



# 2013

**RAPPORT D'ACTIVITÉS**  
DU RÉSEAU D'INVESTISSEMENT SOCIAL DU QUÉBEC





# TABLES DES MATIÈRES

- 2 MOT DU PRÉSIDENT
- 2 NOTRE MISSION
- 3 RAPPORT DE LA DIRECTION GÉNÉRALE
- 4 NOS RÉALISATIONS 2013
- 6 PORTRAIT DES INVESTISSEMENTS
- 10 PARTENARIATS
- 12 UNE FORMATION QUI A FAIT SES PREUVES
- 13 ACTIVITÉS DE REPRÉSENTATION ET DE PROMOTION
- 14 EXEMPLES DE PROJETS FINANCÉS EN 2013
- 19 PORTRAIT DES INVESTISSEMENTS 1997-2013
- 24 VIE ASSOCIATIVE
- 26 ÉTÉ 2014 : LA MAISON DE L'ÉCONOMIE SOCIALE DÉMÉNAGE

# MOT DU PRÉSIDENT

Il me fait plaisir de vous présenter le rapport annuel 2013 du Réseau d'investissement social du Québec. Sa lecture vous donnera l'occasion de prendre connaissance de l'ampleur du travail effectué au cours de la dernière année. Vous serez aussi à même de constater l'impact de nos interventions en prédémarrage, en démarrage, en soutien au développement ou en consolidation des entreprises d'économie sociale au Québec.

Le RISQ est sans aucun doute une référence dans l'analyse et le financement des entreprises collectives. Sa notoriété découle directement de la force de l'équipe, qui travaille en étroite collaboration avec les promoteurs, ne limitant pas leurs interventions à une simple analyse financière, mais en appuyant ces derniers dans leurs démarches. Cette attitude proactive nous permet de jouer un rôle de levier important auprès des autres acteurs investisseurs en économie sociale, maximisant ainsi l'impact de nos interventions.

Malgré un contexte économique plus difficile au niveau de nos rendements et pour les entreprises que nous soutenons, le RISQ ne perd pas de vue sa principale mission, soit rendre accessible un financement adapté à la réalité des entreprises d'économie sociale et ainsi, permettre la réalisation et le développement de projets novateurs et structurants pour les collectivités. Aussi nous demeurons vigilants en développant de nouveaux produits financiers pour répondre aux besoins non comblés des entreprises d'économie sociale.

Je tiens également à souligner l'étroite collaboration du MAMROT afin d'identifier des pistes de solutions pour assurer le financement de base du RISQ. L'autorisation du ministère d'utiliser une partie des fonds à titre de frais de gestion confirme l'appui du MAMROT à notre mission. Toutefois, le RISQ demeure actuellement confronté à un risque de décapitalisation. Dans cette perspective, nous poursuivrons au cours des prochains mois notre collaboration avec le ministère afin de mettre en place une solution à long terme pour assurer la pérennité des services que nous offrons. Une demande de recapitalisation a été déposée afin de pouvoir continuer à soutenir les entreprises d'économie sociale dans toutes les phases de leur développement.

J'aimerais terminer en remerciant les membres du conseil d'administration, les membres des comités d'investissement pour leur implication soutenue. Je tiens aussi à féliciter l'équipe pour leur travail exceptionnel. Votre expertise et votre engagement permettent au RISQ de se démarquer.

**Richard Gravel**

Président du conseil d'administration



## NOTRE MISSION

### UN FONDS POUR LES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE

Notre mission est de rendre accessible un financement adapté à la réalité des entreprises d'économie sociale. En offrant un capital unique, le RISQ permet la réalisation et le développement de projets novateurs et structurants pour les collectivités, à l'endroit où ils prennent vie.

# RAPPORT DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

## BILAN 2013 ET PERSPECTIVES

Depuis la mise sur pied du RISQ il y a déjà 16 ans, l'environnement de la finance solidaire et le secteur de l'économie sociale ont connu des changements majeurs. Nous constatons, entre autres, l'apparition de nouveaux besoins et de nouveaux défis à relever par les entreprises notamment par l'accès aux marchés publics, le changement d'échelle dans la taille des projets et l'accès à du capital de plus en plus diversifié pour les entreprises collectives.

Malgré ces transformations, les entreprises ont toutefois encore des difficultés d'accès à du financement pour répondre à leurs besoins...

Il nous est donc apparu essentiel de repositionner le RISQ et de revoir notre offre de produits afin de respecter notre mission première, soit offrir un financement adapté à la réalité des entreprises d'économie sociale.

C'est pourquoi, au cours de ces trois dernières années, le RISQ a :

1. allégé ses procédures pour les entreprises demandant un deuxième financement, et ce à des conditions avantageuses,
2. élargi son offre de produits financiers afin de soutenir les entreprises dans leurs besoins liés aux opérations,
3. confirmé son soutien aux entreprises dans les projets de relève par les travailleurs ou une collectivité,
4. appuyé les projets en émergence par un financement en capital de risque adapté à leur réalité,
5. favorisé la pérennité des entreprises existantes en consolidant les acquis et en leur permettant l'accès à des capitaux pour redresser leur fonds de roulement et diversifier leur offre de produits et services.

Il est indéniable que par le biais de son volet prédémarrage, le RISQ a augmenté sensiblement son soutien aux entreprises en émergence et a, de ce fait, joué un rôle unique. En effet, ce sont 42 projets qui ont obtenu un soutien sous la forme de prêts sans remboursement de capital ni d'intérêts, afin de permettre aux entreprises de mener à terme leur vision. Et ce sont des investissements représentant un montant de 2 853 667 \$ qui ont été engagés auprès de ces 42 entreprises en prédémarrage.

**Repositionner le RISQ et revoir  
l'offre de produits financiers afin de  
répondre aux nouveaux besoins des  
entreprises collectives...**



En 2013, le RISQ a étoffé sa gamme de produits. Nous avons modifié notre offre de services financiers et nos façons de faire, notamment en :

- Offrant des prêts à taux réduit pour les entreprises possédant plus de trois ans d'existence et démontrant une structure financière saine,
- Mettant en place des formulaires pour simplifier les demandes des promoteurs,
- Allégeant les exigences pour les réinvestissements dans les entreprises ayant déjà bénéficié d'un prêt,
- Menant une réflexion sur la possibilité d'offrir un produit de cautionnement de contrat des marchés publics.

Aujourd'hui, il appert que l'avenir du RISQ repose sur sa capacité à maintenir ses partenariats avec les acteurs locaux et à établir des ententes, à diversifier et adapter son offre de produits en se basant sur sa grande expertise développée au cours de ces 16 années.

La recapitalisation du RISQ, pierre angulaire de la pérennité de notre organisme, nous assurera de mener notre mission à plus long terme et ainsi continuer à contribuer, toujours et encore, à l'essor de l'économie sociale au Québec.

