



**RAPPORT
D'ACTIVITÉS**

2011



Mission

Fondé en 1997, le **Réseau d'investissement social du Québec** joue un rôle moteur dans le financement des entreprises d'économie sociale au Québec. Le **RISQ** est un outil financier du Chantier de l'économie sociale dont la mission consiste à :

- Contribuer à la capitalisation des entreprises d'économie sociale
- Favoriser le développement d'un modèle québécois d'économie qui se mesure par la rentabilité sociale engendrée et qui contribue à une nette augmentation de la richesse collective
- Développer, utiliser et diffuser des méthodes d'analyse financière adaptées aux réalités des entreprises d'économie sociale
- Favoriser la reconnaissance des pratiques de gestion originales et efficaces de ces entreprises, notamment auprès des intervenants financiers.

Le **RISQ** agit à titre d'analyste et d'investisseur. Il accompagne les promoteurs des projets qui lui sont soumis afin de saisir le potentiel du projet, d'adapter ses services à la réalité de chacun et de développer, de concert avec les acteurs locaux et régionaux de développement, les conditions qui permettront l'investissement.

Le **RISQ** reconnaît que le développement de l'économie sociale doit s'appuyer sur le milieu et qu'il doit veiller à ce que ses produits de financement soient utilisés pour les besoins de capitalisation des entreprises d'économie sociale reconnues et soutenues dans leur milieu. Conséquemment, le **RISQ** doit maintenir et développer une collaboration et une complicité de vues et d'actions avec les acteurs locaux et régionaux de développement que sont les CLD, les CDEC, les CDR, les SADC, les CDC, les organisations de crédit communautaire et autres organismes locaux de développement sur tout le territoire du Québec.



Table des matières

- 2** Mot du président du conseil d'administration
- 3** Rapport de la direction générale
- 4** Portrait des investissements
- 5** Volet – Aide technique
- 8** Volet – Prédémarrage
- 11** Volet – Capitalisation
- 15** Liste des projets financés – 2011
- 19** Portefeuille du RISQ en 2011
- 21** Mandat de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale
- 23** Formation/activités de représentation
- 24** Vie associative



Quinze ans de connivence...



En 1996, le rapport du Chantier de l'économie sociale *Osons la solidarité*, présenté dans le cadre du Sommet sur l'économie et l'emploi, identifiait déjà les difficultés qu'éprouvaient les entreprises collectives à avoir accès à du capital adapté à leur réalité. C'est dans cette perspective, en 1997, que fut fondé le Réseau d'investissement social du Québec (RISQ). En décembre de cette même année, le RISQ faisait son premier investissement à la Garderie du carrefour. Au fonds de capitalisation s'est ajouté par la suite le fonds d'aide technique qui soutient les démarches préparatoires aux projets et, plus récemment, le fonds de prédémarrage.

Depuis ce temps, beaucoup d'eau a coulé sous les ponts et l'économie sociale connaît un essor aussi phénoménal que constant. L'approche d'analyse du RISQ se fonde sur un accompagnement des promoteurs de projets. Nous pourrions dire que la question qui se pose est moins de savoir si nous voulons investir dans un projet mais comment le faire pour favoriser son succès. C'est dans ce cas que l'on peut parler de « connivence ». Ainsi, depuis sa fondation, le RISQ a investi plus de 17 millions de dollars dans 717 projets dans toutes les régions du Québec et dans presque tous les secteurs d'activité économique.

Une autre facette de cette connivence réside dans la constitution même du RISQ. Ses membres et son conseil d'administration sont des acteurs de l'économie sociale, entrepreneurs et développeurs ; une caractéristique qui donne une saveur toute particulière à la façon d'orienter les outils dont dispose le RISQ.

Cette connivence est notamment rendue possible grâce aux partenaires financiers qui contribuent à l'approvisionnement en capital des différents fonds du RISQ, particulièrement au gouvernement du Québec, et grâce à un conseil d'administration responsable et soucieux d'appuyer les entreprises avec efficacité et souplesse. Cette connivence s'incarne également dans une équipe de professionnels chevronnés et passionnés, dirigée par un développeur, Philippe Garant.

Alors que des tempêtes successives viennent ébranler l'économie et la finance mondiale, le « capital de connivence » prend tout son sens et son importance. Cette connivence qui nous caractérise se poursuivra au-delà de cet anniversaire. La croissance de l'économie sociale au Québec est loin de s'essouffler et le RISQ sera là pour l'épauler.

Patrick Duguay
Président du conseil d'administration



Bilan 2011 et perspectives



Depuis sa création en 1997, le RISQ a toujours eu pour objectif de rendre accessible un financement adapté à la réalité des entreprises d'économie sociale. De ses premiers investissements à aujourd'hui, notre organisation n'a cessé de grandir et de s'adapter afin de suivre l'évolution des besoins des entreprises collectives (coopératives et OBNL). Désormais, le RISQ offre une gamme complète de produits financiers pouvant soutenir les entreprises dans chacune des étapes de leur développement, de l'idée à la réalisation de leur projet. Que ce soit pour le démarrage, le prédémarrage, l'expansion ou la consolidation d'une entreprise, notre équipe est là pour guider les promoteurs vers le(s) produit(s) financier(s) le(s) plus approprié(s) à leurs besoins, que ce soit par nos fonds ou encore ceux de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

L'année 2011 a été remarquable à plusieurs égards, notamment par le nombre croissant d'entreprises soutenues – une augmentation de 43 % de projets financés au cours de la dernière année. Le RISQ a donc investi dans 110 entreprises ou projets d'entreprises, pour des investissements globaux de 8,6 M\$ (Fiducie et RISQ). Au fil du temps, nous sommes devenu un partenaire privilégié des entreprises d'économie sociale, et ce partout au Québec.

Pour en arriver à de tels résultats, nous avons pu compter sur le dévouement et l'implication soutenus des membres du conseil d'administration et sur la contribution importante des membres des comités d'investissement CAP et PRE. Nous les remercions pour leur grande disponibilité et pour leur participation dans l'analyse des projets. Enfin, il faut également souligner l'engagement et le professionnalisme déployés par l'équipe du RISQ qui travaille au quotidien avec les promoteurs.

