2015
RISQ
RÉSEAU D'INVESTISSEMENT SOCIAL DU QUÉBEC
RAPPORT D'ACTIVITÉS

FINANCE SOLIDAIRE
ÉCONOMIE SOCIALE
MOBILISATION CITOYENNE
IMPACTS SOCIAUX
CAPITAL DE RISQUE
ENTREPRENARIAT COLLECTIF
CAPITAL HUMAIN
DÉMOCRATIE
SOLIDARITÉ
COOPÉRATIVES
AUTONOMIE
PRIMAUTÉ DE LA PERSONNE
BIENS COMMUNS
VIABILITÉ ÉCONOMIQUE
RENTABILITÉ SOCIALE
ÉQUITÉ
ANCRAGE
ÉTHIQUE
INVESTISSEMENTS
VITALITÉ ASSOCIATIVE
DÉVELOPPEMENT DURABLE

Table des matières

4 Mot du président et du directeur général

6 Portrait des investissements

10 Aide technique

11 Prédémarrage

12 Capitalisation

13 Projets soutenus 2015

16 Notre portefeuille d'investissement

17 Mandat d'impartition

18 Exemples de projets financés en 2015

30 Partenariats

34 Activités de représentation et de promotion

35 Bilan des investissements 1997–2015

39 Vie associative

42 Maison de l'économie sociale

MOT DU PRÉSIDENT
MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Bilan 2015 et perspectives

Il nous fait plaisir de vous présenter le rapport annuel 2015 du Réseau d'investissement social du Québec qui dresse le portrait de nos investissements et le bilan de nos réalisations.

À l'instar des deux dernières années, l'année 2015 a été fructueuse en termes de financement accordé aux entreprises d'économie sociale. En effet, ce sont 76 entreprises collectives qui ont bénéficié d'une offre de financement du RISQ dont 44 dans le volet capitalisation, 9 dans le fonds de prédémarrage et 23 dans le fonds d'aide technique, soit un montant total de 2,4 M$ de prêts engagés dans les entreprises.

Cette année encore nous mesurons les effets de la transformation de l'écosystème d'accompagnement des entreprises, des mesures de compression dans les programmes publics ainsi que du ralentissement de l'économie québécoise. Davantage d'entreprises collectives en phase de consolidation ont sollicité le RISQ pour soutenir leurs opérations. Ce sont 23 % de nos interventions qui ont été réalisées auprès de ces entreprises.

Fait marquant pour notre organisme, le gouvernement du Québec, dans son plan d'action gouvernemental en économie sociale 2015–2020, a fait l'annonce en mai 2015 de la recapitalisation du RISQ (montant de 10 M$ sous forme de prêts et de subventions octroyé au RISQ) reconnaissant ainsi notre rôle en tant qu'acteur majeur de la finance solidaire. Cette recapitalisation permet le maintien des activités d'investissement du RISQ pour plusieurs années et, ainsi, assure la poursuite de notre mission : rendre accessible du financement adapté aux besoins des entreprises d'économie sociale à tous les stades de leur développement.

Richard Gravel
Président du conseil d'administration

Philippe Garant
Directeur général

Rappelons que, déjà en 2010 grâce à une recapitalisation de 5 M$, le gouvernement du Québec nous avait confié le mandat de soutenir la phase de prédémarrage des entreprises collectives. En 5 ans, avec la mise en place de ce nouveau volet d'intervention, ce ne sont pas moins de 60 entreprises en développement qui ont été financées pour un montant total de 3,9 M $.

Un autre fait marquant de l'année 2015 a été la signature d'ententes de partenariats avec la CDEC de Québec et de Sherbrooke, l'ACC ESTRIE – accélérateur de création de coopératives – et aussi la Caisse d'économie solidaire Desjardins (CECOSOL). En effet, nous avons conclu avec ces organismes des ententes qui nous ont permis, d'une part, d'étoffer notre offre de financement et, d'autre part, d'augmenter notre visibilité et de rayonner en région tout en resserrant les liens existants avec nos partenaires. Nous envisageons de poursuivre sur cette lancée et conclure des partenariats avec d'autres ressources techniques afin d'être en mesure de mieux desservir toutes les régions du Québec.

Enfin, en 2015, l'innovation sociale, l'entreprenariat social ainsi que les impacts sociaux ont fait l'objet de différentes réflexions et mobilisations auxquelles nous avons pris part afin de bien mesurer les enjeux et nous positionner dans les années à venir sur ces créneaux porteurs.

Toutes ces réalisations ont été rendues possibles grâce à une équipe très efficace et motivée, des membres du conseil d'administration et des comités d'investissement impliqués, que nous tenons à remercier vivement pour leur soutien.

« Plan d'action gouvernemental en économie sociale »

Extrait de l'Article **« Outiller les entreprises d'économie sociale »**

Afin de soutenir adéquatement les entreprises d'économie sociale à toutes les phases de leur développement, le gouvernement :

> […] soutiendra la capitalisation et le fonctionnement du Réseau d'investissement social du Québec (RISQ), un fonds de capital de risque qui a pour mission de soutenir les entreprises collectives en phase de démarrage, de consolidation, d'expansion ou de redressement. Il contribuera à la recapitalisation de son enveloppe en lui accordant un prêt sans intérêts ainsi qu'une subvention, pour un montant total de 10 millions de dollars. Sur la base des résultats antérieurs, on estime que la contribution du gouvernement pourrait générer des investissements totaux de plus de 100 millions de dollars et maintenir ou créer près de 1 500 emplois.

6 PORTRAIT DES INVESTISSEMENTS

L'année 2015 a été très fructueuse en termes de financement d'entreprises d'économie sociale, tous secteurs et tous stades de développement confondus.

Le RISQ en 2015, c'est...

2,4 M$
d'investissements

76
prêts

726
emplois créés ou maintenus

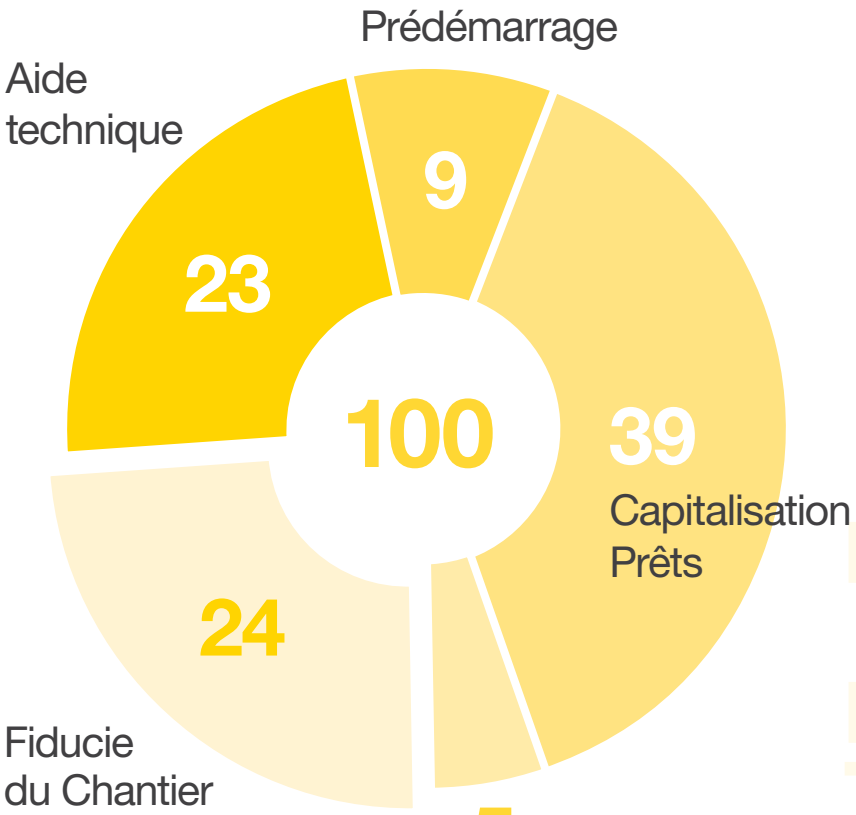
Le RISQ a également présenté **24 projets*** au comité d'investissement de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

* Incluant les demandes d'investissement supplémentaire dans les entreprises en portefeuille

Un fonds pour les entreprises d'économie sociale

Notre mission est de rendre accessible un financement adapté à la réalité des entreprises d'économie sociale. En offrant un capital unique, le RISQ permet la réalisation et le développement de projets novateurs et structurants pour les collectivités, là où ils prennent vie.