**Philippe Garant**  
Directeur général

# NOS RÉALISATIONS 2013

## UN ACCÈS SIMPLIFIÉ AU CAPITAL

Fort de plus de 16 ans d'expérience en financement d'entreprises d'économie sociale, le RISQ a étoffé, en 2013, son offre de financement et développé des partenariats afin de diversifier l'accès au capital pour les entreprises collectives.

### Nouveaux prêts à taux préférentiel pour les entreprises ayant bénéficié d'un prêt du RISQ

Par le biais de son **fonds de capitalisation**, le RISQ offre désormais la possibilité d'un refinancement aux entreprises d'économie sociale qui ont déjà bénéficié d'un premier prêt. Nous avons simplifié nos processus de décisions et mis en place un taux variable afin d'offrir une **réduction de taux d'intérêt** pouvant aller **jusqu'à 3 %**.

#### CRITÈRES D'ADMISSIBILITÉ

1. Avoir bénéficié d'un prêt du RISQ au cours des dernières années
2. Avoir remboursé en totalité leur prêt  
**ou**  
Avoir cumulé un minimum de trois ans d'historique de remboursement
3. Avoir maintenu un bon historique de crédit auprès du RISQ

#### DÉPENSES ADMISSIBLES

- Les dépenses admissibles sont les suivantes :**
- Le besoin en fonds de roulement
  - Les dépenses liées au développement du projet de l'entreprise
  - Les dépenses en capital (terrain, bâtisse, équipement, machinerie, etc.)

#### Exclusion

- Les dépenses d'achalandage

#### CARACTÉRISTIQUES

##### Montant :

Jusqu'à 50 000 \$ par projet

Engagement total maximal de 100 000 \$ par entreprise

##### Type de financement :

- Prêt pont \*
- Prêt pour équipement
- Prêt pour fonds de roulement

##### Taux d'intérêt :

Compris entre 5 et 8 % selon l'évaluation du risque

##### Commission d'engagement :

1 % du montant autorisé

Pas de frais d'ouverture de dossier

\* Un prêt pont constitue une avance de fonds octroyée au promoteur dans l'attente de recevoir, par exemple, une subvention, un crédit d'impôt ou un remboursement TPS/TVQ.

## Partenariat avec le Fonds d'investissement de la culture et des communications – FICC



Le FICC, un fonds de capital de risque dédié aux entreprises québécoises du domaine de la culture, des communications et du numérique, a confié au RISQ le mandat d'analyser les demandes de financement qui y sont déposées par les entreprises d'économie sociale de ce secteur.

Les modalités du prêt offert par le FICC sont les suivantes :

|                         |                                |
|-------------------------|--------------------------------|
| Montant                 | de 150 000 \$ à 1,5 Million \$ |
| Terme                   | maximum 8 ans                  |
| Conditions              | prêt sans garantie             |
| Taux d'intérêt          | selon le risque du dossier     |
| Honoraires d'engagement | 2,5 % du montant               |

Nous vous invitons à consulter le site Internet [www.ficc.qc.ca](http://www.ficc.qc.ca) pour en savoir plus sur l'offre de service du FICC.

## Partenariat pour la mise en place de New Market Funds Society

En 2013, le RISQ est devenu partenaire de fondations canadiennes afin de soutenir la mise sur pied du New Market Funds Society (NMFS). Cette organisation à but non lucratif est parrainée par de grandes fondations canadiennes (Tides Canada Foundation, Vancity Community Foundation, Trico Charitable Foundation et Bealight Foundation), afin d'offrir aux fondations et autres investisseurs des occasions d'investissement de type « impact investment ». NMFS a donc pour mission d'investir dans des entreprises d'économie sociale et des organismes communautaires avec l'intention de générer un impact social et environnemental mesurable parallèlement à un rendement financier. Par exemple, le premier fonds a pour objectif de soutenir le développement de logements abordables.

Le RISQ a choisi de s'associer à cette organisation dans le but premier de garantir aux entreprises d'économie sociale du Québec un accès à cette nouvelle source de financement. Les retombées de cet investissement pour le RISQ pourront se mesurer également en termes d'analyse des dossiers de financement des entreprises d'économie sociale québécoises que NMFS lui confiera et pour nos entreprises cela représentera une source de financement supplémentaire à laquelle elles auront accès.

## Produit de cautionnement pour l'accès aux marchés publics

Le RISQ étudie présentement la possibilité de mettre en place une enveloppe de cautionnement de soumission et d'exécution afin de permettre aux entreprises d'économie sociale de soumissionner sur les différents appels d'offres des marchés publics.

Notre objectif consiste à offrir en 2014 un produit de cautionnement - produit qui manque pour le secteur de l'économie sociale - et aider ainsi les entreprises à soumettre leur candidature, et ce, au même titre que les entreprises privées. Cet outil de financement favoriserait un plus grand accès aux marchés publics pour les entreprises d'économie sociale.

Depuis la dernière année, le RISQ participe au comité sur les marchés publics mis en place par le Chantier de l'économie sociale qui a pour mandat de se pencher sur les problématiques vécues par les entreprises d'économie sociale sur les marchés publics et recommander des mesures afin de favoriser l'accès à ces marchés.

# PORTRAIT DES INVESTISSEMENTS

DES PRODUITS FINANCIERS TOUJOURS TRÈS ATTRACTIFS

Le RISQ en 2013 c'est...

**2,4 M\$**  
d'investissements

**78**  
prêts

**721**  
emplois créés  
ou maintenus

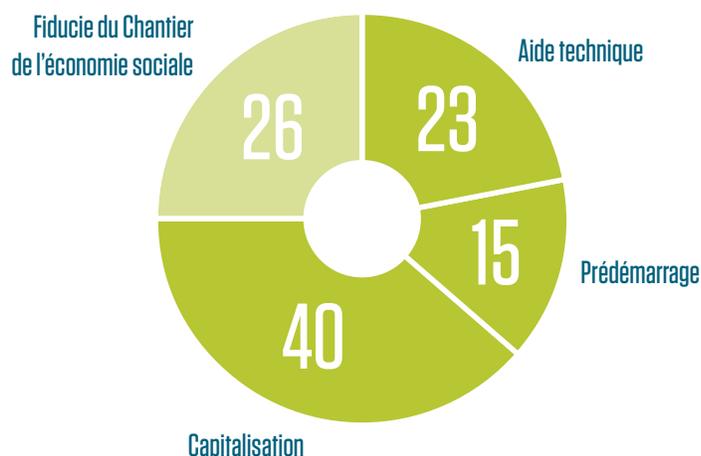
Au cours de l'année, le RISQ a...

autorisé **78 prêts** avec ses différents volets financiers et

présenté **26 projets\*** au comité d'investissement de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

\* Incluant les demandes d'investissement supplémentaire dans les entreprises en portefeuille

