

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2016



TABLE DES MATIÈRES

3	Mot du président et du directeur général
5	Portrait des investissements 2016
11	Prêt Aide Technique
12	Prêt Prédémarrage
13	Prêt Capitalisation
14	Projets soutenus 2016
18	Notre portefeuille d'investissement
19	Mandat d'impartition
20	Portraits d'entreprises collectives financées en 2016
27	Partenariats
31	2 ^e édition Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale
33	Activités de représentation et de promotion
36	Une nouvelle image pour le RISQ!
38	Bilan des investissements 1997–2016
44	Vie associative
47	Comment déposer une demande ?

MOT DU PRÉSIDENT ET DIRECTEUR GÉNÉRAL

BILAN 2016 ET PERSPECTIVES



Richard Gravel
Président du conseil
d'administration

Après 19 ans d'investissements dans les entreprises d'économie sociale de toutes les régions du Québec, la pertinence d'un fonds de capital de risque spécialisé ne se dément pas. Le RISQ a maintenu son rythme d'investissement pour un montant de **2,5 M\$ pour soutenir 85 projets**, qu'ils soient à l'étape d'idée, en phase de démarrage, en développement ou encore pour consolider les entreprises existantes.

Le RISQ demeure un **partenaire privilégié des entreprises d'économie sociale** malgré les défis que représente la transformation de l'écosystème d'accompagnement ainsi que les nouveaux enjeux auxquels font face les entrepreneurs. Par la flexibilité de nos produits financiers et notre capacité à s'adapter aux besoins des entreprises, le RISQ se transforme pour toujours mieux répondre aux besoins des entreprises.



Philippe Garant
Directeur général

À l'aube de nos 20 ans, nous nous devons de faire le point sur nos actions, documenter l'expertise développée, mesurer nos impacts socioéconomiques ainsi que de renouveler notre image et nos outils de communication.

Dans un premier temps, nous avons confié à l'École des Sciences de la Gestion de l'UQAM et à la firme E&B Data le mandat d'**évaluer les impacts sociaux et économiques du RISQ**. Les résultats confirment que grâce à nos investissements et à notre méthode d'analyse éprouvée, partagée et reconnue, le RISQ est une référence et un acteur important de la finance solidaire. Nous vous invitons à prendre connaissance de quelques chiffres marquants à la section « Impacts sociaux et économiques des investissements du RISQ ».

En plus des réelles retombées positives durables sur les collectivités, autant sociales qu'économiques créées par les entreprises collectives financées par le RISQ, l'étude démontre, entre autres, que nos investissements :

- **Génèrent des retombées économiques et des revenus fiscaux**
- **Contribuent à la création d'emplois et à l'insertion socioprofessionnelle**
- **Favorisent la naissance et le développement d'entreprises qui combinent mission sociale et performance financière**
- **Participent au développement d'un modèle québécois d'économie sociale.**

Dans un deuxième temps, nous avons rassemblé les acteurs de la finance solidaire membres de CAP Finance, le réseau de la finance solidaire et responsable, afin de **revisiter et de bonifier la première édition du « Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale »** publiée en 2003. Cette nouvelle édition du guide a pour but de documenter une approche conjointe entre les différents acteurs et de mettre à profit l'expertise de notre équipe d'analystes. Basé sur l'expérience unique d'un fonds de capital de risque dédié exclusivement aux entrepreneurs et sur la grande expertise de nos partenaires, le guide présente l'approche utilisée par le RISQ afin d'analyser non seulement la viabilité financière des entreprises, mais propose également une méthode pour évaluer la rentabilité sociale des entreprises. Le nouveau guide sera disponible en juin 2017.

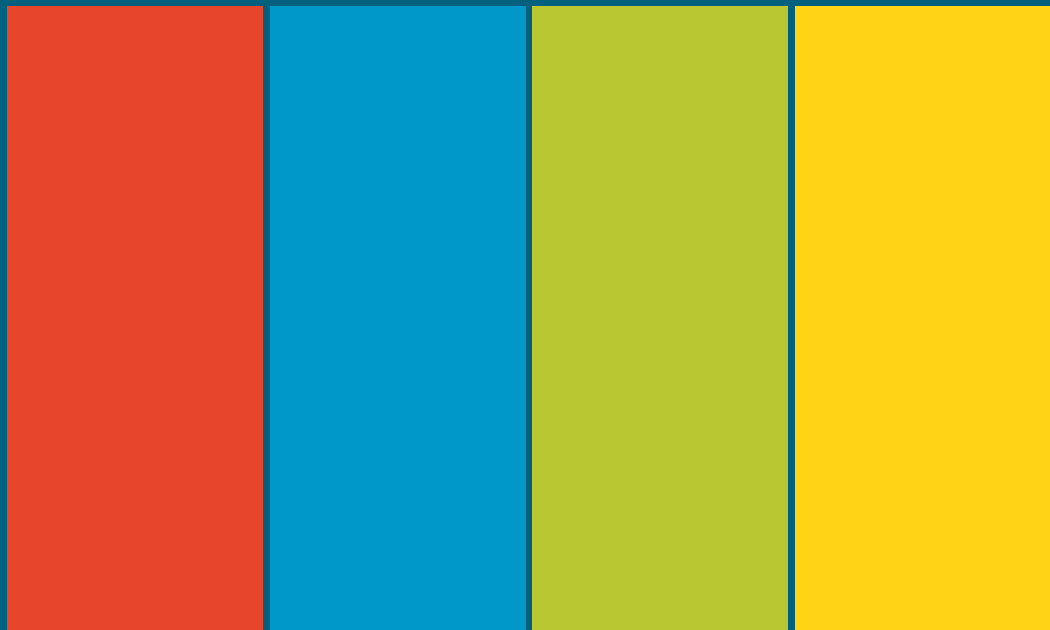
Les **outils de communication** du RISQ – bannière, dépliants promotionnels et site Internet – ont également subi une cure de jeunesse. Plus colorés, dynamiques et avec une nouvelle approche.

Nous vous invitons à découvrir notre nouveau site Internet et de vous abonner à nos nouvelles pages Facebook et LinkedIn afin de rester branché sur nos actualités.

La dernière année a été également l'occasion d'établir de **nouveaux partenariats** notamment avec la CDEC de Trois-Rivières et la Fondation Béati. Ceux-ci ont été établis afin de favoriser une meilleure accessibilité à nos outils financiers partout en région et augmenter les capitaux disponibles pour investir dans les entreprises d'économie sociale.

L'année 2017 s'annonce également bien remplie puisque notre organisation s'est lancée dans un **processus de planification stratégique**, duquel découleront nos actions des 10 prochaines années, toujours dans l'optique de demeurer un levier financier essentiel et un fier partenaire de succès d'affaires à travers le Québec reflétant les intérêts, les besoins et les valeurs des collectivités. ■■■

PORTRAIT DES INVESTISSEMENTS



L'année 2016 a été très fructueuse en termes de financement d'entreprises d'économie sociale, tous secteurs et tous stades de développement confondus.

Le RISQ en 2016, c'est...

2,5 M\$

d'investissements

85

prêts

881

emplois créés
ou maintenus

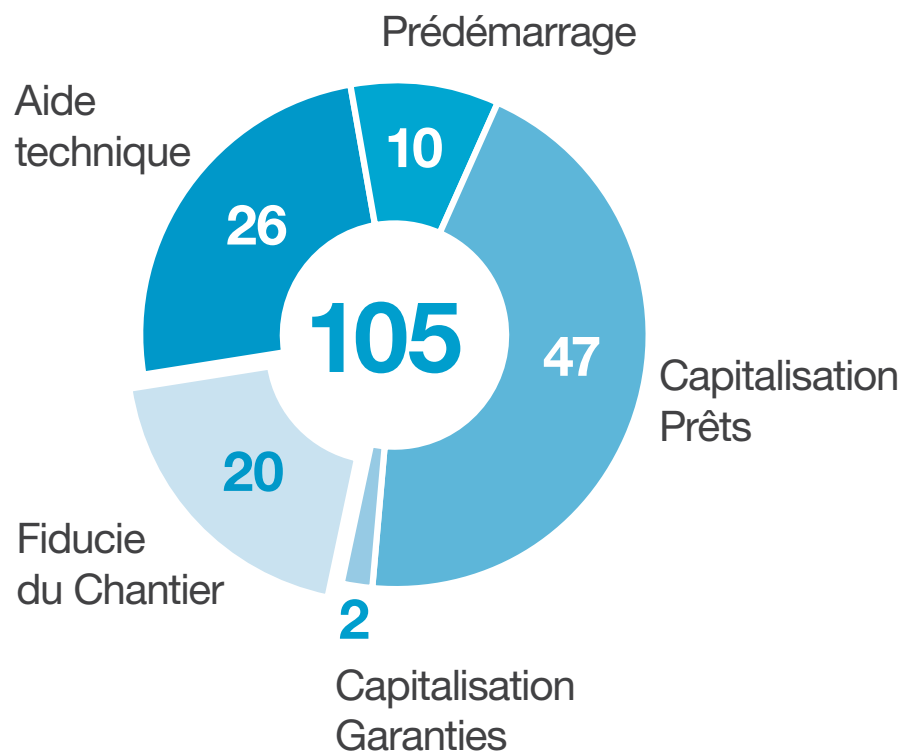
Le RISQ a également présenté **20** projets* au comité d'investissement de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale

* Incluant les demandes d'investissement supplémentaire dans les entreprises en portefeuille

L'entreprise d'économie sociale au cœur de notre mission

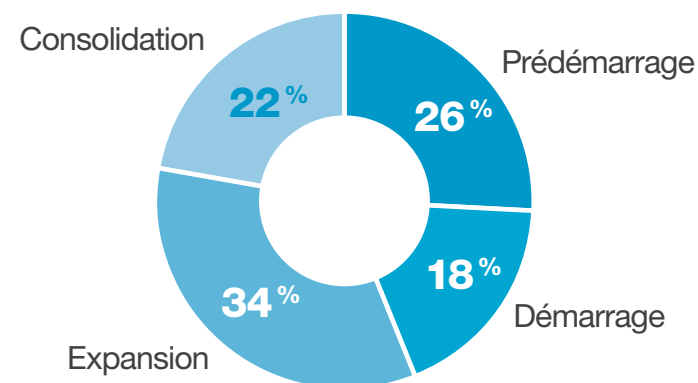
- Contribuer à la capitalisation des entreprises d'économie sociale du Québec en proposant des outils financiers accessibles et adaptés à leurs particularités.
- Encourager le développement et la réalisation de projets se déployant par la rentabilité sociale axée sur l'augmentation de la richesse collective.