Au cours de la prochaine année, nous poursuivons la mise en œuvre de notre plan stratégique adopté en 2010 qui prévoit, entre autres, de :

- Revoir l'offre des produits financiers et les modalités de livraison afin de répondre adéquatement aux besoins actuels et futurs des entreprises d'économie sociale
- Revoir nos processus dans un but d'optimiser les délais de traitement et de simplifier nos démarches administratives
- Travailler à la recapitalisation de nos fonds d'investissement afin d'assurer la pérennité de notre fonds
- Renforcer nos partenariats avec les organisations locales et établir de nouvelles collaborations avec les organisations désireuses de soutenir l'essor de l'économie sociale au Québec
- Partager notre expertise en analyse financière adaptée à l'économie sociale, notamment en travaillant à la réédition du guide d'analyse et en offrant à tous nos partenaires des formations sur mesure

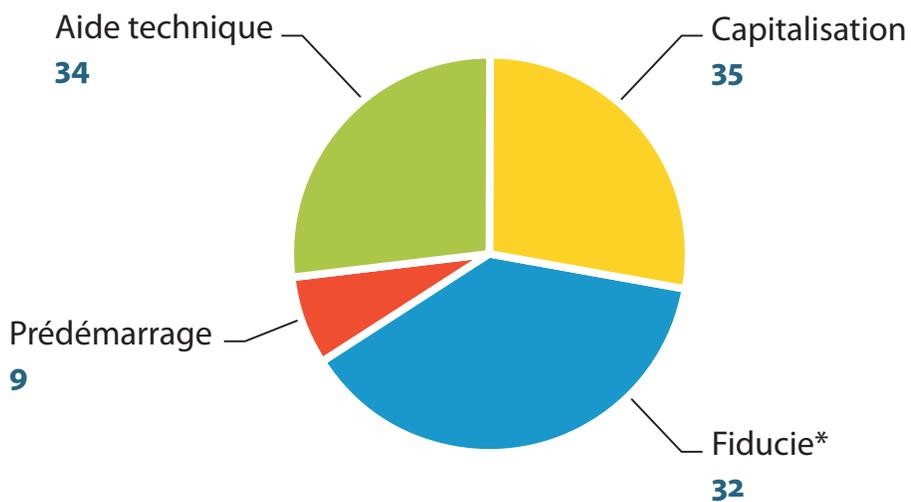
Pour son quinzième anniversaire, le RISQ peut prendre le pouls de sa réussite non seulement par les retombées directes dans les entreprises d'économie sociale, mais également par l'impact de ses pratiques innovatrices qui sont maintenant une source d'inspiration pour le milieu de la finance solidaire. Toujours tourné vers l'avenir, le RISQ poursuit sa lancée et envisage encore les prochaines années avec le même but initial, soit d'accompagner et soutenir les promoteurs de projets d'économie sociale partout au Québec!

Philippe Garant
Directeur général



Portrait des investissements

Au cours de l'année 2011, le RISQ a contribué à la réalisation de **110 projets** avec ses produits financiers et ceux de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.



*Note : 16 projets ont été conjointement financés par le RISQ et la Fiducie.



Volet – Aide technique

L'aide technique du RISQ offre aux entrepreneurs un financement qui leur permet d'obtenir l'expertise et les services adéquats afin de réaliser les études nécessaires au développement de leurs projets.

LES MODALITÉS DU PRÊT EN AIDE TECHNIQUE

Forme d'investissement

- Prêt sous forme d'avance de fonds remboursable à la réalisation du projet

Taille des investissements : jusqu'à 5 000 \$

- Sans intérêt
- Mise de fonds des promoteurs de 10 %
- Frais d'ouverture de dossier : 50 \$

| DOSSIERS AUTORISÉS | | | |
|---------------------------|------------|---------------------------|--------------|
| 2011 | | Cumulatif au 31/12/2011 | |
| Nombre de projets : | 34 | Nombre de projets : | 341 |
| Participation du RISQ : | 157 124 \$ | Participation du RISQ : | 1 585 177 \$ |
| Investissements générés : | 547 009 \$ | Investissements générés : | 4 989 804 \$ |
| Levier moyen de * | 71 % | Levier moyen de * | 68 % |

* L'effet de levier mesure l'impact de l'utilisation d'apports de capitaux de la part de tiers de l'entreprise par rapport aux capitaux propres à l'entreprise

EXEMPLES DE PROJETS EN AIDE TECHNIQUE

- > Coopérative de solidarité de Lac-Kénogami
- > Petit musée de l'impression



Volet – Aide technique



Coopérative de solidarité de Lac-Kénogami

Volet

Aide technique

Entreprise

Coopérative de solidarité de Lac-Kénogami

Type

Coopérative de solidarité

Année de fondation

2011

Phase de développement

Démarrage

Secteur d'activités

Services

Ville

Jonquière

Région

Saguenay-Lac-Saint-Jean (02)

DESCRIPTION

Un groupe de résidents de Lac-Kénogami s'est mobilisé pour créer une coopérative de solidarité afin de proposer aux citoyens de la région une gamme de services de proximité de qualité répondant à leurs besoins individuels et communautaires. Le projet de développement de ces multiples services s'organise autour de l'actuel dépanneur.

PROJET DE DÉMARRAGE

L'acquisition du dépanneur de la localité par la coopérative permettra de développer de nouveaux services tels qu'une station-service, un bureau de poste, des espaces pour des réunions et des formations, une coopérative de santé, etc. Le prêt du RISQ a permis de financer les honoraires du consultant pour l'analyse des données financières du dépanneur à acquérir et l'élaboration des prévisions financières.

Plusieurs organismes locaux soutiennent cette initiative et voient dans ce futur centre multiservices un outil de développement sociocommunautaire et économique bénéfique pour le milieu. Le projet a été rendu possible grâce à la précieuse collaboration de la CDR Saguenay-Lac-Saint-Jean/Nord-du-Québec, porteuse du projet, du CLD de la ville de Saguenay ainsi que la SADC du Haut-Saguenay.



Volet – Aide technique



Photos : Pierre Baraby

Petit musée de l'impression

Volet

Aide technique

Entreprise

Petit musée de l'impression

Type

OBNL

Année de fondation

2008

Phase de développement

Expansion

Secteur d'activités

Culture

Ville

Montréal

Région

Montréal (06)

DESCRIPTION

Le Petit musée de l'impression est un lieu de diffusion culturelle axé sur les métiers de l'imprimerie et de la communication visant à faire connaître au grand public l'histoire de l'imprimerie à Montréal et au Québec. Le lieu est non seulement un musée, mais aussi une école.

