



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2010
RÉSEAU D'INVESTISSEMENT SOCIAL DU QUÉBEC



Mission

Fondé en 1997, le Réseau d'investissement social du Québec joue un rôle moteur dans le financement des entreprises d'économie sociale au Québec. Le RISQ est un outil financier du Chantier de l'économie sociale dont la mission consiste à :

- Contribuer à la capitalisation des entreprises d'économie sociale
- Favoriser le développement d'un modèle québécois d'économie qui se mesure par la rentabilité sociale engendrée et qui contribue à une nette augmentation de la richesse collective
- Développer, utiliser et diffuser des méthodes d'analyse financière adaptées aux réalités des entreprises d'économie sociale
- Favoriser la reconnaissance des pratiques de gestion originales et efficaces de ces entreprises, notamment auprès des intervenants financiers.

Le RISQ agit à titre d'analyste et d'investisseur. Il accompagne les promoteurs des projets qui lui sont soumis afin de saisir le potentiel du projet, d'adapter ses services à la réalité de chacun et de développer, de concert avec les acteurs locaux et régionaux de développement, les conditions qui permettront l'investissement.

Le RISQ reconnaît que le développement de l'économie sociale doit s'appuyer sur le milieu et qu'il doit veiller à ce que ses produits de financement soient utilisés pour les besoins de capitalisation des entreprises d'économie sociale reconnues et soutenues dans leur milieu. Conséquemment, le RISQ doit maintenir et développer une collaboration et une complicité de vues et d'actions avec les acteurs locaux et régionaux de développement que sont les CLD, les CDEC, les CDR, les SADC, les CDC, les organisations de crédit communautaire et autres organismes locaux de développement sur tout le territoire du Québec.

Mot du président

D'une année à l'autre, le rapport annuel du Réseau d'investissement social du Québec (RISQ) nous offre l'occasion de jeter un œil rétrospectif sur les réalisations de notre organisation et, plus largement, sur les avancées en matière de financement des entreprises collectives. On le sait, l'accès accru à la capitalisation constitue un enjeu majeur pour le développement des entreprises d'économie sociale. C'est donc avec grand intérêt que nous constatons que le financement des entreprises collectives a considérablement évolué au cours des dernières années. S'ajoutant aux institutions bancaires et à des dispositifs publics, les entreprises d'économie sociale québécoises peuvent compter sur des outils adaptés à leurs caractéristiques, à leurs valeurs et à leurs besoins. Nous pouvons certes convenir que le RISQ, depuis sa fondation, a contribué de manière éloquente à cette évolution.



Créé en 1997 par le Chantier de l'économie sociale, le RISQ constitue un fonds de capital de risque à but non lucratif voué exclusivement à la capitalisation des entreprises collectives - coopératives et OSBL. Il a pour mission de rendre accessible un financement adapté à la réalité des entreprises d'économie sociale et de soutenir leur essor durant leurs phases de démarrage, de consolidation, d'expansion ou de redressement.

Parmi l'ensemble du travail réalisé au cours de la dernière année, il importe de souligner les efforts considérables qui ont été déployés pour compléter la mise en place du nouveau fonds de prédémarrage soutenant l'amorce de nouveaux projets. D'ailleurs, la pertinence de ce nouveau produit est déjà démontrée avec, pour la première année, un peu plus de 900 000 \$ d'investissements. Et n'oublions pas que ce fonds s'ajoute aux produits d'investissement existants qui permettent l'élaboration de projets par l'aide technique jusqu'à la capitalisation des entreprises.

En présentant ce bilan des activités réalisées en 2010, je tiens à souligner l'engagement et le dévouement de toute l'équipe permanente. Sous la gouverne de Philippe Garant, qui assure l'intérim de la direction générale, les analystes et le personnel de soutien ont su livrer avec une énergie impressionnante les différents produits financiers, autant ceux du RISQ que ceux de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

Le conseil d'administration, quant à lui, a entrepris il y a déjà quelques années une réflexion majeure sur la pérennité des opérations du RISQ. Je tiens personnellement à féliciter le dévouement de ses membres dans ce rôle stratégique important. Leur disponibilité et leur sens des responsabilités nous permettent d'envisager l'avenir avec confiance.

L'année qui vient sera consacrée à la mise en œuvre de notre nouveau plan d'affaires afin d'assurer une réponse plus efficace, simple et centrée sur les besoins des entreprises d'économie sociale. Misant sur un renouveau dans nos pratiques et sur une collaboration plus étroite avec les acteurs de développement partout au Québec, le RISQ se positionne, plus que jamais, comme un partenaire majeur des entreprises collectives.

Patrick Duguay
Président du conseil d'administration

Rapport de la direction générale – Bilan 2010

Depuis déjà treize ans, le RISQ poursuit sa mission première, c'est-à-dire offrir du financement adapté à la réalité des entreprises collectives – coopératives et organismes à but non lucratif – afin de favoriser le développement de l'économie sociale dans l'ensemble des régions du Québec.

Cette année, avec l'ajout d'un nouveau fonds visant à soutenir les projets en phase de prédémarrage, nous pouvons désormais nous targuer d'offrir une gamme complète de produits financiers pour soutenir les entreprises d'économie sociale dans toutes les phases de leur développement, de l'idée à la réalisation de leur projet. Le RISQ constitue ainsi la porte d'entrée pour toutes les entreprises d'économie sociale désireuses d'obtenir du financement, que ce soit par les fonds du RISQ ou encore ceux de la Fiducie. Notre rôle est d'accompagner les promoteurs dans le but de les guider vers le(s) produit(s) financier(s) du Chantier de l'économie sociale répondant le mieux à leur besoin et offrant des modalités de remboursement souples ainsi que des taux d'intérêt avantageux.



Avec 77 entreprises soutenues, pour des prêts globaux de 8,5 M\$ (Fiducie et RISQ), nous pouvons être satisfaits des réalisations de 2010. Pourtant, malgré ces bons résultats, le RISQ demeure tout de même en situation déficitaire. Cette situation s'explique par le surcoût de ses frais d'exploitation et l'absence de financement récurrent pour soutenir ses opérations. Par ailleurs, le RISQ intervient dans le créneau des investissements de 50 000 \$ et moins mais les frais liés à l'analyse des demandes demeurent les mêmes que pour des investissements de taille supérieure.