Nombre de projets soutenus par produit financier



Note : 17 financements conjoints RISQ/Fiducie

## Répartition des projets par produit financier

### Dossiers autorisés en Aide technique

| 2013                    |            | Cumulatif au 31/12/2013 |              |
|-------------------------|------------|-------------------------|--------------|
| Nombre de projets       | 23         | Nombre de projets       | 366          |
| Participation du RISQ   | 114 155 \$ | Participation du RISQ   | 1 659 142 \$ |
| Investissements générés | 379 386 \$ | Investissements générés | 5 979 984 \$ |
| Levier moyen de *       | 70 %       | Levier moyen de *       | 72 %         |

### Dossiers autorisés en Prédémarrage

| 2013                    |              | Cumulatif au 31/12/2013 |              |
|-------------------------|--------------|-------------------------|--------------|
| Nombre de projets       | 15           | Nombre de projets       | 42           |
| Participation du RISQ   | 808 000 \$   | Participation du RISQ   | 2 853 667 \$ |
| Investissements générés | 1 700 123 \$ | Investissements générés | 7 924 863 \$ |
| Levier moyen de *       | 52 %         | Levier moyen de *       | 64 %         |

### Dossiers autorisés en Capitalisation

| 2013                    |               | Cumulatif au 31/12/2013 |                |
|-------------------------|---------------|-------------------------|----------------|
| Nombre de projets       | 40            | Nombre de projets       | 413            |
| Participation du RISQ   | 1 482 186 \$  | Participation du RISQ   | 15 653 945 \$  |
| Investissements générés | 22 950 506 \$ | Investissements générés | 232 336 049 \$ |
| Levier moyen de *       | 94 %          | Levier moyen de *       | 93 %           |
| Nombre d'emplois        |               | Nombre d'emplois        |                |
| Créés                   | 69            | Créés                   | 1 758          |
| Maintenus               | 417           | Maintenus               | 3 513          |
| Autres                  | 235           | Autres                  | 1 417          |
| TOTAL                   | 721           | TOTAL                   | 6 688          |

\* L'effet de levier mesure l'impact de l'utilisation d'apports de capitaux de la part de tiers de l'entreprise par rapport aux capitaux propres à l'entreprise

## Portefeuille de prêts actifs au 31 décembre 2013

| Volet financier        | No. prêts actifs | Montant             |
|------------------------|------------------|---------------------|
| Aide technique         | 85               | 336 648 \$          |
| Prédémarrage           | 41               | 2 023 150 \$        |
| Capitalisation         | 170              | 3 751 430 \$        |
| <b>Total des prêts</b> | <b>296</b>       | <b>6 111 228 \$</b> |

## CARACTÉRISTIQUES DE NOS PRODUITS FINANCIERS

Le RISQ offre sous forme de prêts du financement adapté aux entreprises d'économie sociale à tous les stades de leur développement.

Voici les principales caractéristiques de nos trois (3) volets financiers :

### PRODUIT FINANCIER

#### Aide technique

### DÉPENSES ADMISSIBLES

Le volet Aide technique finance, sous forme de **prêt, l'accès à des consultants et des spécialistes** pour produire divers types d'études tel que :

Étude de marché, de faisabilité  
Plan d'affaires, diverses études et plans

Les projets déposés doivent bénéficier du support et de l'accompagnement d'un organisme de développement.

#### Prédémarrage

**L'embauche de ressources humaines** requises pendant la période de prédémarrage

**La fabrication de prototypes**

**Les frais de déplacement, de représentation**

**Les frais de consultants**, jusqu'à concurrence de 5 000 \$

**Les dépenses en R & D** pour les entreprises existantes.

#### Capitalisation

**Les besoins de fonds de roulement**

**Les dépenses liées au développement** du projet

**Les dépenses en capital**, telles : terrain, bâtisse, équipement, machinerie, matériel roulant, frais d'incorporation et toute autre dépense de même nature, à l'exception des dépenses d'achalandage

Pour **déposer une demande de prêt**, il vous suffit de nous faire parvenir le descriptif de votre projet par courriel à [risq@fonds-risq.qc.ca](mailto:risq@fonds-risq.qc.ca) et nous vérifierons rapidement l'admissibilité de votre projet à nos différents fonds.

Dans le cas d'une **demande de réinvestissement**, vous n'avez qu'un seul formulaire à remplir, ce qui accélère le processus de traitement de la demande.

## CARACTÉRISTIQUES DU FINANCEMENT

Montant **minimum de 1000 \$** et d'un **maximum de 5 000 \$** par projet.

Mise de fonds du promoteur  
ou

financement complémentaire  
qui **doit atteindre au moins 10 % du total des coûts** du projet.

**Congé d'intérêt et de remboursement de capital** sur les prêts accordés jusqu'au moment de la réalisation du projet.

Le prêt est **remboursable en totalité** au moment de la réalisation du projet.

**Frais d'ouverture de dossier** : 50 \$

---

Montant : **maximum de 100 000 \$ sur 2 ans, soit 50 000 \$ par année**, se fait sous forme de capital patient sans garantie et sans remboursement de capital et d'intérêt pendant la période de prédémarrage

**Taux d'intérêt fixe de 8 %** suite au démarrage

**Commission d'engagement** : 1 % du montant autorisé

**L'entreprise doit prendre une entente de remboursement** au terme de la période de prédémarrage.

**Frais d'ouverture de dossier** : 100 \$

---

Montant : **de 20 000 \$ à 50 000 \$** (Maximum 100 000 \$ par entreprise)

**Type de financement :**

- prêt direct non garanti
- cautionnement
- garantie de prêt ou de marge de crédit

**Période d'amortissement** variant de 2 à 10 ans

**Taux d'intérêt entre 5 et 8 %** selon le stade de développement de l'entreprise et de l'évaluation du risque

**Moratoire** d'une durée maximale de 5 ans

**Commission d'engagement** : 1 % du montant autorisé

**Frais d'ouverture de dossier** : 200 \$

# PARTENARIATS

## Mandat de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Depuis 2007, le RISQ a un mandat d'impartition d'analyse et de suivi des investissements de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

### EN 2013...

**26 projets** ont été présentés au comité d'investissement de la Fiducie, pour des demandes de prêts de 7,4 M\$.

De ce nombre, **21 projets** ont bénéficié d'un financement dont 17 projets ont obtenu un investissement conjoint de la Fiducie et du RISQ.

De plus, le RISQ réalise, pour la Fiducie, le suivi des entreprises en portefeuille.

Au 31 décembre 2013, ce sont **92 entreprises** qui font l'objet d'un suivi trimestriel du RISQ.

### Le capital patient

Les prêts de la Fiducie, sous forme de capital patient, permettent de soutenir les opérations des entreprises (fonds de roulement) et d'appuyer des investissements immobiliers (construction, acquisition et rénovation d'immeubles).

#### LES MODALITÉS DU PRÊT EN FIDUCIE

Taille des investissements : **entre 50 000 \$ et 1,5 M\$**

- Sans frais d'ouverture de dossier
- Taux d'intérêt fixe pour toute la durée de l'investissement
- Sans obligation de remboursement du capital avant 15 ans

Pour en savoir plus sur la Fiducie, consultez le site Internet [www.fiducieduchantier.qc.ca](http://www.fiducieduchantier.qc.ca)

## Renforcement des partenariats avec les mandataires et autres acteurs de l'économie sociale

2013 représente une très belle année en termes d'investissements réalisés en collaboration avec nos partenaires de la finance solidaire et du milieu du développement économique et social québécois.

