de l'appel d'offres que l'adjudicataire du marché public est en mesure d'honorer ses engagements durant toute la durée du contrat. Les cautionnements d'exécution sont généralement établis à 15 % de la valeur du contrat. La durée moyenne des contrats est de 3 à 5 ans.

En 2014, l'intervention financière du RISQ vise à soutenir les besoins de cautionnements de CTV pour le renouvellement des deux contrats, venant à échéance en avril 2014, pour la collecte des matières résiduelles de la ville de Shawinigan et sa région.

http://www.collectepro.com

VOLET CAPITALISATION

« Le financement du RISQ nous a permis d'avoir les liquidités nécessaires à l'embauche de notre personnel. »

La Patente, Coopérative de solidarité

Services – Capitale-Nationale

Phase de démarrage d'un atelier collectif

Créée en août 2014, La Patente est une coopérative de solidarité qui met à disposition de ses membres un atelier de fabrication collectif et partagé dans la ville de Québec. Le but est d'offrir un lieu de rencontre et de création adéquat et sécuritaire permettant aux citoyens de la ville de Québec de réaliser toute sorte de projets avec une multitude d'outils.

Considérant que la majorité des habitants de la ville n'ont pas accès à un garage ou un atelier chez eux et que ceux-ci désirent tout de même travailler de leurs mains, La Patente vient combler ce besoin.

Le projet consiste en l'achat et l'aménagement d'un bâtiment de 5 300 pieds carrés avec stationnement dans le quartier Limoilou à Québec. Il s'agit également d'acquérir les outils et équipements nécessaires, essentiellement sous forme de dons, et de réunir le fonds de roulement nécessaire pour assumer les coûts liés aux premiers mois d'opérations.

Le financement complémentaire (CLD et RISQ) a mené à l'embauche, dès le démarrage, de deux ressources afin de faciliter le développement de l'entreprise durant la première année.

http://www.facebook.com/atelierlapatente

L'Auguste théâtre, OBNL
Culturel – Montréal
Phase d'expansion du festival « Noël dans le Parc »

Noël dans le Parc, initiative de l'Auguste Théâtre, est un festival montréalais rassembleur qui a lieu en décembre et fait surgir une féerie de Noël à travers des architectures originales et une programmation artistique diversifiée chaque année depuis plus de 20 ans comptant aujourd'hui 3 sites de festivités distincts, soit le parc des Compagnons de St-Laurent de l'arrondissement du Plateau Mont-Royal, le parc Garneau dans l'arrondissement du Sud-Ouest ainsi que dans le parc Olympique de l'arrondissement Mercier-Hochelaga-Maisonneuve.

L'Auguste Théâtre présente Noël dans le parc

Le déploiement du festival Noël dans le Parc, au nouveau site du Parc Olympique en 2013, a nécessité des investissements en installations de scène et de décors des Fêtes. De plus, l'arrondissement Plateau Mont-Royal a procédé à des travaux dans le parc Lahaie et forcé l'organisme à relocaliser son pôle d'activité principal au parc des Compagnons de St-Laurent situé sur l'avenue Mont-Royal.

L'organisme a sollicité le RISQ pour soutenir ses opérations et son fonds de roulement.

Jouissant d'un excellent ancrage dans le milieu, le festival Noël dans le Parc est appuyé, entre autres, par la CDEC Centre-sud / Plateau Mont-Royal et la Société de Développement de l'Avenue Mont-Royal.

http://www.noeldansleparc.com/

« En 2014, le Festival Noël dans le Parc a reçu une aide financière du RISQ fort appréciée. Cela nous a permis de concrétiser certains de nos projets et ainsi améliorer notre performance sur le terrain. L'impact de cette aide s'est ressenti dans le maintien de la croissance de l'entreprise et ce, au bénéfice de la collectivité qui profite directement du développement de nos activités. »

VOLET CAPITALISATION

Investissement conjoint avec la Fiducie du Chantier de l'Économie sociale

« L'équipe du RISQ a su bien comprendre nos besoins et s'y associer en toute efficacité. Merci de nous accompagner dans nos projets. »

Surbois, OBNL

Secteur manufacturier – Montérégie

Phase d'expansion

Surbois est une ébénisterie commerciale et une entreprise d'insertion qui a été créée en 1994 à l'initiative de la Table de Concertation jeunesse de la Montérégie. Par le biais d'un atelier de produits finis en bois, l'entreprise vise à faire vivre à des jeunes particulièrement peu scolarisés de la région une expérience humaine et professionnelle, avec une formation durant, en moyenne, 6 mois.