Le conseil d'administration est conscient de l'importance d'entreprendre un important virage afin de retrouver une viabilité financière des opérations, toujours dans le respect de notre mission. Nous nous sommes donc engagés dans une révision de nos façons de faire. Dans cette perspective, en mars dernier, nous avons déposé au gouvernement provincial un plan de redressement visant, à terme, l'atteinte d'un équilibre budgétaire en ce qui concerne nos opérations.

Une expertise unique

L'une des forces du RISQ est de pouvoir compter sur une expertise reconnue en matière d'analyse de projets d'économie sociale, une expertise que nous sommes toujours désireux de partager. En 2010, nous avons donc révisé notre offre de formation. Outre la formation sur le guide d'analyse des entreprises d'économie sociale, le RISQ offre maintenant un nouvel atelier destiné aux analystes et aux accompagnateurs d'entreprises d'économie sociale. D'une durée d'une journée, cet atelier vise à initier les participants à l'analyse financière des entreprises collectives et met l'accent sur leurs caractéristiques propres.

Des membres très impliqués et une équipe de travail expérimentée

En 2010, nous avons pu compter sur le dévouement et l'implication soutenus des membres du conseil d'administration, notamment dans la mise en place du nouveau fonds de prédémarrage, dans la révision de la politique de gestion des ressources humaines et dans la réorganisation du RISQ. Nous tenons à remercier plus particulièrement Charles Guindon qui a assumé l'intérim de la direction générale durant quelques mois afin de maintenir les activités du RISQ.

Nous tenons également à souligner la contribution des membres du comité d'investissement du RISQ qui nous a permis de réaliser des investissements dans 27 entreprises. Nous les remercions de leur grande disponibilité et de leur participation dans l'analyse des projets.

Enfin, il ne faut surtout pas passer sous silence l'efficacité et le professionnalisme déployés par l'équipe du RISQ qui travaille au quotidien avec les entreprises, en leur offrant des services financiers et de l'accompagnement dans toutes les étapes de développement de leur projet.



Des retombées pour les entreprises

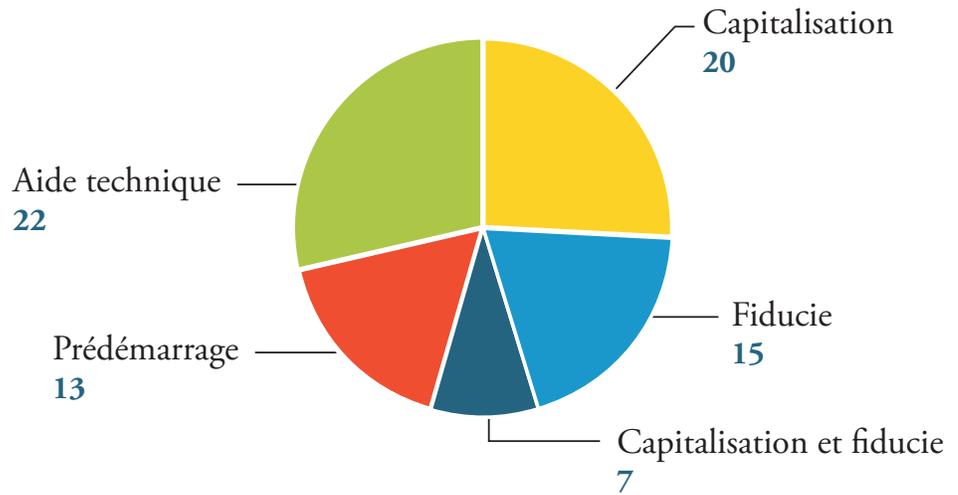
Après 13 ans d'existence, le succès du RISQ se mesure non seulement par les retombées directes sur les entreprises d'économie sociale, mais également par l'impact de ses nouvelles pratiques sur celles d'autres fonds qui, aujourd'hui, offrent eux aussi des prêts sans garantie aux entreprises collectives. De l'idée à l'action, le RISQ continue d'accompagner et de soutenir les promoteurs de projets d'économie sociale!

Cette année, le RISQ a finalisé la refonte complète de ses outils de communications : site Internet, dépliant, documents de présentation, rapport annuel. Nous en avons également profité pour prendre un virage « vert ». Dans un souci de respect de l'environnement, nos différents documents et publications, dont le rapport d'activités 2010, ne sont maintenant disponibles qu'en version électronique. Vous pouvez les consulter et télécharger sur notre site Internet : www.fonds-risq.qc.ca.

Philippe Garant
Directeur général par intérim

Portrait des investissements

Au cours de l'année 2010, le RISQ a contribué à la réalisation de 77 projets avec ses propres produits financiers et ceux de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.



Volet – Aide technique

L'aide technique du RISQ offre aux entrepreneurs un financement qui leur permet d'aller chercher les services et l'expertise adéquats afin de réaliser les études nécessaires au développement de leurs projets.

Les modalités du prêt en aide technique

Forme d'investissement

- Prêt sous forme d'avance de fonds remboursable à la réalisation du projet

Taille des investissements : jusqu'à 5 000 \$

- Sans intérêt
- Mise de fonds des promoteurs de 10 %
- Frais d'ouverture de dossier : 50 \$

Dossiers autorisés			
2010		Cumulatif au 31/12/2010	
Nombre de projets :	22	Nombre de projets :	307
Participation du RISQ :	106 059 \$	Participation du RISQ :	1 428 053 \$
Investissements générés :	395 923 \$	Investissements générés :	4 442 795 \$
Levier moyen de *	73 %	Levier moyen de *	68 %

* L'effet de levier mesure l'impact de l'utilisation d'apports de capitaux de la part de tiers de l'entreprise par rapport aux capitaux propres à l'entreprise.

Exemples de projets en aide technique

- Centre d'exposition L'Imagier
- Coop de solidarité Santé Villeray
- Le Cirque des Étoiles Memphrémagog



Centre d'exposition l'Imagier

Volet

Aide technique

Entreprise

Centre d'exposition l'Imagier

Type

OBNL

Année de fondation

1975

Phase de développement

Expansion

Secteur d'activités

Culture

Ville

Gatineau

Région

Outaouais (07)

La mission

Fondé en 1975 à Aylmer, le centre d'exposition l'Imagier s'est donné pour mission la diffusion de l'art contemporain par le biais de trois principaux secteurs d'activités, soit les expositions d'arts pluridisciplinaires, les spectacles de musique et d'arts de la scène et les services éducatifs.