Nous tenons tout particulièrement à souligner l'apport de la **CDEC de Québec** et la **CDR Estrie** pour leur accompagnement et leurs recommandations, en tant que mandataires du volet Aide technique, pour les projets issus des entreprises d'économie sociale de leur territoire.

Nous exprimons également tous nos remerciements aux CLD, CDEC, SADC et CDR qui travaillent au quotidien dans l'accompagnement des entreprises pour leur précieuse collaboration.

Cette collaboration est essentielle car le RISQ reconnaît que le développement de l'économie sociale doit s'appuyer sur le milieu. Nous devons veiller à ce que nos produits de financement soient utilisés pour les besoins de capitalisation des entreprises d'économie sociale reconnues et soutenues par leur milieu. Conséquemment, le RISQ doit maintenir et développer une collaboration et une complicité de vues et d'actions avec les acteurs locaux et régionaux de développement sur tout le territoire du Québec.



### Le Réseau de la finance solidaire au Québec

Le RISQ est un membre actif de CAP Finance, le réseau de la finance solidaire qui regroupe les institutions financières en économie solidaire. La mission de CAP Finance est de développer et de promouvoir la finance solidaire et le capital de développement dans le grand public et auprès des différentes parties prenantes ainsi que d'améliorer l'expertise des professionnels de la finance responsable.

[www.capfinance.ca](http://www.capfinance.ca)



### L'achat solidaire

Le RISQ est également membre de Commerce solidaire depuis déjà 2 ans. Commerce solidaire est une plateforme d'achats groupés s'adressant exclusivement aux entreprises collectives, soutenant ainsi la consommation responsable, le développement local et l'entrepreneuriat collectif.

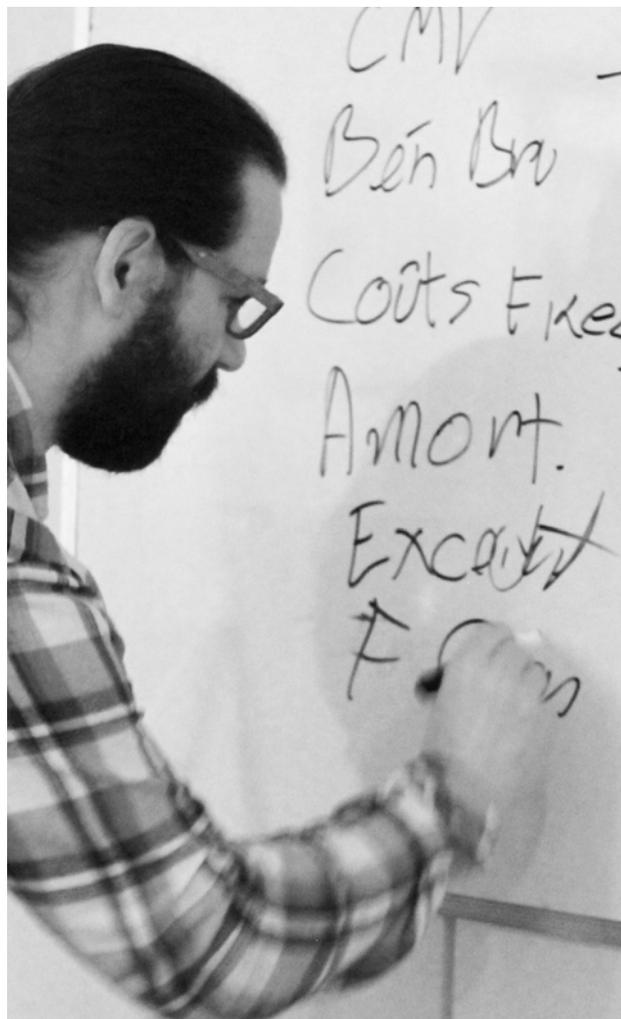
[www.commercesolidaire.com](http://www.commercesolidaire.com)

# UNE FORMATION QUI A FAIT SES PREUVES

2013, UNE ANNÉE RECORD EN TERMES DE NOMBRE DE FORMATIONS SUR LE GUIDE D'ANALYSE  
DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE !

En effet, ce sont pas moins de 4 ateliers sur le guide d'analyse qui ont été dispensés à Montréal et un autre également à la demande de la MRC de Papineau, soit un total de 70 agents de développement, analystes financiers ou commissaires en développement économique issus de partout au Québec qui ont reçu la formation donnée par Pierre Charrette, analyste financier au RISQ.

Le guide d'analyse, édité en 2005, fait présentement l'objet d'une réflexion sur sa mise à jour, en collaboration avec nos partenaires de Cap Finance.



A black and white photograph of a whiteboard with the title of the guide written on it: "Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale". The background shows the silhouettes of people in a room.

# ACTIVITÉS DE REPRÉSENTATION ET DE PROMOTION

## La promotion des outils financiers du Chantier



**Les outils financiers du Chantier** suscitent toujours autant d'intérêt : 2013 a donné lieu à une dizaine de présentations auprès des partenaires et des entreprises d'économie sociale à travers le Québec dont notamment Lanaudière, Laurentides, la Capitale-Nationale et l'Abitibi-Témiscamingue.

En novembre 2013, « sur le terrain » aux Galeries Joliette, Antoine Jolin Gignac fait la promotion des produits financiers du Chantier de l'économie sociale, en compagnie de Dominique De Smet, notre partenaire de la CECOSOL.

## Nous y étions...

En 2013, le RISQ a également participé à de nombreuses activités de réseautage, présentations et concours sur l'ensemble du territoire parmi lesquelles :

Présentation du Portrait de l'économie sociale 2012 par le Pôle de l'économie sociale de l'agglomération de Longueuil – Janvier 2013

Conférence sur le projet de loi-cadre sur l'économie sociale organisé par le Chantier – Montréal – Janvier 2013

Présentation du projet Quartier de l'innovation (QI) suivi par d'une soirée de réseautage – Janvier 2013

Petit déjeuner de l'économie sociale au RÉSO

Événement de réseautage de la Table régionale de l'économie sociale de Lanaudière (TRESL) regroupant intervenants des CLD, entreprises d'économie sociale et promoteurs – Février 2013

Cocktail entrepreneurs de la Jeune Chambre de commerce de Montréal | JCCM au Centre d'entreprises et d'innovation de Montréal - CEIM

Lancement officiel de l'entreprise 3.14 \*Collectif – Cinémathèque – Mars 2013

Le Rendez-vous de l'économie sociale du Pôle de l'économie sociale de l'agglomération de Longueuil – Mars 2013

