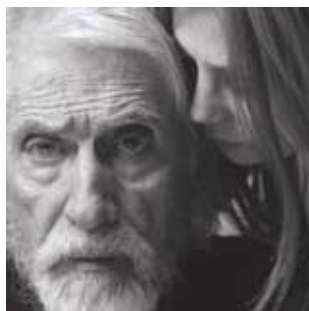


SPÉCIAL 20 ANS



Au fil des ans, l'entreprise d'économie sociale...



1997

Investir dans le développement
d'entreprises collectives durables
pour créer partout au Québec
des emplois de qualités.



2017

Contribuer, grâce à son expertise, à l'essor des
entreprises d'économie sociale du Québec en
offrant des outils financiers accessibles, adaptés
à leurs particularités et aux différentes phases
de leur développement.

toujours au cœur de **NOTRE MISSION**

TABLE DES MATIÈRES

**20 ans après
sa création, le
RISQ toujours en
développement!**

4

**Notre impact I
Nos
investissements
1997-2017**

9

**Parcours de
financement des
entreprises de
1997 à 2017**

21

**Portraits
d'entreprises
collectives
financées en 2017**

28

**Une
collaboration
naturelle**

30

Partenariats

32

**Projets
spéciaux 2017 I
Perspectives 2018**

35

**Activités de
représentation
et de promotion**

41

Vie associative

45

**À l'écoute de
vos besoins
financiers**

48

Mot du président et du directeur général

20 ANS APRÈS SA CRÉATION, LE RISQ TOUJOURS EN DÉVELOPPEMENT!

L'année 2017 marque les 20 ans du RISQ. Avec tous les projets réalisés au cours de la dernière année, nous ne pouvons qu'être heureux de constater tout le dynamisme et l'engagement de la grande équipe du RISQ. Une gouvernance impliquée, appuyée par une équipe solide, notre organisation a su faire preuve de rigueur, de solidarité et de générosité devant les nombreuses tâches à accomplir. En plus du travail habituel, certains membres de l'équipe ont ainsi mené à terme différents projets comme la réalisation de la **2e édition du Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale** et accompagné l'équipe du Chantier de l'économie sociale dans leur tournée des régions.

Puisque chaque anniversaire significatif amène à la réflexion, c'est dans cet esprit que le RISQ a terminé son année 2017 avec une **démarche de planification stratégique 2018-2022**. Une suite logique après avoir pris connaissance des résultats d'une étude qui permettait de connaître les impacts concrets de nos investissements.

Dans le même ordre d'idée, un anniversaire est aussi un moment propice pour prendre le temps de souligner et remercier l'engagement de personnes significatives. Un événement a été organisé en ce sens. Il a réuni des acteurs importants qui ont permis à



Richard Gravel, président du conseil d'administration

notre organisation de se développer et prendre une place déterminante dans le monde de l'économie sociale et aussi des gens qui ont un intérêt à développer leur implication dans le milieu de l'économie sociale.

Quoi de mieux qu'une fête en bonne compagnie pour partager des conclusions réjouissantes ! **La Soirée des bâtisseurs du RISQ** était ainsi l'occasion idéale pour y faire le dévoilement de **l'étude sur les impacts sociaux et économiques des investissements du RISQ**.

Qui dit soirée spéciale, dit présidence d'honneur. Le choix fut facile ! Celle qui a été présidente-directrice générale pendant 15 ans, de sa création (en 1999) à 2014, du Chantier de l'économie sociale et présidente du conseil d'administration du RISQ pendant près de dix ans. Mais surtout, celle qui a été à l'origine de la création du RISQ, Nancy Neamtan.

Lors de l'ouverture de cette soirée, elle s'est fait un malin plaisir de nous raconter les débuts du RISQ.

La tentation est trop grande et l'occasion trop parfaite pour vous partager quelques extraits de ce mot dressant à merveille la table pour ce 20e rapport d'activité « spécial rétrospection ».



Philippe Garant, directeur général

Extraits du mot d'ouverture de Nancy Neamtan lors de la Soirée des bâtisseurs du RISQ, 18 mai 2017

De la conception jusqu'à la naissance

... Le RISQ est né dans des conditions assez particulières, celles d'une période intense de préparation du Sommet sur l'économie et l'emploi qui a eu lieu en 1996. Le Sommet a été convoqué par le premier ministre Lucien Bouchard et présidé par Monsieur Claude Béland, président à l'époque du Mouvement Desjardins. Avec un taux de chômage très élevé et devant une volonté gouvernementale de réduction assez drastique du déficit pour atteindre le fameux «déficit zéro», le premier ministre avait lancé un défi aux acteurs du secteur privé et de la société civile. «Ce n'est pas l'état qui va créer de l'emploi, nous a-t-il dit. Je vous invite à oser et à proposer des pistes pour créer de l'emploi et développer l'économie du Québec.»

Les résultats du groupe de travail sur l'économie sociale

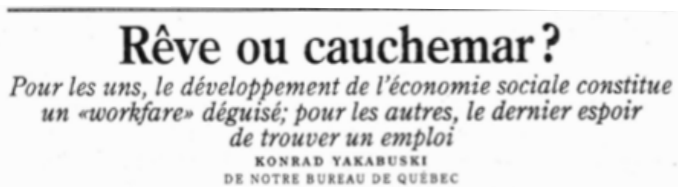
... En tant que présidente d'un groupe de travail sur l'économie sociale, j'ai eu à rassembler un ensemble de partenaires autour de nos travaux... Disons que notre rapport **«Osons la solidarité!»** a frappé un circuit et a mené à plusieurs innovations sociales au Québec, dont le RISQ, le premier fonds d'investissement dédié exclusivement aux entreprises collectives. Une vraie folie pour la majorité des gens en 1996.

... prêter de l'argent à des OBNL et des coopératives sans garantie et à des taux abordables? Du capital de risque pour le social? C'était franchement inconcevable et même risible pour bien du monde de l'époque.

... comment parler de développer des entreprises d'économie sociale sans assurer, à elles aussi, du capital adapté à leurs besoins et leurs réalités? En tant que présidente du groupe de travail sur l'économie sociale, je ne pouvais pas être satisfaite de nos travaux sans poser un geste fort pour répondre à ce besoin.



Nancy Neamtan, présidente d'honneur, Soirée des bâtisseurs du RISQ.



Le Devoir, 1er avril 1996



La magie du Sommet

... Ce n'est pas tous les jours qu'on a accès facilement et régulièrement pendant 6 mois à des gens comme les présidents des deux plus grandes institutions financières du Québec, le président fondateur des Pharmacies Jean Coutu et le premier ministre du Québec.

... c'était ça la magie de ce Sommet — **le désir de réussir quelque chose pour le Québec malgré nos différents points de vue et réalités.**

... C'est dans ce cadre qu'on (les présidents des deux plus grandes institutions financières du Québec, le président fondateur des Pharmacies Jean Coutu) a pondu l'idée de créer le fonds d'investissement pour les entreprises collectives. J'en ai parlé avec le gouvernement du Québec... même directement avec M. Bouchard, qui, sans trop y penser je crois, a promis un dollar pour chaque dollar que je pouvais lever dans le privé. Ça ne m'en prenait pas plus.

... M. Béland, M. Bérard et M. Coutu ont accepté d'embarquer et se sont engagés à contribuer à l'effort.