Outre de conserver des artefacts d'imprimerie et de permettre aux étudiants en arts graphiques de connaître l'histoire de la technique qu'ils étudient, il revêt également une vocation sociale : aider les jeunes en les éduquant, en favorisant l'écllosion de leur personnalité et l'estime d'eux-mêmes par des activités artistiques et en leur apprenant le métier d'imprimeur.

PROJET D'EXPANSION

L'entreprise prévoit déménager dans de nouveaux locaux afin d'assurer un déploiement plus large des activités offertes et l'embauche de personnel permanent. Grâce au financement du RISQ, un consultant spécialisé a été mandaté pour la rédaction du plan d'affaires de l'entreprise.



Volet – Prédémarrage

Le volet de prédémarrage vise à soutenir les entreprises dans la préparation et la mise en œuvre de leur projet de démarrage ou de développement. Les projets doivent être définis et les diverses études préalables doivent avoir été réalisées.

Les dépenses admissibles pour la mise en œuvre du projet incluent notamment :

- L'embauche des ressources humaines requises pendant la période de prédémarrage (chargé de projet, coordonnateur et autres)
- Les frais liés à la location d'un local et aux équipements informatiques, les frais de télécommunications, des fournitures et autres frais de fonctionnement
- La fabrication de prototypes (incluant la réalisation de tests de marché, de produits/services)
- Les frais de déplacement, de représentation et autres dépenses jugées essentielles à la réalisation du projet
- Les frais de consultants, jusqu'à concurrence de 5 000 \$, afin de réaliser des études complémentaires nécessaires pour finaliser le plan d'affaires
- Les dépenses en R & D pour les entreprises existantes ; ces dépenses doivent se faire dans le cadre d'un projet de prédémarrage
- Recherche ou établissement de partenariats et mise en place de consortium pour répondre aux appels d'offres.
- Démarchage de marché
- Préparation d'une ronde de financement et démarches auprès de différents bailleurs de fonds en économie sociale

LES MODALITÉS DU PRÊT EN PRÉDÉMARRAGE

Forme d'investissement

- Prêt

Taille des investissements : maximum de 100 000 \$ (50 000 \$ par année)

- Aucune prise de garantie
- Période de prédémarrage d'une durée maximale de 2 ans
- Sans remboursement de capital et congé d'intérêt pendant la période de prédémarrage
- Frais d'ouverture de dossier : 100 \$, déductibles de la commission d'engagement
- Commission d'engagement : 1 % du montant autorisé
- Déboursement en plusieurs tranches selon les besoins de l'entreprise

| DOSSIERS AUTORISÉS | | | |
|---------------------------|--------------|---------------------------|--------------|
| 2011 | | Cumulatif au 31/12/2011 | |
| Nombre de projets : | 9 | Nombre de projets : | 22 |
| Participation du RISQ : | 633 542 \$ | Participation du RISQ : | 1 526 542 \$ |
| Investissements générés : | 1 138 547 \$ | Investissements générés : | 4 275 397 \$ |
| Levier moyen de * | 44 % | Levier moyen de * | 64 % |

* L'effet de levier mesure l'impact de l'utilisation d'apports de capitaux de la part de tiers de l'entreprise par rapport aux capitaux propres à l'entreprise

EXEMPLES DE PROJETS EN PRÉDÉMARRAGE

- > Mieux-Naitre à Laval
- > Recyclo-Environnement



Volet – Prédémarrage



Mieux-Naitre à Laval

Volet
Prédémarrage

Entreprise
Mieux-Naitre à Laval

Type
OBNL

Année de fondation
2010

Phase de développement
Prédémarrage

Secteur d'activités
Service / santé

Ville
Laval

Région
Laval (13)

DESCRIPTION

Mieux-Naitre à Laval s'adresse aux familles de Laval et, plus particulièrement aux mères éprouvant des difficultés, en mettant à leur disposition un centre de ressources périnatales offrant des services tels espace boutique, location de salles, services professionnels (ostéopathie, acupuncture, psychothérapie, etc.), espace d'échange et d'entraide pour les familles, maison de naissance avec des suivis complets de grossesse avec sage-femme jusqu'à 6 semaines postnatales, halte-garderie, etc.

PROJET DE PRÉDÉMARRAGE

L'organisme projette de faire l'acquisition d'un immeuble ou d'un terrain pour y construire son centre, dans l'objectif d'ouvrir ses portes aux familles en 2014.

Le financement du RISQ permettra l'embauche de deux personnes afin d'approfondir et de consolider les partenariats associés à l'offre de service, de tester le marché et de trouver le financement requis. Le projet est bien appuyé par le milieu de la santé, notamment par le CSSS de Laval et Agence de la santé et des services sociaux de Laval.



Volet – Prédémarrage



Recyclo-Environnement

Volet

Prédémarrage

Entreprise

Recyclo-Environnement

Type

OBNL

Année de fondation

2010

Phase de développement

Expansion

Secteur d'activités

Ressourcerie

Ville

Sorel-Tracy

Région

Montérégie (16)

DESCRIPTION

La ressourcerie Recyclo-Centre s'est intéressée à la valorisation des déchets d'équipements électriques et électroniques (DEEE) à la suite de l'application de nouveaux règlements en la matière par le gouvernement québécois. De ce constat est né le projet Recyclo-Environnement, un centre de traitement et de valorisation des déchets (DEEE) à Sorel-Tracy. Le centre pourrait traiter une partie significative des DEEE des ménages québécois.

PROJET D'EXPANSION

Prévue en 2012, la mise en opération de l'usine génèrera 40 emplois directs et environ 200 emplois indirects favorisant la réintégration au travail d'un nombre important d'individus éloignés du marché du travail. Le volet environnemental n'est pas non plus négligeable : ce sont plus de 20 000 tonnes de déchets qui seront récupérées et traitées chaque année.

Le financement du RISQ couvrira une partie des frais d'opération nécessaires à la mise en place du projet dont notamment les salaires, les frais de communication et de promotion ainsi que la recherche de partenaires.

Ce projet d'envergure (environ 20 M\$) piloté par Recyclo-Centre est soutenu par les principaux intervenants locaux et régionaux (CLD de Pierre-De Saurel, MRC Pierre-De Saurel, SADC Pierre-De Saurel) ainsi que par des chefs de file déjà impliqués dans ce secteur.



Volet – Capitalisation

Aide financière sous forme de capital complémentaire permettant de soutenir la mise de fonds des promoteurs.

Le prêt de capitalisation vise à soutenir les projets de démarrage, d'expansion ou de consolidation des entreprises d'économie sociale.