Gala pour les 20 ans du Recyclo-Centre, Sorel-Tracy – Mars 2013

Soirée des Mérites coopératifs 2013 – CDR Montréal-Laval – Avril 2013

Atelier « Entrepreneur social d'un jour » - CLD Montréal-Nord – Mai 2013

Gala Concours québécois en entrepreneuriat – Juin 2013

5 à 7 du Chantier sur la loi-cadre en économie sociale – Québec – Mars 2013

Rencontre du Comité outils financiers et stratégies de capitalisation du Chantier avec des fondations - Mai 2013

Consultation parlementaire sur la BDEQ – Banque de développement économique du Québec – Mai 2013

Lancement Mutuelle de microfinance par Fonds d'emprunt Québec – Mai 2013

15e congrès annuel de l'Association des centres locaux de développement du Québec (ACLDQ) à Saint-Jean-sur-Richelieu – Mai 2013

Comité expert organisé par le CEESQ – Centre d'entrepreneuriat en économie sociale du Québec

Lancement de la Boussole entrepreneuriale, projet initié par le Forum jeunesse de l'île de Montréal (FJM), en partenariat avec la CRÉ de Montréal et le Comité d'économie sociale de l'île de Montréal (CÉSIM), réalisé par le Réseau de la coopération du travail du Québec. – Juin 2013

« Les nouvelles avenues de financement en économie sociale » organisé par le Chantier de l'économie sociale et le TIESS – Territoires innovants en économie sociale – Juin 2013

Lancement boîte à outils gestion financière CSMO- ESAC- Comité sectoriel de la main-d'œuvre en économie sociale et en action communautaire – Juin 2013

Lancement projet Pilote CESIM - Comité d'économie sociale de l'île de Montréal : L'économie sociale, j'achète !

Présentation de l'économie sociale et les métiers de ce secteur spécifique au domaine de la finance et de la gestion en partenariat avec le CSMO-ÉSAC à des étudiants de l'ESG UQAM (École des sciences de gestion de l'UQAM).

5e Atelier de formation « Entrepreneur social d'un jour » au CLD de Montréal-Nord

30 ans d'économie sociale dans Hochelaga-Maisonneuve, événement organisé par la CDEST – Novembre 2013

# EXEMPLES DE PROJETS FINANCÉS EN 2013

LE RISQ OFFRE DU FINANCEMENT ADAPTÉ AUX BESOINS DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE, À TOUS LES STADES DE LEUR DÉVELOPPEMENT, DONT VOICI QUELQUES EXEMPLES



ÉCOMONDE DU LAC SAINT-PIERRE  
OBNL  
Loisirs – Montérégie  
Fonds de prédémarrage

**Écomonde du Lac St-Pierre** – un complexe récréotouristique à saveur environnementale - constitue un ambitieux projet de revitalisation des berges du Saint-Laurent. Il est porté par un organisme, le Regroupement indépendant pour la relance économique de la région de Sorel-Tracy (RIREST), dont la mission est de favoriser la relance économique de la région.

**Écomonde du Lac Saint-Pierre** deviendra en effet la porte d'entrée de la Réserve mondiale de la biosphère du Lac-Saint-Pierre. Des installations de loisirs, telles qu'un hôtel, une base nautique avec plage et quai, mais seront aussi à l'honneur la gastronomie, les arts et la culture, tout en mettant en valeur l'environnement.

Le prêt du **fonds de prédémarrage** du RISQ a permis à Écomonde d'embaucher une ressource pendant 18 mois pour finaliser la mise sur pied de ce projet d'envergure. L'entreprise a bénéficié du soutien de plusieurs intervenants du milieu tels que la Ville de Sorel-Tracy, le CLD, la Caisse Pierre-De Saurel, Tourisme Sorel-Tracy, la SADC Pierre-De Saurel, la CDC et plusieurs autres collaborateurs (CRÉ Montérégie Est, CLE, MDEIE, Tourisme Québec...).

[www.ecomonde.ca](http://www.ecomonde.ca)



## COOP JABO

Coopérative de solidarité  
Manufacturier – Outaouais  
Aide technique et Fonds de capitalisation



À la suite de la fermeture de l'usine Alstom en 2010 à Gatineau, des employés ont eu la brillante idée de se regrouper afin de créer une coopérative de travailleurs qui donna vie à la **Coopérative Métal Outaouais**. En 2011, par le biais d'un prêt du fonds d'aide technique du RISQ, l'entreprise a pu réaliser un plan d'affaires et une étude de marché afin d'évaluer la possibilité d'acquérir l'ancienne usine qui avait fermé, ainsi que d'effectuer des acquisitions stratégiques.

Le projet initialement envisagé n'a pas vu le jour mais, au début 2011, la Coop a procédé à l'acquisition du commerce JABO 2003 inc., spécialisé en réparation et en vente de petits moteurs électriques pour véhicules. En 2012, la Coop a gagné le concours québécois en entrepreneuriat en Outaouais dans la catégorie Économie sociale.

Aujourd'hui, la **Coop Jabo** compte 4 membres travailleurs et est constituée sous la forme d'une coopérative de solidarité avec plusieurs membres de soutien. Souhaitant poursuivre sa croissance, l'entreprise a fait appel au RISQ en 2013 pour un financement au fonds de capitalisation. Le projet a consisté en l'acquisition de nouveaux équipements, le rachat de la balance de vente existante et le démarrage d'une division de soudure mobile. Le prêt du RISQ a servi à l'achat d'équipements et à alimenter le fonds de roulement de la coopérative.

La CDR Outaouais-Laurentides a fortement soutenu la coopérative, notamment lors de sa constitution. Sont également intervenus financièrement dans le dossier le centre financier aux entreprises Desjardins de l'Outaouais lors du montage initial ainsi que Investissement Québec.

[www.coop-jabo.com](http://www.coop-jabo.com)





À LA FÛT  
Coopérative de travailleurs  
Microbrasserie – Mauricie  
Fonds de capitalisation - Réinvestissement

Les microbrasseries constituées sous forme de coopérative ont la cote au Québec.

À la fût, coopérative de travailleurs, en activité depuis 2007, bien renommée pour la production de bière en Mauricie, n'échappe pas à la règle et souhaite développer ses activités de brasserie pour faire face à la demande toujours croissante de sa clientèle.

La coopérative a déjà bénéficié d'un prêt du RISQ au **fonds de capitalisation du RISQ** et a sollicité de nouveau ce même fonds afin d'acquérir l'immeuble où elle réside présentement et procéder à des travaux de rénovation.

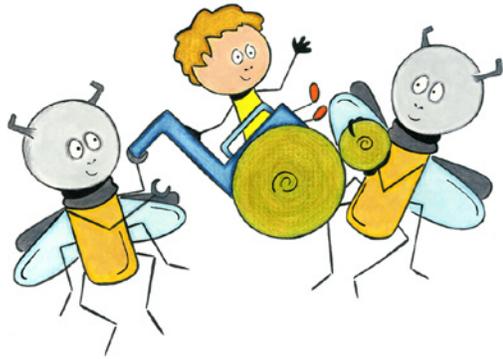
Il faut souligner que la coopérative de travailleurs **À la fût** s'inscrit dans la vague du « consommer local » : l'entreprise s'approvisionne en malt biologique de qualité exclusivement en Mauricie pour la fabrication de ses bières. Pour le volet restauration, les menus sont composés en majorité de produits du terroir.