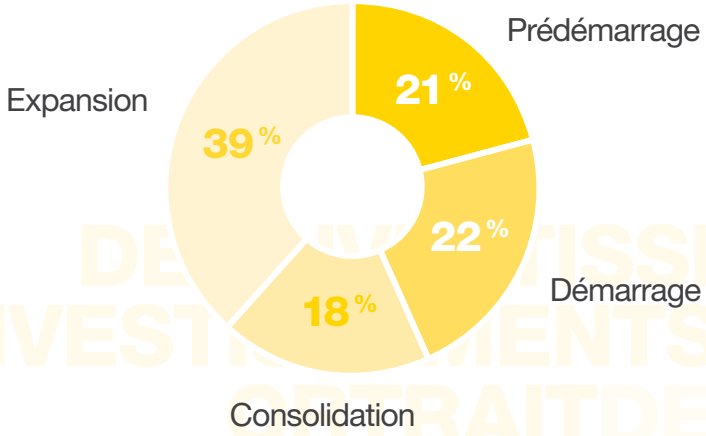
Projets soutenus par produit financier



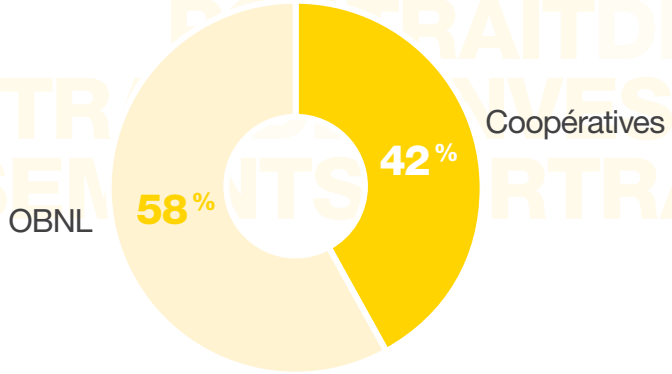
14 prêts

Nombre de financements conjoints RISQ/Fiducie

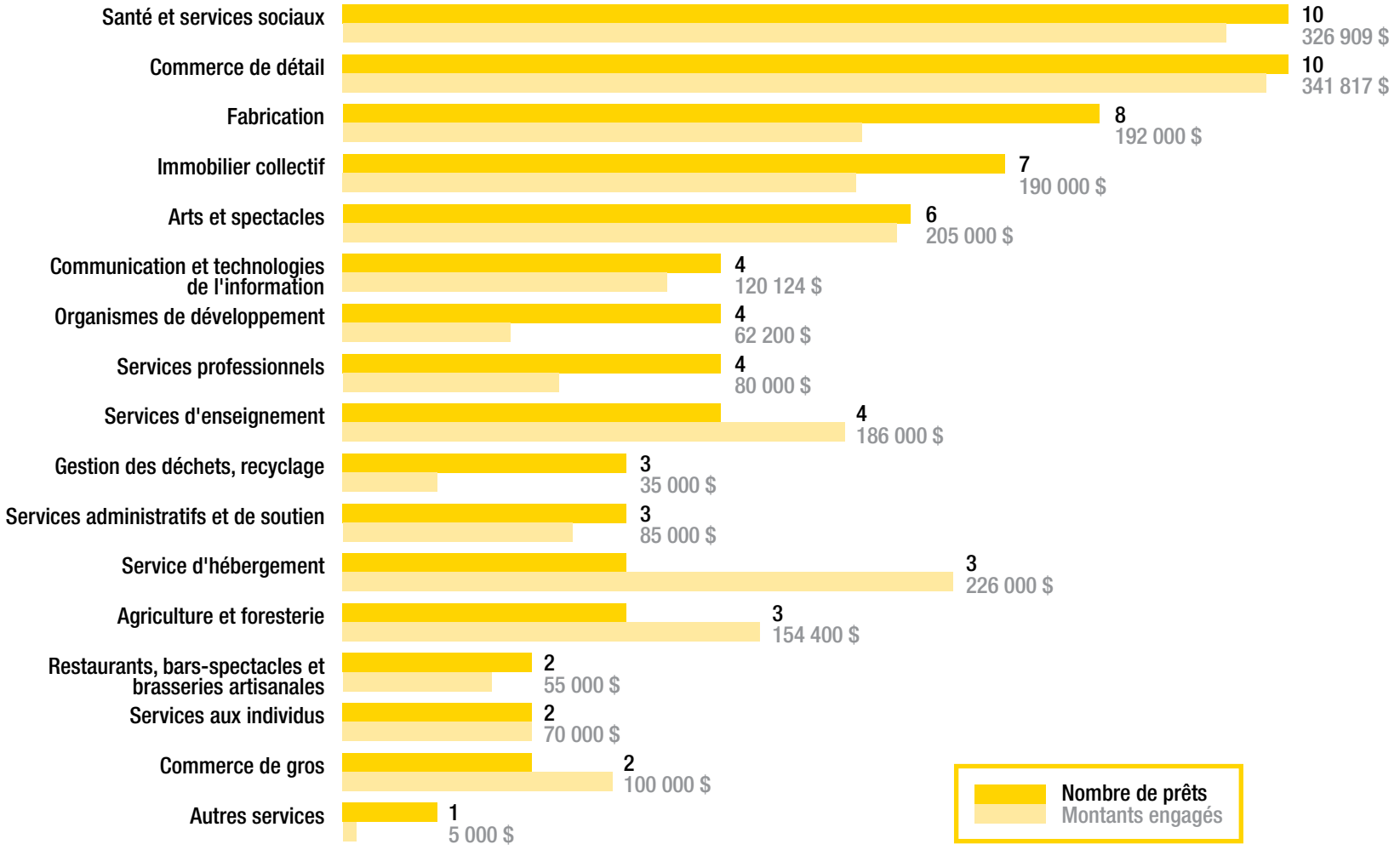
Projets soutenus par niveau de développement



Projets soutenus par statut juridique



8 Répartition des prêts et montants engagés par secteur d'activité



Total **76**
2 434 450 $

Coût et financement des projets soutenus par le RISQ en 2015

Coût des projets

Projets immobiliers	4 143 998 $	22 %
Aménagements locatifs	3 466 114 $	19 %
Fonds de roulement	3 353 379 $	18 %
Acquisitions d'entreprises	3 300 789 $	18 %
Mobilier et équipements	1 953 127 $	10 %
Inventaires	904 257 $	5 %
Frais d'opérations	823 320 $	4 %
Études et accompagnement	263 415 $	1 %
Refinancement de dettes	211 261 $	1 %
Honoraires professionnels	123 493 $	1 %
Actifs intangibles	84 550 $	1 %
Total	**18 627 703 $**	**100 %**

Financement des projets

Dette	6 886 586 $	37 %
Dette (garantie par le RISQ)	**195 000 $**	**1 %**
Quasi-équité (RISQ)	**2 239 500 $**	**12 %**
Quasi-équité (autres prêteurs)	4 654 740 $	25 %
Subventions	1 650 236 $	9 %
Mise de fonds	3 001 641 $	16 %
Total	**18 627 703 $**	**100 %**

NOS INTERVENTIONS PAR PRODUITS FINANCIERS

Nous vous présentons les interventions réalisées en 2015 par volet.

Volet

Aide technique

Le volet Aide technique a pour objectifs de soutenir l'émergence de nouvelles entreprises, de favoriser leur développement et d'assurer la pérennité des entreprises d'économie sociale. Par ce volet, le RISQ offre aux entrepreneurs un financement sous la forme d'avance de fonds afin de mandater un consultant et/ou un spécialiste pour effectuer les études nécessaires à la réalisation de leurs projets de démarrage, d'expansion, ou au redressement d'une entreprise existante.