LES MODALITÉS DU PRÊT EN EN CAPITALISATION

Forme d'investissement

- Prêt
- Garantie de prêt
- Prise de participation

Taille des investissements : de 20 000 \$ à 50 000 \$

- Aucune prise de garantie
- Modalités de remboursement flexibles
- Terme de 2 à 10 ans incluant moratoire sur le remboursement du capital (maximum 5 ans)
- Commission d'engagement : 1 % du montant octroyé
- Frais d'ouverture de dossier : 200 \$, déductibles de la commission d'engagement

Taux d'intérêt

- Le C.A. détermine au début de chaque année le taux d'intérêt (8 % en 2011)

| DOSSIERS AUTORISÉS | | | |
|---------------------------|---------------|---------------------------|----------------|
| 2011 | | Cumulatif au 31/12/2011 | |
| Nombre de projets : | 35 | Nombre de projets : | 354 |
| Participation du RISQ : | 1 307 784 \$ | Participation du RISQ : | 14 008 000 \$ |
| Investissements générés : | 32 568 897 \$ | Investissements générés : | 190 430 065 \$ |
| Levier moyen de * | 96 % | Levier moyen de * | 93 % |
| Nombre d'emplois | | Nombre d'emplois | |
| Crés : | 116 | Crés : | 1 583 |
| Maintenus : | 383 | Maintenus : | 2 921 |
| Autres** : | 30 | Autres** : | 1 113 |
| Total : | 529 | Total : | 5 617 |

* L'effet de levier mesure l'impact de l'utilisation d'apports de capitaux de la part de tiers de l'entreprise par rapport aux capitaux propres à l'entreprise

** Postes en insertion

EXEMPLES DE PROJETS EN CAPITALISATION

- > Café du Brûlot
- > Coopérative de solidarité en développement durable de Bellechasse – La Mauve
- > CKIA FM Radio Basse-Ville Québec



Volet – Capitalisation



Café du Brûlot

Volet
Capitalisation

Entreprise
Café du Brûlot

Type
Coopérative de solidarité

Année de fondation
2010

Emplois créés
4

Phase de développement
Démarrage

Secteur d'activités
Commerce solidaire / Culture

Ville
Chibougamau

Région
Nord-du-Québec (10)

DESCRIPTION

La Coopérative de Solidarité – Café du Brûlot offrira aux résidents de Chibougamau un café à vocation culturelle qui non seulement sera un lieu de restauration de qualité mais aussi qui servira de salle de concerts, de cinéma, de spectacles en proposant des divertissements aux petits et aux grands dès l'automne 2011.

Ce type d'établissement fait cruellement défaut dans la région du Nord-du-Québec et répond donc à un besoin fort de la population locale.

PROJET DE DÉMARRAGE

Dans ce projet de démarrage soutenu par la CDR Saguenay–Lac-Saint-Jean/ Nord-du-Québec et le CLD de la Baie-James et qui créera quatre emplois, le RISQ financera à la hauteur de 67 % le fonds de roulement nécessaire au début des activités. Durant la phase de démarrage, ce soutien financier permettra à l'entreprise d'avoir une marge de sécurité et d'assurer les opérations courantes du Café.



Volet – Capitalisation



La Mauve

Volet
Capitalisation

Entreprise
Coopérative de solidarité en développement durable de Bellechasse – La Mauve

Type
Coopérative de solidarité

Année de fondation
2002

Emplois maintenus
10 temps plein,
2 temps partiel,
1 contractuel

Phase de développement
Consolidation /
Réorganisation

Secteur d'activités
Agroalimentaire

Ville
Saint-Vallier

Région
Chaudière-Appalaches (12)

DESCRIPTION

La Coopérative La Mauve est un réseau de consommateurs, de producteurs agricoles et de citoyens ayant pour préoccupation le développement durable de la société, de l'économie et de l'environnement par le changement des habitudes de consommation.

L'épicerie, située dans le village de St-Vallier, offre une gamme de produits provenant de plus de 36 membres producteurs de Chaudière-Appalaches, autant dans son magasin que par le biais de son service de paniers.

PROJET DE CONSOLIDATION

La coopérative doit revoir son offre de paniers pour faire face à la compétition grandissante. Ayant été sollicité précédemment à deux reprises pour le démarrage du projet et par la suite pour le développement de la coopérative, le RISQ investira pour une troisième fois dans ce projet afin de permettre à la coopérative de revoir et de réorganiser la distribution de ses paniers. Le projet a été soutenu par le CLD de la MRC de Bellechasse et de la CDR Québec-Appalaches ainsi que par de nombreux bénévoles de la région.



Volet – Capitalisation

ckia **88,3**
FM

TENDEZ L'OREILLE. ON PARLE DE VOUS.

CKIA FM Radio Basse-Ville Québec

Volet
Capitalisation

Entreprise
CKIA FM Radio Basse-Ville
Québec

Type
OBNL

Année de fondation
1980

Emplois créés
2

Phase de développement
Redressement

Secteur d'activités
Communication

Ville
Québec

Région
Capitale-Nationale (03)

DESCRIPTION

CKIA FM est une radio communautaire à vocation sociale et libre d'opinion de la ville de Québec qui émet sur les ondes depuis plus de 25 ans. Elle contribue à enrichir la vie des citoyens de la ville de Québec tout en les invitant à l'action afin de bâtir une communauté inspirante.

Jusqu'en mai 2011, la programmation de CKIA offrait 119 heures par semaine d'émissions diversifiées musicalement et engagées socialement. Devant se relocaliser dans de nouveaux studios, CKIA a dû cesser temporairement la diffusion de ses émissions à partir de juin 2011, l'objectif étant de relancer les opérations courantes de la radio en janvier 2012.

PROJET DE REDRESSEMENT

CKIA emménagera dans de nouveaux locaux situés dans un secteur central et populaire à Québec.

Aux prises avec des difficultés financières, l'entreprise a fait appel au RISQ afin de renflouer son fonds de roulement. Le financement du RISQ a également permis l'installation des équipements radiophoniques et l'achat du mobilier des nouveaux studios.

La station de radio a bénéficié de l'appui de l'Association des radiodiffuseurs communautaires du Québec, de la Caisse d'économie solidaire Desjardins, de ses nombreux membres bénévoles et auditeurs grâce auxquels elle a pu reprendre rapidement ses activités de diffusion.