Grâce à cette expansion, ce sont deux nouveaux emplois qui viendront s'ajouter aux 30 actuels. Les promoteurs ont obtenu le soutien du CLD Mékinac depuis le démarrage du projet ainsi que de la SADC Vallée de la Batiscan, de la CDR Centre-du-Québec/Mauricie et de l'Association des microbrasseries du Québec, ainsi que de la CECOSOL et Filaction.

[www.alafut.qc.ca](http://www.alafut.qc.ca)



**MAISON DES PETITES LUCIOLES**  
OBNL  
Services aux personnes – Québec  
Fonds de capitalisation conjointement avec Fiducie



La **Maison des Petites Lucioles** (MPL) est née de l'idée de faire un projet pilote pour une maison de répit dédiée aux jeunes enfants handicapés à Québec pour ensuite transférer l'expertise dans les communautés autochtones.

La mission de la Maison des Petites Lucioles est de contribuer au bien-être, au développement et à la qualité de vie des jeunes enfants de 0 à 12 ans ayant des déficiences multiples ainsi que de leurs familles en leur offrant l'accès à différents services : service de garde, de répit et de soutien à la famille. Elle s'adresse à une clientèle locale et à quelques enfants de la communauté crie. Son projet d'expansion consistait en l'achat et à la rénovation d'une maison qui puisse accueillir jusqu'à 12 enfants/ par jour (plutôt que le maximum actuel de 6 enfants/par jour).

Le RISQ est intervenu par le biais de son **fonds de capitalisation** pour consolider le fonds de roulement de l'organisme. Nos partenaires impliqués dans ce dossier sont la CECOSOL et la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

[www.petiteslucioles.ca](http://www.petiteslucioles.ca)





**FONDATION DE LA GUILDE DU PAIN D'ÉPICES**  
 OBNL  
 Services – Éducation – Lanaudière  
 Fonds de capitalisation conjointement avec Fiducie

L'éducation des enfants est au cœur de la mission de **La Fondation de la Guilde du Pain d'Épices** située dans Lanaudière. Existant depuis 1999, cet organisme de bienfaisance a décidé de produire et de vendre des biscuits en créant La Fournée de Pain d'Épices. Ce volet aide à financer les divers ateliers éducatifs offerts aux enfants tout en insérant une dynamique unique dans la réalisation de sa mission. En 2004, la diversité de ses activités lui a valu la reconnaissance d'entreprise d'économie sociale.

Au vu de son développement, la Guilde du Pain d'Épices souhaite en 2013 faire construire un immeuble pour regrouper toutes ses activités sous un même toit (boutique, biscuiterie, café, salle d'animation et d'exposition). Le RISQ, par son **fonds de capitalisation**, ainsi que la Fiducie et la CECOSOL ont participé au financement de la construction de cet immeuble.

Le succès de l'organisme repose aussi sur la formidable contribution du milieu qui l'a soutenu tout au long de son parcours (CLD Matawinie, Tourisme Lanaudière, etc.).

[www.paindepice.org](http://www.paindepice.org)

Saviez-vous que pour confectionner une recette de **1 450 biscuits** (soit 36 sachets de 200 gr) il faut :

- 4,8 kg farine blanche non blanchie
- 1,2 kg margarine
- 1 kg sucre
- 1,2 kg mélasse
- 1 kg eau chaude
- 120 g d'épices
- 2 c. table bicarbonate de soude



# PORTRAIT DES INVESTISSEMENTS 1997-2013

16 ANS D'EXISTENCE CELA REPRÉSENTE...

**+ de 20 M\$**  
D'INVESTISSEMENTS

**821**  
PRÊTS\*

**649** ENTREPRISES SOUTENUES

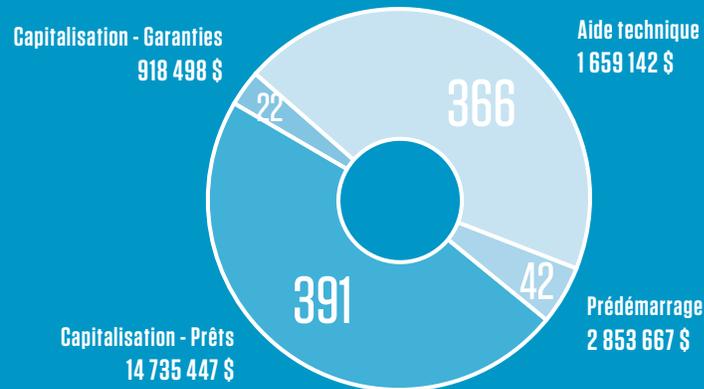
**21 %**  
DES ENTREPRISES  
ONT OBTENU  
PLUS D'UN PRÊT

**+ de 1 750**  
EMPLOIS CRÉÉS ET  
**4 930**  
EMPLOIS MAINTENUS

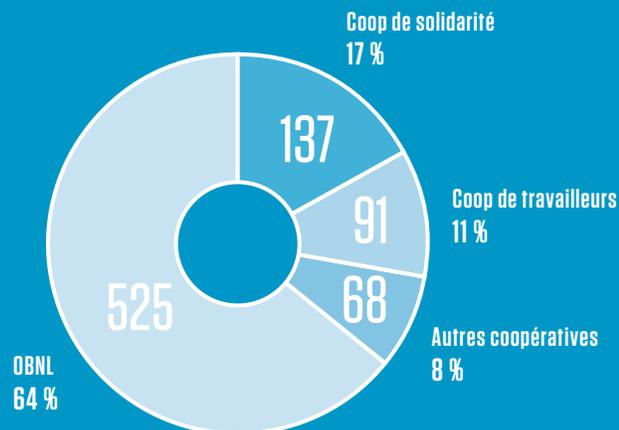
\*prêts directs, garanties de prêt et cautionnements