Projets soutenus par produit financier

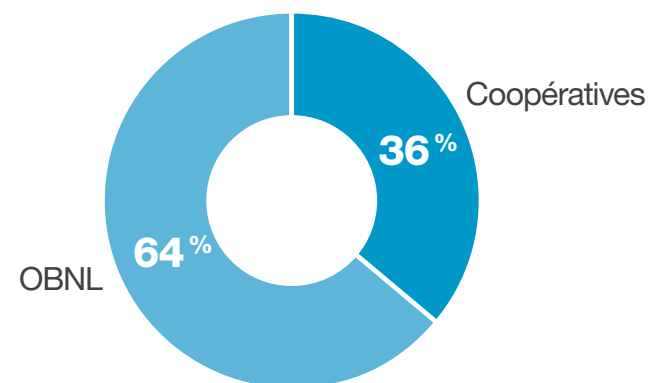


9 prêts
Nombre de financements
conjointes RISQ/Fiducie

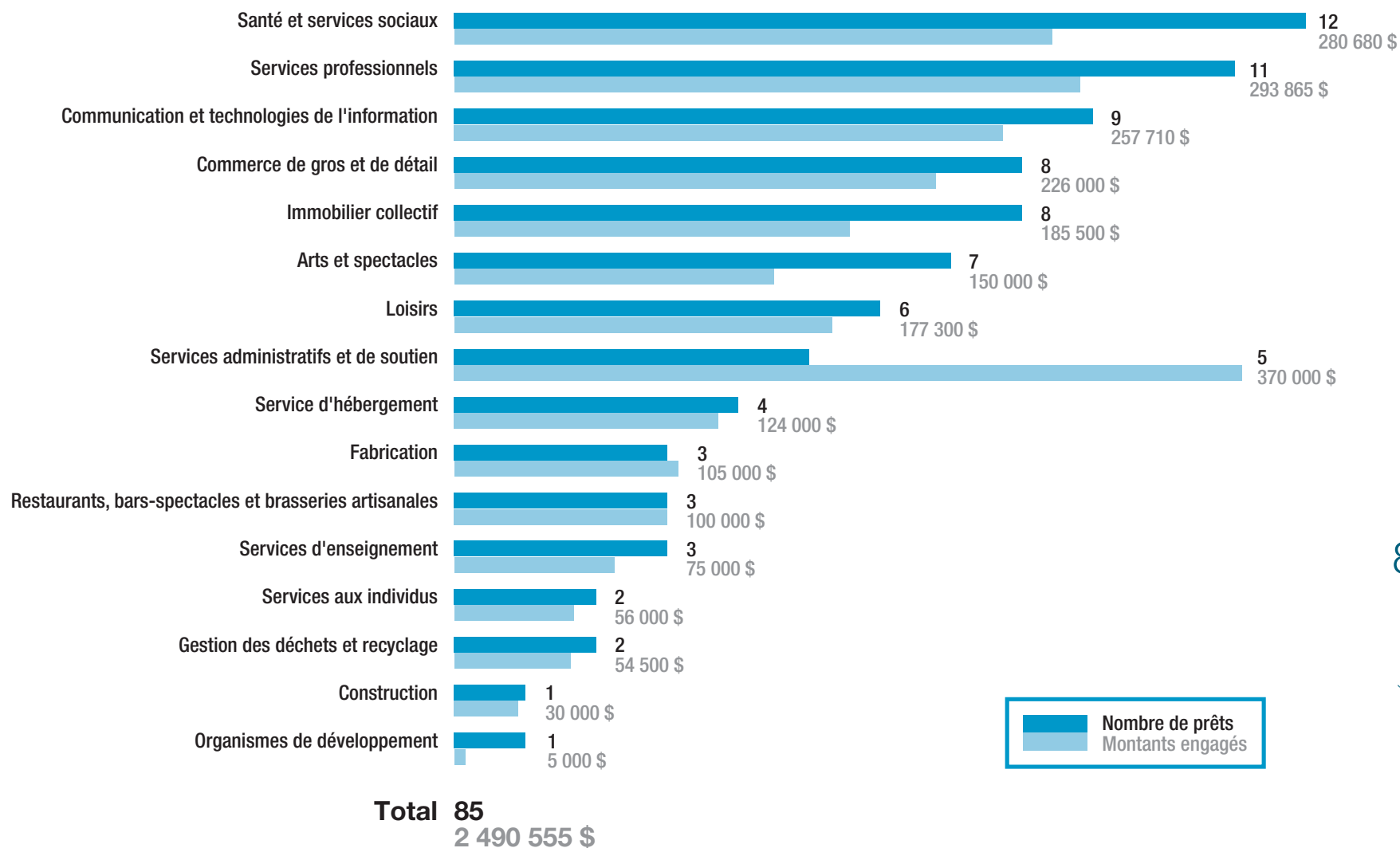
Projets soutenus par niveau de développement



Projets soutenus par statut juridique



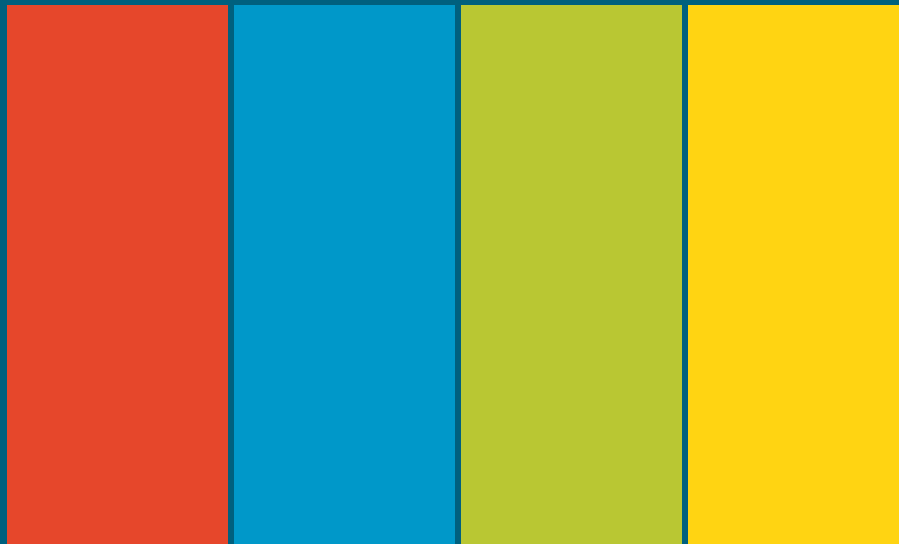
Répartition des prêts et montants engagés par secteur d'activité



Coût et financement des projets soutenus par le RISQ en 2016

Coût des projets			Financement des projets		
Projets immobiliers	10 688 847 \$	54 %	Dette	6 608 692 \$	33,1 %
Acquisitions d'entreprises	1 106 888 \$	6 %	Dette (garantie par le RISQ)	150 000 \$	0,8 %
Aménagements locatifs	286 510 \$	1 %			
Mobilier, équipements	2 056 834 \$	10 %	Quasi-équité (RISQ)	2 340 555 \$	11,7 %
Actifs intangibles	247 213 \$	1 %			
Refinancement de dettes	433 972 \$	2 %	Quasi-équité (autres prêteurs)	2 428 250 \$	12,2 %
Fonds de roulement	3 471 260 \$	17 %	Subventions	5 823 662 \$	29,2 %
Études, services	400 705 \$	2 %	Mise de fonds	2 608 726 \$	13,1 %
Honoraires professionnels	25 125 \$	0 %			
Inventaires	30 500 \$	0 %			
Opérations	1 212 031 \$	6 %			
Total	19 959 885 \$	100 %	Total	19 959 885 \$	100 %

NOS INTERVENTIONS PAR PRODUITS FINANCIERS



Les produits financiers
du RISQ ont pour objectifs

Soutenir **l'émergence**
de nouvelles entreprises

Favoriser le **développement**
de celles existantes

Assurer la **pérennité**
des entreprises d'économie sociale



« Le Fonds d'aide technique a été une réelle bougie d'allumage. Le fonds d'aide technique a permis d'obtenir une lecture claire et réaliste de l'ampleur du projet. Une aide essentielle à tout nouveau projet collectif. »

Patrick Piché, promoteur
Centre de valorisation du bois urbain

PRÊT AIDE TECHNIQUE

Le prêt Aide Technique offre aux entrepreneurs un financement sous forme d'avance de fonds afin de mandater un consultant et/ou un spécialiste pour effectuer les études nécessaires à la réalisation de leurs projets de démarrage, d'expansion ou au redressement d'une entreprise existante.

Dossiers autorisés en Aide technique

2016		Cumulatif au 31/12/2016	
Nombre de projets :	26	Nombre de projets :	426
Participation du RISQ :	120 845 \$	Participation du RISQ :	1 904 703 \$
Investissements générés :	328 205 \$	Investissements générés :	6 100 014 \$
Levier moyen de *	63 %	Levier moyen de *	69 %

* L'effet de levier mesure l'impact des financements du RISQ sur l'apport total de capitaux dans les entreprises financées.