... Dans les faits, avec l'exception de Monsieur Béland qui connaissait et croyait en l'entreprise collective, l'argument de vente était plutôt l'idée de pouvoir arriver au Sommet avec une proposition appuyée à la fois par les « sociaux » comme moi et par les PDG comme André Bérard ou Jean Coutu.

... la petite demie heure qu'on m'a accordé devant ce regroupement d'hommes d'affaires les plus puissants du Québec, j'ai pu avoir des engagements de la part de quelques PDG pour « matcher » le 300 000 déjà engagés par la Banque Nationale et le Mouvement Desjardins ainsi qu'un montant beaucoup plus important de Jean Coutu et sa fondation. Par des rencontres individuelles par la suite, j'avais réussi à confirmer et chercher des engagements pour un total de 5 M\$ de la part d'Alcan, Imasco, le Cirque du Soleil (une année plus tard). Et, devant l'engagement de M. Bouchard, le gouvernement du Québec a fourni l'autre 5 M\$ pour démarrer avec 10 M de dollars. Avec ce montant engagé, on a pu en faire l'annonce lors du Sommet et on a pu créer le RISQ quelques mois plus tard.



Image utilisée — Rapport Annuel de 1998 à 2001



**FONDS
DE DÉVELOPPEMENT
DE L'ÉCONOMIE SOCIALE**

1997 Lancement du Fonds de développement de l'économie sociale (RISQ) grâce à l'initiative du Chantier de l'économie sociale et de l'engagement du milieu des affaires et du gouvernement provincial.

1998 Le Fonds de développement de l'économie sociale devient le Réseau d'investissement social du Québec.



Des impacts majeurs dans le développement d'un écosystème de la finance sociale

... On a identifié la difficulté qu'avaient des promoteurs de projets collectifs de comprendre et répondre aux codes et contraintes des institutions financières. C'était d'ailleurs une des motivations pour le volet aide technique du RISQ qui permettait aux promoteurs de projets d'avoir accès à des sous pour aller chercher l'expertise nécessaire pour que leurs plans d'affaires puissent se conformer aux attentes des investisseurs. Mais, avant tout, on a identifié l'obstacle majeur, c'est-à-dire, l'absence de compréhension de ces entreprises au sein des institutions financières et donc, la difficulté pour elles de comprendre et analyser correctement le risque associé à l'entrepreneuriat collectif.

... Si je leur avais dit (banques et grandes entreprises) que nous serions, dans 20 ans, en train de célébrer les réalisations du RISQ et de faire rouler encore le même capital bonifié par d'autres contributions, on ne m'aurait pas cru. Pour la majorité de ceux qui ont contribué, ce n'était pas trop sérieux notre affaire.

... Avec le regard d'aujourd'hui, on peut constater que la création du RISQ a marqué le début de deux décennies d'effervescence dans le domaine de la finance sociale... et les années qui viennent s'annoncent encore plus prometteuses que jamais.

... la création du RISQ était effectivement un processus de création d'un nouveau type d'organisation, répondant à un besoin social, celui de l'accès à du capital de risque pour les entreprises collectives à mission sociale, environnementale ou culturelle, et a produit des bénéfices intéressants pour la collectivité. Personne n'est devenu riche avec le RISQ... ce n'était pas le but. Sa portée était transformatrice dans le sens que nous avons pu faire la preuve que l'économie sociale et le financement privé pouvaient se marier avec des résultats positifs pour la collectivité dans son ensemble, et cela sur la base d'une pensée créative et hors-norme, en rupture avec l'existence et la logique des institutions financières en mettant la priorité sur l'humain et non pas le capital.

... Et si le RISQ a réussi son coup, c'est (aussi) parce qu'un ensemble de personnes, d'organismes, de territoires, de mouvements sociaux y ont cru et ont investi non seulement de l'argent, mais également des idées et des partenariats créatifs et originaux, apprenant d'essais et d'erreurs pour constamment améliorer les produits et les services offerts.

ÉCONOMIE SOCIALE

André Bérard invite les entreprises à contribuer au Fonds de développement

Dossier de presse

L'économie au grand cœur
[Commerce, mai 2004](#)

L'économie sociale joue un rôle grandissant
[Les Affaires, 15 avril 2000](#)

Articles de presse
[1996-97](#)

« ... le Sommet socio-économique aura été le réveil et le début d'une nouvelle coopération entre ceux qui possèdent et ceux qui veulent à leur tour connaître une certaine autosuffisance ».

Jean Coutu
lors de la remise du
100^e prêt du RISQ en 2000

Mesurer le chemin parcouru depuis 20 ans

... Par son travail, le RISQ a démontré que cette idée perçue comme folle en 1996, celle d'offrir du capital à risque pour les entreprises collectives à mission sociale, environnementale ou culturelle, est maintenant une pratique de plus en plus courante au Québec comme ailleurs.

... Il faut se réjouir des résultats concrets, mesurables... Il faut réaliser à quel point on est de plus en plus nombreux à y croire et de faire de la finance autrement...

... Permettez-moi de rêver que, comme au Sommet en 1996, la chimie pourrait opérer au cours des prochaines années pour qu'ensemble nous fassions tomber d'autres barrières, inventons d'autres initiatives financières et contribuons ainsi à l'avancement de notre société vers un modèle de développement durable et inclusif. »

« Longue vie au RISQ et surtout longue vie à une finance sociale au service des êtres humains et du bien commun! »

Mot d'ouverture
complet de la
présidente d'honneur,
Nancy Neamtan

Crédit photo melaniedusseault.com



Nancy Neamtan,
Présidente d'honneur de la Soirée des Bâtisseurs du RISQ
18 mai 2017

S P É C I A L 2 0 A N S

NOTRE IMPACT

NOS INVESTISSEMENTS DE 1997 À 2017



BILAN DES INVESTISSEMENTS 1997-2017

LES SUCCÈS COLLECTIFS NOUS LE PROUVENT, LES CHIFFRES NOUS LE RACONTENT, les investissements du RISQ participent depuis 20 ans à l'essor, le développement et la consolidation des entreprises d'économie sociale tout en contribuant à l'économie québécoise par des retombées sociales, économiques et fiscales.*