## BILAN 1997 - 2013

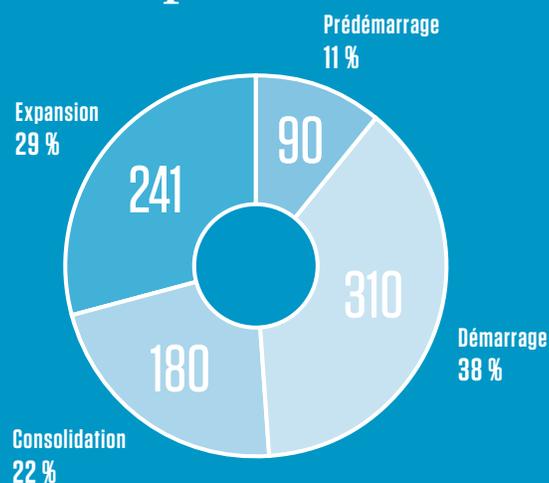
### Répartition des prêts par volet



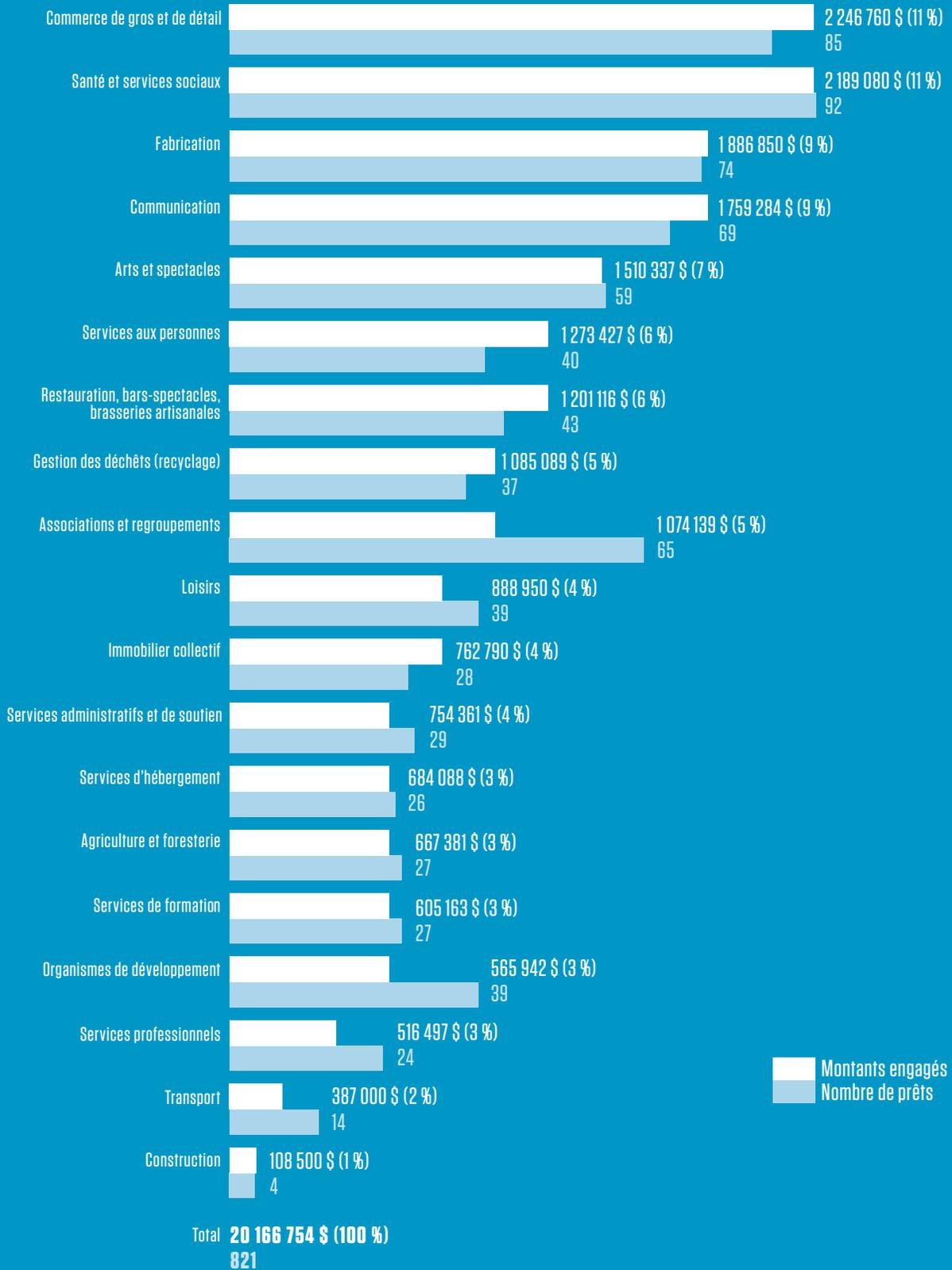
### Répartition des prêts par statut juridique



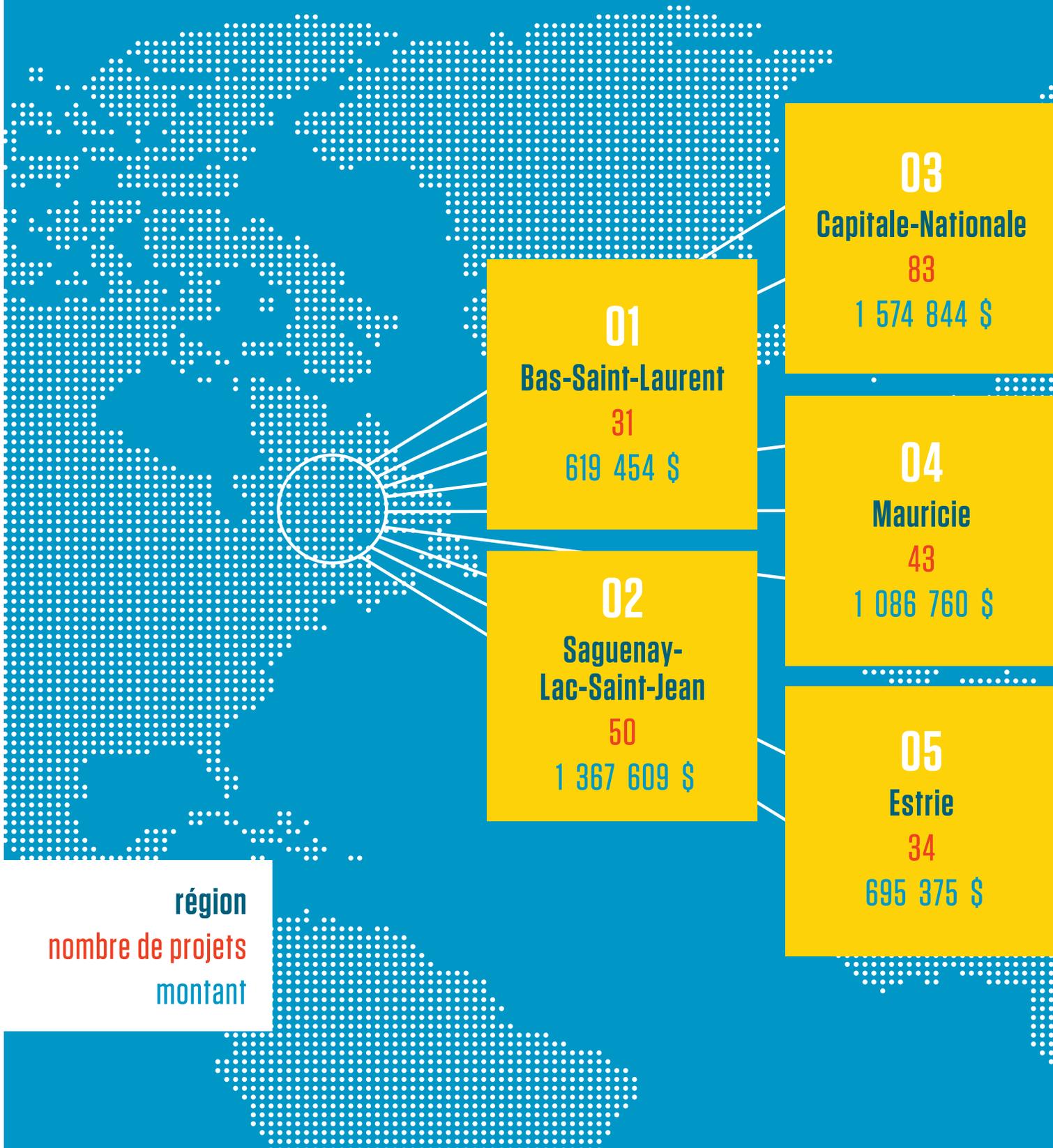
### Répartition des prêts par niveau de développement