« Le RISQ nous permet d'obtenir l'effet levier indispensable pour réaliser notre étape de construction du prototype. Ce soutien est exceptionnel et représente une opportunité pour les gens innovants et solidaires. »

Jean-François Wehrung,
président-fondateur
Coopérative des eaux, coop de solidarité

PRÊT PRÉDÉMARRAGE

Le prêt Prédémarrage vise à soutenir les entreprises d'économie sociale dans la préparation et la mise en œuvre de leurs projets de développement, d'innovation et dans le développement de marchés.

La phase de prédémarrage comprend l'ensemble des étapes durant lesquelles l'idée est développée en projet menant à la naissance d'une nouvelle entreprise. Ce financement s'adresse également aux entreprises existantes ayant un nouveau projet.

Dossiers autorisés en Prédémarrage

2016		Cumulatif au 31/12/2016	
Nombre de projets :	10	Nombre de projets :	68
Participation du RISQ :	425 000 \$	Participation du RISQ :	4 291 017 \$
Investissements générés :	935 038 \$	Investissements générés :	10 477 319 \$
Levier moyen de *	55 %	Levier moyen de *	59 %

* L'effet de levier mesure l'impact des financements du RISQ sur l'apport total de capitaux dans les entreprises financées.

PRÊT CAPITALISATION

Sous forme de prêt, de cautionnement de prêt ou de marge de crédit, le volet Capitalisation répond aux besoins des entreprises collectives en phase de démarrage, d'expansion ou de consolidation pour le financement de fonds de roulement, d'équipements, de dépenses liées au développement ou d'acquisition.

Dossiers autorisés en Capitalisation

2016		Cumulatif au 31/12/2016	
Nombre de projets :	49	Nombre de projets :	538
Participation du RISQ :	1 944 710 \$	Participation du RISQ :	20 913 000 \$
Investissements générés :	18 696 642 \$	Investissements générés :	280 410 431 \$
Levier moyen de *	90 %	Levier moyen de *	93 %
Nombre d'emplois créés	59	Nombre d'emplois créés	1 845
Nombre d'emplois maintenus	822	Nombre d'emplois maintenus	5 941
Nombre d'emplois autres	557	Nombre d'emplois autres	2 084
Totaux	1 438	Totaux	9 870

* L'effet de levier mesure l'impact des financements du RISQ sur l'apport total de capitaux dans les entreprises financées.



Crédit photo : Jean-Michel Décoste

« Nous avons besoin de capitalisation pour notre période de développement et de mise en marché au niveau de la province. Ainsi nous avons les outils et la souplesse de bien faire notre travail et d'atteindre nos objectifs des trois prochaines années. »

Dave Gosselin, directeur général
Négawatts Production inc

PROJETS SOUTENUS 2016

Volet	Entreprise	Statut juridique	Niveau de développement	Montant
01- Bas-Saint-Laurent				
CAP	Coopérative d'aliments naturels Alina de Rimouski	Coopérative	Expansion	50 000 \$
AT	CDR Bas-Saint-Laurent/Côte-Nord	Coopérative	Consolidation	5 000 \$
CAP	Alliance 9000	OBNL	Consolidation	50 000 \$
CAP	Les services à domicile de la région de Matane	OBNL	Expansion	100 000 \$
02- Saguenay-Lac-Saint-Jean				
CAP	Centre d'Employabilité de La Baie	OBNL	Consolidation	35 000 \$
CAP	Négawatts Production inc.	OBNL	Consolidation	30 000 \$
CAP	Petits fruits nordiques, coopérative de producteurs agricoles	Coopérative	Démarrage	30 000 \$
03- Capitale-Nationale				
AT	Bleu ouvert	Coopérative	Prédémarrage	4 365 \$
CAP	Coopérative artistique du quartier	Coopérative	Démarrage	20 000 \$
CAP	Coop santé Sainte-Brigitte-de-Laval	Coopérative	Démarrage	50 000 \$
AT	Espace solidaire	OBNL	Prédémarrage	5 000 \$
AT	Limoilou en vrac	OBNL	Consolidation	5 000 \$
AT	L'orchestre d'hommes orchestres	OBNL	Consolidation	5 000 \$
CAP	Les Loisirs Montcalm inc.	OBNL	Consolidation	20 000 \$
AT	Coopérative de solidarité SABSA	Coopérative	Consolidation	5 000 \$
CAP	SPCA Charlevoix	OBNL	Consolidation	21 000 \$
04- Mauricie				
CAP	Duché de Bicolline	Coopérative	Consolidation	50 000 \$
CAP	S.I.T. (Service d'intégration au travail)	OBNL	Consolidation	50 000 \$
05- Estrie				
CAP	Complexe familial coopératif-coopérative de solidarité	Coopérative	Démarrage	50 000 \$
PRE	Coopérative des eaux-coop de solidarité	Coopérative	Prédémarrage	100 000 \$
CAP	Coopérative de solidarité Destination Saint-Camille	Coopérative	Démarrage	40 000 \$
AT	Maison Nouvelle Vie	OBNL	Expansion	2 880 \$
AT	Coop de solidarité des Stokoïs et Stokoïses	Coopérative	Prédémarrage	1 000 \$

PROJETS SOUTENUS 2016 (suite)

06- Montréal				
CAP	AcadémieCiné.TV	OBNL	Expansion	25 000 \$
AT	Accès-Travail de Montréal	OBNL	Prédémarrage	5 000 \$
CAP	Activcoop	Coopérative	Démarrage	30 000 \$
AT	Alternatives - Réseau d'action et de communication pour le développement international	OBNL	Expansion	5 000 \$
PRE	Arpent	OBNL	Prédémarrage	20 000 \$
AT	Club de basket-ball de Montréal-Nord (CBMN)	OBNL	Prédémarrage	2 300 \$
PRE	C.I.T.I.E.S.	OBNL	Prédémarrage	40 000 \$
CAP	Coforce	OBNL	Expansion	80 000 \$
AT	Coopérative Le Comité - générateur d'événements	Coopérative	Prédémarrage	4 500 \$
AT	Coopérative de solidarité Saint-Clément	Coopérative	Prédémarrage	10 000 \$
CAP	COSIMU	OBNL	Expansion	25 000 \$
CAP	Coup de balai inc.	OBNL	Consolidation	25 000 \$
PRE	Dynamiques convergentes	OBNL	Prédémarrage	25 000 \$
CAP	L'École de cirque de Verdun	OBNL	Expansion	45 000 \$
CAP	En direct de la ferme, coopérative de solidarité	Coopérative	Expansion	20 000 \$
CAP	Esplanade Montréal	OBNL	Démarrage	30 000 \$
CAP	Coop de solidarité l'Euguélonne, librairie féministe	Coopérative	Démarrage	30 000 \$
CAP	Festivals et Événements Québec	OBNL	Consolidation	50 000 \$
CAP	Groupe Paradoxe	OBNL	Expansion	50 000 \$
GAR	Forum mondial de l'économie sociale	OBNL	Démarrage	100 000 \$
AT	Institut DesÉquilibres	OBNL	Consolidation	5 000 \$
CAP	Institut du nouveau monde	OBNL	Consolidation	50 000 \$
AT	Institut ludopédagogique du Québec	Coopérative	Prédémarrage	5 000 \$
PRE	Laboratoire sur l'agriculture urbaine	OBNL	Prédémarrage	40 000 \$
AT	Maison d'Haïti	OBNL	Démarrage	5 000 \$
GAR	Mise au jeu	OBNL	Consolidation	50 000 \$
CAP	On est 10, coop de solidarité	Coopérative	Expansion	33 000 \$
CAP	Pagaille! Café-coopérative de travail	Coopérative	Démarrage	25 000 \$
CAP	PROMIS (Promotion-intégration-société nouvelle)	OBNL	Expansion	35 000 \$

PROJETS SOUTENUS 2016 (suite)

CAP	Coop Santé Montréal	Coopérative	Démarrage	50 000 \$
PRE	Service d'entretien Pro-Prêt inc.	OBNL	Expansion	50 000 \$
PRE	La Société des services Ozanam	OBNL	Prédémarrage	50 000 \$
CAP	Société de développement environnemental de Rosemont (SODER) inc.	OBNL	Expansion	20 000 \$
CAP	Coopérative de solidarité Temps libre	Coopérative	Démarrage	12 500 \$
PRE	Coopérative de solidarité Territoires	Coopérative	Prédémarrage	25 000 \$
CAP	Théâtre Tortue Berlue	OBNL	Démarrage	30 000 \$
CAP	Un vélo Une ville	OBNL	Expansion	50 000 \$
CAP	Vues et Voix	Coop	Consolidation	40 000 \$
CAP	Coop de solidarité WEBTV	Coopérative	Expansion	20 000 \$
CAP	ZAP coop de solidarité	Coopérative	Expansion	38 750 \$
07- Outaouais				
CAP	Bureau régional d'action sida (Outaouais)	OBNL	Expansion	50 000 \$
AT	Centre patrimonial de la Maison Fairbairn	OBNL	Expansion	5 000 \$
AT	Centre d'intervention en abus sexuels pour la famille	OBNL	Prédémarrage	5 000 \$
AT	Coopérative de solidarité d'hébergement de Gatineau	Coopérative	Prédémarrage	4 000 \$
AT	Corporation Ville-Joie Ste-Thérèse	OBNL	Expansion	5 000 \$
09- Côte-Nord				
CAP	Maison des organismes communautaires de Sept-Îles (MOCSI)	OBNL	Expansion	50 000 \$
11- Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine				
CAP	Contact, coop de solidarité	Coop	Expansion	50 000 \$
CAP	Maison L'Essentielle	OBNL	Démarrage	20 000 \$
12- Chaudière - Appalaches				
CAP	La Mauve	Coopérative	Consolidation	50 000 \$
AT	Ressourcerie Bellechasse inc.	OBNL	Consolidation	5 000 \$
13- Laval				
AT	Centre de pédiatrie sociale Laval	OBNL	Prédémarrage	4 800 \$
15- Laurentides				
PRE	L'Épicurien et moi	OBNL	Prédémarrage	25 000 \$
CAP	L'Interval, coopérative de solidarité de plein air	Coopérative	Expansion	35 000 \$
AT	Association pédagogique pour l'enfance libre	OBNL	Expansion	5 000 \$