Produit

L'Imagier offre une programmation d'activités tout au long de l'année dont la plupart sont offertes gratuitement à sa clientèle permettant ainsi au plus grand nombre d'avoir un contact privilégié avec l'art.

Projet d'expansion

Le projet consiste en l'acquisition, la rénovation et la transformation du bâtiment dont l'Imagier est présentement locataire. Le prêt du RISQ a permis l'embauche d'une consultante pour rédiger le plan d'affaires dans le but d'obtenir, notamment, du financement du Fonds canadien pour les espaces culturels de Patrimoine Canada. Le projet a été rendu possible également grâce à l'appui du Centre local de développement (CLD) de Gatineau.



Coop de solidarité Santé Villeray

Volet
Aide technique

Entreprise
Coop de solidarité Santé
Villeray

Type
Coopérative de solidarité

Année de fondation
2009

Phase de développement
Prédémarrage

Secteur d'activités
Santé

Ville
Montréal

Région
Montréal (06)

La mission

Face à la difficulté pour les résidents de trouver un médecin de famille, au manque de ressources offrant des services de soins à domicile et vu la nécessité d'accorder plus d'importance à la prévention, un groupe de citoyens a entrepris des démarches pour créer la Coopérative de solidarité Santé Villeray.

Produit

Fruit d'une démarche citoyenne qui a vu le jour au printemps 2007, lors du forum social de Villeray la coopérative de solidarité de Santé Villeray sera la première coopérative de solidarité de santé qui verra le jour à Montréal. La coopérative offrira des services de santé à ses membres et aux non-membres. En plus de louer des locaux aux professionnels de la santé, la coopérative leur offrira des services de gestion et de secrétariat. Les promoteurs souhaitent également mettre en place des projets dans le domaine de la promotion et de la prévention de la santé.

Projet de prédémarrage

Le financement du RISQ soutient l'embauche d'un consultant pour la réalisation des études nécessaires à la mise sur pied de cette coopérative, dont le plan d'affaires. Ce projet est appuyé par la CDEC Centre-Nord, le CSSS du Cœur de l'Île ainsi que par la CDR Montréal/Laval.



Cirque des Étoiles Memphrémagog

Volet
Aide technique

Entreprise
Le Cirque des Étoiles
Memphrémagog

Type
OBNL

Année de fondation
2003

Phase de développement
Expansion

Secteur d'activités
Loisirs

Ville
Magog

Région
Estrie (05)

La mission

Le Cirque des Étoiles a pour objectifs de :

1. Favoriser l'éclosion et le développement des talents artistiques des jeunes de toutes les classes sociales par la pratique et la maîtrise de diverses disciplines du cirque ;
2. Développer le plein potentiel des élèves dans un environnement où ils s'affirment et s'épanouissent avec le soutien de leurs parents, de l'école et de la communauté ;
3. Faciliter la réussite éducative des élèves, favoriser leur motivation et, ainsi, contribuer à réduire le taux de décrochage scolaire.

Produit

Le Cirque des Étoiles est une école destinée aux jeunes où ils peuvent pratiquer des activités de cirque.

Projet d'expansion

Le Cirque des Étoiles souhaite développer ses activités, notamment, par l'offre de nouveaux ateliers et la consolidation des programmes existants.

Le financement du RISQ a permis l'embauche d'un consultant pour la rédaction du plan d'affaires. Le projet est soutenu par la municipalité et le CSSS de Memphrémagog.

Volet – Aide prédémarrage

Le volet de prédémarrage vise à soutenir les entreprises dans la préparation et la mise en œuvre de leur projet de démarrage ou de développement. Les projets doivent être définis et les diverses études préalables devront avoir été réalisées.

Les dépenses admissibles pour la mise en œuvre du projet incluent notamment :

- L'embauche de ressources humaines requises pendant la période de prédémarrage (chargé de projet, coordonnateur et autres)
- Les frais liés à la location d'un local, les équipements informatiques, les frais de télécommunications, les fournitures et autres frais de fonctionnement
- La fabrication de prototypes (incluant la réalisation de tests de marché, de produits/services)
- Les frais de déplacement, de représentation et autres dépenses jugées essentielles à la réalisation du projet
- Les frais de consultants, jusqu'à concurrence de 5 000 \$, afin de réaliser des études complémentaires nécessaires pour finaliser le plan d'affaires
- Les dépenses en R & D pour les entreprises existantes ; ces dépenses doivent se faire dans le cadre d'un projet de prédémarrage
- Recherche ou établissement de partenariats et mise en place de consortium pour répondre aux appels d'offres
- Démarchage de marché
- Préparation d'une ronde de financement et démarches auprès de différents bailleurs de fonds en économie sociale.

Les modalités du prêt en prédémarrage

Forme d'investissement

- Prêt

Taille des investissements : maximum de 100 000 \$ (50 000 \$ par année)

- Aucune prise de garantie
- Période de prédémarrage d'une durée maximale de 2 ans
- Sans remboursement de capital et congé d'intérêt pendant la période de prédémarrage
- Frais d'ouverture de dossier : 100 \$ déductibles de la commission d'engagement
- Commission d'engagement : 1,0 % du montant autorisé
- Déboursement en plusieurs tranches selon les besoins de l'entreprise

Dossiers autorisés			
2010		Cumulatif au 31/12/2010	
Nombre de projets :	13	Nombre de projets :	13
Participation du RISQ :	893 000 \$	Participation du RISQ :	893 000 \$
Investissements générés :	3 136 850 \$	Investissements générés :	3 136 850 \$
Levier moyen de *	72 %	Levier moyen de *	72 %

* L'effet de levier mesure l'impact de l'utilisation d'apports de capitaux de la part de tiers de l'entreprise par rapport aux capitaux propres à l'entreprise.