## Répartition des prêts par secteur d'activité



## Répartition des prêts par région



06

Montréal

282

7 416 851 \$

10

Nord-du-Québec

1

20 000 \$

14

Lanaudière

13

374 737 \$

07

Outaouais

62

1 294 753 \$

11

Gaspésie-  
Îles-de-la-Madeleine

12

330 632 \$

15

Laurentides

33

973 737 \$

08

Abitibi -  
Témiscamingue

10

350 797 \$

12

Chaudière -  
Appalaches

34

658 223 \$

16

Montérégie

76

1 884 801 \$

09

Côte-Nord

11

300 374 \$

13

Laval

29

830 939 \$

17

Centre-du-Québec

17

386 868 \$

# VIE ASSOCIATIVE

NOUS REMERCIONS VIVEMENT L'ENSEMBLE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DES COMITÉS D'INVESTISSEMENT POUR LEUR ACTIVE PARTICIPATION AUX RENCONTRES EN 2013, LEUR SOUTIEN INDÉFECTIBLE ET LEURS IDÉES GRÂCE AUXQUELLES LE RISQ A FAIT PEAU NEUVE, AINSI QUE LES MEMBRES DE L'ÉQUIPE.

## Conseil d'administration

### PRÉSIDENT

**Richard Gravel**

Chantier de l'économie sociale  
Collectif des entreprises d'insertion du Québec

### VICE-PRÉSIDENT

**Pierre Morrissette**

Chantier de l'économie sociale  
Regroupement économique et social du Sud-Ouest

### SECRÉTAIRE

**Marthe Bureau**

Chantier de l'économie sociale

### TRÉSORIER

**François Vermette**

Chantier de l'économie sociale

### ADMINISTRATEUR

**Patrick Duguay**

Chantier de l'économie sociale  
Coopérative de développement régional  
Outaouais-Laurentides

### ADMINISTRATEUR

**Jean Lavoie**

Ministère des Affaires municipales, des Régions  
et de l'Occupation du territoire

### MEMBRES D'OFFICE (sans droit de vote)

**Philippe Garant**

Directeur général - RISQ

**François Hembert**

Membre observateur jusqu'en juin 2013 –  
employé du RISQ

**Najib Benchekroun**

Membre observateur juillet - août 2013 –  
employé du RISQ

**Pawel Mazur**

Membre observateur de septembre à décembre  
2013 – employé du RISQ

## Comité d'investissement - Fonds de capitalisation

### PRÉSIDENT

**Yvon Létourneau**

Desjardins capital de risque

### MEMBRES

Marie Bouchard  
ESG UQÀM - Chaire de recherche du Canada  
en économie sociale

**Marthe Bureau**

Représentante du CA

**Jean-Pierre Girard**

École des sciences de la gestion, UQAM

**Célyne Lafrance** (jusqu'en juin 2013)

Centre local de développement (CLD) de Laval

**Linda Maziade**

Fonds d'emprunt Québec

**Philippe Garant**

Directeur général - RISQ

## Comité d'investissement - Fonds de prédémarrage

### PRÉSIDENT

**Patrick Duguay**  
Représentant du CA

### MEMBRES

**Frédéric Plante**  
Coopérative de développement régional (CDR)  
de Lanaudière (jusqu'en septembre 2013)

**Jacques Beaudet**  
Corporation de développement économique  
communautaire (CDEC) de Québec

### **Jacinthe Sirois**

Entreprise Recyclo-Environnement

### **Marc-André Complaisance**

Ministère des Affaires municipales, des Régions  
et de l'Occupation du territoire

### **Philippe Garant**

Directeur général - RISQ

## Équipe de travail



De gauche à droite

**Philippe Garant**, directeur général | **Pierre Charette**, analyste financier |

**François Hembert**, analyste financier | **Antoine Jolin Gignac**, analyste financier |

**Nathalie Villemure**, analyste financier | **Gislaine Ngarou**, analyste au suivi/coordonnatrice Aide technique |

**Alexandra Dubé**, analyste au suivi | **René Desrochers**, contrôleur |

**Lucie Huart**, technicienne en administration | **Sophie Le Brech Gatto**, adjointe à la direction |

Également en poste en 2013 - **Najib Benchekroun**, analyste financier jusqu'août 2013 |

**Pawel Mazur**, analyste financier | **Émilie St-Aubin**, analyste au suivi de septembre à décembre 2013 |

# ÉTÉ 2014 LA MAISON DE L'ÉCONOMIE SOCIALE DÉMÉNAGE

NOUS VOUS ACCUEILLERONS DÈS SEPTEMBRE 2014 DANS NOS NOUVEAUX LOCAUX.



Nos bureaux seront situés au

**1431, rue Fullum**

dans l'arrondissement de Ville-Marie, Montréal

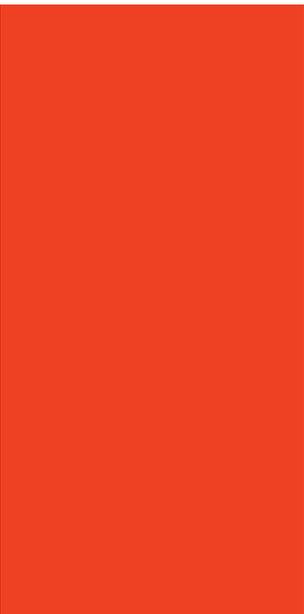
Nos numéros de téléphone restent

les mêmes :

**1 855 388-2355** sans frais

**(514) 866-2355**

**[risq@fonds-risq.qc.ca](mailto:risq@fonds-risq.qc.ca)**



Rédaction et révision :  
Sophie Le Brech Gatto, RISQ  
Carole Lévesque, Chantier de l'économie sociale

Conception graphique : Studio créatif COLOC

Remerciements aux promoteurs des projets  
présentés dans ce rapport et l'équipe de travail pour  
leur collaboration.



Dans un souci de développement durable, ce document n'est pas offert en format imprimé. Vous pouvez télécharger ce rapport en format PDF sur le site Internet du RISQ.

[www.fonds-risq.qc.ca](http://www.fonds-risq.qc.ca)