PROJETS SOUTENUS 2016 (suite)

16- Montérégie				
AT	Centre de valorisation du bois urbain	OBNL	Prédémarrage	4 500 \$
PRE	Centre des arts contemporains du Québec à Sorel-Tracy	OBNL	Prédémarrage	50 000 \$
CAP	Radio communautaire intergénération Jardin du Québec, CHOC-FM	OBNL	Expansion	34 460 \$
AT	Radio communautaire de la Rive-Sud inc.	OBNL	Expansion	4 500 \$
CAP	Radio communautaire de la Rive-Sud inc.	OBNL	Expansion	20 000 \$
AT	Coopérative de solidarité Santé de la rive	Coopérative	Prédémarrage	3 000 \$
CAP	Surbois	OBNL	Expansion	25 000 \$
17- Centre-du-Québec				
CAP	Ressourcerie Transition inc.	OBNL	Expansion	50 000 \$



NOTRE PORTEFEUILLE D'INVESTISSEMENT

Portefeuille de prêts actifs au 31 décembre 2016

Volet financier	N° prêts actifs	Montant
Aide technique	81	313 886 \$
Prédémarrage	58	3 270 248 \$
Capitalisation	171	4 981 046 \$
Total des prêts	310	8 565 180 \$
Garanties en vigueur	9	375 388 \$
Total	319	8 940 568 \$

MANDAT D'IMPARTITION



Depuis 2007, le RISQ se voit confier le mandat d'analyse des demandes de financement de la **Fiducie du Chantier de l'économie sociale**. De plus, il réalise le suivi des entreprises en portefeuille.

En 2016, **20 projets** ont été présentés au comité d'investissement de la **Fiducie** pour des demandes de prêts de 4,9 M\$.

De ce nombre, **14 nouvelles entreprises** ont bénéficié d'une offre de financement et 6 projets d'un réinvestissement.

Au 31 décembre 2016, ce sont **104 entreprises** qui font l'objet d'un suivi trimestriel par le RISQ.

LE CAPITAL PATIENT

Les prêts de la **Fiducie**, sous forme de capital patient, permettent de soutenir les opérations des entreprises (fonds de roulement) et d'appuyer des investissements immobiliers (construction, acquisition et rénovation d'immeubles).

LES MODALITÉS DU PRÊT EN FIDUCIE

Taille des investissements : entre **50 000 \$** et **1,5 M\$**

- Sans frais d'ouverture de dossier
- Taux d'intérêt fixe pour toute la durée de l'investissement
- Sans obligation de remboursement du capital avant 15 ans

Pour en savoir plus sur la **Fiducie**, consultez le site Internet **fiducieduchantier.qc.ca**



PORTRAITS D'ENTREPRISES COLLECTIVES FINANCÉES EN 2016

Découvrez

quelques exemples de projets en DÉMARRAGE ou en DÉVELOPPEMENT financés en 2016.

Constatez

de quelle façon nos produits ont permis de répondre à leurs BESOINS.



Crédit photo : Kevin Calixte

Centre de pédiatrie sociale Laval

OBNL | Laval | Services

RAISON DE L'INVESTISSEMENT

Étude de faisabilité pour le projet Carrefour Musical

MISSION

Par l'enseignement musical collectif, bonifier les stratégies d'intervention mises en place par les acteurs communautaires.

Le RISQ nous a permis de réaliser une étude de faisabilité en vue du développement d'un volet en économie sociale au Carrefour musical, ce qui nous a permis d'avoir une meilleure vue d'ensemble de nos possibilités de développement. En effet, le processus d'étude de faisabilité nous a donné l'opportunité de mieux comprendre l'écosystème dans lequel nous évoluons, et dès lors de cibler les actions les plus profitables pour mener la mission du Carrefour musical à son plein potentiel.

Catherine Harrison-Boisvert, coordonnatrice

Découvrir +



Ressourcerie Bellechasse inc.

OBNL | Chaudière-Appalaches | Récupération/Recyclage

RAISON DE L'INVESTISSEMENT

Diagnostic organisationnel

MISSION

Axée principalement sur l'insertion en milieu de travail de personnes à capacités restreintes et l'aide aux démunis. L'entreprise recueille les encombrants auprès des populations des MRC de Bellechasse et des Etchemins. Elle revalorise, vend et recycle les biens usagés recueillis en plus d'exporter des matières textiles.

L'aide financière du RISQ a permis à la Ressourcerie dans une période de vulnérabilité importante d'obtenir l'aide technique nécessaire à la réalisation de ses objectifs visant le développement d'une meilleure rentabilité essentielle à sa survie. Le RISQ a été un élément moteur du processus en nous offrant de plus un accompagnement et une expertise des plus efficaces.

Marie-France Langlois, directrice générale

Découvrir +



Bleu ouvert

COOP Capitale-Nationale Nouvelles technologies de l'information

RAISON DE L'INVESTISSEMENT

Étude de faisabilité

MISSION

Axée sur la réutilisation, l'adaptation ou la conception de projets libres de droits (matériels, logiciels) dans une optique de développement durable.

Avec plusieurs partenaires, elle crée un effet de levier à la petite entreprise ou l'OBNL, qui seule, ne pourrait pas investir autant dans la technologie et disposer d'experts à coûts coopératifs.

Le Prêt pour l'étude de faisabilité « ... a permis de documenter l'environnement qui nous entoure, de trouver de nouvelles opportunités, d'analyser le tout et de structurer notre projet afin de pouvoir le faire atterrir.

Jean-François Royer, directeur général

Découvrir +



Crédit photos: Helen MacKinnon

Coop de solidarité de la Maison Fairbairn

COOP Outaouais Loisirs/Tourisme

RAISON DE L'INVESTISSEMENT

Plan d'affaires pour le projet « Votre mariage à la Maison Fairbairn »

MISSION

Préserver l'historique du domaine Fairbairn, situé à Wakefield, en y organisant diverses activités de loisirs et tourisme. Comprendre, apprécier et apprendre par l'histoire, la Maison Fairbairn, maison de ferme ancestrale de 1861, a pour mandat la protection et la mise en valeur de l'histoire de la Vallée-de-la-Gatineau.



22

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2016

Découvrir +



Crédit photos : Le Grapaud

Laboratoire sur l'agriculture urbaine

OBNL Montréal Agroalimentaire

RAISON DE L'INVESTISSEMENT

Développement d'un nouveau projet

Projet VERTICAL

Structures autoportantes verticales permettant, entre autres, d'expérimenter différents types de toiles naturelles et synthétiques, de contribuer à la lutte aux îlots de chaleur, de densifier la production potagère et de transformer les toits urbains en espaces de vie et de biodiversité.

MISSION

Laboratoire de recherche, d'innovation et d'intervention en agriculture urbaine au service de la collectivité. Ouvert, il se veut un lieu de discussion, d'échanges et de travail regroupant des chercheurs et des praticiens œuvrant en agriculture urbaine.



Découvrir +



Crédit photo : Michael Von Berrigan

Projet Morse

OBNL Montréal Services

RAISON DE L'INVESTISSEMENT

Mise en place des outils de formation et développement d'une base de données

MISSION

Aide les entreprises d'économie sociale et de l'action communautaire à s'autoévaluer, à comprendre leur environnement, à acquérir des connaissances clés et à mettre en œuvre des solutions adaptées.

L'appui financier du RISQ est un accélérateur de développement pour Projet Morse en appuyant le développement de ses produits et services et la production des outils de promotion et de vente dont il a besoin pour atteindre rapidement sa vitesse de croisière. Il est également un levier fantastique pour le développement de nouveaux partenariats en apportant une crédibilité additionnelle aux actions entreprises depuis plusieurs années.

Dominique Mostert, directeur général

Découvrir +



Chez Alfred-Pellan

COOP Capitale-Nationale Arts et culture

RAISON DE L'INVESTISSEMENT

Démarrage de la galerie d'art

MISSION

Située dans le quartier du Vieux-Limoilou à Québec et opérée par les membres de la Coopérative Artistique du Quartier, la galerie d'art Chez Alfred-Pellan est un lieu dédié à la diffusion d'œuvres d'artistes et d'artisans professionnels et émergents.

Nous souhaitons démocratiser l'art et amener plus de gens à connaître l'art et les artistes, que ce soit par le biais de nos expositions ou par celui des nombreuses activités de formations que nous offrirons et des événements spéciaux que nous créerons.

Claire Vignola, artiste-fondatrice

Découvrir +



Cosimu

OBNL Montréal Éducation

RAISON DE L'INVESTISSEMENT

Développement de l'application Fonofone et réalisation de la plateforme web

MISSION

Association d'artistes pluridisciplinaires, pédagogues et développeurs numériques qui se sont donnés pour mission de contribuer au développement de l'imaginaire et de la créativité chez les jeunes du préscolaire au secondaire par le biais d'ateliers de création sonore, en intervenant prioritairement auprès des jeunes en difficulté.

Le soutien du RISQ joue un rôle essentiel en nous procurant les moyens financiers qui nous permettent d'aller de l'avant à la fois dans la réalisation de la plateforme web et dans le développement de notre application. Ces outils essentiels aideront considérablement à assurer l'expansion des activités de l'organisme à travers tout le Québec, puis à l'étranger, ce qui assurera la viabilité de l'organisme.