Dossiers autorisés en Aide technique

2015		Cumulatif au 31/12/2015	
Nombre de projets :	23	Nombre de projets :	403
Participation du RISQ :	115 691 $	Participation du RISQ :	1 803 858 $
Investissements générés :	251 076 $	Investissements générés :	5 798 809 $
Levier moyen de *	54 %	Levier moyen de *	59 %

* L'effet de levier mesure l'impact de l'utilisation d'apports de capitaux de la part de tiers de l'entreprise par rapport aux capitaux propres à l'entreprise

ÉDÉMARRAGE
RÉDÉMARRAGE
PRÉDÉMARRAGE
PRÉDÉMARRAGE
ÉDÉMARRAGE
RÉDÉMARRAGE
EPRÉDÉMARRAGE
RÉDÉMARRAGE
DÉMARRAGE
RÉDÉMARRAGE
PRÉDÉMARRAGE
ÉDÉMARRAGE
DÉMARRAGE

Volet Prédémarrage

Le volet Prédémarrage vise à soutenir les entreprises d'économie sociale dans la préparation et la mise en œuvre de leurs projets de développement, d'innovation et dans le développement de marchés.

La phase de prédémarrage comprend l'ensemble des étapes durant lesquelles l'idée est développée en projet menant à la naissance d'une nouvelle entreprise. Ce financement s'adresse également aux entreprises existantes ayant un nouveau projet.

Dossiers autorisés en Prédémarrage

2015		Cumulatif au 31/12/2015	
Nombre de projets :	9	Nombre de projets :	60
Participation du RISQ :	512 000 $	Participation du RISQ :	3 914 017 $
Investissements générés :	769 628 $	Investissements générés :	9 592 991 $
Levier moyen de *	33 %	Levier moyen de *	59 %

* L'effet de levier mesure l'impact de l'utilisation d'apports de capitaux de la part de tiers de l'entreprise par rapport aux capitaux propres à l'entreprise

NCAPITALISATION
CAPITALISATION
ONCAPITALISATION
NCAPITALISATION
CAPITALISATION
CAPITALISATION
NCAPITALISATION
PITALISATION
APITALISATION
PITALISATION
ICAPITALISATION
APITALISATION
ICAPITALISATION

Volet
Capitalisation

Sous forme de prêt, de cautionnement de prêt ou de marge de crédit, le financement du volet capitalisation répond aux besoins en fonds de roulement ou d'équipement des entreprises collectives en phase de démarrage, d'expansion ou de consolidation.

Dossiers autorisés en Capitalisation

2015		Cumulatif au 31/12/2015	
Nombre de projets :	44	Nombre de projets :	496
Participation du RISQ :	1 806 759 $	Participation du RISQ :	19 118 128 $
Investissements générés :	17 606 999 $	Investissements générés :	262 643 066 $
Levier moyen de *	90 %	Levier moyen de *	93 %
Nombre d'emplois créés	93	Nombre d'emplois créés	1 786
Nombre d'emplois maintenus	474	Nombre d'emplois maintenus	5 119
Nombre d'emplois autres	159	Nombre d'emplois autres	1 527
Totaux	726	Totaux	8 432

* L'effet de levier mesure l'impact de l'utilisation d'apports de capitaux de la part de tiers de l'entreprise par rapport aux capitaux propres à l'entreprise

PROJETSSOUTENUS2015

Volet	Entreprise	Statut juridique	Niveau de développement	Montant
01- Bas-Saint-Laurent				
AT	Énergie CFM	Coopérative	Expansion	5 000 $
CAP	Alina de Rimouski, coopérative d'aliments naturels	Coopérative	Expansion	50 000 $
CAP	Central Café	Coopérative	Démarrage	30 000 $
CAP	Distribution Arnaud - Coop de solidarité	Coopérative	Démarrage	50 000 $
CAP	Maison familiale rurale du KRTB	Coopérative	Expansion	50 000 $
CAP	SEMPI - Service d'entretien ménager provincial	Coopérative	Consolidation	25 000 $
02- Saguenay–Lac-Saint-Jean				
AT	Coopérative forestière Ferland-Boileau	Coopérative	Expansion	4 400 $
03- Capitale-Nationale				
AT	Église Saint-Charles de Limoilou : espaces d'initiatives	OBNL	Prédémarrage	5 000 $
CAP	Clinique d'orthophonie sociale de Québec	OBNL	Démarrage	35 000 $
CAP	Coop des brasseurs professionnels St-Roch (La Barberie)	Coopérative	Consolidation	20 000 $
CAP	Microbrasserie Les Grands Bois	Coopérative	Démarrage	20 000 $
CAP	Option métal recyclé du Québec	OBNL	Consolidation	25 000 $
CAP	Réseau d'accueil des agents et agentes de la paix (LA VIGILE)	OBNL	Consolidation	50 000 $
PRE	Centre vacances Lac Simon	OBNL	Expansion	100 000 $
PRE	Experts emploi, recrutement et formation	OBNL	Prédémarrage	45 000 $
04- Mauricie				
AT	Collecte, transport, valorisation Mauricie	Coopérative	Expansion	5 000 $
CAP	Radio Shawinigan	OBNL	Expansion	36 442 $
05- Estrie				
AT	Coop de solidarité de Dixville	Coopérative	Prédémarrage	5 000 $
AT	Coopérative des eaux	Coopérative	Prédémarrage	10 000 $
AT	Destination Saint-Camille	Coopérative	Prédémarrage	10 000 $
AT	Écono Plus	Coopérative	Prédémarrage	5 000 $
AT	RAPPEL - Coop de solidarité en protection de l'eau	Coopérative	Expansion	5 000 $
CAP	Vieux Clocher de Magog (Le)	OBNL	Expansion	25 000 $

06- Montréal				
AT	Boulot vers... (Le)	OBNL	Expansion	5 000 $
AT	Centre de production et d'exposition Eastern Bloc	OBNL	Expansion	5 000 $
AT	Cirque Hors Piste	OBNL	Expansion	5 000 $
AT	CPE populaire St-Michel	OBNL	Expansion	5 000 $
AT	Protec-Terre	OBNL	Expansion	5 000 $
AT	RESO - Regroupement économique et social du Sud-Ouest	OBNL	Expansion	3 600 $
AT	Vivacité Montréal	OBNL	Prédémarrage	5 000 $
CAP	1 et 1 font 3	Coopérative	Démarrage	25 000 $
CAP	Belvédère communication	Coopérative	Démarrage	20 000 $
CAP	Boulot vers... (Le)	OBNL	Expansion	15 000 $
CAP	CADRE - Centre d'action, de développement et de recherche en employabilité	OBNL	Consolidation	50 000 $
CAP	Coco & Calendula	Coopérative	Expansion	50 000 $
CAP	Coop des professeurs de musique de Montréal	Coopérative	Expansion	50 000 $
CAP	CPE populaire St-Michel	OBNL	Expansion	100 000 $
CAP	Événements Prima Danse	OBNL	Expansion	26 000 $
CAP	Fondation Travail Sans Frontières	OBNL	Expansion	60 000 $
CAP	Grand costumier (Le)	OBNL	Démarrage	40 000 $
CAP	Griffin Camp	OBNL	Démarrage	50 000 $
CAP	Maison Verte (La)	Coopérative	Consolidation	43 317 $
CAP	Productions feux sacré (Les)	OBNL	Expansion	50 000 $
CAP	Radio centre-ville Saint-Louis (102,3 FM)	OBNL	Expansion	30 000 $
CAP	SLA Productions	Coopérative	Expansion	40 000 $
CAP	Temps libre, coop de solidarité	Coopérative	Démarrage	25 000 $
CAP	Tohu (La) (Cité des arts du cirque)	OBNL	Consolidation	50 000 $
GAR	Entreprise sociale en santé mentale	OBNL	Consolidation	50 000 $
GAR	Commerce solidaire Québec	OBNL	Consolidation	50 000 $
GAR	Esplanade Montréal	OBNL	Démarrage	25 000 $
GAR	MEG (Le) : Le Montréal électronique Groove inc.	OBNL	Consolidation	20 000 $
PRE	Cinéma NDG	OBNL	Prédémarrage	50 000 $
PRE	CS-FAIT - Coop de solidarité en fabrication artistique, industrielle et technologique	Coopérative	Prédémarrage	32 000 $
PRE	Distribution alimentaire de Montréal Nord	Coopérative	Prédémarrage	35 000 $
PRE	Domescom	Coopérative	Prédémarrage	50 000 $
PRE	Rond-Point Jeunesse au travail (Projet : Carrefour du pain)	OBNL	Prédémarrage	50 000 $