Liste des projets financés – 2011

Au cours de l'année 2011, ce sont 78 projets qui ont été financés par les produits financiers du RISQ dont voici la liste :

| RÉGION / ENTREPRISES | SECTEUR D'ACTIVITÉ | MONTANT | VOLET FINANCIER |
|---|-------------------------|-----------|-----------------|
| 01 – Bas-Saint-Laurent | | | |
| Coopérative de solidarité D'Eo Plateaux | Récupération, recyclage | 5 000 \$ | Aide technique |
| Coopérative de solidarité La Co.mode Verte | Récupération, recyclage | 25 976 \$ | Capitalisation |
| 02 – Saguenay–Lac-Saint-Jean | | | |
| Groupe CODERR | Récupération, recyclage | 50 000 \$ | Prédémarrage |
| Perséide confection h.tech | Vêtements | 35 000 \$ | Capitalisation |
| Coopérative de solidarité Valoribois | Foresterie | 5 000 \$ | Aide technique |
| Projet : Coop de solidarité de Lac-Kénogami (CDR Saguenay–Lac-Saint-Jean) | Services | 5 000 \$ | Aide technique |
| Société d'agriculture du Comté de L'Islet | Autre secteur | 5 000 \$ | Aide technique |
| 03 – Capitale-Nationale | | | |
| Café culturel l'Octave | Culture | 5 000 \$ | Aide technique |
| CKIA FM Radio Basse-Ville Québec | Communication | 50 000 \$ | Capitalisation |
| Coopérative de solidarité Comergence | Services | 5 000 \$ | Aide technique |
| Coopérative de solidarité Les Aubergines | Loisir, tourisme | 5 000 \$ | Aide technique |
| Coopérative de solidarité Les Grands Rangs | Agroalimentaire | 20 000 \$ | Capitalisation |
| Coopérative de solidarité Les Grands Rangs | Agroalimentaire | 5 000 \$ | Aide technique |
| Coopsco Sainte-Foy | Scolaire | 50 000 \$ | Capitalisation |
| Développement St-Michael | Services | 5 000 \$ | Aide technique |
| 04 – Mauricie | | | |
| Essence Champlain (CLD des Chenaux) | Autre secteur | 5 000 \$ | Aide technique |
| Service d'intégration travail – Mauricie | Récupération, recyclage | 5 000 \$ | Aide technique |
| Spect-Arts Trois-Rivières | Culture | 50 000 \$ | Prédémarrage |
| 05 – Estrie | | | |
| Coopérative de solidarité Complexe des Nations | Loisir, tourisme | 5 000 \$ | Aide technique |
| Coopérative de solidarité du Mont-Orford | Loisir, tourisme | 5 000 \$ | Aide technique |
| Fédération des coopératives funéraires du Québec | Funéraire | 20 000 \$ | Capitalisation |



Liste des projets financés – 2011 (suite)

| RÉGION / ENTREPRISES | SECTEUR D'ACTIVITÉ | MONTANT | VOLET FINANCIER |
|--|------------------------------|------------|-----------------|
| o6 – Montréal | | | |
| Clinique Juridique Juripop | Autre secteur | 4 500 \$ | Aide technique |
| Coop créative art(o) | Culture | 2 070 \$ | Aide technique |
| Coopérative de service internet Pierre de Saurel | Nouvelles technologies (NTI) | 26 546 \$ | Capitalisation |
| Coopérative de solidarité du Suroît | Agroalimentaire | 4 500 \$ | Aide technique |
| Coopérative de solidarité en soutien à domicile Aide Rive-Sud métropolitaine | Services | 50 000 \$ | Capitalisation |
| Coopérative funéraire de la rive-sud de Montréal | Funéraire | 50 000 \$ | Capitalisation |
| Coopérative funéraire de Saint-Hyacinthe | Funéraire | 50 000 \$ | Capitalisation |
| Maison de la musique Sorel-Tracy | Culture | 34 000 \$ | Capitalisation |
| Recyclo-Environnement | Récupération, recyclage | 100 000 \$ | Prédémarrage |
| Union québécoise de réhabilitation des oiseaux de proie | Autre secteur | 4 333 \$ | Aide technique |
| 3.14 | Culture | 4 500 \$ | Aide technique |
| Auberge internationale du canal Lachine | Loisir, tourisme | 5 000 \$ | Aide technique |
| Carrefour 6-12 ans de Pierrefonds Est | Services | 40 500 \$ | Capitalisation |
| Carrefour BLE | Services | 4 621 \$ | Aide technique |
| Collectif 7 à nous | Autre secteur | 5 000 \$ | Aide technique |
| Collectif Dia | Services | 5 000 \$ | Aide technique |
| Commerce Solidaire Québec | Services | 50 000 \$ | Capitalisation |
| Comptoir international de commerce éthique | Commerce solidaire | 50 000 \$ | Prédémarrage |
| Conciliation Travail-Famille Commodus Montréal | Services | 1 500 \$ | Aide technique |
| CPE Tchou-Tchou | CPE | 50 000 \$ | Capitalisation |
| EnRacine Nicaragua | Services | 40 000 \$ | Capitalisation |
| Fédération l'Actif | Services | 50 000 \$ | Prédémarrage |
| Foyer St-Antoine de Longueuil | Services | 5 000 \$ | Aide technique |
| Île sans fil | Services | 25 000 \$ | Capitalisation |
| Institut de coopération pour l'éducation des adultes (ICEA) | Services | 5 000 \$ | Aide technique |
| Maison Kangourou | Services | 43 542 \$ | Prédémarrage |
| Musée de la paléontologie et de l'évolution | Culture | 5 000 \$ | Aide technique |
| Musée des ondes Émile Berliner | Culture | 5 000 \$ | Aide technique |