Yves Daoust, président

Découvrir +



Crédit photo : Sylvain Laroche

Coop de solidarité Destination Saint-Camille

COOP Estrie Service

RAISON DE L'INVESTISSEMENT

Achat d'équipement pour démarrage du Centre de congrès

MISSION

Né de l'association d'une dizaine d'organisations et d'entreprises locales réunies afin d'initier et d'opérer un Centre de congrès en milieu rural à Saint-Camille, le projet est l'aboutissement d'une réflexion du milieu pour consolider l'économie locale et positionner le village comme une destination originale pour le tourisme d'affaires, culturel et éducatif.

L'aide du RISQ a permis de réunir un capital de démarrage et un accompagnement adapté à la particularité du projet et à sa mission collective. En mettant à disposition une équipe d'experts et de spécialistes des entreprises d'économies sociales, la présence du RISQ permet d'influencer et de rassurer les autres bailleurs de fonds.

Olivier Brière, coordonnateur

Découvrir +



Crédit photos : Marc Desrosiers

L'Interval

COOP Laurentides Tourisme/Loisirs

RAISON DE L'INVESTISSEMENT

Construction d'écogîtes et fusion avec l'Association des jeunes travailleurs et travailleuses de Montréal

MISSION

Offrir une expérience de camp familial à prix accessible aux familles du Québec. Elle offre l'accès à un site naturel à des clientèles variées, tout en gardant une préoccupation d'accessibilité à des services de qualité à un coût abordable.

Soucieuse de favoriser l'embauche de travailleurs locaux et d'encourager un esprit d'appartenance à l'organisme, la coop vise la prospérité sociale et économique dans le cadre d'un développement durable, responsable et solidaire.



Découvrir +



L'Euguélionne, librairie féministe

COOP Montréal Commerce de détail

RAISON DE L'INVESTISSEMENT

Fonds de roulement pour le démarrage de la librairie

MISSION

Riche des valeurs d'égalité et de solidarité, sa mission est de promouvoir la littérature des femmes et de pallier le manque, à Montréal comme ailleurs au Québec, d'espaces de rencontres et de diffusion qui soient spécifiquement féministes. À la fois espace de partage et de découverte, la librairie, soutenue par le travail de 6 libraires, se veut un lieu accessible à tous les niveaux.



MERCI AUX ENTREPRISES
PRÉSENTÉES DANS CE
RAPPORT POUR LEUR
COLLABORATION!

Découvrir +



S.I.T.

OBNL Mauricie Services

RAISON DE L'INVESTISSEMENT

Fonds de roulement pour le développement d'un nouveau projet

MISSION

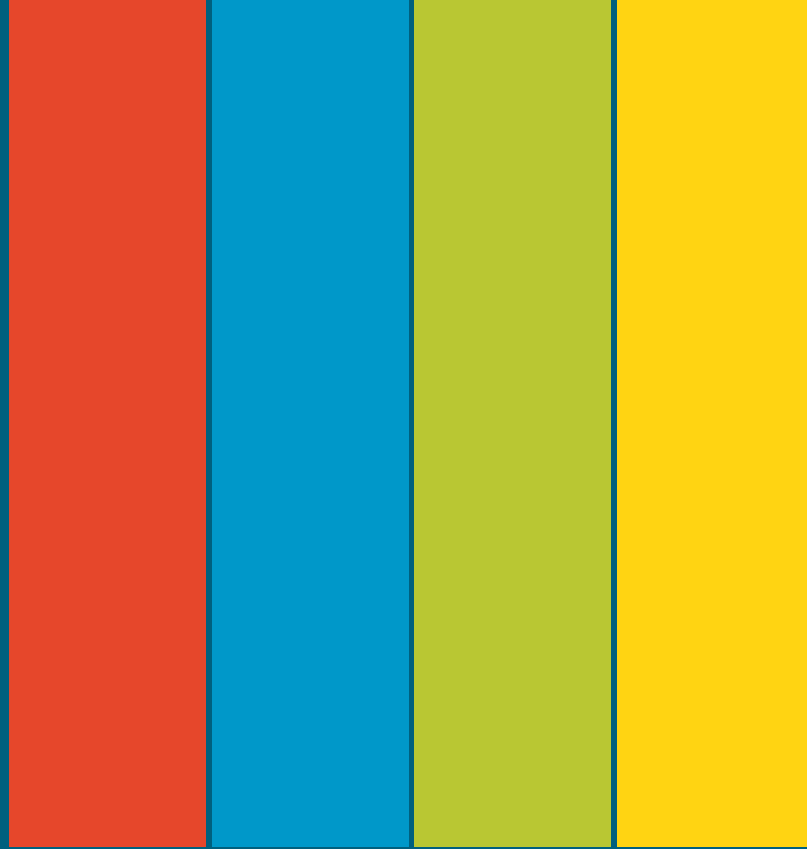
Favoriser l'intégration sociale et professionnelle des personnes ayant des problèmes de santé mentale et leur offrir l'opportunité de réaliser des activités de travail valorisantes et enrichissantes ainsi que d'améliorer leur qualité de vie sociale et économique.

Avec ses 5 points de service en Mauricie, le S.I.T. offre des services de sous-traitance, de récupération et de recyclage de métaux.

L'investissement du RISQ nous a permis de développer le projet de récupération de métaux par l'injection de fonds de roulement. Ce service est actuellement en pleine croissance et avait besoin d'un soutien financier pour aller plus loin dans son développement. Le SIT a pu ainsi consolider 20 emplois au sein de ce service. L'accompagnement technique a aussi été d'une grande aide afin de préciser notre stratégie financière pour les prochaines années et à cibler des actions pour améliorer la rentabilité financière de l'entreprise.

Geneviève Provost, directrice générale

Découvrir +



PARTENARIATS



MANDATAIRES RÉGIONAUX 2016

Afin d'optimiser nos services auprès des promoteurs d'entreprises collectives, le RISQ collabore avec des partenaires de plusieurs régions du Québec pour le traitement de certaines demandes de financement.

Régions et Mandataires	Aide technique	Capitalisation
Régions de la Capitale-Nationale et Chaudière-Appalaches CDEC de Québec – cdecdequebec.qc.ca	x	x
Région de l'Estrie CDEC de Sherbrooke – cdec-sherbrooke.ca	x	x
Territoire de Trois-Rivières et ses environs CDEC de Trois-Rivières – cdectr.ca	x	x
Régions Outaouais et Laurentides CDR Outaouais-Laurentides – cdrol.coop	x	
Région du Bas-Saint-Laurent Atena – atena.qc.ca	x	

Toujours dans un souci de mieux desservir les entrepreneurs partout au Québec, nous sommes en continuel développement de nouveaux partenariats régionaux.

PARTENARIAT SOUS LE
SIGNE DE LA SOLIDARITÉ!

FONDATION BÉATI



Grâce à une entente de collaboration signée en 2016, la Fondation Béati et le RISQ s'unissent dans un projet de finance solidaire permettant l'appui et l'essor d'entreprises collectives offrant des retombées significatives dans les communautés du Québec.

La contribution de la Fondation Béati se veut complémentaire à notre prêt de capitalisation. Sous forme de garantie de prêt, ce partenariat permet d'augmenter l'offre de financement et de partager le risque.

Cette offre de garantie vise les entreprises d'économie sociale qui rejoignent les priorités communes des 2 organisations, soit la revitalisation des communautés en région par le développement d'une économie solidaire et l'amélioration des conditions de vie des personnes en situation de pauvreté.

Nous sommes heureux d'accueillir ce nouvel acteur de la finance solidaire au Québec!

« La Fondation Béati est une fondation privée, active depuis près de 25 ans au Québec. Au cours des années, elle a soutenu plusieurs centaines de groupes. La Fondation Béati veut contribuer à construire un monde plus juste et plus solidaire en soutenant financièrement et en accompagnant des initiatives conçues en ce sens. »

www.fondationbeati.org

CAP FINANCE



Le RISQ est fier d'être membre depuis le tout début de la création de ce réseau de la finance solidaire constitué de 7 autres organisations ou institutions financières relevant de l'économie sociale. La mission de CAP Finance est de promouvoir et accroître la finance solidaire et le capital de développement, développer l'expertise des professionnels du Réseau et faire la promotion de l'investissement responsable auprès du grand public et des parties prenantes.

Du nouveau en 2016!

- Philippe Garant, directeur général du RISQ a été élu président du conseil d'administration.
- La réédition du Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale a fait l'objet d'un formidable travail de concertation. Parution de la 2e édition prévue en juin 2017.

MAISON DE L'ÉCONOMIE SOCIALE



Le RISQ est l'une des 6 organisations faisant partie de la Maison de l'économie sociale, un organisme à but non lucratif qui regroupe dans un espace locatif des organisations dont la mission est dédiée à l'économie sociale. Cette cohabitation favorise l'échange d'expertise et des collaborations constructives.



RÉSEAU M



Notre appui au projet de mentorat de Réseau M pour les entreprises collectives

Le RISQ a, sans hésité, offert son soutien financier et promotionnel à Réseau M pour son service de mentorat né en 2016 pour les directrices et directeurs d'entreprises coopératives et OBNL. Personnel et confidentiel, cet accompagnement est donné par une personne d'expérience pour développer tout leur potentiel entrepreneurial.

www.mentorat-es.info/

30

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2016



2^e ÉDITION GUIDE D'ANALYSE DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE

Nouvelle édition!

Disponible en JUIN 2017



Version électronique ou imprimée

Un outil « par et pour » les experts en économie sociale!
Conçu par les experts de la finance solidaire au Québec,
ce guide est l'outil de référence essentiel pour les
accompagnateurs, analystes, universitaires, membres
de comité de financement et gestionnaires de fonds ou
de programmes qui œuvrent auprès des entreprises
d'économie sociale.