07- Outaouais				
CAP	Base de plein air Air-Eau-Bois	OBNL	Expansion	26 000 $
PRE	Coopérative de solidarité Ferme Moore	Coopérative	Prédémarrage	50 000 $
08- Abitibi–Témiscamingue				
CAP	Serres coopératives de Guyenne	Coopérative	Consolidation	100 000 $
09- Côte-Nord				
CAP	Bioproduits de la Basse-Côte-Nord	Coopérative	Démarrage	25 000 $
13- Laval				
AT	Un foyer pour toi	OBNL	Expansion	5 000 $
GAR	Saint-François en action, coop de solidarité	Coopérative	Démarrage	50 000 $
14- Lanaudière				
AT	Centre d'amitié autochtone de Lanaudière	OBNL	Expansion	3 308,50 $
CAP	Boîte d'ici et Cie	OBNL	Démarrage	50 000 $
15- Laurentides				
AT	CLD de la MRC des Laurentides (Projet : Services de proximité Montcalm)	OBNL	Prédémarrage	5 000 $
AT	Laurel Station, coop de solidarité	Coopérative	Consolidation	3 500 $
CAP	Coopérative funéraire des Laurentides	Coopérative	Expansion	20 000 $
CAP	Corporation du théâtre Saint-Eustache	OBNL	Démarrage	100 000 $
PRE	Kina8at	OBNL	Prédémarrage	100 000 $
16- Montérégie				
AT	CDR Montérégie (Projet : Coop de santé St-Blaise-sur-le-Richelieu)	Coopérative	Prédémarrage	3 600 $
AT	Enfance Émerveillée, Centre éducatif préscolaire	OBNL	Démarrage	3 600 $
AT	Mobiles, Média Communautaire Maskoutain	OBNL	Expansion	3 682 $
CAP	CSSAA - Centre de soutien et de services Aidants-Ainés	OBNL	Démarrage	40 000 $
CAP	Dose Culture	OBNL	Consolidation	50 000 $
CAP	Enfance Émerveillée, Centre éducatif préscolaire	OBNL	Démarrage	35 000 $
CAP	Surbois	OBNL	Consolidation	25 000 $

PROJETSSOUTENUS2015PROJETS
NUS2015PROJETSSOUTENUS
2015**PROJETSSOUTENUS2015**
NUS2015PROJETSSOUTENUS

ED'INVESTISSEMENT
EPORTEFEUILLE
TISSEMENTNOTRE
NVESTISSEMENT
EMENTNOTRE
REPORTEFEUILLE
LLED'INVESTISSEMENT
STISSEMENTNOTRE
EPORTEFEUILLE
'INVESTISSEMENT
TREPORTEFEUILLE
NVESTISSEMENT

Notre portefeuille d'investissement

Portefeuille de prêts actifs au 31 décembre 2015

Volet financier	N° prets actifs	Montant
Aide technique	71	292 548 $
Prédémarrage	50	2 866 778 $
Capitalisation	168	4 546 716 $
Total des prêts	**289**	**7 706 042 $**
Garanties en vigueur	7	246 956 $
Total	**296**	**7 952 998 $**

Mandat de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Depuis 2007, le RISQ a un mandat d'impartition d'analyses et de suivis des investissements de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

En 2015, **24 projets** ont été présentés au comité d'investissement de la Fiducie, pour des demandes de prêts de 5,1 M$.

De ce nombre, **16 nouvelles entreprises** ont bénéficié d'une offre de financement et 7 projets d'un réinvestissement.

De plus, le RISQ réalise pour la Fiducie le suivi des entreprises en portefeuille. Au 31 décembre 2015, ce sont **99 entreprises** qui font l'objet d'un suivi trimestriel par le RISQ.

fiducie
du Chantier
de l'économie sociale

Le capital patient

Les prêts de la Fiducie, sous forme de capital patient, permettent de soutenir les opérations des entreprises (fonds de roulement) et d'appuyer des investissements immobiliers (construction, acquisition et rénovation d'immeubles).

Les modalités du prêt en fiducie

Taille des investissements :
entre **50 000 $** et **1,5 M$**

- Sans frais d'ouverture de dossier
- Taux d'intérêt fixe pour toute la durée de l'investissement
- Sans obligation de remboursement du capital avant 15 ans

Pour en savoir plus sur la Fiducie, consultez le site Internet

www.fiducieduchantier.qc.ca

RISQ
RÉSEAU D'INVESTISSEMENT SOCIAL DU QUÉBEC

EXEMPLES DE PROJETS FINANCÉS EN 2015

Quatre secteurs d'activité qui se sont particulièrement démarqués cette année dans le portefeuille des entreprises financées par le RISQ vous sont présentés. Projets à l'appui !

Exemples de projets

Sous le signe de la culture

En 2015, par le biais de nos trois volets, aide technique, prédémarrage et capitalisation, ce sont 6 entreprises issues du domaine culturel, à tous les stades de développement, qui ont été soutenues financièrement par le RISQ. Voici quelques projets :

Le Grand Costumier

OBNL - Montréal
Démarrage de l'entreprise

Le Grand Costumier a vu le jour en 2015, à la suite de la fermeture du Costumier de Radio-Canada qui regroupait les costumes des émissions télévisuelles les plus variées depuis les années 50. Le Grand Costumier a pour mission de préserver l'intégralité de la collection – la plus importante en Amérique du Nord – et la rendre disponible à la location.

Par le biais de son fonds de capitalisation, et conjointement avec d'autres partenaires, le RISQ a financé le démarrage de l'entreprise qui sera située dans l'édifice Gaston Miron, lequel a hébergé la Bibliothèque Centrale jusqu'en 2005.

Vieux Clocher de Magog
OBNL - Estrie
Développement de l'entreprise

Institution culturelle depuis les années 1970, Le Vieux Clocher de Magog a vu le jour en 1981 en tant qu'OBNL, comme salle de spectacles. Au fil des ans, ce centre culturel est devenu un lieu incontournable pour faire connaître les artistes québécois d'aujourd'hui et de demain, en offrant des spectacles variés de chanson, d'humour, de théâtre, etc.

En 2015, l'organisme souhaitait acquérir le bâtiment qui abrite le Vieux Clocher, un restaurant et une galerie d'art. Cet ambitieux projet a été rendu possible grâce aux prêts conjoints du RISQ (Capitalisation) et de la Fiducie ainsi que d'autres bailleurs de fonds.

www.vieuxclocher.com

Productions Feux Sacrés
OBNL - Montréal
Développement de l'entreprise

La mission des Productions Feux Sacrés (PFS) est de faire rayonner les artistes autochtones par l'entremise de plates-formes de visibilité et d'accès au marché ainsi que par la production d'événements artistiques, tout en favorisant leur développement économique, personnel, professionnel, artistique et social. En mars 2015, les PFS ont ouvert l'Espace Culturel Ashukan, véritable joyau culturel et artistique installé dans le Vieux-Montréal, afin de créer des occasions essentielles au développement des créateurs autochtones.