Liste des projets financés – 2011 (suite)

| RÉGION / ENTREPRISES | SECTEUR D'ACTIVITÉ | MONTANT | VOLET FINANCIER |
|--|-------------------------|------------|-----------------|
| PART du Chef | Agroalimentaire | 100 000 \$ | Prédémarrage |
| PART Entreprises | Agroalimentaire | 50 000 \$ | Capitalisation |
| Petit Musée de l'impression | Culture | 5 000 \$ | Aide technique |
| Productions FOTON | Culture | 35 000 \$ | Capitalisation |
| Bassin du nouveau Hâvre (RESO) | Loisir, tourisme | 5 000 \$ | Aide technique |
| Société des Arts technologiques | Culture | 20 000 \$ | Capitalisation |
| 07 – Outaouais | | | |
| AGAP du Vieux Gatineau | Loisir, tourisme | 1 100 \$ | Aide technique |
| Coopérative Concept Métal Outaouais | Autre secteur | 5 000 \$ | Aide technique |
| La Siembra (CDR Outaouais–Laurentides) | Agroalimentaire | 5 000 \$ | Aide technique |
| Vision Multisport Outaouais | Loisir, tourisme | 50 000 \$ | Capitalisation |
| 08 – Abitibi-Témiscamingue | | | |
| Recyclo-Nord | Récupération, recyclage | 20 000 \$ | Capitalisation |
| 09 – Côte-Nord | | | |
| Corporation du Phare de Pointe-des-Monts | Loisir, tourisme | 50 000 \$ | Capitalisation |
| 10 – Nord-Du-Québec | | | |
| Coopérative de solidarité Café du Brûlot | Commerce solidaire | 20 000 \$ | Capitalisation |
| 12 – Chaudière-Appalaches | | | |
| Coopérative de solidarité récréotouristique Mont Adstock | Loisir, tourisme | 20 000 \$ | Capitalisation |
| Coopérative du marché public de Lévis | Commerce solidaire | 90 000 \$ | Prédémarrage |
| Coopérative La Mauve | Agroalimentaire | 47 000 \$ | Capitalisation |
| 13 – Laval | | | |
| Centre SCAMA | Agroalimentaire | 50 000 \$ | Capitalisation |
| Ikebana Productions | Culture | 48 762 \$ | Capitalisation |
| Mieux-Naître à Laval | Services | 100 000 \$ | Prédémarrage |
| Mieux-Naître à Laval | Services | 5 000 \$ | Aide technique |



Liste des projets financés – 2011 (suite)

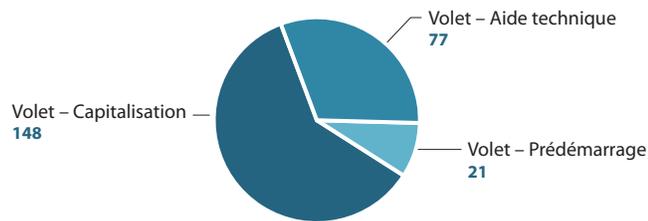
| RÉGION / ENTREPRISES | SECTEUR D'ACTIVITÉ | MONTANT | VOLET FINANCIER |
|--|-------------------------|-----------|-----------------|
| 14 – Lanaudière | | | |
| Centre d'amitié autochtone de Lanaudière | Services | 20 000 \$ | Capitalisation |
| Co-op Taxi Terrebonne | Services | 50 000 \$ | Capitalisation |
| 15 – Laurentides | | | |
| Comptoir Recyc-Dons | Récupération, recyclage | 50 000 \$ | Capitalisation |
| Coopérative de solidarité Laurel Station | Services | 20 000 \$ | Capitalisation |
| Coopérative de solidarité Santé Bellefeuille | Services | 40 000 \$ | Capitalisation |
| Coopérative pomicole du Lac des Deux-Montagnes | Services | 50 000 \$ | Capitalisation |
| Coopsco des Laurentides | Scolaire | 50 000 \$ | Capitalisation |
| 16- Montérégie | | | |
| Amis de la croisière Richelieu | Loisir, tourisme | 5 000 \$ | Aide technique |



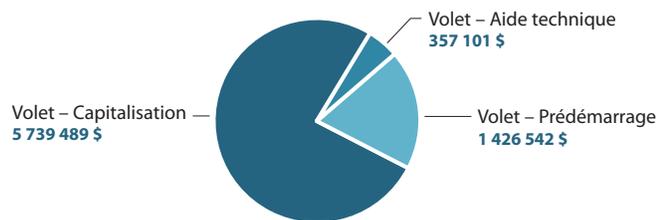
Portefeuille du RISQ en 2011

Au 31 décembre 2011, le portefeuille du RISQ se compose de **246 prêts actifs** pour un total de **7,5 M\$ d'engagements** auprès des entreprises d'économie sociale.