31

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2016

Fonction

De la théorie à la pratique...

- Comprendre la réalité des entreprises d'économie sociale
- Connaître leurs principes et leurs règles de fonctionnement
- Analyser les différentes composantes des entreprises d'économie sociale
- Évaluer leurs conditions de réussite
- Être en mesure de prendre une décision de financement éclairée
- Réaliser un suivi efficace de l'évolution de l'entreprise
- Repérer et reconnaître les mesures d'impact social

Contenu

- Présentation de l'économie sociale au Québec : portrait du milieu, concepts et caractéristiques des entreprises
- L'analyse des entreprises d'économie sociale : l'Association et l'Entreprise
- L'analyse financière et projet de financement : particularités comptables, montage financier, méthodes d'analyse
- Décision de financement : évaluation d'un projet, rapport d'analyse, recommandation et conditions de financement
- Suivi et mesure d'impact social : principes inhérents à la réalisation d'un tableau de bord pertinent et méthode de mesure des impacts sociaux
- 3 exemples fictifs d'entreprises collectives pour illustrer la théorie
- Des outils pratiques, sous forme de grilles d'analyse et chiffriers, permettant l'analyse et l'évaluation d'un projet en économie sociale.

Commandez votre Guide!

fonds-risq.qc.ca/guide-et-formation/guide

Informations

514-866-2355 poste 204 ou
risq@fonds-risq.qc.ca

Élaboré par le réseau de la finance solidaire et responsable

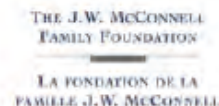
Cet outil est une production collective initiée par le RISQ. Les organisations membres de CAP Finance ont été mobilisées pour la réalisation et le financement du projet. Leur participation active à l'élaboration du contenu a permis d'en faire un ouvrage pratique et une référence exhaustive.



Coauteurs



Appuyé par





ACTIVITÉS DE REPRÉSENTATION ET DE PROMOTION

NOUS Y ÉTIONS...

2016 fût rempli de nombreuses activités de réseautage, présentations et concours sur l'ensemble du territoire auxquels a participé l'équipe du RISQ.

- Participation au Forum mondial de l'économie sociale (GSEF 2016)
- Jury Pram-Est de la ville de Montréal
- Jury du concours Ose Entreprendre et participation au Gala
- Lancement avec les partenaires du projet Enfance Famille
- Lancement du projet d'émission d'obligations communautaires-Atelier du Havre
- Rencontre Agglo-Réseau
- « Économie sociale et finance solidaire » et cérémonie de remise d'un doctorat honorifique à Léopold Beaulieu
- « Une journée pour plus d'impact social » organisé par le Chantier de l'économie sociale
- Comité de sélection Parcours-COOP du RESEAU
- Appel de projets aux abords du site Outremont organisé par la Ville de Montréal
- Pôle d'économie sociale autochtone en milieu urbain
- Présentation des outils de financement et Atelier au Colloque « Transformer Montréal »
- Présentation des outils financiers à la secrétaire d'État française chargée de l'IEES, Consulat général de France à Montréal
- Journée CARRIÈRE réseautage en économie sociale, CSMO-ESAC et HEC
- Cocktail de clôture du projet-pilote « Accélérateur d'entreprises d'économie sociale » organisé par S2L et le Chantier de l'économie sociale
- Forum économie sociale de la Matanie organisé par la MRC de la Matanie
- AGA de la Caisse d'économie solidaire, CDEC de Québec, CAP Finance, TIESS, Chantier de l'économie sociale
- Association Internationale des Investisseurs dans l'Économie Sociale - INAISE - Conférence Internationale de la Finance Sociale à Montréal
- « Finance sociale et solidaire: Contributions, promesses et défis »
- Lancement officiel du nouveau signal de la Radio Shawinigan
- Rendez-vous des entrepreneurs collectifs en Estrie organisé par REES Estrie
- 1er anniversaire Esplanade Montréal
- Participation à des conférences et ateliers au Forum social mondial
- Congrès du Conseil Québécois des Entreprises Adaptées
- Table ronde « Économie verte et économie sociale : une nouvelle vision d'avenir pour le Québec ? »
- Dévoilement au palais des congrès du Laboratoire sur l'agriculture urbaine
- Rencontre internationale de la Coopération du travail- Réseau de la coopération du travail
- Forum CSMO-ESAC
- 3^e colloque-Réseautage « Carrières en gestion à impact social »
- Lancement du réseau d'affaires montréalais de l'économie sociale – CESIM
- Inauguration Recyclo-Environnement à Sorel-Tracy
- Évènement « Journée internationale de l'entrepreneuriat féminin 2016 WED - MTL »
- Impact 8, 2^e cohorte, organisé par l'Esplanade MTL
- Je vois MTL
- Ouverture officielle du Grand Costumier
- 20^e anniversaire du Sommet sur l'économie et l'emploi



Rencontres de délégations coréennes, belges et maliennes dans le cadre du GSEF



Conférence de presse annonçant le partenariat entre la CDEC de Trois-Rivières et le RISQ

Le RISQ partenaire de la concertation !

En 2016, une Tournée des régions a été initiée par le Chantier de l'économie sociale en collaboration avec les Pôles d'économie sociale et le TIESS-Territoires innovants en économie sociale et solidaire.

Le RISQ est fier de s'associer à cette initiative rassembleuse et constructive à titre de partenaire financier et comme participant.

Invitant les principaux acteurs de développement régional à participer à diverses activités d'échanges et de réflexion, ces rencontres permettent de mieux connaître les réalités et besoins des régions.

Principaux objectifs de cette grande tournée

- Organiser une réflexion sur le modèle de développement québécois
- Construire une vision commune d'un nouveau modèle de développement en s'appuyant sur le dialogue entre des acteurs d'horizons divers
- Construire une vision commune du rôle de l'économie sociale dans ce nouveau modèle

Régions visitées en 2016

- Abitibi
- Capitale-Nationale
- Chaudière-Appalaches
- Estrie
- Lanaudière
- Laurentides

Bonne nouvelle ! La tournée se poursuit en 2017



TOURNÉE DES RÉGIONS

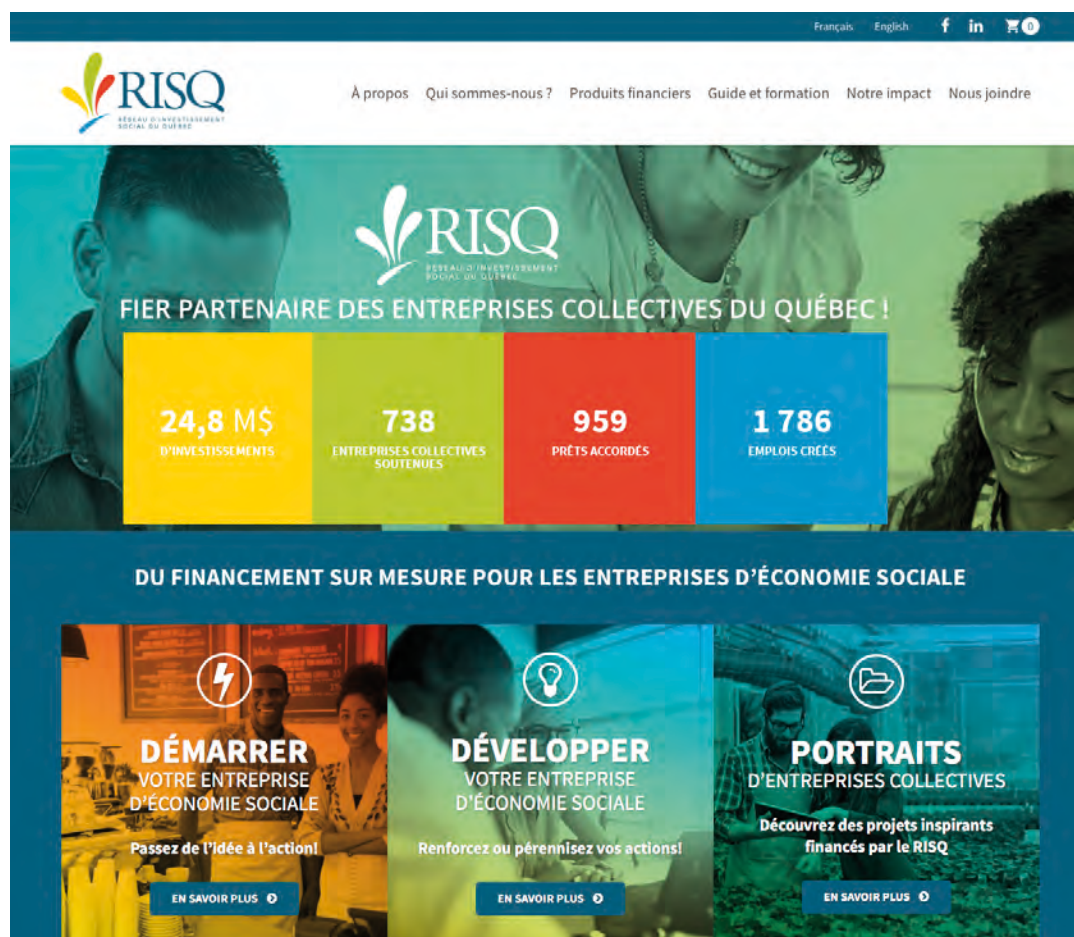
UNE NOUVELLE IMAGE POUR LE RISQ!

Coloré, simple et dynamique, c'est avec plaisir que nous vous invitons à parcourir notre « tout nouveau tout beau » site Internet.

L'adresse demeure la même
fonds-risq.qc.ca,
mais...

Découvrez les nouveautés !