Désirant acquérir des œuvres d'art et d'artisanat autochtones, l'Espace Ashukan a sollicité le RISQ par le volet Capitalisation pour une demande de fonds de roulement afin d'augmenter son inventaire et, de cette façon, accroître l'achalandage et son rayonnement.

productionsfeuxsacres.ca

OURASSURER
ONOMIESOCIALE
URASSURER
ARELÈVE
MIESOCIALE
OURASSURER
ONOMIESOCIALE
URASSURER
ARELÈVE
MIESOCIALE

Exemples de projets

L'économie sociale pour assurer la relève

L'année s'est également caractérisée par l'intervention du RISQ dans des projets de transmission d'entreprises, dont voici 2 succès d'acquisition d'entreprises privées par les salariés :

Central Café

Coopérative de solidarité - Bas-Saint-Laurent
Démarrage de l'entreprise

Restauration – Commerce de détail

Fêtant ses 20 ans en 2015, Le Central Café est l'un des restaurants les plus reconnus et fréquentés de Rimouski. Le propriétaire, qui possédait le commerce depuis 15 ans, a souhaité prendre sa retraite en 2014 et a offert à ses 20 employés de reprendre le commerce.

Le prêt du fonds de capitalisation du RISQ, conjointement avec d'autres partenaires locaux, a permis aux employés, qui s'étaient constitués en coopérative de solidarité, d'acquérir le bâtiment et l'équipement ainsi que de procéder à des rénovations mineures.

www.centralcaferimouski.com

DISTRIBUTIONS ARNAUD
COOP DE SOLIDARITÉ
GROSSISTE EN ALIMENTATION

Distributions Arnaud

Coopérative de solidarité – Bas-Saint-Laurent
Démarrage de l'entreprise

Agroalimentaire – Commerce de gros

La coopérative Distributions Arnaud a été constituée en mai 2014 pour reprendre les activités de l'entreprise Distributions Arnaud Inc. Créée en 1970 à Rimouski, l'entreprise était spécialisée dans la distribution et le transport de produits alimentaires, mais aussi dans la production de glace et l'entreposage. Depuis ces dernières années, elle connaissait des difficultés sur le plan des ventes. Le projet de la Coopérative de solidarité, dont les 18 salariés sont membres, a consisté en l'acquisition et la relance de l'entreprise Distributions Arnaud inc. (achat de matériel, travaux) grâce au financement du RISQ (fonds de capitalisation) et de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale ainsi que d'autres partenaires.

www.distributionsarnaud.com

L'ÉCONOMIE SOCIALE POU
SOCIALE POUR ASSURER L
LA RELÈVE L'ÉCONOMIE SO

RISQ
RÉSEAU D'INVESTISSEMENT SOCIAL DU QUÉBEC

LIMENTATION
AUCŒURDE
SENGAGEMENTS
L'ALIMENTATION
LIMENTATION
AUCŒURDE
SENGAGEMENTS
L'ALIMENTATION
LIMENTATION
AUCŒURDE
SENGAGEMENTS
L'ALIMENTATION

Exemples de projets

L'alimentation au cœur de nos engagements

La lutte contre les déserts alimentaires ainsi que l'accès à de la nourriture de qualité et à prix abordables pour tous est au cœur de nos préoccupations. En 2015, cela s'est traduit par 9 investissements du RISQ pour soutenir ce secteur d'activité, toutes régions du Québec confondues, dont ces quatre projets issus du secteur agroalimentaire :

PANIER FUTÉ
Alimentation solidaire

Distribution alimentaire de Montréal-Nord

Coopérative de solidarité – Montréal
Démarrage de l'entreprise

Constatant un problème de désertification alimentaire à Montréal-Nord, 3 organisations communautaires (Paroles d'ExcluEs, L'Accorderie, Entre-Parents) ont mis en commun leurs ressources afin de constituer la Coop Distribution alimentaire de Montréal-Nord qui a pour mission de répondre aux besoins des populations défavorisées en leur fournissant des produits alimentaires de qualité à prix abordables.

Le projet consiste à mettre en place une coopérative de distribution alimentaire qui approvisionnera en produits alimentaires 2 types de clientèle, soit les regroupements d'achats d'individus et les petites organisations ayant des besoins réguliers en approvisionnement alimentaire (CPE, cuisines collectives, etc.).

Le service sera déployé dans un premier temps sur le territoire de Montréal-Nord, puis ultérieurement sur tout l'Est de Montréal.

Le RISQ est intervenu par le biais de son fonds de prédémarrage pour financer le salaire d'un directeur général chargé d'effectuer diverses tâches ayant pour objectif de mener la coopérative au démarrage, les frais promotionnels ainsi que d'autres frais reliés au développement des affaires.

Coopérative de solidarité de la Ferme Moore

Coopérative de solidarité - Outaouais
Prédémarrage du projet

Fondée en octobre 2014, la Coopérative de solidarité de la Ferme Moore a pour mission de faire découvrir l'écologie et l'agriculture urbaine de façon moderne, multifonctionnelle et durable dans la région de Gatineau. Mentionnons que le domaine a été légué à la Commission de la capitale nationale (CCN) par la famille Parker-Moore, sous condition de le rendre accessible aux résidents et aux visiteurs de la région, tout en préservant le caractère patrimonial du domaine.

Le projet de la coopérative consiste à implanter un Centre d'écologie et d'agriculture urbaine sur le domaine de la Ferme Moore. Le centre sera ouvert au public à longueur d'année et offrira des activités liées à l'écologie, à l'agriculture et à la conservation de la nature, ainsi que de l'expertise en biodiversité et en alimentation. Des activités pédagogiques et de formation seront organisées et des produits locaux y seront commercialisés. Outre la vitrine unique offerte pour les producteurs et produits du terroir de l'Outaouais, il contribuera aussi à développer la dimension agrotouristique de la région.

Le fonds de prédémarrage du RISQ a permis de financer le salaire du coordonnateur du Centre pendant la période de prédémarrage du projet.

fr-ca.facebook.com/FermeMoore

Les Bioproduits de la Basse-Côte-Nord

Coopérative de solidarité – Côte-Nord
Démarrage d'entreprise

La mission de la Coopérative de solidarité les Bioproduits de la Basse-Côte-Nord est de stimuler l'économie locale par l'exploitation durable et à valeur ajoutée des baies sauvages du terroir et d'autres ressources naturelles non ligneuses dans la municipalité de Bonne-Espérance et les communautés avoisinantes.

Le projet consiste à mettre sur pied l'usine de 2400 pi^2 et au démarrage de l'entreprise Chicoutai & Cie pour la commercialisation des petites baies (canneberges, airelles, chicoutais) et leur distribution à l'échelle de la province.

La gamme de produits comprend des gelées, des sorbets, des purées, des sirops et des rouleaux de fruits.

Le RISQ avec son fonds de capitalisation, et avec la contribution de la Fiducie du Chantier et d'autres partenaires, a financé le fonds de roulement de l'organisme et l'inventaire de départ ainsi que des frais connexes

Coop Alina

Coopérative de consommateurs - Bas-Saint-Laurent
Expansion d'entreprise

Épicerie santé depuis 1978, la Coop Alina se distingue par son offre de produits sains et biologiques. En 2015, au vu de sa croissance, la coop est confrontée à des problèmes d'espace et souhaite agrandir ses locaux pour mieux répondre à la demande de ses 8000 membres.

Ce projet d'agrandissement et de rénovation a permis à la coopérative de réaménager son magasin, de se doter d'équipements modernes, de proposer plus de produits – dont du prêt-à-manger santé et des cosmétiques – consolidant ainsi son positionnement de leader en alimentation saine et en santé naturelle dans l'Est-du-Québec.

Le fonds de capitalisation du RISQ, conjointement avec la Fiducie du Chantier et d'autres partenaires, a contribué à financer les rénovations de l'épicerie.

Exemples de projets

Santé et services sociaux

Un secteur de l'économie sociale en pleine croissance

L'accroissement mais aussi le vieillissement de la population québécoise ont fait surgir de nouveaux besoins en matière de santé et services sociaux, des besoins criants notamment en ressources de personnel médical pour les aînés et les enfants particulièrement en régions. À cet effet, ce secteur compte de belles réussites de créations d'entreprises d'économie sociale.