Portrait 2017

1,7 M\$
d'investissements

64
prêts

63
entreprises
collectives
soutenues

2 %
des entreprises
ont obtenu plus
d'un prêt

268
emplois créés, maintenus

Depuis 20 ans

28,2 M\$
d'investissements

1 085
prêts

841
entreprises
collectives
soutenues

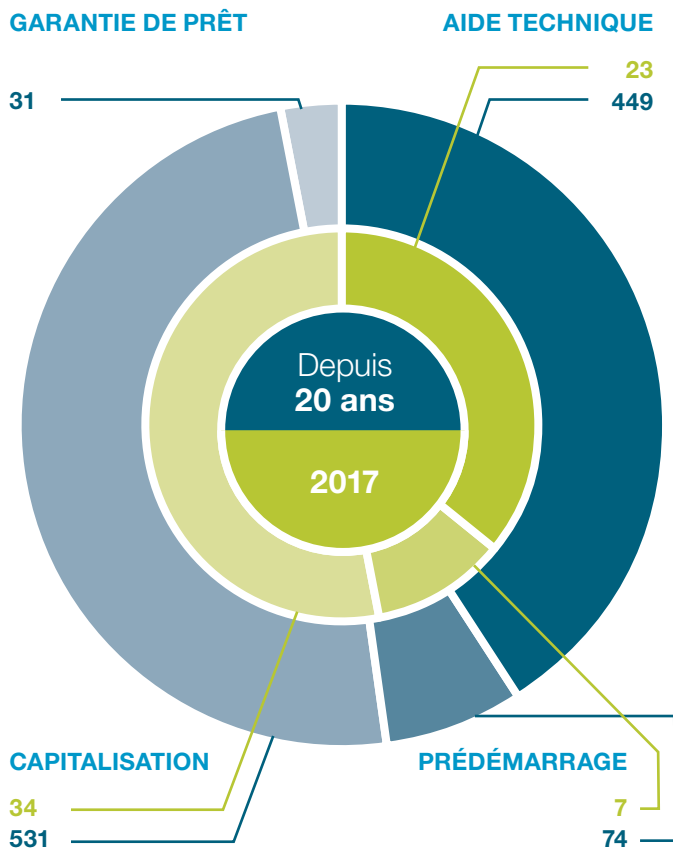
21 %
des entreprises
ont obtenu plus
d'un prêt

9 999
emplois créés, maintenus

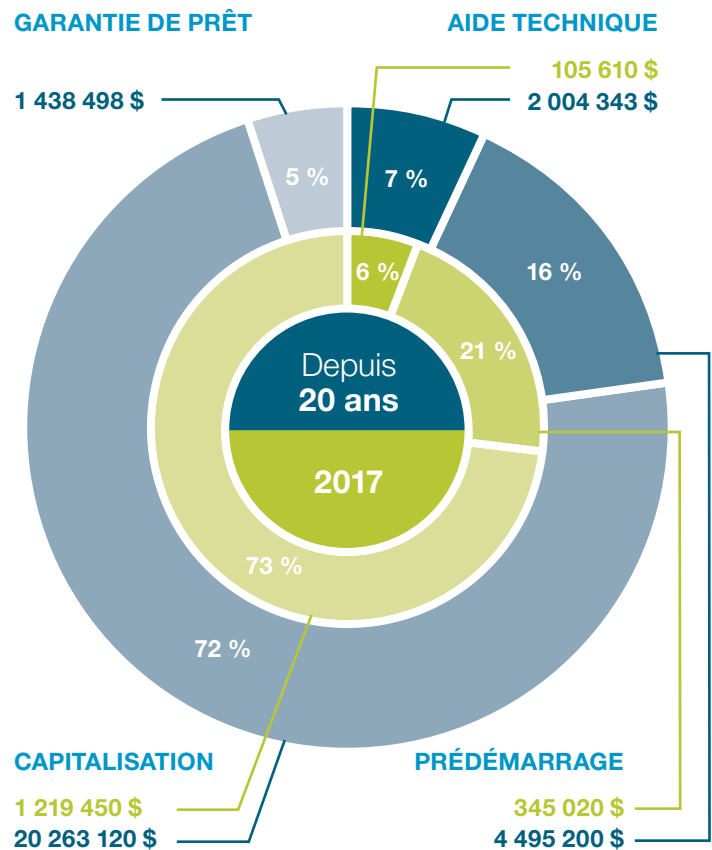
NOS INVESTISSEMENTS PAR PRODUITS FINANCIERS

Les **investissements** offerts par le RISQ **comblent une faille de financement** en fournissant des outils financiers que peu d'institutions financières sont disposées à offrir, soit un prêt à long terme sans garantie.

Nombre de projet soutenus



Montant des prêts du RISQ



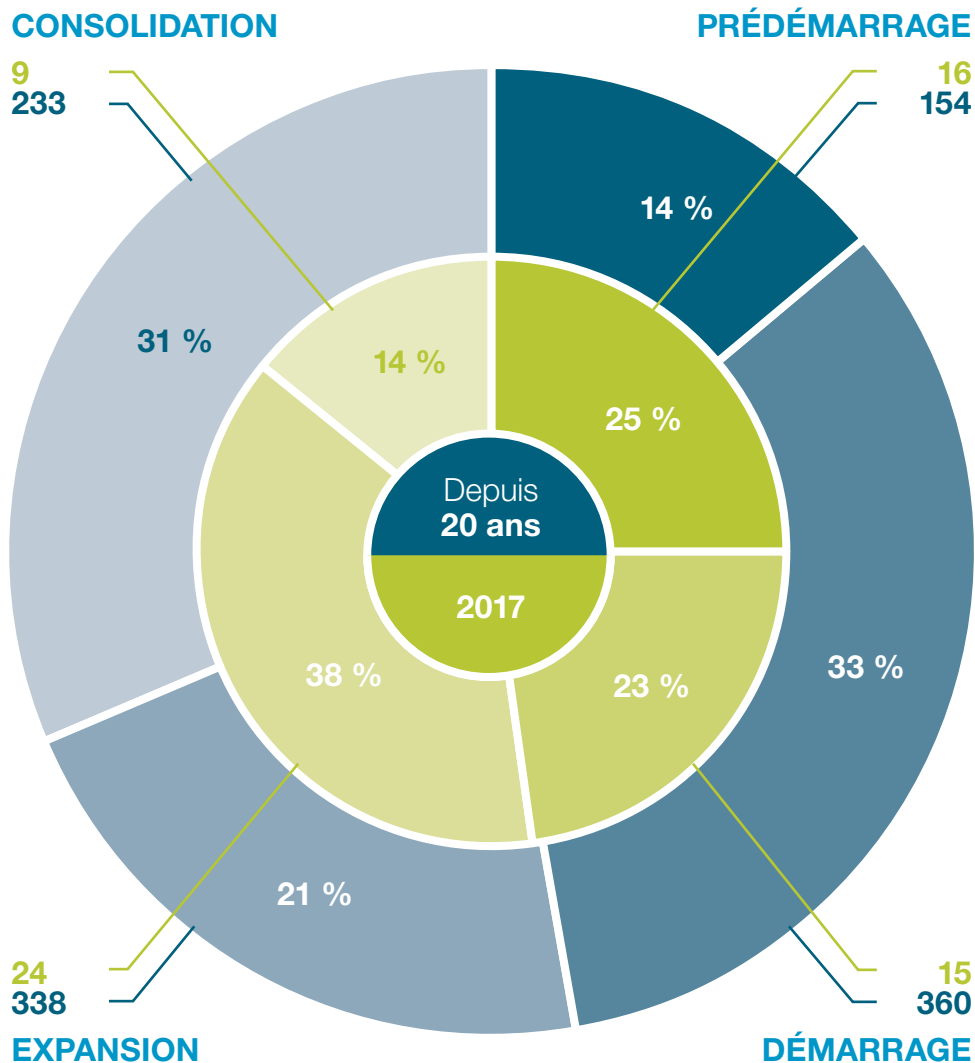
Investissements générés et effet de levier

	2017	Depuis 20 ans
Nombre de prêts	64	1 085
Participation du RISQ	1 670 080 \$	28 201 161 \$
Investissements générés	14 116 564 \$	300 219 795 \$
Levier moyen ¹	88 %	91 %

¹ L'effet de levier mesure l'impact des financements du RISQ sur l'apport total de capitaux dans les entreprises financées.