- **Portraits d'entreprises** financées par le RISQ
- **Bilan économique et social**
- Achat en ligne pour le **Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale**
- Et bien sûr, nos **Produits financiers** présentés autrement.





**DU FINANCEMENT
SUR MESURE POUR LES
ENTREPRISES COLLECTIVES**

fonds-risq.qc.ca

BANNIÈRE ET
DÉPLIANTS
PROMOTIONNELS
ONT AUSSI EU DROIT
À UN *RELOOKING*!



En collaboration avec
Économie, Science
et Innovation
Québec

Suivez-nous !



37

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2016



BILAN DES INVESTISSEMENTS 1997-2016

LE RISQ C'EST :

27,1 M\$
D'INVESTISSEMENTS

1 032

PRÊTS soit

426 prêts d'aide technique

68 prêts de prédémarrage

507 prêts de capitalisation

31 garanties de prêts

798 ENTREPRISES COLLECTIVES SOUTENUES
dont 170 entreprises ayant bénéficié de plus d'un prêt

1 845
EMPLOIS CRÉÉS

5 941
EMPLOIS MAINTENUS

2 084
POSTES EN INSERTION

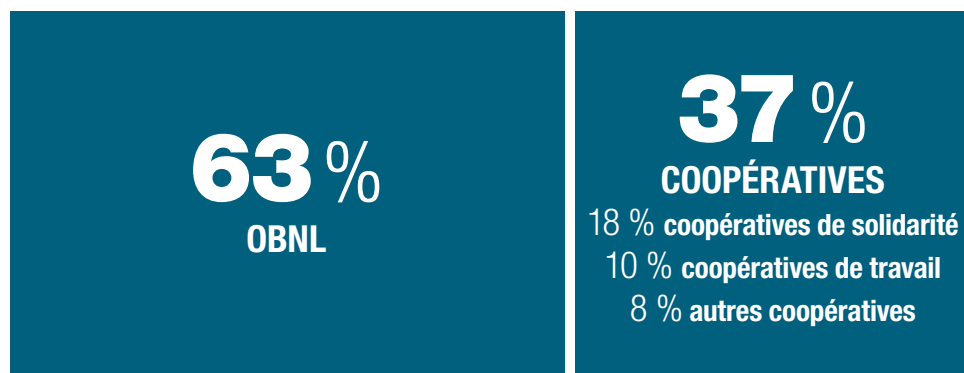
21 %

DES ENTREPRISES
ONT OBTENU PLUS
D'UN PRÊT

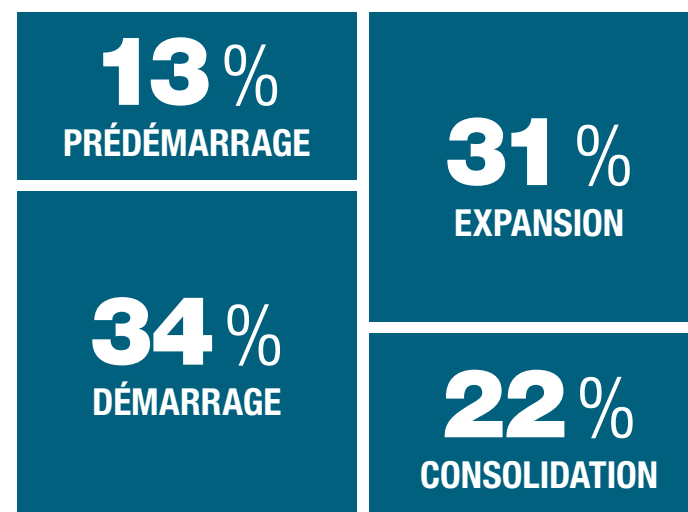
38

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2016

STATUT JURIDIQUE



NIVEAU DE DÉVELOPPEMENT



SECTEUR D'ACTIVITÉ

Nombre de prêts et montants engagés

Commerce de gros et de détail	Santé et services sociaux	Fabrication	Communication et technologies de l'information	Arts et spectacles	Restaurants, bars-spectacles et brasseries artisanales	Services administratifs et de soutien	Gestion des déchets et recyclage	Immobilier collectif
3 115 395 \$ 107 PRÊTS	2 920 928 \$ 120 PRÊTS	2 556 325 \$ 94 PRÊTS	2 130 618 \$ 82 PRÊTS	2 004 087 \$ 78 PRÊTS	1 611 116 \$ 53 PRÊTS	1 474 361 \$ 40 PRÊTS	1 464 089 \$ 46 PRÊTS	1 373 972 \$ 48 PRÊTS
485 500 \$ 20 PRÊTS	567 692 \$ 43 PRÊTS	648 139 \$ 50 PRÊTS	878 489 \$ 33 PRÊTS	934 363 \$ 38 PRÊTS	1 119 452 \$ 49 PRÊTS	1 137 200 \$ 48 PRÊTS	1 337 567 \$ 39 PRÊTS	1 349 427 \$ 44 PRÊTS
Autres	Organismes de développement	Associations, groupes de citoyens	Agriculture et foresterie	Services d'enseignement	Services professionnels	Loisirs	Service d'hébergement	Services aux individus

RÉPARTITION PAR RÉGION

	01 BAS-SAINT-LAURENT 41 1 084 454 \$			
	02 SAGUENAY- LAC-SAINT-JEAN 57 1 511 009 \$	03 CAPITALE-NATIONALE 102 2 034 549 \$	04 MAURICIE 50 1 332 202 \$	05 ESTRIE 46 1 046 505 \$
06 MONTRÉAL 383 10 844 022 \$	07 OUTAOUAIS 69 1 504 703 \$	08 ABITIBI- TÉMISCAMINGUE 11 450 797 \$	09 CÔTE-NORD 14 425 374 \$	10 NORD-DU-QUÉBEC 1 20 000 \$
	11 GASPÉSIE- ÎLES-DE-LA-MADELEINE 15 450 632 \$	12 CHAUDIÈRE- APPALACHES 36 713 223 \$	13 LAVAL 31 865 739 \$	14 LANAUDIÈRE 15 428 045 \$
RÉGION NOMBRE DE PRÊTS MONTANT	15 LAURENTIDES 43 1 332 987 \$	16 MONTÉRÉGIE 98 2 597 751 \$	17 CENTRE-DU-QUÉBEC 20 466 728 \$	

L'APPORT DU RISQ DANS LES MONTAGES FINANCIERS GLOBAUX DES PROJETS

Coût des projets			Financement des projets		
Projets immobiliers	158 196 623 \$	53 %	Dettes	110 911 623 \$	37,3 %
Acquisitions d'entreprises	8 410 858 \$	3 %	Dettes (garantie par le RISQ)		
Aménagements locatifs	12 470 771 \$	4 %	1 438 498 \$		
Mobilier, équipements	43 176 458 \$	15 %	0,5 %		
Actifs intangibles	2 347 531 \$	1 %	Quasi-équité (RISQ)		
Refinancement de dettes	4 674 624 \$	2 %	25 670 222 \$		
Fonds de roulement	34 067 165 \$	11 %	8,6 %		
Études, services	6 620 294 \$	2 %	Quasi-équité (autres prêteurs)	45 714 695 \$	15,4 %
Honoraires professionnels	4 215 270 \$	1 %	Subventions	84 714 850 \$	28,5 %
Inventaires	2 752 285 \$	1 %	Mise de fonds	28 537 876 \$	9,6 %
Opérations	20 055 885 \$	7 %			
Total	296 987 764 \$	100 %	Total	296 987 764 \$	100 %

DEPUIS 1997

IMPACTS SOCIAUX ET ÉCONOMIQUES DES INVESTISSEMENTS DU RISQ

À l'aube de ses 20 ans, le RISQ a senti le besoin de faire le point sur ses actions et connaître les retombées concrètes de ses investissements. Pour ce faire, les équipes de chercheurs de l'École des Sciences de la Gestion de l'UQAM et d'E&B Data ont uni leurs compétences afin d'analyser les dossiers des entreprises d'économie sociale soutenues par le RISQ sur une période allant de 1997 à 2014.

Une étude qui confirme le rôle essentiel du RISQ et l'efficacité de sa méthode!

Les investissements du RISQ donnent des résultats positifs pour l'ensemble des acteurs: entreprises, partenaires, collectivités, administrations publiques provinciales et fédérales en bénéficient.

96%

des investissements
du RISQ comble une
faille de financement en
fournissant des outils
financiers que peu d'autres
institutions financières sont
disposées à offrir

76%

des entreprises
accompagnées réalisent leurs
projets avec succès tout
en remboursant capital et
intérêt au RISQ