Devenir un leader québécois en ce qui a trait à l'ameublement sur mesure pour garderies et CPE ainsi qu'en sous-traitance industrielle est l'objectif que s'est fixé Surbois, tout en maintenant des services d'insertion de qualité offerts aux jeunes adultes de la région et en répondant adéquatement aux besoins spécifiques des clients et partenaires.

Vu sa croissance fulgurante au cours des dernières années, l'ébénisterie a comme projet en 2014 d'agrandir ses locaux et acquérir de l'équipement.

Sont intervenus dans le montage financier conjointement avec le RISQ, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale, le Centre local de développement (CLD) de Beauharnois-Salaberry, le CFE Sud-Ouest de la Montérégie et Investissement Québec.

Les partenaires suivants soutiennent également l'entreprise : Emploi-Québec, le Collectif des entreprises d'insertion du Québec, la municipalité de Salaberry-de-Valleyfield, la Caisse Desjardins Notre-Dame de Bellerive et de Salaberry-de-Valleyfield, Développement économique Canada, Investissement Québec, Carrefour Jeunesse-emploi Beauharnois-Salaberry, la Commission scolaire de la Vallée des Tisserands, Le Tournant, Service de développement d'employabilité de la Montérégie, Justice alternative du Suroît, Pacte de rue, le Pôle de l'Économie sociale de la Vallée-du-Haut-St-Laurent, etc.

http://www.surbois.com/

SURBOIS
ébénisterie commerciale

PORTRAIT DES INVESTISSEMENTS 1997–2014

17 ANS D'EXISTENCE CELA REPRÉSENTE…

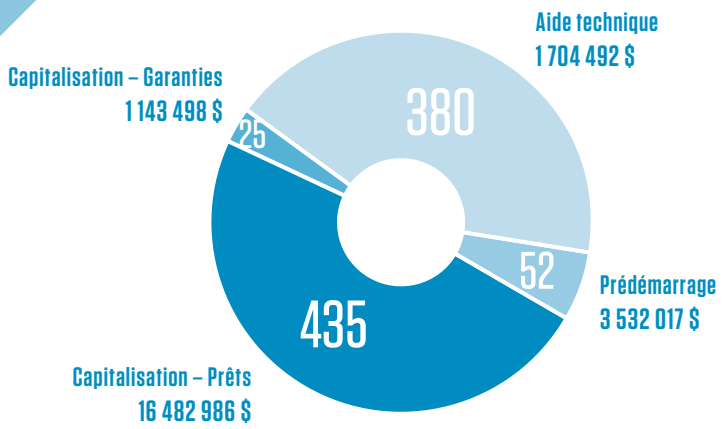
22,8 M$ D'INVESTISSEMENTS

892 PRÊTS*

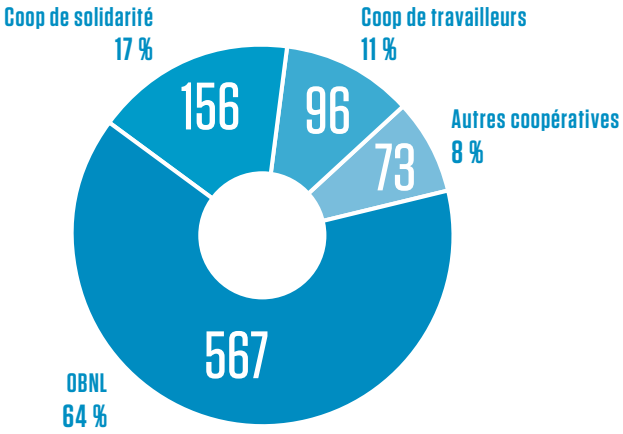
PLUS DE 8 120 EMPLOIS CRÉÉS OU MAINTENUS