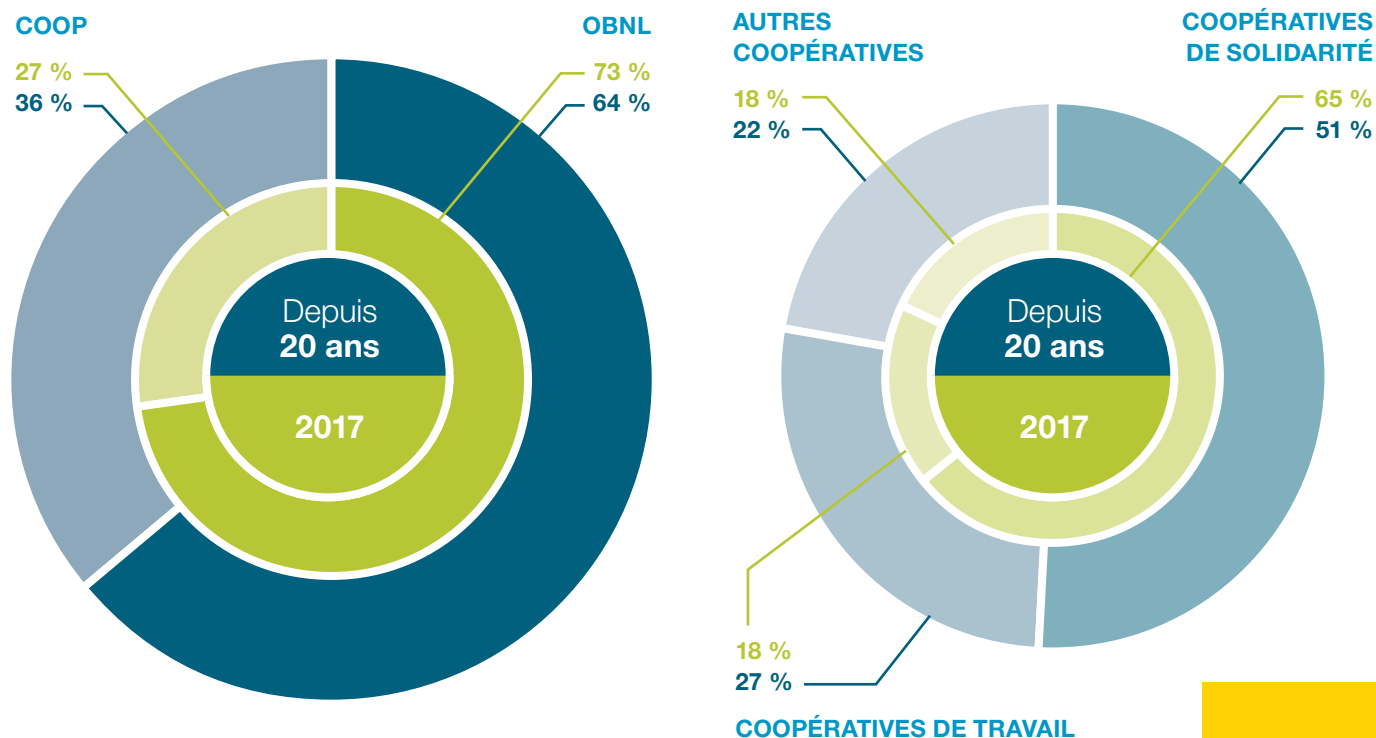
NOS INVESTISSEMENTS ADAPTÉS

Par niveau de développement



Nos produits financiers couvrent toutes les étapes de développement des entreprises collectives, **de l'idée à l'action !**

Par statut juridique



Les emplois générés par le fonds Capitalisation

Nombre d'emplois

	2017	Depuis 20 ans
Créés	52	1 857
Maintenus	205	6 047
Postes en insertion	11	2 095
Total	268	9 999

Chaque tranche de 2000 \$ investie par le RISQ permet de **soutenir 1 emploi** dans l'économie québécoise.*

RÉPARTITION DES PRÊTS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

	Portrait 2017		Depuis 20 ans	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Agriculture et foresterie	-	- \$	32	778 489 \$
Fabrication	3	95 000 \$	97	2 651 325 \$
Commerce de gros et de détail	5	114 900 \$	112	3 215 295 \$
Communication et technologies de l'information	4	34 420 \$	86	2 162 718 \$
Immobilier collectif	9	307 700 \$	54	1 560 003 \$
Services professionnels	6	153 650 \$	54	1 161 952 \$
Services administratifs et de soutien	3	125 000 \$	42	1 524 361 \$
Gestion des déchets et recyclage	1	25 000 \$	47	1 489 089 \$
Services d'enseignement	2	8 600 \$	39	897 963 \$
Santé et services sociaux	9	266 475 \$	129	3 169 903 \$
Arts et spectacles	4	71 500 \$	82	2 075 587 \$
Loisirs	3	110 000 \$	50	1 227 200 \$
Service d'hébergement	2	61 520 \$	40	1 399 087 \$
Restaurants, bars-spectacles et brasseries artisanales	2	50 000 \$	54	1 616 116 \$
Services aux individus	2	54 500 \$	45	1 353 927 \$
Associations et groupes de citoyens	5	114 510 \$	55	787 649 \$
Organismes de développement	2	21 800 \$	45	589 492 \$
Autres	2	55 505 \$	22	541 005 \$

Majoritairement, les entreprises répondent à une nouvelle opportunité commerciale ou permettent de pallier à une offre insuffisante de service ou produit.

Plusieurs entreprises financées par le RISQ offrent une alternative à des monopoles de marché.*

RÉPARTITION DES PRÊTS PAR RÉGION

	Portrait 2017		Depuis 20 ans	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
01- Bas-Saint-Laurent	1	20 000 \$	42	1 104 454 \$
02- Saguenay - Lac-Saint-Jean	2	8 600 \$	59	1 518 459 \$
03- Capitale-Nationale	6	171 200 \$	107	2 185 749 \$
04- Mauricie	2	54 000 \$	52	1 386 202 \$
05- Estrie	2	24 500 \$	47	971 005 \$
06- Montréal	29	714 805 \$	408	11 337 337 \$
07- Outaouais	6	166 420 \$	74	1 671 123 \$
08- Abitibi - Témiscamingue	1	25 000 \$	11	375 797 \$
09- Côte-Nord	2	70 000 \$	15	445 374 \$
10- Nord-du-Québec	-	- \$	1	20 000 \$
11- Gaspésie - Îles-de-la-Madeleine	-	- \$	14	430 632 \$
12- Chaudière - Appalaches	2	71 000 \$	38	784 223 \$
13- Laval	1	20 000 \$	32	885 739 \$
14- Lanaudière	4	142 250 \$	19	570 296 \$
15- Laurentides	2	70 000 \$	45	1 402 987 \$
16- Montérégie	3	52 305 \$	100	2 585 056 \$
17- Centre-du-Québec	1	60 000 \$	21	526 728 \$

Plus de la moitié des entreprises soutenues
sont situées hors des grands centres urbains.