En 2015, le RISQ est fier d'avoir soutenu 10 projets liés au domaine de la santé et des services sociaux ; nous avons le plaisir de vous en présenter trois d'entre eux :

L'enfance
Émerveillée

L'Enfance Émerveillée
Centre éducatif préscolaire

OBNL - Montérégie
Démarrage de l'entreprise

Constatant qu'un nombre important d'enfants inscrits dans les services de garde requéraient une attention spéciale et accrue, l'organisme L'Enfance Émerveillée a été mis sur pied à la fin de 2014 afin d'offrir des services adaptés qui soutiennent l'intégration des enfants ayant des besoins particuliers dans les services de garde accrédités par le gouvernement du Québec.

L'organisme offre des services d'écoute et de soutien personnalisés aux éducateurs intégrant au sein de leur groupe un enfant âgé de 0 à 5 ans ayant des besoins particuliers, dans le but de soutenir les talents émergents de cet enfant pour qu'il développe son plein potentiel d'épanouissement.

Installé à St-Hubert, le centre éducatif a pu voir le jour grâce notamment à une contribution du CLD de l'agglomération de Longueuil. L'Enfance Émerveillée offre depuis janvier 2015 des ateliers de formations et des matinées d'études de cas aux services de garde accrédités par le gouvernement du Québec dans le but de se faire connaître par les différents intervenants du milieu.

Le RISQ, dans un premier temps, a accordé à L'Enfance émerveillée un prêt d'aide technique pour l'élaboration de son plan d'affaires et dans un second temps, un 2e prêt provenant de son fonds de capitalisation pour soutenir le démarrage de l'entreprise (fonds de roulement et matériels éducatifs essentiellement).

www.facebook.com/eecep/

Centre de Soutien et de Services Aidants-Ainés

OBNL – Montérégie
Démarrage d'entreprise

Le Centre de Soutien et de Services Aidants-Ainés (CSSAA) a été mis sur pied pour venir en aide aux proches aidants et aux aînés dans la région de la Montérégie. L'OBNL désire ainsi prévenir l'épuisement physique et psychologique de l'aidant en favorisant une meilleure prise en charge de la personne en perte d'autonomie. Il soutient aussi les personnes aînées désirant maintenir leur santé globale.

Souhaitant débuter ses activités en automne 2015, le centre a sollicité le RISQ et d'autres partenaires en juillet 2015 afin d'obtenir un financement pour assurer le démarrage de l'entreprise. Le prêt de capitalisation du RISQ a servi à financer le fonds de roulement, des améliorations locatives et de l'équipement informatique.

www.cssaa.ca

Clinique d'orthophonie sociale de Québec

OBNL – Capitale-Nationale
Démarrage de l'entreprise

Ouverte en février 2016, la Clinique d'orthophonie sociale de Québec a pour mission de rendre plus accessibles les services en orthophonie. Dans cette optique, elle opère une clinique offrant des services à prix réduits à toutes les clientèles et développe des partenariats pour combler les trous de services, notamment pour les clientèles adultes pour lesquels les services sont moins développés, dans la population de la région de la Capitale-Nationale. Par exemple, en partenariat avec l'APPUI pour les proches aidants de la Capitale-Nationale, la clinique offre un service à domicile pour les personnes de 65 ans et plus qui sont atteints d'aphasie (souvent à la suite d'un AVC) ou d'une maladie neurodégénératrice comme l'alzheimer et leurs proches aidants. Le projet comprend également un volet de formation et d'accompagnement à la communication pour les proches aidants.

L'entreprise a sollicité un prêt du RISQ dans son volet de capitalisation afin d'acquérir les actifs et le fonds de roulement nécessaire au démarrage de l'entreprise.

Comment déposer une demande au RISQ ?

Pour déposer une demande de prêt, il vous suffit de nous faire parvenir le descriptif de votre projet et vos coordonnées par courriel à **risq@fonds-risq.qc.ca** et nous vérifierons rapidement l'admissibilité de votre projet à nos différents fonds.

Nous vous informerons également des possibilités de financement offertes par la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

PARTENARIATS
SPARTENARIATS
SPARTENARIATS
PARTENARIATS
SPARTENARIATS
PARTENARIATS
PARTENARIATS
ARTENARIATS
SPARTENARIATS

Accélérateur de création de coopératives
Un partenariat CDR Estrie et RISQ

Dans une volonté de stimuler et d'accélérer l'émergence de coopératives créatrices d'emplois et de richesses, la Fédération des coopératives de développement régional du Québec et la Coopérative de développement régional de l'Estrie ont mis sur pied le tout premier Accélérateur de création de coopératives au Québec!

En 2015, le RISQ a participé activement au projet de l'ACC. Outre notre participation aux deux comités de sélection, le RISQ a autorisé du financement par son fonds d'aide technique pour soutenir l'accompagnement et la réalisation d'études professionnelles de trois projets soit : la Coopérative des eaux, la Coopérative de solidarité Dixville et la coopérative Destination Saint-Camille.

Mentionnons que les projets de coopératives permettant la création d'un minimum de 3 emplois et à haut potentiel de création de richesses issues d'un secteur lié aux filières porteuses pour le développement coopératif et/ou régional sont admissibles au programme de l'ACC.

Pour plus de renseignements : www.cdrestrie.coop

CORPORATION
DE DÉVELOPPEMENT
ÉCONOMIQUE COMMUNAUTAIRE
DE SHERBROOKE

CDEC
DE QUÉBEC

Un partenariat CDEC de Sherbrooke et CDEC de Québec - RISQ

Fin 2015, la CDEC de Québec et la CDEC de Sherbrooke sont devenues mandataires du volet capitalisation du RISQ pour leurs territoires respectifs.

Le Réseau d'investissement social du Québec a signé des ententes de partenariat avec la Corporation de développement économique et communautaire de Québec et la Corporation de développement économique et communautaire de Sherbrooke, confiant à ces deux organismes le mandat d'analyse des demandes de financement pour le fonds de Capitalisation du RISQ sur leurs territoires respectifs, soit la région de la Capitale-Nationale et celle de l'Estrie.

Ce nouveau mandat octroyé à la CDEC de Québec et celle de Sherbrooke s'ajoute à celui qu'elles assurent déjà, soit l'analyse des dossiers pour le fonds d'aide technique.

Rappelons que le volet Capitalisation du RISQ permet de financer les besoins en fonds de roulement ou d'équipements des entreprises d'économie sociale en phase de démarrage, d'expansion ou de consolidation en offrant des prêts de capitalisation, des garanties de prêt ou de marge de crédit ainsi que du cautionnement d'exécution pour un maximum de 50 000 $ par projet et de 100 000 $ par entreprise. Ces prêts sont sans garantie et avec possibilité de moratoire sur le remboursement du capital.

De plus, dans le cadre de cette entente, ces deux CDEC sont chargées d'assurer l'accompagnement des promoteurs d'économie sociale ainsi que de faire la promotion de l'entrepreneuriat collectif et du partenariat avec le RISQ.

Cette entente augmente la visibilité du RISQ au niveau régional et lui permet, notamment, de favoriser l'émergence de nouveaux projets collectifs ainsi que de soutenir les projets existants par le biais de son fonds de capitalisation, sur ces deux territoires.

Pour plus de renseignements :
www.cdecdequebec.qc.ca
www.cdec-sherbrooke.ca

Un partenariat CECOSOL - Fiducie du Chantier - RISQ

En avril 2015, le RISQ, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale et la Caisse d'économie solidaire Desjardins ont signé une entente afin de faciliter l'émission de lettres de garantie exigées notamment par les organismes publics pour assurer l'exécution de leur contrat.