Exemples de projets en prédémarrage

- Vire-Vert
- Fonds d'emprunt Québec



Vire-Vert

Volet
Prédémarrage

Entreprise
Vire-Vert

Type
OBNL

Année de fondation
2008

Emploi(s)
Créés : 6

Phase de développement
Prédémarrage

Secteur d'activités
Services

Ville
Trois-Rivières

Région
Mauricie (04)

La mission

Vire-Vert a pour mission de :

1. Former les professionnels de l'hôtellerie, de la restauration et des loisirs à la gestion durable ;
2. Éduquer la population, en particulier en Mauricie, à l'écocitoyenneté et à l'écoconstruction ;
3. Développer l'écotourisme et le tourisme social ;
4. Favoriser le développement des transports verts et du transport en commun.

Produit

Un hôtel boutique vert au centre-ville de Trois-Rivières dans les premiers quartiers avec une vue spectaculaire sur le fleuve et le centre-ville historique, voilà le concept développé par Vire-Vert et qui est en train de germer. L'établissement de 4 étoiles offrira une cinquantaine de chambres, avec des salles de conférences modulables d'une capacité de 150 places, un restaurant responsable, un centre de santé, un petit jardin-terrace et une salle de jeux éco-éducatifs pour les enfants. Des formations en éco-gestion seront également dispensées aux étudiants en hôtellerie, en restauration et en tourisme.

Projet de prédémarrage

Le projet consiste en l'achat d'un immeuble et à sa rénovation afin de le transformer en éco-hôtel.

Le financement du RISQ, par le biais de son nouveau fonds de prédémarrage, soutiendra les opérations nécessaires au développement avant le démarrage du projet. Il faut souligner l'implication de nombreux partenaires dont l'ECOF - CDEC de Trois-Rivières qui est à l'origine du projet.



Fonds d'emprunt Québec

Volet
Prédémarrage

Entreprise
Fonds d'emprunt Québec

Type
OBNL

Année de fondation
1997

Emploi(s)
Créés : 1

Phase de développement
Expansion

Secteur d'activités
Services financiers

Ville
Québec

Région
Québec (03)

La mission

Institution de microfinance qui se concentre sur l'offre d'un ensemble de produits financiers (crédit, assurance, épargne) à tous ceux qui n'ont pas accès ou difficilement accès au secteur financier traditionnel.

Le Fonds d'emprunt Québec a développé une expertise unique et originale dans l'accompagnement et le financement d'entreprises, en donnant accès au crédit et en accompagnant des personnes à faible revenu porteuses d'un projet d'entreprise, contribuant ainsi à la création d'emplois durables et au développement d'une communauté solidaire.

Produit

L'organisme offre des rencontres d'information, de la formation dans le cadre de démarrage d'entreprise et du microcrédit sous forme de prêt d'un maximum de 40 000 \$. À noter que près de 10 % des entreprises financées sont des entreprises d'économie sociale.

Projet d'expansion

Constatant les besoins grandissants des entreprises qu'il accompagne, le Fonds d'emprunt Québec désire élargir sa gamme de services en offrant de la micro-assurance pour les entreprises et les entrepreneurs, des services d'épargne et des comptes individuels de développement destinés aux personnes ayant de faibles revenus ainsi que d'étendre l'offre de microcrédit à l'ensemble de la région de la Capitale-Nationale.

Le RISQ a été sollicité pour le financement du poste d'agent de développement ainsi que pour couvrir les dépenses courantes. Le prêt comprend une période de prédémarrage de 2 ans.

Volet – Capitalisation

Aide financière sous forme de capital complémentaire permettant de soutenir la mise de fonds des promoteurs.

Le prêt de capitalisation vise à soutenir les projets de démarrage, d'expansion ou de consolidation des entreprises d'économie sociale.

Les modalités du prêt en capitalisation

Forme d'investissement

- Prêt
- Garantie de prêt
- Prise de participation

Taille des investissements : 20 000 \$ jusqu'à 50 000 \$

- Aucune prise de garantie
- Modalités de remboursement flexibles
- Terme de 2 à 10 ans incluant moratoire sur le remboursement du capital (maximum 5 ans)
- Commission d'engagement : 1,0 % du montant autorisé
- Frais d'ouverture de dossier : 200 \$ déductibles de la commission d'engagement

Taux d'intérêt

- Le C.A. détermine au début de chaque année le taux d'intérêt qui est en ce moment de 8 %.

Dossiers autorisés			
2010		Cumulatif au 31/12/2010	
Nombre de projets :	27	Nombre de projets :	319
Participation du RISQ :	1 041 000 \$	Participation du RISQ :	12 700 216 \$
Investissements générés :	10 661 523 \$	Investissements générés :	157 861 168 \$
Levier moyen de *	90 %	Levier moyen de *	92 %
Nombre d'emplois		Nombre d'emplois	
Créés	55	Créés	1 467
Maintenus	178	Maintenus	2 538
Autres**	122	Autres**	1 083
Total	355	Total	5 088

* L'effet de levier mesure l'impact de l'utilisation d'apports de capitaux de la part de tiers de l'entreprise par rapport aux capitaux propres à l'entreprise.

** Postes en insertion.

Exemples de projets en capitalisation

- Les Jardins de la Terre
- Noula, Coopérative de solidarité
- Explos-Nature



Les Jardins de la Terre

Volet

Capitalisation

Entreprise

Les Jardins de la Terre

Type

OBNL

Année de fondation

2003

Emploi(s)

Maintenus : 5

Créé : 1

Insertions : 20

Phase de développement

Expansion

Secteur d'activités

Agroalimentaire

Ville

Saint-Césaire

Région

Montérégie (16)

La mission

Constitué en 2003, les Jardins de la Terre offre un programme de formation en horticulture à des jeunes en difficulté d'insertion face au marché du travail. L'organisme œuvre spécifiquement à l'insertion et à l'accompagnement des jeunes de moins de 30 ans sans emploi de la Montérégie dans une optique de services à la communauté, de justice sociale, d'éducation à l'environnement et de développement durable.

Produit

L'entreprise commercialise les produits issus de sa production horticole biologique en serre et les produits de sa terre maraîchère (fruits, légumes, fleurs et paniers bios).

Projet d'expansion

Le projet des Jardins de la Terre consiste en la relocalisation des activités dans une ferme située à Saint-Césaire ainsi qu'au développement de deux nouveaux services : l'aménagement paysager et le centre jardin (vente des produits de la ferme, d'accessoires et de matériel reliés à la culture biologique).