Certaines entreprises soutenues opèrent
en territoires fragiles sur le plan de
l'économie et de l'emploi.*

L'APPORT DU RISQ DANS LES MONTAGES FINANCIERS

Coût des projets	Portrait 2017		Depuis 20 ans	
	Montant	%	Montant	%
Projets immobilier	7 101 387 \$	50%	156 803 629 \$	52%
Acquisitions d'entreprises	- \$		8 410 858 \$	3%
Aménagements locatifs	280 549 \$	2%	12 748 320 \$	4%
Mobilier, équipements	2 101 671 \$	15%	44 243 751 \$	15%
Actifs intangibles	- \$		2 343 018 \$	1%
Refinancement de dettes	879 666 \$	6%	5 569 290 \$	2%
Fonds de roulement	1 720 853 \$	12%	34 864 253 \$	12%
Études, services	436 243 \$	3%	7 056 537 \$	2%
Honoraires professionnels	67 469 \$	0.5%	4 282 739 \$	1%
Inventaires	20 068 \$	0.1%	2 772 353 \$	1%
Opérations	1 508 658 \$	11%	21 125 047 \$	7%
Total	14 116 564 \$		300 219 795 \$	

Chaque 1 \$ investi par le RISQ génère en moyenne des investissements de **13 \$ par les partenaires.**

Les financements du RISQ sont faits majoritairement en partenariat. Une moyenne de 5 partenaires financiers sont présents dans les projets supportés par le RISQ.*

Financement des projets

	Portrait 2017		Depuis 20 ans	
	Montant	%	Montant	%
Dette	4 989 185 \$	35%	114 045 808 \$	38%
Dette (garantie par le RISQ)	- \$		1 438 498 \$	0.5%
Quasi-équité (RISQ)	1 670 080 \$	12%	26 762 663 \$	9%
Quasi-équité (autres prêteurs)	2 342 386 \$	17%	46 381 440 \$	15%
Subventions	4 240 768 \$	30%	82 394 080 \$	27%
Mise de fonds	874 145 \$	6%	29 197 306 \$	10%
Total	14 116 564 \$		300 219 795 \$	

Une très grande partie du capital investi par le RISQ est récupéré. Les revenus d'intérêt ont, dans l'ensemble, dépassé les pertes de capital encourues.

La grande majorité des entreprises accompagnées réalisent leurs projets avec succès tout en remboursant capital et intérêt au RISQ.*

Consulter le portefeuille des prêts actifs au 31 décembre 2017

* Les énoncés sont tirés de l'Analyse du rôle du RISQ dans l'écosystème d'économie sociale et estimation des retombées économiques et fiscales de ses investissements – 1998-2014, ESG UQAM et E&B Data. Pour les résultats complets, consultez : <http://fonds-risq.qc.ca/wp-content/uploads/2017/09/Analyse-du-r%C3%B4le-et-des-impacts-du-RISQ-1998-2014.pdf>

Nos produits financiers

AIDE TECHNIQUE

ANALYSER | PLANIFIER | CONFIRMER



Montant de l'investissement
Entre 1 000 \$ et 5 000 \$ par projet

Avance de fonds permettant de financer les services de consultants et de spécialistes pour effectuer les études et analyses dont vous avez besoin pour valider ou développer votre projet.

Avantages

- Congé de remboursement (intérêt et capital) jusqu'à la réalisation du projet
- Sans prise de garantie

UN PROJET À DÉVELOPPER ?
VALIDEZ-LE !

Nos produits financiers

PRÉDÉMARRAGE

CRÉER | RÉALISER | FONDER



Montant de l'investissement

Maximum de 100 000 \$ sur 2 ans,
soit 50 000 \$ par année. Minimum de 20 000 \$

Prêt pour soutenir l'émergence de nouvelles entreprises d'économie sociale ainsi que pour la préparation et la mise en œuvre de projets de développement, d'innovation et de développement de marchés d'entreprises existantes.

Avantages

- Congé de remboursement (intérêt et capital) jusqu'au démarrage du projet
- Sans prise de garantie
- Modalités de remboursement flexibles
- Taux d'intérêt fixe et calculé à partir du démarrage du projet

UNE IDÉE EN TÊTE ?

CONCRÉTISEZ-LA!

Nos produits financiers

CAPITALISATION

DÉMARRER | DÉVELOPPER | PÉRENNISER



Montant de l'investissement

Entre 20 000 \$ et 50 000 \$ par projet

Maximum de 100 000 \$ par entreprise

Formes d'investissement

- Prêt direct afin de compléter votre mise de fonds
- Garantie de prêt ou marge de crédit
- Cautionnement de soumission ou d'exécution
- Parts privilégiées ou d'obligations solidaires

Avantages

- Sans prise de garantie
- Modalités de remboursement flexibles
- Possibilité de remboursement par anticipation sans pénalité

UN PROJET À ACCOMPLIR ?

RÉALISEZ-LE!

POUR CONNAÎTRE TOUS LES DÉTAILS SUR NOS PRODUITS FINANCIERS

| [FONDS-RISQ.QC.CA](https://fonds-risq.qc.ca)

En collaboration avec

Québec



PARCOURS DE FINANCEMENT DES ENTREPRISES DE 1997 À 2017

Pour nos 20 ans, on s'offre un voyage dans le temps à travers le parcours financier de nos entreprises qui témoigne de la création et de l'évolution de nos produits financiers.



1997

1997-1998

Mise en place de deux volets d'intervention : Prêt à la Capitalisation et Prêt Aide Technique

1998

1999

2000

2001

2002

2003

2004

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

2017

1997Première offre sous forme de garantie de prêt
Volet Capitalisation**Garderie du Carrefour**Fondé en 1979
Secteur d'activité : Service de garderie**Besoins**

Stade : Expansion

Agrandir son immeuble afin d'accueillir jusqu'à 80 enfants
et créer une pouponnière pour 10 enfants de 0 à 18 mois.
De plus, ceci permettra la création de 8 emplois.

Coût du projet : 600 000 \$

Investissement du RISQGarantie de prêt de 50 000 \$ à la Caisse d'économie des
travailleuses et travailleurs de Québec.**Aujourd'hui**Devenu un CPE (CPE du Carrefour), il offre des services
de garde éducatifs à 240 enfants dans ses 3 installations
et coordonne des services de garde en milieu familial
recevant plus de 600 enfants.cpe.spinprod.com**1998**

Premier prêt Aide technique accordé

**La Gazette populaire**

Aujourd'hui nommé La Gazette de la Mauricie

Fondé en 1984
Secteur d'activité : Journal communautaire**Besoins**

Stade : Expansion

Avance pour la réalisation d'une étude de marché afin de
dresser le profil de son lectorat pour les guider dans leurs
choix stratégiques d'expansion.

Coût du projet : 5 100 \$

Investissement du RISQ

5 100 \$

Aujourd'huiAvec une vingtaine d'employés et transmis dans plus de
120 points de distribution, ce journal communautaire a
pour mission d'offrir à la population de la Mauricie une
information alternative. Son projet rédactionnel veut
favoriser l'engagement des citoyens et citoyennes tout
en contribuant au développement d'une plus grande
conscience sociale et politique des gens de la Mauricie.www.gazettemauricie.com/a-propos/

1997

1998

1999

2000

2001

2002

2003

2004

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

2017



CERTEX

Fondé en 1992
(Centre de récupération et de recyclage du grand Montréal)

Secteur d'activité : Récupération / recyclage textile

Utilisation de deux produits financiers du RISQ pour le développement d'un même projet, l'un servant à la réflexion sur la faisabilité (Aide technique) et l'autre à son démarrage (Capitalisation).