Dans le cadre d'appels d'offres pour l'obtention de contrats de la part d'organismes publics, les entreprises collectives doivent déposer une garantie d'exécution comme condition à la présentation de leur candidature. Afin de leur faciliter l'accès aux marchés publics, le RISQ et la Fiducie du Chantier de l'économie sociale ont conclu une entente avec la Caisse d'économie solidaire, en vertu de laquelle la Caisse émettra les garanties bancaires requises lorsque le RISQ ou la Fiducie du Chantier auront autorisé un cautionnement. Cette entente permet aux entreprises d'économie sociale de bénéficier d'un levier essentiel à leur développement, sans pour autant affecter leur fonds de roulement.

Ce levier financier peut également être utile dans d'autres situations. Le Cinéma Excentris, par exemple, en a récemment bénéficié. « Grâce à ce levier de la finance solidaire, l'Excentris a pu conclure un nouveau partenariat d'affaires et augmenter son achalandage. Nous n'aurions pas pu réaliser cette entente sans l'aide du RISQ et de la Caisse d'économie solidaire. » a déclaré la directrice générale, Hélène Blanchet.

Réseau de la finance solidaire au Québec

Le RISQ est un membre actif de CAP Finance, le réseau de la finance solidaire qui regroupe les institutions financières en économie solidaire. La mission de CAP Finance est de développer et de promouvoir la finance solidaire et le capital de développement dans le grand public et auprès des différentes parties prenantes ainsi que d'améliorer l'expertise des professionnels de la finance responsable.

www.capfinance.ca

Le guide d'analyse, édité en 2003, fait présentement l'objet d'une mise à jour, en collaboration avec nos partenaires de Cap Finance.

Le guide d'analyse des entreprises d'économie sociale

Le RISQ offre sous forme d'atelier d'un jour ou sur mesure une formation dédiée particulièrement à tous ses partenaires issus du milieu du développement économique ou de l'économie sociale.

Cette formation, fondée sur les notions du guide d'analyse des entreprises d'économie sociale, permet aux intervenants d'être en mesure d'évaluer les éléments financiers propres aux entreprises collectives.

En 2015, trois formations ont été dispensées par Pierre Charrette, formateur et analyste financier, au RISQ. Ces formations ont été organisées par le Pôle d'économie sociale de l'Estrie à Sherbrooke, par la CDEC de Québec à Québec et à Montréal dans les locaux du RISQ.

Intéressé(e) par la formation sur le guide d'analyse des entreprises d'économie sociale ?

Pour toute demande de groupe ou individuelle : contacter Sophie Le Brech adjointe à la direction au RISQ 514 866-2355 poste 204

ACTIVITÉS DE REPRÉSENTATION ET DE PROMOTION

Nous y étions…

2015 a donné lieu à de nombreuses activités de réseautage, présentations et concours sur l'ensemble du territoire auxquels a participé l'équipe du RISQ.

Colloque sur la pérennisation des ressources humaines en culture • Gala Femmessor 2015 • Forum Développer ENSEMBLE nos territoires TIESS/Pole ES Centre du Québec/Chantier ES • Inaugurations - Coopérative de solidarité Productions Feux Sacrés, Espace culturel Ashukan, Vieux-Montréal • Inaugurations - Coopérative de solidarité Goûts du monde, Sherbrooke • Inaugurations - Mieux naitre à Laval, OBNL • Inaugurations - Maison Économie Sociale • Inaugurations - Grand Costumier de Radio Canada • Gala des entreprises d'insertion du Québec • Rendez Vous entrepreneurs collectifs 2015 du REES-Estrie • SVX – lancement de la plateforme « d'impact investment » • Lancement du plan en économie sociale • Rendez-vous de l'innovation sociale à Concordia organisé par RQIS • L'entreprenariat et l'entreprise sociale : enjeux et opportunités pour l'économie sociale • Impact8 Québec – MARS Centre for impact investing • Forum jeunesse de l'île de Montréal • 25e anniversaire de l'ACEM • SOCENTu • Délégation du Groupe bancaire BPCE de France • Congrès annuel Association des camps de vacances du Québec • Forum économie sociale Côte-Nord à Sept-Îles • Midi de la Chambre de Commerce Rive Sud –Longueuil • Catalyseur d'impact social • L'économie sociale J'achète – TRESEL Lanaudière • 5 @ 7 économie sociale – PME Montréal Centre-Ville • Le financement participatif – Enjeux et opportunités pour l'économie sociale et le développement territorial • Soirée Start up coop, CDR MTL–Laval

INVESTISSEMENTS
-2015BILANDES
MENTS1997-2015
NVESTISSEMENTS
E1997-2015BILAN
97-2015BILANDES
ESINVESTISSEMENTS
EMENTS1997-2015
VESTISSEMENTS
97-2015BILANDES
EMENTS1997-2015
ESTISSEMENTS
1997-2015BILAN

1997-2015
Le RISQ c'est :

24,8 M$
D'INVESTISSEMENTS

959
PRÊTS soit
403 **prêts d'aide technique**
60 **prêts de prédémarrage**
466 **prêts de capitalisation**
30 **garanties de prêts**

738 **ENTREPRISES COLLECTIVES SOUTENUES**
dont 164 **entreprises ayant bénéficié de plus d'un prêt**

1 786
EMPLOIS CRÉÉS

5 119
EMPLOIS MAINTENUS

1 527
POSTES EN INSERTION

22%
DES ENTREPRISES ONT OBTENU PLUS D'UN PRÊT

RISQ
RÉSEAU D'INVESTISSEMENT SOCIAL DU QUÉBEC

Statut juridique

63 %
OBNL

37 %
COOPÉRATIVES
18 % **coopérative de solidarité**
11 % **coopérative de travail**
8 % **autres coopératives**

Niveau de développement

13 %
PRÉDÉMARRAGE

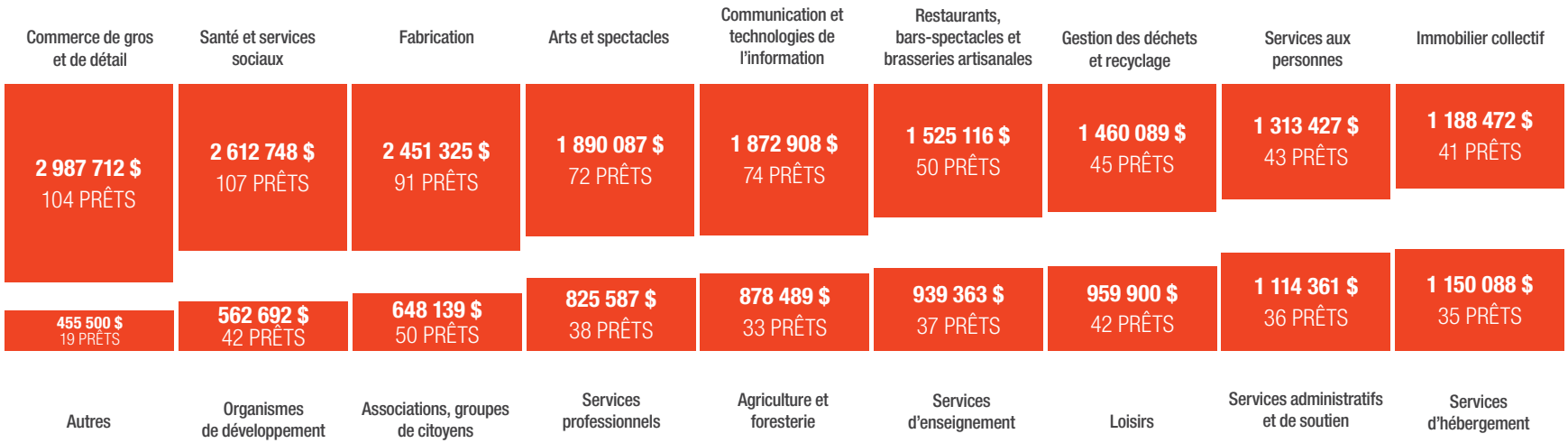
35 %
DÉMARRAGE

30 %
EXPANSION

22 %
CONSOLIDATION

Secteur d'activité

Nombre de prêts et montants engagés



Répartition par région

RÉGION	NOMBRE DE PRÊTS	MONTANT
01 BAS-SAINT-LAURENT	38	879 454 $
02 SAGUENAY–LAC-SAINT-JEAN	54	1 416 009 $
03 CAPITALE-NATIONALE	94	1 949 184 $
04 MAURICIE	48	1 234 702 $
05 ESTRIE	44	867 625 $
06 MONTRÉAL	347	9 620 309 $
07 OUTAOUAIS	65	1 483 703 $
08 ABITIBI–TÉMISCAMINGUE	11	450 797 $
09 CÔTE-NORD	13	375 374 $
10 NORD-DU-QUÉBEC	1	20 000 $
11 GASPÉSIE–ÎLES-DE-LA-MADELEINE	13	380 632 $
12 CHAUDIÈRE-APPALACHES	34	658 223 $
13 LAVAL	31	910 939 $
14 LANAUDIÈRE	15	428 046 $
15 LAURENTIDES	41	1 287 987 $
16 MONTÉRÉGIE	91	2 456 291 $
17 CENTRE-DU-QUÉBEC	19	416 728 $