L'entreprise a bénéficié d'un prêt du RISQ pour son projet de relocalisation avec des modalités souples dont l'octroi d'un moratoire sur le remboursement du capital. Le RISQ est intervenu en collaboration avec le Centre local de développement (CLD) Au cœur de la Montérégie, Centraide, la Cecosol et Investissement Québec.



Noula, Coopérative de solidarité

Volet
Capitalisation

Entreprise
Noula, Coopérative de
solidarité

Type
Coop de solidarité

Année de fondation
2008

Emploi(s)
Créés : 3

Phase de développement
Démarrage

Secteur d'activités
Commerce solidaire

Ville
Montréal

Région
Montréal (06)

La mission

La Coopérative de solidarité Noula, distributeur de produits équitables et biologiques dans la région de Montréal, a pour mission la promotion du commerce équitable et des biens produits en Haïti.

Produit

Leur produit phare est le café vert haïtien, dont la qualité et la rareté sur le marché montréalais le positionne dans la catégorie des cafés gourmets.

Projet d'expansion

Après avoir effectué un test de marché, la coopérative vise maintenant à développer ses relations avec des coopératives de producteurs de café haïtien afin de se constituer un stock conséquent et ainsi pouvoir mettre en place un réseau de distribution diversifié au Québec.

Dans ce projet de démarrage, le RISQ est intervenu en collaboration avec la CDEC Centre-Nord, la Caisse d'économie solidaire et Filaction.



Explos-Nature

Volet
Capitalisation

Entreprise
Explos-Nature

Type
OBNL

Année de fondation
1955

Emploi(s)
Maintenus : 4 permanents,
50 saisonniers

Phase de développement
Redressement

Secteur d'activités
Loisirs

Ville
Les Bergeronnes

Région
Côte-Nord (09)

La mission

Explos-Nature a pour mission de faire connaître, principalement aux jeunes d'âge scolaire, les milieux naturels et les gens qui les fréquentent, en utilisant une approche scientifique et privilégiant l'observation directe, les contacts et l'expérimentation, de façon à stimuler la curiosité intellectuelle, assurant ainsi à tous ceux qui sont impliqués dans cette démarche une meilleure maîtrise de leur propre vie.

Produit

Existant depuis 1955, l'entreprise a étoffé son offre de services en proposant différents programmes de camps de vacances et camps de jour, l'École de la mer, des contrats d'interprétation sur les sites de Parc-Canada et la gestion de l'observatoire d'oiseaux à Tadoussac.

Projet d'expansion

L'entreprise, faisant face à des problèmes de liquidités, a élaboré un plan de redressement.

Le RISQ a été sollicité afin de soutenir l'entreprise dans la mise en place de son plan de redressement. Sont intervenus également dans le projet le CLD et la SADC Haute-Côte-Nord.

Liste des projets financés – 2010

Au cours de l'année 2010, ce sont 62 projets qui ont été financés par les produits financiers du RISQ dont voici la liste :

Région / Entreprises	Secteur d'activité	Volet financier
02 – Saguenay–Lac-Saint-Jean		
Café Cambio	Commerce solidaire	Capitalisation
Coopérative d'informatique du Saguenay AdapTI	Services	Capitalisation
Société récréo-touristique Desbiens	Loisir, tourisme	Capitalisation
03 – Capitale nationale		
Auberge l'autre jardin	Loisir, tourisme	Capitalisation
Commodus (Capitale nationale)	Services	Prédémarrage
Fonds d'emprunt Québec	Services	Prédémarrage
Option métal recyclé du Québec	Récupération, recyclage	Capitalisation
Semences Élite du Québec	Agroalimentaire	Aide technique
05 – Estrie		
Le Cirque des Étoiles Memphrémagog	Culture	Aide technique
Regroupement des Associations pour la Protection de L'Environnement des lacs et des cours d'eau de l'Estrie et du haut bassin de la rivière Saint-François	Services	Capitalisation
06 – Montréal		
Centre Saint-Pierre	Services	Aide technique
Centre Scalabrini pour réfugiés et immigrants	Services	Aide technique
Chantier de l'économie sociale (Projet : Commerce solidaire Québec)	Services	Aide technique
Collection Innova	Vêtements	Capitalisation
Commodus (Montréal)	Services	Prédémarrage
Coop de services musicaux le Symphonique	Culture	Capitalisation
Coopérative de solidarité de santé Villeray	Autres secteurs	Aide technique
Coopérative de solidarité du Village de Pointe Claire	Commerce solidaire	Capitalisation
Coopérative de solidarité Le Cabaret du Mile End	Culture	Capitalisation
Coopérative de solidarité Noula	Commerce solidaire	Capitalisation
Coopérative de solidarité Studio CME	Culture	Capitalisation
École de Cirque de Verdun	Culture	Aide technique
École de percussions du Québec	Culture	Capitalisation
Écomaris	Services	Prédémarrage
Éditions Vie Économique	Communication	Aide technique

Région / Entreprises	Secteur d'activité	Volet financier
Ferme du bord du lac	Agroalimentaire	Prédémarrage
Festivals et Événements Québec	Loisir, tourisme	Capitalisation
Gaia Presse	Services	Capitalisation
Groupe Paradoxe	Services	Aide technique
Institut canadien d'éducation des adultes	Services	Prédémarrage
Le garde-manger pour tous	Agroalimentaire	Aide technique
Living Lab de Montréal	Nouvelles technologies NTI	Prédémarrage
Reprendre pouvoir	Services	Aide technique
S'Temps D'Art Africain	Culture	Capitalisation
Solidarité Saint-Henri	Agroalimentaire	Aide technique
Théâtre Buzz cuivres farfelus	Culture	Capitalisation
Théâtre Sans Fil	Culture	Prédémarrage
Ventury Scène et création	Culture	Prédémarrage
Vire-Vert	Services	Prédémarrage

07 – Outaouais

Centre d'exposition L'imagier	Culture	Aide technique
Conseil régional de la culture de l'Outaouais	Culture	Aide technique
Coopérative de solidarité La santé par le miel (IQ)	Agroalimentaire	Capitalisation
Coopérative de solidarité Les viandes fines	Agroalimentaire	Prédémarrage
Coopérative de solidarité Villamada	Loisir, tourisme	Capitalisation
Impératif français	Loisir, tourisme	Aide technique
Radio communautaire FM de la Haute-Gatineau	Communication	Capitalisation
Regroupement des OBNL d'habitation avec support communautaire en Outaouais (ROHSCO)	Services	Capitalisation
Relais des jeunes Gatinois	Loisir, tourisme	Aide technique