Besoins

Stade : Expansion

1999

Prêt Aide technique

Analyse de préféabilité et rédaction d'un plan d'affaires afin de démontrer les perspectives favorables du projet « Centre de récupération et de recyclage du textile » (CERTEX).

Coût du projet 50 000 \$

2000

Prêt de capitalisation

Construction et aménagement d'un nouveau bâtiment d'une superficie de 25 000 pieds carrés afin d'accroître la capacité opérationnelle de l'entreprise. Le projet aura une capacité de traitement de 10 000 tonnes métriques par année, ce qui permettra de créer plus de 80 nouveaux emplois au cours des quatre prochaines années. De plus, la mise en place d'un Économusée jouera un rôle particulier dans la promotion des valeurs environnementales reliées au recyclage des textiles.

Coût du projet : 3 650 000 \$

Article de presse Les Affaires, 15 avril 2000

Développement
d'un projet
d'entreprise,
de l'analyse
à la réalisation.

Investissements du RISQ

Aide technique : 15 000 \$

Capitalisation : 100 000 \$

(garantie par Investissement Québec)

Aujourd'hui

Certex compte 140 employés, dont plus de 100 personnes présentant différents handicaps et/ou limitations physiques, mentaux et/ou intellectuels. Aujourd'hui, Certex représente la plus grande installation de tri et du réemploi du genre au Québec.

certexcanada.com

2000

Le 100e prêt du RISQ!



École Entreprise Formétal inc.

Fondé en 1990

Secteur d'activité : Manufacturier | Entreprise d'insertion

La première demande de financement de l'entreprise au RISQ marqua la remise de notre 100e prêt.

Besoins

2000

Stade : Démarrage

Prêt de capitalisation

Création d'un projet d'expansion et de diversification nommé « Métalupeint ». Un lieu de formation en production pour jeunes adultes sans emploi du sud-ouest de Montréal dans un secteur en pénurie de main-d'œuvre, soit le revêtement de pièces métalliques avec de la peinture en poudre par procédé électrostatique.

Coût du projet : 490 136 \$

Investissement du RISQ

50 000 \$

Par la suite, deux autres demandes de financement ont été acceptées.

2004

Prêt de capitalisation

Stade : Expansion

Améliorer la formation des stagiaires et acquisition d'équipements modernes et performants en plus du réaménagement du local de peinture ainsi que de l'espace de stockage réservé à la manutention réception/expédition.

Coût du projet : 361 398 \$

Investissement du RISQ

50 000 \$



De gauche à droite : Jean Coutu, PDG Groupe Jean Coutu, Jean Cusson, directeur général de l'École entreprise Formétal, Nancy Neamtan, directrice du Chantier de l'économie sociale et président du RISQ, Gisèle Desrochers, première vice-présidente, ressources humaines et administration de la Banque Nationale du Canada, M. Guy Julien ministre délégué à l'Industrie et au Commerce.

2014

Prêt de capitalisation

Stade : Consolidation

Louer un espace commercial pour permettre de renouveler les équipements déshéolés et d'optimiser l'espace de production.

Coût du projet : 1 355 000 \$

Investissement du RISQ

50 000 \$

Aujourd'hui

Cette usine de transformation de métal en feuille et atelier de peinture a pour mission de faire vivre une insertion sociale et professionnelle à une trentaine de jeunes adultes en leur permettant d'acquérir des compétences de travail, de développer des connaissances, des habiletés et des attitudes pour qu'ils trouvent leur place dans la communauté et dans le monde du travail, et ce, au moyen d'une formation et d'une réelle expérience de travail.

www.formetal.qc.ca

1997

1998

1999

2000

2001

2002

2003

2004



Collection Innova

Fondé en 1999
Secteur d'activité : manufacturier

En appui de leur développement de 2005 à 2015, le RISQ a octroyé 4 prêts et une garantie de prêt à cette entreprise dédiée à l'intégration socioéconomique de personnes vivant des problèmes de santé mentale.

Besoins

2005

Prêt de capitalisation
Stade : Expansion

Achat d'équipements de production, mise à niveau technologique et fonds de roulement.

Coût du projet : 97 510 \$

Investissement du RISQ

50 000 \$

2010

Prêt de capitalisation
Stade : Consolidation

Besoin de liquidité pour le redressement de ses activités.

Coût du projet : 216 000 \$

Investissement du RISQ

50 000 \$

2013

Prêt Aide technique

Financement d'un diagnostic stratégique de gestion des ventes et d'un plan de commercialisation.

Coût du projet : 4 800 \$

Investissement du RISQ

4050 \$

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

2017

De projet
en projet,
nos 3 prêts
au service
des entreprises

2013

Prêt de prédémarrage

Embauche d'une ressource pour mettre en place le plan de commercialisation financé par le prêt Aide technique.

Coût du projet : 100 000 \$

Investissement du RISQ

50 000 \$

2015

Prêt de capitalisation — cautionnement

Cautionnement d'une marge de crédit auprès de la Caisse d'économie solidaire.

Coût du projet : 50 000 \$

Investissement du RISQ

50 000 \$

Aujourd'hui

Par la fabrication et la vente de vêtements adaptés pour les personnes du 3e âge, Collection Innova a pour objectif de créer des emplois stables et valorisants à des personnes vivant avec des problèmes de santé mentale.

www.collectioninnova.com

2009

Octroi d'un montant de 5 millions \$ du ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire pour la mise en place du fonds de Prédémarrage.

2010

Premier prêt de prédémarrage consenti
Suivi d'un prêt de capitalisation en 2014 pour la suite de leur projet

**Ferme du Bord-du-Lac**

Fondé en 2009

Secteur d'activité : Agro alimentaire

Besoins

Stade : Démarrage

Création d'un incubateur afin d'aider à établir, de manière permanente, de nouvelles entreprises agricoles, sur le territoire agricole de L'Île-Bizard et des zones périurbaines de Montréal. Ce projet permettra de créer 3 emplois et d'accueillir 2 participants.

Coût du projet : 70 000 \$

En 2014, un prêt de capitalisation est accordé afin de bâtir 3 serres, acheter de l'équipement nécessaire pour les entreprises incubées et embaucher un coordonnateur technique à temps plein.

Coût du projet : 70 500 \$

Investissements du RISQ

Prédémarrage 35 000 \$

Capitalisation 20 000 \$

**Aujourd'hui**

La Ferme du Bord-du-Lac a permis l'installation de 10 projets sur leur terre agricole de L'Île-Bizard. En plus d'être un incubateur agricole, Ferme du Bord-du-Lac offre les services suivants :

- Lieu de cultivation pour des entrepreneurs en agriculture (productions : légumes, des fruits, du miel, des semences, des arbres fruitiers et divers autres produits agricoles)
- Vente de fruits & légumes et de produits transformés
- Stages de travail et bénévolat pour les intéressés en agriculture urbaine
- Sensibilisation – éducation populaire – ateliers d'un jour – cours en agriculture

www.fermebordulac.org

2013

À l'écoute des besoins des entreprises, le RISQ ajuste sa politique de prêt capitalisation pour les entreprises qui ont déjà bénéficié d'un prêt du RISQ. Les principaux avantages d'un prêt de capitalisation réinvestissement : Taux d'intérêt plus avantageux établi selon le bon historique de crédit, sans frais d'ouverture et le niveau de risque de l'investissement et traitement plus rapide.