*prêts directs, garanties de prêts et cautionnements

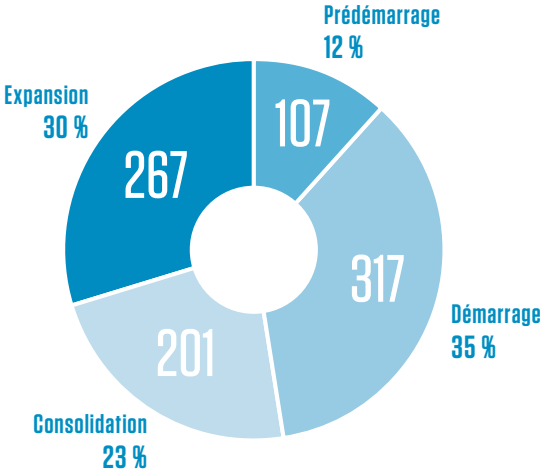
Répartition des prêts par volet



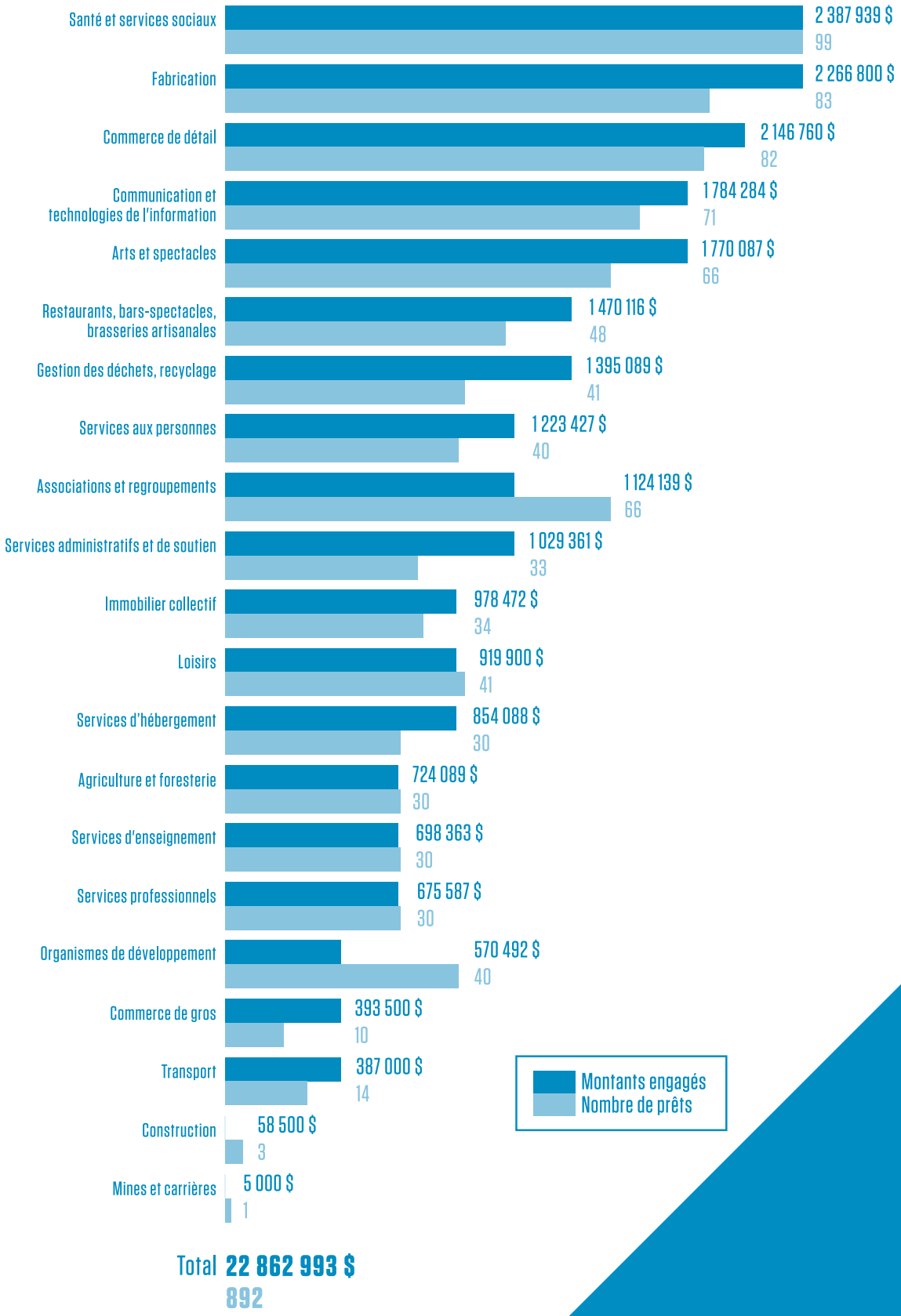
Répartition des prêts par statut juridique