82%

des entreprises répondent
à une nouvelle opportunité
commerciale

85%

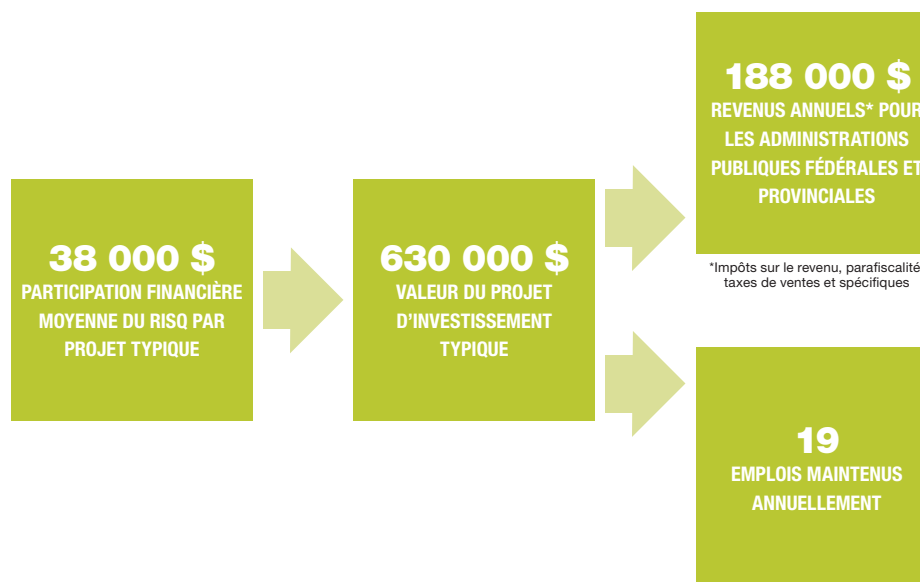
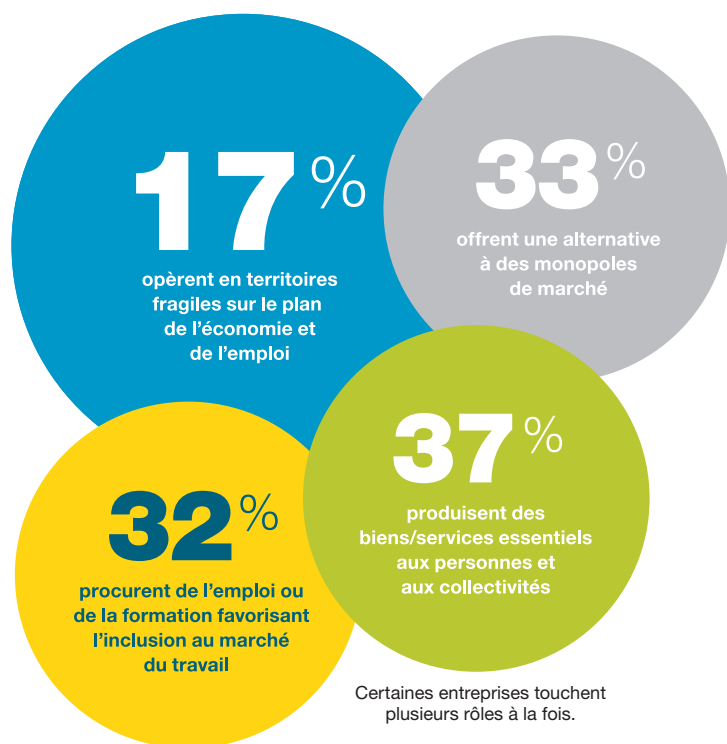
du capital investi par le
RISQ est récupéré

Le remboursement du capital et
les intérêts générés ont dépassé
dans l'ensemble les montants
prêtés, ce qui démontre la
viabilité du RISQ

Chaque tranche de **2 000 \$** financée par le
RISQ permet de soutenir **1 emploi**

DEPUIS 20 ANS

IMPACTS SOCIAUX ET ÉCONOMIQUES DES ENTREPRISES FINANÇÉES PAR LE RISQ



VIE ASSOCIATIVE

Merci aux administrateurs et aux membres des comités de leur appui et implication!

Conseil d'administration

PRÉSIDENT

Richard Gravel

Représentant du Chantier de l'économie sociale
Directeur général, Collectif des entreprises d'insertion du Québec
Pôle régional d'économie sociale de l'Outaouais

VICE-PRÉSIDENT

Pierre Morrisette

Représentant du Chantier de l'économie sociale
Directeur général, Centre d'Action bénévole de Montréal

SECRÉTAIRE

Marthe Bureau

Représentante du Chantier de l'économie sociale

TRÉSORIER

François Vermette

Représentant du Chantier de l'économie sociale
Directeur, Développement et opérations, Chantier de l'économie sociale

MEMBRES

Patrick Duguay

Représentant du Chantier de l'économie sociale
Directeur général, CDR Outaouais-Laurentides

Bernard Ndour

Représentant désigné conjointement par les partenaires financiers
Conseiller principal, Caisse d'Économie Solidaire Desjardins

Marcel Leduc

Représentant du Chantier de l'économie sociale
Directeur général, Service d'entretien Pro-Prêt

Jean-Martin Aussant

Représentant du Chantier de l'économie sociale
Directeur général, Chantier de l'économie sociale

MEMBRE D'OFFICE

Philippe Garant

Directeur général – RISQ

MEMBRES OBSERVATEURS

Julie Chartrand Beauregard

Ministère de l'Économie, des Sciences et de l'Innovation
Conseillère en entrepreneuriat collectif, Direction de l'entrepreneuriat collectif

Pierre Charette

Membre observateur – employé du RISQ

Comité d'investissement Volet Capitalisation

PRÉSIDENT

Yvon Létourneau

Directeur Investissement, Desjardins Entreprises Capital régional et coopératif

MEMBRES

Marthe Bureau

Représentante du Chantier de l'économie sociale
Représentante du CA du RISQ

Denis Champagne

Conseiller en financement, SADC de la Vallée de la Batiscan

Marie J. Bouchard

Professeure, UQAM, département d'organisation et ressources humaines

Aina Rakotoarinivo

Directeur général, Fonds d'Emprunt Québec

Jean-Pierre Girard

Expert-conseil international en entrepreneuriat collectif et enseignant, UQAM – ESG

Philippe Garant

Directeur général – RISQ

Comité d'investissement Fonds Prédémarrage

MEMBRES

Pierre Morrisette

Chantier de l'économie sociale
Représentant du CA du RISQ

Jacinthe Sirois

Membre au CA de la SADC Pierre-de-Saurel

Marc-André Caron

Directeur général, Carrefour jeunesse Emploi Laurentides

Julie Bourgon

Conseillère au développement économique
Démarrage d'entreprise, entreprise d'économie sociale,
CDE MRC Laurentides

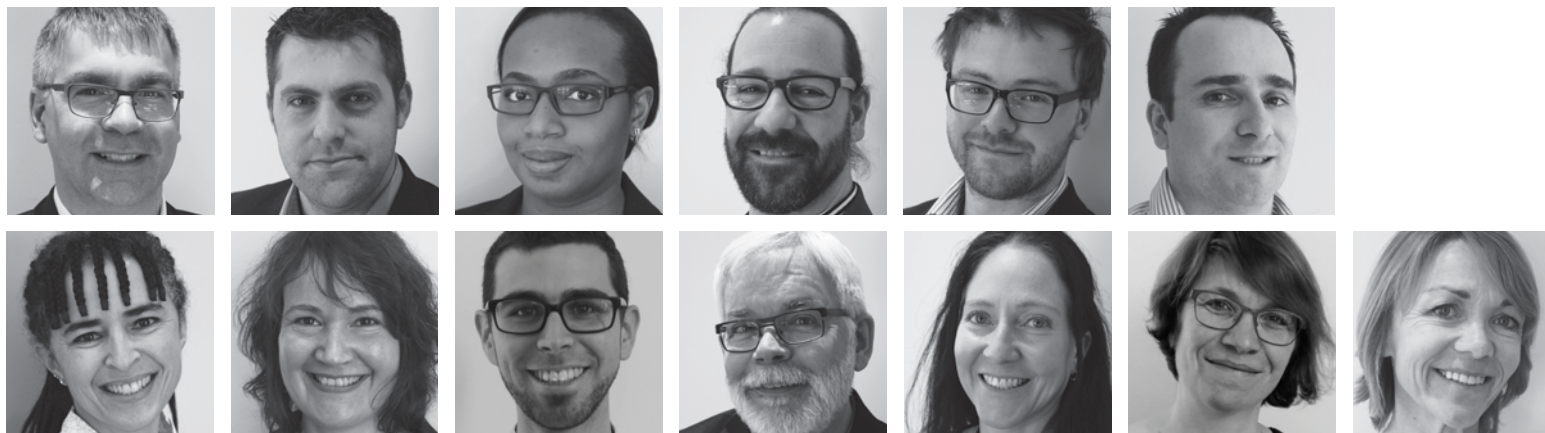
Claude-André Guillotte

Directeur de l'IRECUS – Université de Sherbrooke

Philippe Garant

Directeur général – RISQ

Équipe de travail



DIRECTEUR GÉNÉRAL

Philippe Garant

COORDONNATEUR D'ÉQUIPE

ET ANALYSTE FINANCIER

François Hembert

ANALYSTE FINANCIER ET COORDONNATRICE AIDE
TECHNIQUE ET PRÉDÉMARRAGE

Gislaine Ngarou

ANALYSTES FINANCIERS

Pierre Charette

Francis Gravel

Antoine Jolin Gignac

Anissa Kherrati

Nathalie Villemure

ANALYSTES AU SUIVI

Annie Massicotte (jusqu'en août)

Élias A. Michelena (à partir de novembre)

CONTRÔLEUR

René Desrochers

TECHNICIENNE EN ADMINISTRATION

Isabelle Côté

ADJOINTE AUX OPÉRATIONS

Dominique Dupont (à partir de juillet)

ADJOINTE A LA DIRECTION

Sophie Le Brech Gatto (jusqu'en juillet)



DE L'IDÉE À L'ACTION...

LES OUTILS FINANCIERS DU **CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE**



=fiducie
du Chantier
de l'économie sociale

COMMENT DÉPOSER UNE DEMANDE?

Pour déposer une demande de prêt, il vous suffit de nous faire parvenir le descriptif de votre projet et vos coordonnées par courriel à **risq@fonds-risq.qc.ca**.

Nous vérifierons rapidement l'admissibilité de votre projet à nos différents fonds.

Nous vous informerons également des possibilités de financement offertes par la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

Visitez notre site web pour explorer vos possibilités!
fonds-risq.qc.ca

DES OUTILS UNIQUES ET NOVATEURS POUR TOUTES LES ÉTAPES DU DÉVELOPPEMENT DE VOTRE ENTREPRISE D'ÉCONOMIE SOCIALE



fonds-risq.qc.ca

En collaboration avec

Économie, Science
et Innovation