2013

Premier réinvestissement selon les nouveaux avantages



Festivals et événements Québec

Fondé en 1975
Secteur d'activité : Loisir, tourisme

Besoins

Stade : Expansion

Renflouement de leur fonds de roulement suite à un investissement important en 2012 pour l'amélioration du design et de l'ergonomie de leur portail internet.

Coût du projet : 226 824 \$

Investissement du RISQ

50 000 \$

Aujourd'hui

Association sectorielle en tourisme de près de 300 membres avec 29 employés, elle œuvre dans la promotion touristique en éditant des publications à grand tirage et un site internet. Pour sa campagne multiplateforme hiver-printemps 2017/ été-automne 2017 anglais et français (dont le Guide des Vacances au Québec), ce sont plus de 2,4 M d'exemplaires numériques et imprimés qui ont été distribués. Ils ont d'ailleurs battu des records de consultation pour la version numérique.

www.attractionsevenements.com

2016

Notre 1 000e prêt octroyé!



On EST 10

Fondé en 2012
Secteur d'activité : Culture
(Production de matériel audiovisuel)

Besoin

Stade : Expansion

Achat d'équipement et améliorations locatives afin d'offrir à ses membres un espace de travail et des services adaptés aux besoins créatifs et corporatifs de ces derniers.

Coût du projet : 52 000 \$

Investissement du RISQ

33 000 \$

Aujourd'hui

Fondée par 10 artistes, cette coopérative de solidarité aux débuts modestes a rendu possible plus d'une quarantaine de projets audiovisuels, tant de nature artistique que corporative. Cherchant à développer un réseau d'entraide dans le domaine du cinéma et de la vidéo, la coop compte plus de 50 membres et une équipe de 13 cinéastes et producteurs.

onest10.com

Consulter la liste des entreprises financées depuis 1997

PORTRAITS D'ENTREPRISES COLLECTIVES FINANCÉES EN 2017

Les projets soutenus par le RISQ en 2017, qu'ils soient en démarrage ou en développement, reflètent le dynamisme du secteur de l'économie sociale au Québec.

Découvrez quelques exemples par produit financier...



Projets en démarrage

Aide technique

Autonomik!

COOP LES SANS-TAVERNE

Prédémarrage

LES SERRES URBAINES NOTRE-DAME

Fondation Maison Gilles Carle

Capitalisation

La Pente à neige

LE TIERS LIEU COOP DE SOLIDARITÉ

Entreprises en développement

Aide technique

Centre artistique l'Avant-Première

Croquarium

Prédémarrage

ACCÈS-TRAVAIL DE MONTRÉAL

Capitalisation

Pavillon de l'Assuétude

Voyages CoSte — Prêt cautionné par la Fondation Béati

**Consulter la liste complète des
entreprises soutenues par région en 2017**

UNE COLLABORATION NATURELLE

=fiducie
du Chantier
de l'économie sociale

2007

Signature d'une entente avec la nouvelle entité la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.



Lancement de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale, 11 janvier 2007

De gauche à droite : Henri Massé, Président de la FTQ et président du Conseil d'administration du FSTQ; Jacques Charest, directeur général de la Fiducie du Chantier; Patrick Duguay, président du Chantier de l'économie sociale ; Claudette Carbonneau, présidente de la CSN et présidente du Conseil d'administraton de Fondation ; Nancy Neamtan, directrice générale du Chantier de l'économie sociale et présidente de la Fiducie du Chantier ; Henri-Francois Gaurin, député de Verdun 1997-2014; Jean Pierre Blackburn, ministre du Travail et ministre responsable de Développement économique Canada; Léopold Beaulieu PDG de Fondation.

Depuis 2007, le RISQ se voit confier le mandat d'analyse des demandes de financement de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale. Les projets sont ainsi présentés à leur comité d'investissement pour approbation.

De plus, le RISQ réalise le suivi des entreprises en portefeuille de la Fiducie du Chantier.

LE CAPITAL PATIENT

Les prêts de la Fiducie, sous forme de capital patient, permettent de soutenir les opérations des entreprises (fonds de roulement) et d'appuyer des investissements immobiliers (construction, acquisition et rénovation d'immeubles).

LES MODALITÉS DU PRÊT EN FIDUCIE

Taille des investissements : entre 50 000 \$ et 1,5 M\$ • Sans frais d'ouverture de dossier • Taux d'intérêt fixe pour toute la durée de l'investissement • Sans obligation de remboursement du capital avant 15 ans

Pour en savoir plus sur la Fiducie, consultez le site Internet

fiducieduchantier.qc.ca



Les outils financiers du Chantier de l'économie sociale

Le RISQ et la Fiducie du Chantier étant tous deux des outils financiers créés par le Chantier de l'économie sociale, il est tout naturel pour les 2 entités de collaborer étroitement autant pour le partage d'expertise que pour la promotion.

1 seul dossier, 2 possibilités de financement

L'union de nos produits financiers permet de simplifier la demande de financement des entreprises d'économie sociale, de les accompagner pour toutes leurs étapes de développement, de combler tous leurs besoins et de soutenir tous les secteurs d'activités.

**Portrait
2017**

**Depuis
10 ans**

24

projets analysés et
présentés au comité
d'investissement

243

projets analysés et
présentés au comité
d'investissement

16

entreprises qui ont
déposées des
demandes

190

entreprises qui ont
déposées des
demandes

8 prêts

financements
conjointes
RISQ/Fiducie

115 prêts

financements
conjointes
RISQ/Fiducie

Au 31 décembre 2017

**103 entreprises font l'objet d'un
suivi trimestriel**

PARTENARIATS

Merci à nos souscripteurs d'hier à aujourd'hui

Gouvernement du Québec

Ministère de l'Industrie et du Commerce
(Financement en 1998)

Ministère des Affaires municipales, des
Régions et de l'Occupation du territoire
(Financement en 2009)

Ministère de l'Économie, des Sciences
et de l'Innovation
(Financement en 2015)

« Bâti sur l'audace, le risque et l'imagination, le rêve des premiers artistes du Cirque du Soleil a été rendu possible parce qu'un jour on leur a fait confiance. Aujourd'hui, nous sommes fiers de contribuer au RISQ et ainsi de permettre à d'autres rêves de devenir réalité. »

– Le Cirque du Soleil, rapport annuel 2003



La Banque de Montréal donne
300 000 \$ à l'économie sociale



2015

Le Ministère de l'Économie, des Sciences et de l'Innovation réinjecte 10 M\$ pour soutenir le RISQ dans la poursuite de sa mission.

Milieu des affaires

En soutien à la mise en place du fonds
(de 1997 à 2003)

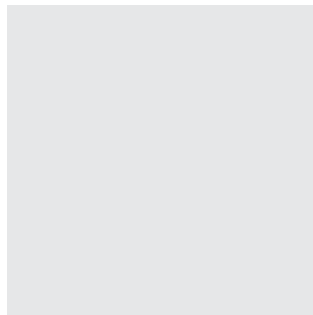
- Mouvement Desjardins
- Groupe Jean Coutu
- Fondation Marcelle et Jean Coutu
- Banque Nationale du Canada
- Banque de Montréal
- Banque Royale du Canada
- Alcan Aluminium
- Imasco
- Cirque du Soleil



2003

Composition d'un comité des Gouverneurs constitué de 17 personnalités prestigieuses issues de différents milieux dont le rôle principal est d'établir des contacts auprès de souscripteurs.