09 – Côte-Nord

Explos-Nature	Loisir, tourisme	Capitalisation
---------------	------------------	----------------

11 – Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Contact Nature	Foresterie	Prédémarrage
Fonds d'emprunt communautaire GIM	Loisir, tourisme	Aide technique
Prisme SMT	Services	Aide technique

12 – Chaudière-Appalaches

La Centaurée, Laboratoire de cirque équestre	Culture	Aide technique
--	---------	----------------

13 – Laval

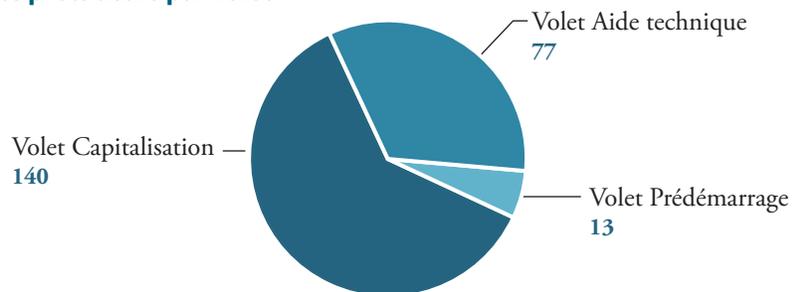
Environnement Air Pur	Services	Aide technique
-----------------------	----------	----------------

Région / Entreprises	Secteur d'activité	Volet financier
14 – Lanaudière		
Assemblage et sérigraphie Les Moulins	Services	Capitalisation
Coopérative Arbre Eau Champ	Foresterie	Prédémarrage
16 – Montérégie		
CLD Acton (Projet : Usine de recyclage)	Récupération, recyclage	Aide technique
CLD Vallée du Richelieu (Projet : Coop Saint-Antoine)	Commerce solidaire	Aide technique
Coopérative de solidarité Saint-Antoine-sur-Richelieu	Services	Capitalisation
Coopérative funéraire de Saint-Hyacinthe	Funéraire	Capitalisation
Corps et Âme en mouvement	Loisir, tourisme	Capitalisation
Les jardins de la terre	Agroalimentaire	Capitalisation

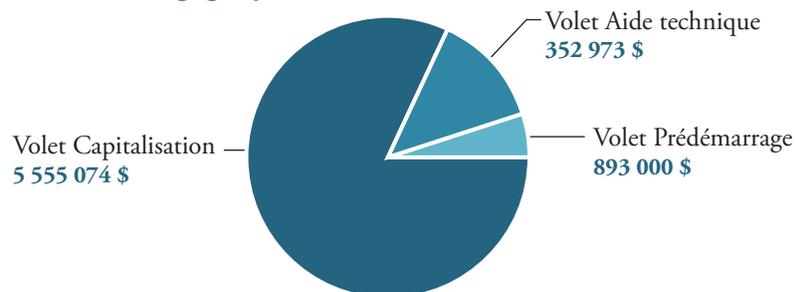
Portefeuille du RISQ en 2010

Au 31 décembre 2010, le portefeuille du RISQ se compose de **230 prêts actifs** pour un total de **6,8 M\$** d'engagement auprès des entreprises d'économie sociale.

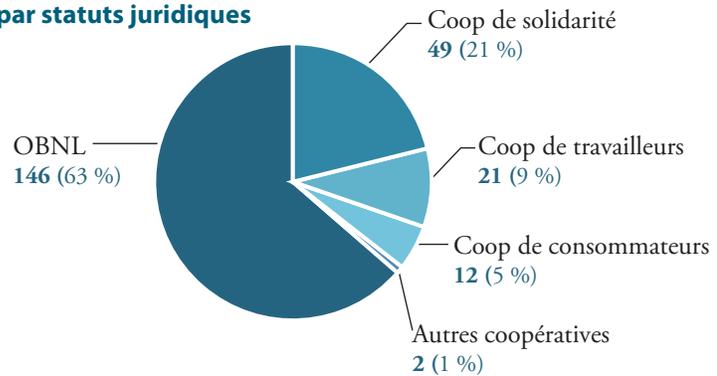
Répartition des prêts actifs par volet



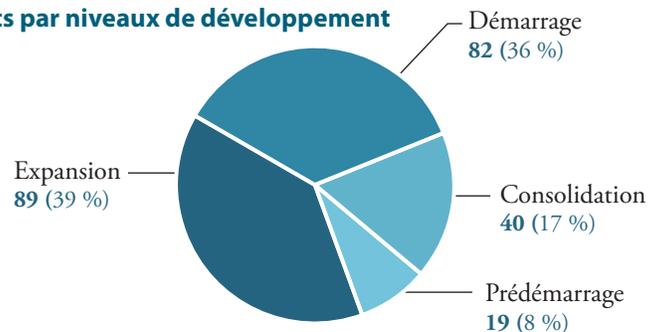
Répartition des montants engagés par volet



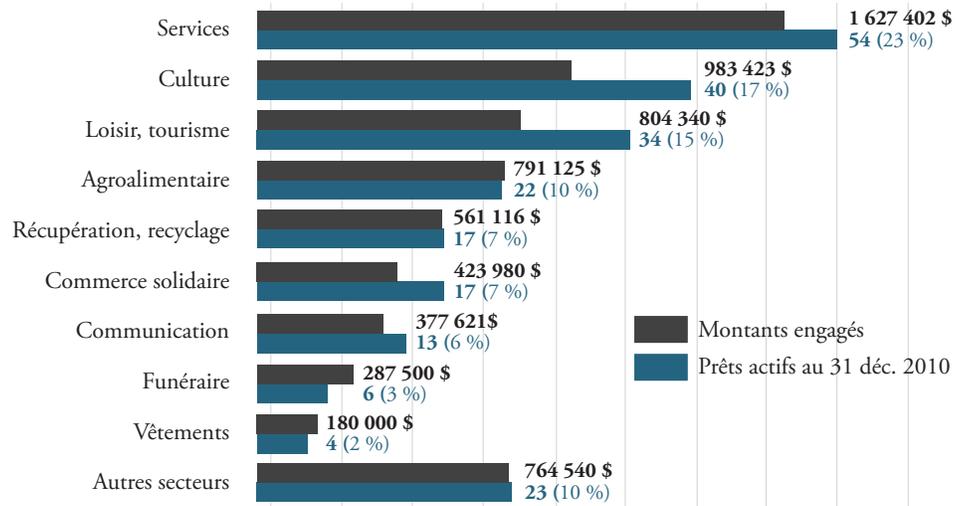
Répartition des prêts par statuts juridiques