L'apport du RISQ dans les montages financiers globaux des projets

Coût des projets			Financement des projets		
Projets immobiliers	147 875 668 $	53 %	Dette	100 484 993 $	36 %
Mobilier, équipements	39 378 216 $	14 %			
Fonds de roulement	30 205 607 $	11 %	**Dette (garantie par le RISQ)**	**1 338 498 $**	**0 %**
Frais d'opération	17 785 922 $	6 %			
Aménagements locatifs	14 676 219 $	5 %	**Quasi-équité (RISQ)**	**23 497 505 $**	**8 %**
Acquisitions d'entreprises	6 576 259 $	2 %			
Études et accompagnement	6 489 796 $	2 %	Quasi-équité (autres prêteurs)	40 519 520 $	15 %
Honoraires professionnels	5 981 296 $	2 %	Subventions	85 760 972 $	31 %
Refinancement de dettes	4 136 078 $	1 %	Mise de fonds	26 433 378 $	10 %
Inventaires	3 064 100 $	1 %			
Actifs intangibles	1 865 705 $	1 %			
Total	**278 034 866 $**	**100 %**	**Total**	**278 034 866 $**	**100 %**

Merci à tous les membres suivants pour leur implication au sein du RISQ :

Conseil d'administration

PRÉSIDENT
Richard Gravel
Chantier de l'économie sociale
Collectif des entreprises d'insertion du Québec

VICE-PRÉSIDENT
Pierre Morrissette
Chantier de l'économie sociale
Regroupement économique et social du Sud-Ouest

SECRÉTAIRE
Marthe Bureau
Chantier de l'économie sociale

TRÉSORIER
François Vermette
Chantier de l'économie sociale

ADMINISTRATEUR
Patrick Duguay
Chantier de l'économie sociale
Coopérative de développement régional
Outaouais–Laurentides

ADMINISTRATEUR
Bernard Ndour
Caisse d'Économie Solidaire Desjardins
(CECOSOL)

ADMINISTRATEUR
Marcel Leduc
Service d'entretien Pro-Prêt

ADMINISTRATEUR
Jean-Martin Aussant (depuis septembre 2015)
Chantier de l'économie sociale

ADMINISTRATRICE – MEMBRE OBSERVATRICE
Marie-Josée Ouellet
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations

MEMBRES D'OFFICE (sans droit de vote)
Philippe Garant
Directeur général – RISQ

Pierre Charette
Membre observateur – employé du RISQ

Comité d'investissement – Fonds de capitalisation

PRÉSIDENT
Yvon Létourneau
Capital Régional et Coopératif Desjardins

MEMBRES
Marie Bouchard (jusqu'en septembre 2015)
ESG UQÀM – Chaire de recherche du Canada en économie sociale

Marthe Bureau
Chantier de l'économie sociale

Jean-Pierre Girard
ESG UQÀM

Emilio Lopez (jusqu'en septembre 2015)
Aina Rakotoarinivo (à partir de septembre 2015)
Fonds d'emprunt Québec

Denis Champagne
SADC de la vallée de la Batiscan

Philippe Garant
Directeur général – RISQ

Comité d'investissement – Fonds de prédémarrage

PRÉSIDENT
Patrick Duguay
Coopérative de développement régional Outaouais–Laurentides

MEMBRES
Jacques Beaudet
Corporation de développement économique communautaire (CDEC) de Québec

Julie Bourgon
CLD des Laurentides

Jacinthe Sirois
Entreprise Recyclo-Environnement

MEMBRES OBSERVATEURS
Julie Chartrand-Beauregard (depuis juin 2015)
Ministère de l'Économie, Innovation et des Exportations

Philippe Garant
Directeur général – RISQ

Équipe de travail

De gauche à droite

DIRECTEUR GÉNÉRAL
Philippe Garant

COORDONNATEUR D'ÉQUIPE (depuis septembre 2015)
ET ANALYSTE FINANCIER
François Hembert

ANALYSTES FINANCIERS
Pierre Charette
Antoine Jolin Gignac
Anissa Kherrati (depuis juillet 2015)
Nathalie Villemure

COORDONNATRICE DU VOLET AIDE TECHNIQUE
ET DU VOLET DE PRÉDÉMARRAGE
Gislaine Ngarou

ANALYSTES AU SUIVI
Francis Gravel
Annie Massicotte (pas de photo)

CONTRÔLEUR
René Desrochers

TECHNICIENNE EN ADMINISTRATION
Isabelle Côté

ADJOINTE A LA DIRECTION
Sophie Le Brech Gatto

MAISON DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

Septembre 2015 : la Maison de l'économie sociale… fête son premier anniversaire!

La MES est constituée des organismes suivants :

- Chantier de l'économie sociale
- Fiducie du Chantier de l'économie sociale
- Réseau d'investissement social du Québec
- Territoires innovants en économie sociale et solidaire
- Comité sectoriel de la main d'oeuvre en économie sociale et action communautaire
- Front commun québécois pour une gestion écologique des déchets

Nos bureaux sont situés dans la Maison de l'économie sociale :

1431, rue Fullum, bureau 208
Montréal (Québec) H2K 0B5

Tél. (sans frais) : 1 855 388-23-55

Tél. : 514 866-2355

risq@fonds-risq.qc.ca

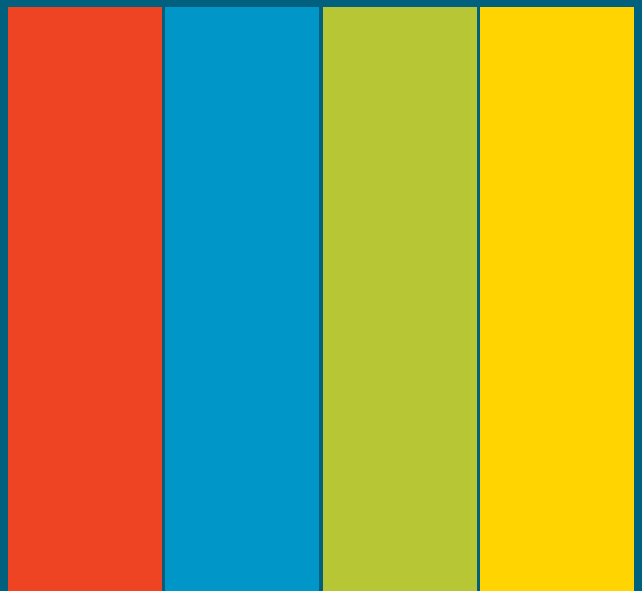
Rédaction et révision

Sophie Le Brech Gatto, RISQ
Carole Lévesque, Chantier de l'économie sociale

Conception graphique

Studio créatif Coloc – coop de travail

Remerciements aux promoteurs des projets présentés dans ce rapport et l'équipe de travail pour leur collaboration.



Des outils uniques et novateurs pour toutes les étapes du développement de votre entreprise d'économie sociale

En collaboration avec

Économie, Science et Innovation Québec

RISQ
RÉSEAU D'INVESTISSEMENT SOCIAL DU QUÉBEC

fonds-risq.qc.ca