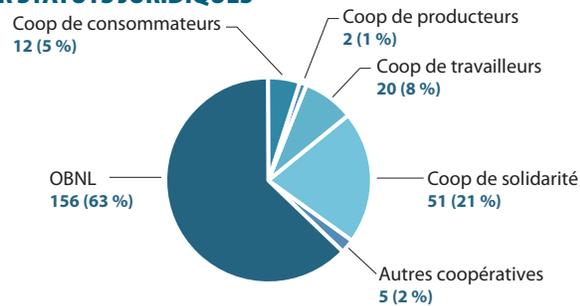
RÉPARTITION DES PRÊTS PAR VOLET



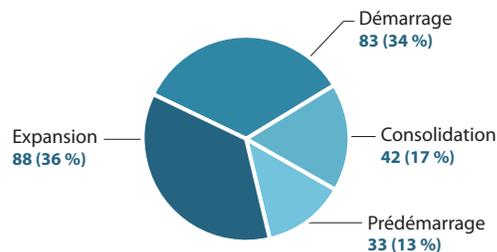
RÉPARTITION DES MONTANTS ENGAGÉS PAR VOLET



RÉPARTITION DES PRÊTS PAR STATUTS JURIDIQUES



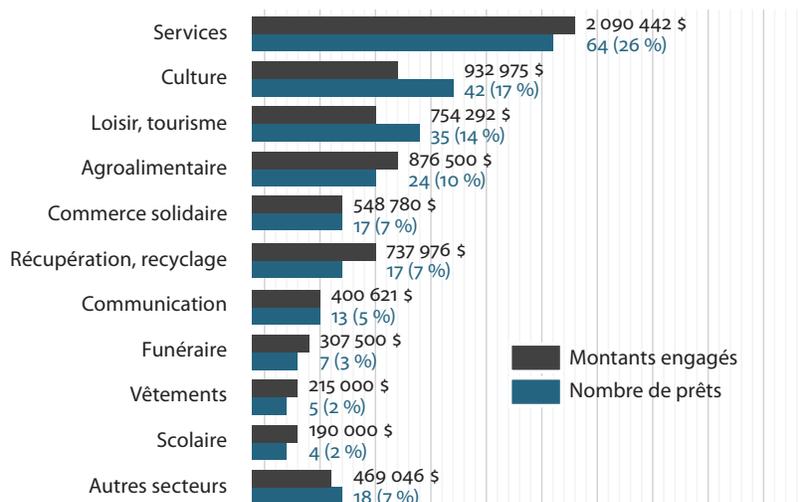
RÉPARTITION DES PRÊTS PAR NIVEAUX DE DÉVELOPPEMENT





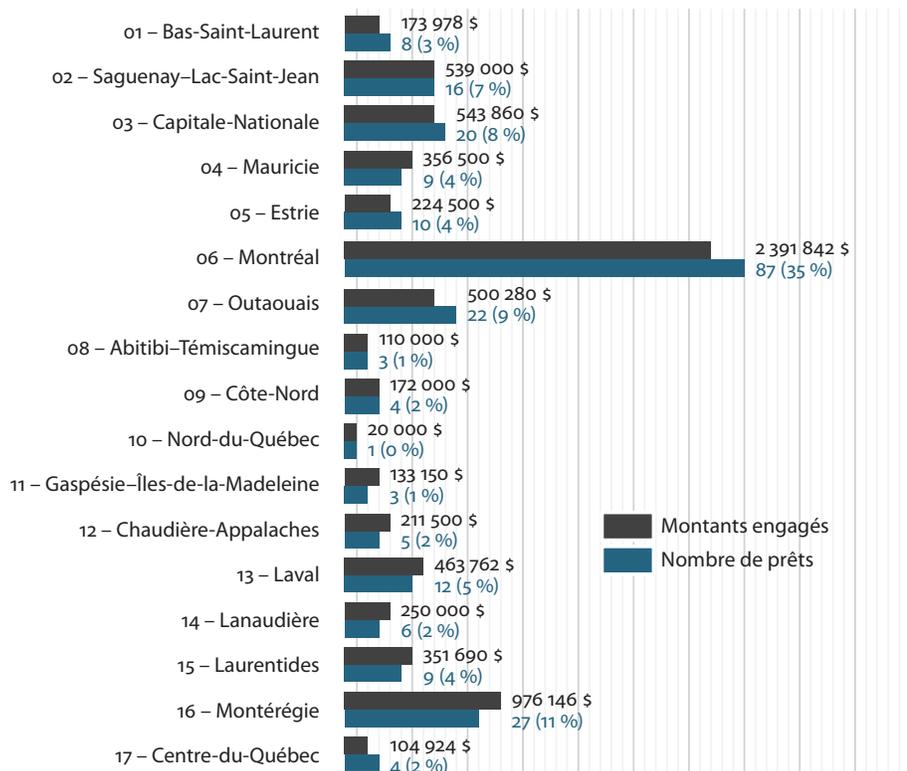
Portefeuille du RISQ en 2011 (suite)

RÉPARTITION DES PRÊTS ET MONTANTS ENGAGÉS PAR SECTEURS D'ACTIVITÉS



* Autres secteurs : regroupe les entreprises dans des secteurs tels que périnatalité, aide domestique, nouvelles technologies, manufacturier, forestier, bois/meubles, CPE, etc.

RÉPARTITION DES PRÊTS ET MONTANTS ENGAGÉS PAR RÉGIONS ADMINISTRATIVES





Mandat de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Depuis 2007, le RISQ est mandaté par la Fiducie du Chantier de l'économie sociale pour recevoir et analyser les demandes de financement devant être présentées au Comité d'investissement de la Fiducie. De plus, le RISQ réalise pour la Fiducie le suivi des entreprises en portefeuille.

Ces prêts sous forme de capital patient permettent de soutenir les opérations des entreprises (fonds de roulement) et d'appuyer des investissements immobiliers.

LES MODALITÉS DU PRÊT EN FIDUCIE

Taille des investissements : entre 50 000 \$ et 1,5 million \$

- Sans frais d'ouverture de dossier
- Taux d'intérêt fixe pour toute la durée de l'investissement
- Sans obligation de remboursement du capital avant 15 ans

| DOSSIERS AUTORISÉS | | | |
|--------------------------------|----------|--------------------------------|-----------|
| 2011 | | Cumulatif au 31/12/2011 | |
| Nombre de projets : | 32 | Nombre de projets : | 103 |
| Investissement de la Fiducie : | 6, 5 M\$ | Investissement de la Fiducie : | 25, 6 M\$ |
| Nombre de projets conjoints : | 16 | Nombre de projets conjoints : | 44 |

Pour en savoir plus sur la Fiducie, consultez le site Internet www.fiducieduchantier.qc.ca

EXEMPLE DE PROJET CONJOINT FIDUCIE/RISQ

> Centre d'amitié autochtone de Lanaudière



Projet conjoint Fiducie/RISQ



Centre d'amitié autochtone de Lanaudière

Volet

Capitalisation / Fiducie

Entreprise

Centre d'amitié autochtone de Lanaudière

Type

OBNL

Année de fondation

2001

Emplois créés

4

Phase de développement

Expansion

Secteur d'activités

Services

Ville

Joliette

Région

Lanaudière (14)

DESCRIPTION

Le Centre d'amitié autochtone de Lanaudière offre des services à toute personne autochtone vivant hors communauté dans la région de Lanaudière. Ces services visent à améliorer toutes les facettes de leur vie tout en préservant leur culture et leurs valeurs.

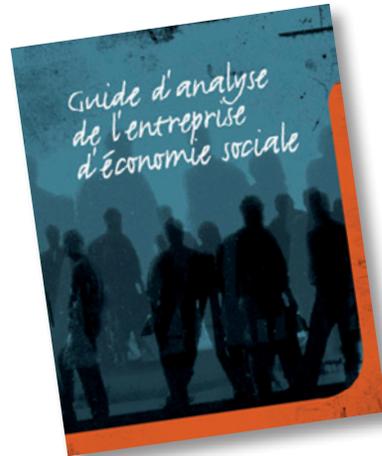
Assistance dans la recherche d'un logement et pour l'intégration au marché de l'emploi, service d'aide aux devoirs pour les enfants et camps et activités constituent un aperçu des services fournis par le Centre d'amitié autochtone de Lanaudière.

PROJET D'EXPANSION

L'investissement du RISQ et de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale a complété le financement nécessaire à l'acquisition de l'immeuble dont le CAA était locataire. Le projet a permis de stabiliser les coûts d'occupation du local et de maintenir la permanence du centre à Joliette.