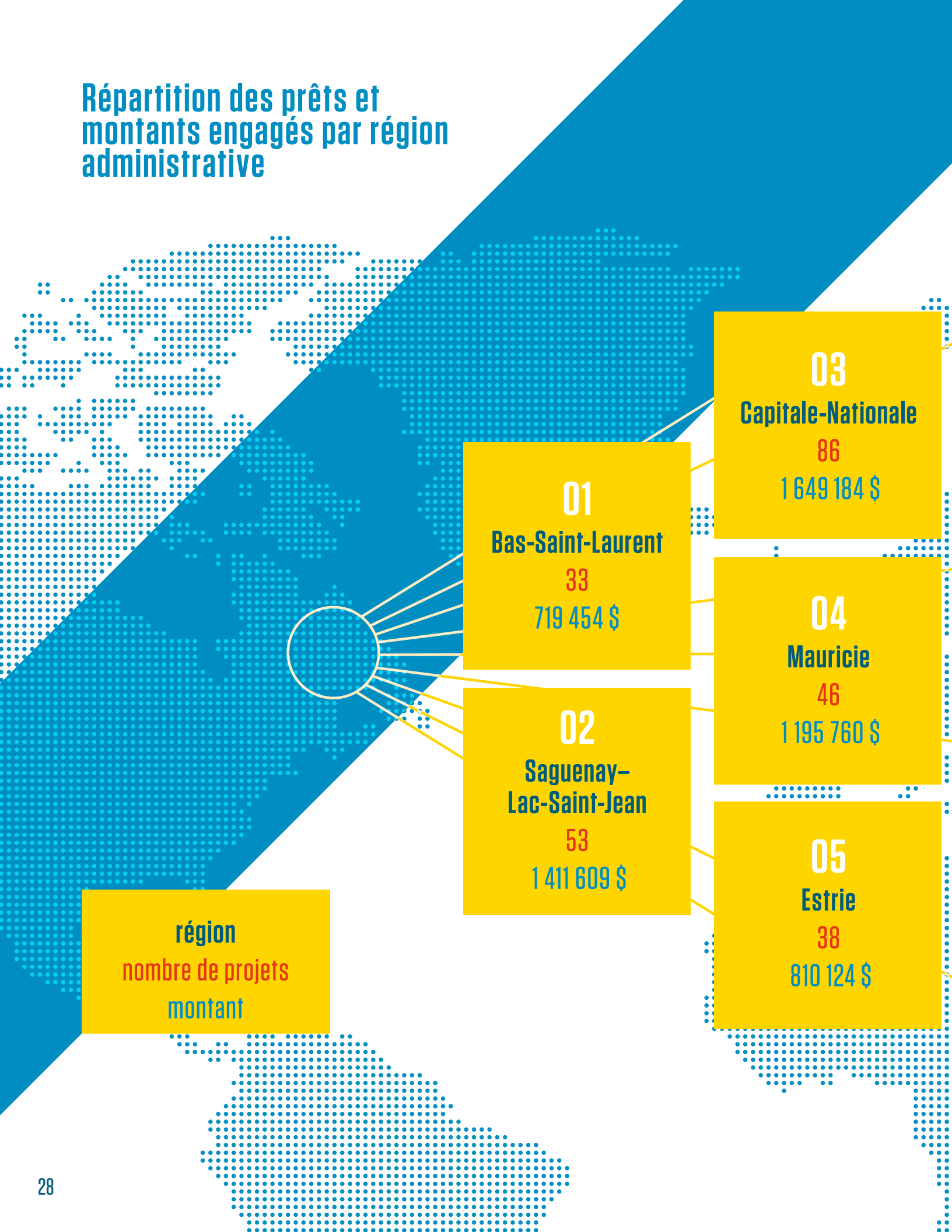
Répartition des prêts par niveau de développement



Répartition des prêts et montants engagés par secteur d'activité



Répartition des prêts et montants engagés par région administrative



06
Montréal
317
8 697 983 $

10
Nord-du-Québec
1
20 000 $

14
Lanaudière
13
374 737 $

07
Outaouais
64
1 457 703 $

11
Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine
13
380 632 $

15
Laurentides
37
1 081 237 $

08
Abitibi–Témiscamingue
10
350 797 $

12
Chaudière-Appalaches
34
658 223 $

16
Montérégie
87
2 432 509 $

09
Côte-Nord
12
350 374 $

13
Laval
29
855 939 $

17
Centre-du-Québec
19
416 728 $

VIE ASSOCIATIVE

Merci à tous les membres suivants pour leur implication au sein du RISQ :

CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENT
Richard Gravel
Chantier de l'économie sociale
Collectif des entreprises d'insertion du Québec

VICE-PRÉSIDENT
Pierre Morrissette
Chantier de l'économie sociale
Regroupement économique et social du Sud-Ouest