Répartition des prêts par niveaux de développement

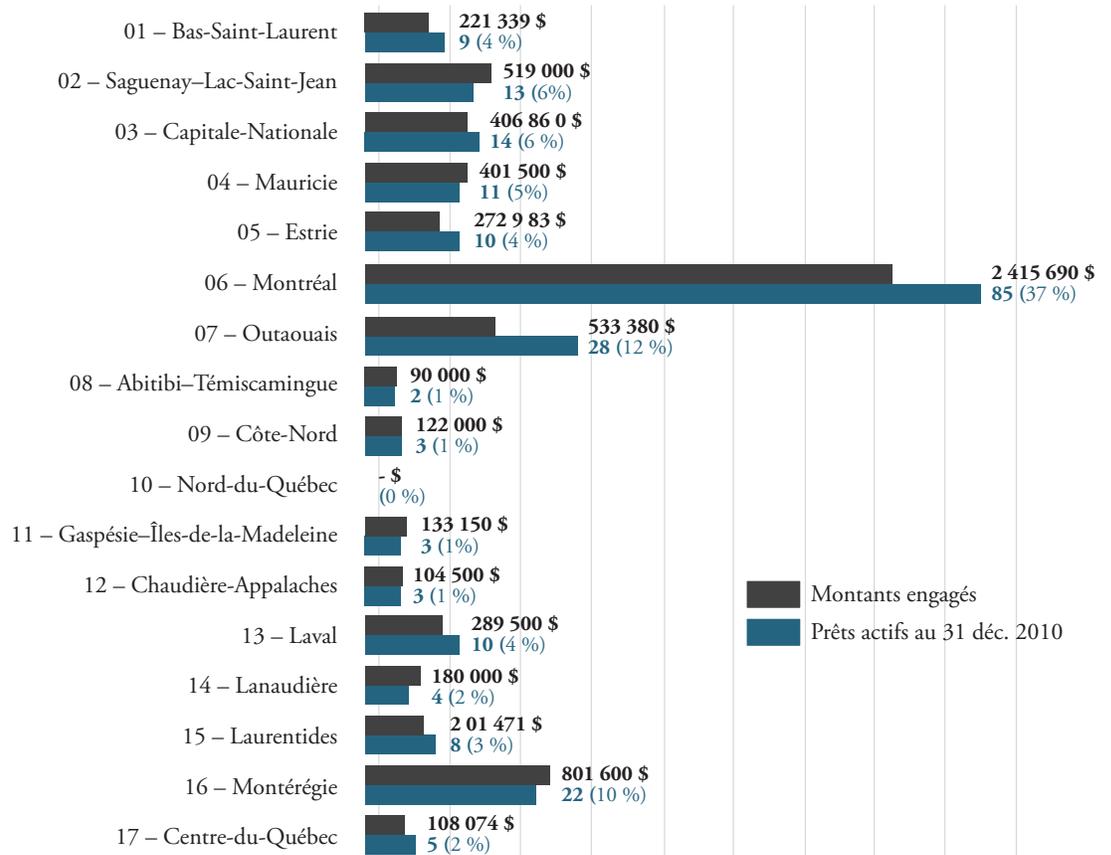


Répartition des prêts et montants engagés par secteurs d'activités*



* Autres secteurs : regroupe les entreprises dans des secteurs tels que périnatalité, aide domestique, nouvelles technologies, manufacturier, forestier, bois/meubles, CPE, etc...

Répartition des prêts et montants engagés par régions administratives





Mandat de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Depuis 2007, le RISQ est mandaté par la Fiducie du Chantier de l'économie sociale pour recevoir et analyser les demandes de financement devant être présentées au Comité d'investissement de la Fiducie. De plus, le RISQ réalise, pour la Fiducie, le suivi des entreprises en portefeuille.

Ces prêts sous forme de capital patient permettent de soutenir les opérations des entreprises (fonds de roulement) et d'appuyer des investissements immobiliers.

Les modalités du prêt en fiducie

Taille des investissements : entre **50 000 \$ et 1,5 million \$**

- Sans frais d'ouverture de dossier
- Taux d'intérêt fixe pour toute la durée de l'investissement
- Sans obligation de remboursement du capital avant 15 ans

Dossiers autorisés			
2010		Cumulatif au 31/12/2010	
Nombre de projets :	22	Nombre de projets :	71
Investissement de la Fiducie :	6,5 M\$	Investissement de la Fiducie :	19 M\$
Nombre de projets conjoints :	7	Nombre de projets conjoints :	30

Pour en savoir plus sur la Fiducie, consultez le site Internet www.fiducieduchantier.qc.ca.

Exemple de projet conjoint Fiducie/RISQ

- Coopérative de musiciens le Symphonique



Coopérative de musiciens le Symphonique

Volet

Capitalisation / Fiducie

Entreprise

Coopérative de musiciens le
Symphonique

Type

Coopérative de producteurs

Année de fondation

2005

Emploi(s)

Maintenus : 1

Phase de développement

Expansion

Secteur d'activités

Culture

Ville

Montréal

Région

Montréal (06)

La mission

Depuis plus de quatre ans, la Coopérative de musiciens le Symphonique a pour objectif d'offrir un lieu de production et de création à prix abordable ainsi que de conserver et de développer une communauté artistique dynamique au centre-ville de Montréal.

Produit

La coopérative offre à une soixantaine de membres musiciens des locaux de répétition et des studios d'enregistrement et sa fréquentation est de l'ordre d'une centaine de musiciens par année.

Projet d'expansion

À la suite de l'acquisition de l'immeuble en 2006, l'entreprise s'engage dans une nouvelle phase de rénovation. Lorsque le projet sera complété, l'entreprise comptera 35 studios loués à ses membres ainsi qu'un espace de réseautage.