Formation/activités de représentation



Toujours soucieux de partager son expertise dans toutes les régions du Québec et selon les besoins spécifiques des partenaires en matière d'analyse financière, le RISQ a dispensé trois formations sur le guide d'analyse des entreprises d'économie sociale au cours de l'année 2011 :

- Atelier sur le guide d'analyse à Sherbrooke (Juin 2011)
- Formation sur le guide d'analyse au Saguenay (Novembre 2011)
- Formation le guide d'analyse à Montréal (Décembre 2011)

La formation se décline en deux formules adaptées aux différents besoins des partenaires financiers :

- Un atelier résumant l'analyse financière (1 jour)
- Une formation plus approfondie (2 jours)

Durant l'année, le RISQ a également participé à de nombreuses activités de réseautage, présentations et concours sur l'ensemble du territoire. Des présentations sur les outils financiers du Chantier de l'économie sociale ont permis de mieux faire connaître nos différents fonds dans plusieurs régions du Québec, notamment en Mauricie, en Chaudière-Appalaches, dans la Capitale-Nationale et dans le Bas-Saint-Laurent.



LE RISQ À L'INTERNATIONAL, GRÂCE AU FIESS!

Lors du Forum international de l'économie sociale et solidaire tenu à Montréal du 17 au 21 octobre 2011, le RISQ a échangé sur les produits de financement du Chantier avec des participants du monde entier qui sont venus lui rendre visite au kiosque qu'il partageait avec la Fiducie.



Vie associative

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Patrick Duguay, PRÉSIDENT
Coopérative de développement régional
Outaouais–Laurentides

Marthe Bureau, SECRÉTAIRE
Projets PART

Jacques Lambert, ADMINISTRATEUR
william.coop

Jean Lavoie, ADMINISTRATEUR
Ministère des Affaires municipales, des Régions
et Occupation du territoire

** Deux postes vacants

Richard Gravel, VICE-PRÉSIDENT
Collectif des entreprises d'insertion du Québec

Charles Guindon, TRÉSORIER
Chantier de l'économie sociale

Pierre Morrissette, ADMINISTRATEUR
Regroupement économique et social
du Sud-Ouest

COMITÉ D'INVESTISSEMENT FONDS DE CAPITALISATION

Yvon Létourneau, PRÉSIDENT
Desjardins Capital de risque

Marie Bouchard, MEMBRE
Université du Québec à Montréal – CRISES

Charles Guindon, MEMBRE
Chantier de l'économie sociale

Anne Kettenbeil, MEMBRE
Association communautaire d'emprunt
de Montréal

Lucette Paradis, MEMBRE
Développement économique – Centre local
de développement Gatineau

Éric Baron, MEMBRE
FondAction

Jean-Pierre Girard, MEMBRE
Institut de recherche et d'éducation pour les
coopératives et les mutuelles de l'université de
Sherbrooke / IRECUS / Université
de Sherbrooke

Célyne Lafrance, MEMBRE
Centre local de développement (CLD) de Laval

COMITÉ D'INVESTISSEMENT FONDS DE PRÉDÉMARRAGE

Patrick Duguay, PRÉSIDENT
Coopérative de développement régional
Outaouais–Laurentides

Frédéric Plante, MEMBRE
CDR de Lanaudière

Jacinthe Sirois, MEMBRE
Recyclo-Centre

Charles Guindon, MEMBRE
Chantier de l'économie sociale

Jacques Beaudet, MEMBRE
CDEC de Québec

Gaétan Hallé, MEMBRE
MAMROT



Vie associative

ÉQUIPE DE TRAVAIL

Philippe Garant, DIRECTEUR GÉNÉRAL
(par intérim jusqu'au 23 novembre 2011)

Najib Benchekroun, ANALYSTE FINANCIER

Antoine Jolin Gignac, ANALYSTE FINANCIER /
COORDONNATEUR DU VOLET AIDE TECHNIQUE

Gislaine Ngarou, ANALYSTE AU SUIVI

Lucie Huart, TECHNICIENNE EN
ADMINISTRATION

Martin Bourret, DIRECTEUR INVESTISSEMENTS

Francois Hembert, ANALYSTE FINANCIER /
COORDONNATEUR DU VOLET DE
PRÉDÉMARRAGE

Pawel Mazur, ANALYSTE FINANCIER

René Desrochers, CONTRÔLEUR

Sophie Le Brech Gatto, ADJOINTE À LA DIRECTION

PARTENAIRES

- Association communautaire d'emprunt de Montréal (ACEM)
- Caisse d'économie solidaire Desjardins (CÉCOSOL)
- Centres locaux de développement (CLD)
- Comité sectoriel de main-d'œuvre en économie sociale et action communautaire (CSMO-ÉSAC)
- Confédération des syndicats nationaux (CSN)
- Conférences régionales des élus (CRÉ)
- Coopératives de développement régional (CDR)
- Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM)
- Corporations de développement communautaire (CDC)
- Corporations de développement économique communautaire (CDEC)
- Développement économique Canada (DÉC)
- Économie communautaire de Francheville (ÉCOF)
- Écosol – Coopérative de producteurs en économie solidaire
- Emploi-Québec
- Fédération québécoise des coopératives forestières (FQCF)
- Fédérations des coopératives des secteurs d'alimentation, de câblodistribution, d'habitation, funéraire, scolaire, de travail, de service à domicile
- FilAction
- FondAction
- Fonds de solidarité FTQ
- Fonds d'investissement de la culture et des communications (FICC)
- Investissement Québec (IQ)
- MCE Conseils
- Ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire (MAMROT)



Vie associative

- Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE)
- Regroupement économique et social du Sud-Ouest (RÉSO)
- Réseau québécois de crédit communautaire (RQCC)
- Réseaux des entreprises d'économie sociale (aide domestique, entreprises d'insertion, centres de travail adapté, centres de la petite enfance, loisir, etc.)
- Sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC)
- Société de développement Angus (SDA)

MANDATAIRES - AIDE TECHNIQUE

Nous tenons à remercier tout particulièrement les mandataires ayant présenté des projets en 2011, soit :

- CDR-Estrie
- Centre local de développement (CLD) de Gatineau
- Corporation de développement économique communautaire (CDEC) de Québec
- Regroupement économique et social du Sud-Ouest (RÉSO)



**Réseau d'investissement
social du Québec**

4200, rue Adam
Montréal (Québec) H1V 1S9

Courriel : risq@fonds-risq.qc.ca
Téléphone : 514 866-2355
Sans frais : 1 855 388-2355

www.fonds-risq.qc.ca

Dans un souci de développement durable, ce document n'est pas offert en format imprimé. Vous pouvez télécharger ce rapport en format PDF sur le site Internet du RISQ.