SECRÉTAIRE
Marthe Bureau
Chantier de l'économie sociale

TRÉSORIER
François Vermette
Chantier de l'économie sociale

ADMINISTRATEUR
Patrick Duguay
Chantier de l'économie sociale
Coopérative de développement régional
Outaouais–Laurentides

ADMINISTRATEUR
Bernard Ndour (depuis juin 2014)
Caisse d'Économie Solidaire Desjardins
(CECOSOL)

ADMINISTRATEUR
Jean Lavoie (jusqu'en mai 2014)
Ministère des Affaires municipales, des Régions
et de l'Occupation du territoire

ADMINISTRATRICE – MEMBRE OBSERVATRICE
Marie-Josée Ouellet (à partir de novembre 2014)
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations

MEMBRES D'OFFICE (sans droit de vote)

Philippe Garant
Directeur général – RISQ

Pierre Charette
Membre observateur – employé du RISQ

COMITÉ D'INVESTISSEMENT – FONDS DE CAPITALISATION

PRÉSIDENT
Yvon Létourneau
Capital Régional et Coopératif Desjardins

MEMBRES
Marie Bouchard
ESG UQÀM – Chaire de recherche du Canada
en économie sociale

Jean-Pierre Girard
École des sciences de la gestion, UQAM

Marthe Bureau
Chantier de l'économie sociale

Linda Maziade (jusqu'en septembre 2014)
Emilio Lopez (septembre 2014)
Fonds d'emprunt Québec

Denis Champagne
SADC de la vallée de la Batiscan (novembre 2014)

Philippe Garant
Directeur général – RISQ

COMITÉ D'INVESTISSEMENT – FONDS DE PRÉDÉMARRAGE

PRÉSIDENT

Patrick Duguay
Coopérative de développement régional
Outaouais–Laurentides

MEMBRES

Jacques Beaudet
Corporation de développement économique
communautaire (CDEC) de Québec

Jacques Bernier
Un foyer pour toi

Julie Bourgon (depuis novembre 2014)
CLD des Laurentides

Jacinthe Sirois
Recyclo Centre

Marc-André Complaisance
Ministère des Affaires municipales, des Régions
et de l'Occupation du territoire

Philippe Garant
Directeur général – RISQ

ÉQUIPE DE TRAVAIL

De gauche à droite
Philippe Garant, directeur général |
Pierre Charette, analyste financier | **François Hembert**, analyste financier |
Antoine Jolin Gignac, analyste financier | **Nathalie Villemure**, analyste financier |
Gislaine Ngarou, coordonnatrice du volet aide technique et du volet de prédémarrage |
Alexandra Dubé, analyste au suivi | **Francis Gravel**, analyste au suivi | **René Desrochers**, contrôleur |
Sophie Le Brech Gatto, adjointe à la direction |
Isabelle Côté, technicienne en administration (depuis octobre 2014) |
Susan Davis, technicienne en administration (janvier – mai 2014) [photo absente] |

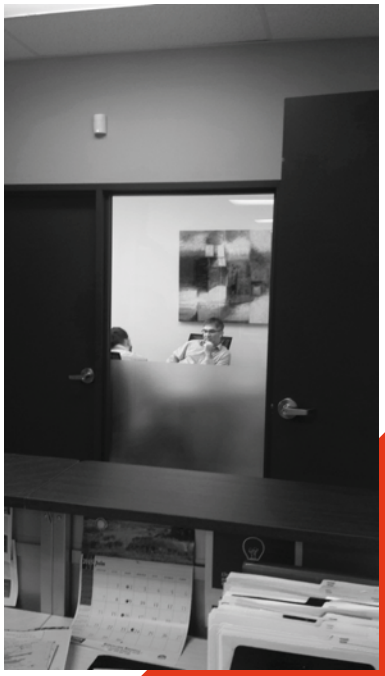
LA MAISON DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

Depuis août 2014, la Maison de l'économie sociale a déménagé.

Nos bureaux sont désormais situés au
1431, rue Fullum, bureau 208
Montréal H2K 0B5

1 855 388-2355 sans frais
514 866-2355

risq@fonds-risq.qc.ca



Rédaction et révision
Sophie Le Brech Gatto, RISQ
Carole Lévesque, Chantier de l'économie sociale

Conception graphique
Studio créatif Coloc – coop de travail

Remerciements aux promoteurs des projets présentés dans ce rapport et l'équipe de travail pour leur collaboration.

Dans un souci de développement durable, ce document n'est pas offert en format imprimé. Vous pouvez télécharger ce rapport en format PDF sur le site Internet du RISQ.

www.fonds-risq.qc.ca