Le RISQ et la Fiducie ont collaboré dans ce dossier, notamment, avec la Corporation de développement économique communautaire (CDEC) Centre-Sud / Plateau Mont-Royal et le MAMROT.

Les financements du RISQ et de la Fiducie ont permis de finaliser les travaux de rénovation de l'immeuble et d'augmenter le fonds de roulement de l'entreprise.

Perspectives 2011–2013

Nous vous présentons un aperçu du **plan stratégique 2011–2013** adopté par le conseil d'administration en mars dernier. Ce plan identifie les mesures que l'organisme compte mettre de l'avant au cours des trois prochaines années afin d'atteindre l'équilibre budgétaire et assurer la pérennité de l'organisation.

Ces stratégies s'articulent autour de quelques **grandes orientations, dont voici les lignes directrices** :

1. Développement des liens avec les acteurs locaux
 - S'appuyer davantage sur l'expertise de nos partenaires locaux et régionaux
 - Renouveler les ententes avec les organismes mandataires et poursuivre le développement du réseau des mandataires dans toutes les régions
2. Modernisation des processus internes et des modalités de livraison
 - Réviser nos pratiques et nos procédures dans le but d'alléger nos processus
 - Développer un nouvel outil pour la gestion de portefeuille répondant à nos nouveaux besoins et capable de soutenir notre croissance
3. Promotion des produits financiers auprès des entreprises d'économie sociale
 - Poursuivre les efforts d'explication des produits et des services
 - Promouvoir auprès des entreprises en portefeuille les divers outils financiers disponibles
4. Concertation entre les acteurs de la finance solidaire
 - Poursuivre le réseautage et le partenariat entre les bailleurs de la finance solidaire
 - Renforcer nos liens avec nos partenaires
 - Maintenir et développer les liens avec les organismes de développement locaux et régionaux, de même qu'avec les regroupements sectoriels

Vie associative

Conseil d'administration

Patrick Duguay, PRÉSIDENT
Coopérative de développement régional
Outaouais-Laurentides

Marthe Bureau, SECRÉTAIRE
Projets PART

Jacques Lambert, ADMINISTRATEUR
wwWilliam.coop

Jean Lavoie, ADMINISTRATEUR
Ministère des Affaires municipales, des Régions
et Occupation du territoire

** Deux postes vacants

Richard Gravel, VICE-PRÉSIDENT
Collectif des entreprises d'insertion du Québec

Charles Guindon, TRÉSORIER
Chantier de l'économie sociale

Pierre Morrisette, ADMINISTRATEUR
Regroupement économique et social du Sud-
Ouest

Comité d'investissement

Yvon Létourneau, PRÉSIDENT
Desjardins Capital de risque

Marie Bouchard, MEMBRE
Université du Québec à Montréal-CRISES

Charles Guindon, MEMBRE
Chantier de l'économie sociale

Thierry Thomas, MEMBRE
Fonds de développement Emploi-Montréal

Lucette Paradis, MEMBRE
Développement économique - Centre local
de développement Gatineau

Éric Baron, MEMBRE
FondAction

Jean-Pierre Girard, MEMBRE
Institut de recherche et d'éducation pour les
coopératives et les mutuelles de l'université de
Sherbrooke / IRECUS / Université de
Sherbrooke

Anne Kettenbeil, MEMBRE
Association communautaire d'emprunt de
Montréal

Célyne Lafrance, MEMBRE
Centre local de développement (CLD) de Laval

Équipe de travail

Philippe Garant, DIRECTEUR GÉNÉRAL
PAR INTERIM

Najib Benchekroun, ANALYSTE FINANCIER

Antoine Jolin Gignac, ANALYSTE FINANCIER /
COORDONNATEUR DU VOLET AIDE TECHNIQUE

Gislaine Ngarou, ANALYSTE AU SUIVI

Lucie Huart, TECHNICIENNE EN
ADMINISTRATION

Martin Bourret, DIRECTEUR INVESTISSEMENTS

Francois Hembert, ANALYSTE FINANCIER /
COORDONNATEUR DU VOLET DE
PRÉDÉMARRAGE

Pawel Mazur, ANALYSTE FINANCIER

René Desrochers, CONTRÔLEUR

Sophie Le Brech Gatto, SECRÉTAIRE
ADMINISTRATIVE

Partenaires

- Alliance de recherche universités-communautés-économie sociale (ARUC-ÉS)
- Association communautaire d'emprunt de Montréal (ACEM)
- Caisse d'économie solidaire Desjardins (CÉCOSOL)
- Centres locaux de développement (CLD)
- Comité sectoriel de main-d'œuvre en économie sociale et action communautaire (CSMO-ÉSAC)
- Confédération des syndicats nationaux (CSN)
- Conférences régionales des élus (CRÉ)
- Coopératives de développement régional (CDR)
- Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)
- Corporations de développement communautaire (CDC)
- Corporations de développement économique communautaire (CDEC)
- Développement économique Canada (DÉC)
- Économie communautaire de Francheville (ÉCOF)
- Écosol – Coopérative de producteurs en économie solidaire
- Emploi-Québec
- Fédération québécoise des coopératives forestières (FQCF)
- Fédérations des coopératives des secteurs d'alimentation, de câblodistribution, d'habitation, funéraire, scolaire, de travail, de service à domicile
- FilAction
- FondAction
- Fonds de solidarité FTQ
- Fonds d'investissement de la culture et des communications (FICC)
- Investissement Québec (IQ)
- Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT)
- Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE)
- Regroupement économique et social du Sud-Ouest (RÉSO)
- Réseau québécois de crédit communautaire (RQCC)
- Réseaux des entreprises d'économie sociale (ressourceries, aide domestique, entreprises d'insertion, centres de travail adapté, centres de la petite enfance, loisir, etc.)
- Sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC)
- Société de développement Angus (SDA)

Mandataires - Aide technique

Nous tenons à remercier tout particulièrement les mandataires ayant présenté des projets en 2010, soit :

- Centre local de développement (CLD) de Gatineau
- Coopérative de développement régional (CDR) Outaouais-Laurentides
- Corporation de développement économique communautaire (CDEC) de Québec
- Regroupement économique et social du Sud-Ouest (RÉSO)