De gauche à droite : Gérald Larose, Jean-Pierre Nepveu, Nancy Neamtan, Lucien Bouchard, Maurice Prud'homme, Claudette Carboneau, Clément Guimond, Léopold Beaulieu, Gaétan Morency, Élise Tessier, Claude Béland, Son Éminence le cardinal Jean-Claude Turcotte, Christian Yaccarini



Le Réseau intersectoriel de la santé (RISQ) a manifesté son pied-à-terre dans l'artier Saint-Roch.

annoncée en grande pompe le 1^{er} mai, l'entente conclue entre le Réseau intersectoriel de la santé (RISQ) et la Commission de développement économique de la région de Québec (CDÉC) permettra non seulement de rendre plus accessible un réseau adapté à la réalité des milieux d'économie sociale, mais aussi d'unir les forces et les compétences de ces deux organismes pour offrir aux milieux collectifs dans la grande région de Québec. Le RISQ partagera la même adresse que la CDÉC, 158, boulevard Charest Est, 4^{ème} étage sous le nom de Maison de la santé et de l'économie solidaire.

« Avec une satisfaction évidente », a déclaré le président de la CDÉC, Daniel Turcotte, « la présidence du RISQ, M. Morency, ont annoncé l'ouverture du point de

favoriser un travail soutenu entre les entreprises de la région.

« Il est primordial d'avoir des ressources adéquates à tous les échelons de la communauté. La clé de la réussite d'un milieu d'économie sociale réside dans son ancrage dans son milieu. Nous avons un point de service à favoriser cet ancrage », a déclaré M. Morency.

Un avis partagé par le président du comité exécutif et du développement économique de la Ville de Québec, Claude Béland, qui a aussi au nombre de ses mandats la région de développement de plus en plus prise en compte socialement. Le RISQ à Québec veut permettre d'accroître, à en juger, par le 1^{er} mai, quelque 4 000 emplois par le soutien.

« Premier instrument dédié uniquement à l'économie sociale », a déclaré M. Morency.

Journal Québec Express, 22 mai 2004

Merci à nos mandataires régionaux

Demandes Aide technique et Capitalisation

CDEC de Québec

CDEC de Sherbrooke

CDEC de Trois-Rivières

Demandes d'Aide technique

ATENA coopérative de travail

CDR Outaouais-Laurentides

Merci à nos collaborateurs et partenaires

Ententes

Fonds d'investissement de la culture et des communications - Mandat d'analyse depuis 2013

Fondation Béati – Offre de garantie de prêt depuis 2016

Caisse d'économie solidaire Desjardins – Garantie bancaire lors d'un cautionnement de soumission et d'exécution (avec la Fiducie du chantier) depuis 2015

2009

Création de CAP Finance avec les partenaires de la Finance solidaire dont la principale mission est de promouvoir et développer la finance socialement responsable.

2016

Philippe Garant, directeur général du RISQ devient président de CAP Finance.

2017

Dévoilement du 4e portrait de la finance responsable au Québec

2013

Création de New Market Funds society. Le RISQ devient partenaire d'une association pancanadienne pour la création d'un fonds dédié à l'émergence de nouvelles sources de financement pour les projets ayant des impacts sociaux et environnementaux au Canada.

Projets spéciaux et associations

CAP Finance, le réseau de la finance responsable et solidaire – Regroupement d'organisations et d'institutions financières en économie sociale du Québec

Réseau M - Service de mentorat pour entrepreneurs en économie sociale

New Market Funds – Regroupement de fondations canadiennes

Patrimoine Canada – Financement de la traduction anglaise de nos outils de communication en 2017

FONDATION MCCONNELL - Financement de la traduction du Guide d'analyse

Maison de l'économie sociale - Chantier de l'économie sociale | Fiducie du Chantier | TIESS | CSMO-ESAC | FCQGED



2003

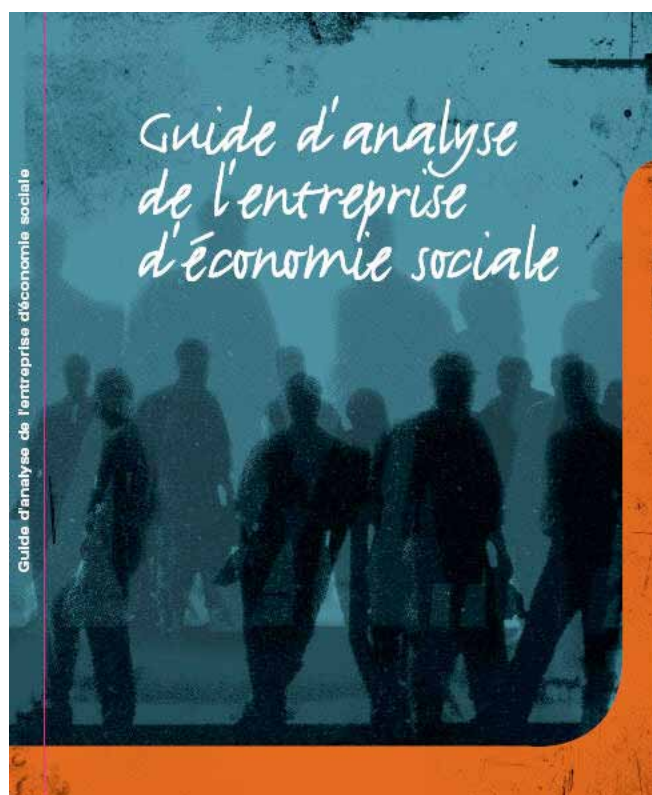
Le RISQ prend place dans la nouvelle Maison de l'économie sociale du Québec.



De gauche à droite : Charles Guindon du Chantier de l'é. s., Daniel Berthiaume membre au CA du Chantier et du RISQ, Stéphane Chabot directeur général du RISQ, Thérèse Ste-Marie membre au CA du RISQ, Jacques Lambert de Commerce Solidaire et Marthe Bureau membre au CA du RISQ.

PROJETS SPÉCIAUX DU RISQ

En partenariat avec CAP Finance et la complicité d'un comité d'experts de la finance solidaire.



2003-04

Publication du premier Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale et mise en place d'une formation.



Comité d'experts 2003 : Pascale Caron, Nelson Desrosiers, Claude Dorion, Thierry Jacquemin, Joël Lebossé, Geneviève Morin, Sylvie Richard et Élise Tessier



Comité d'experts et les auteurs 2016 : Claude Dorion (auteur), Liette Courchesne, Marc Nisbet, Claude Jarret, Philippe Garant, Bernard Ndour, Lucie Beaulieu, Pierre Charrette (auteur et coordonnateur du contenu) et Thierry Jacquemin

Crédit photo : melaniedusseautl.com

2016

Rédaction d'une nouvelle édition du Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale.

2^e édition du Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale et la formation associée



Disponible en version électronique ou imprimée

Un outil «par et pour» les experts en économie sociale!

Conçu par les experts de la finance solidaire au Québec, ce guide est l'outil de référence essentiel pour les accompagnateurs, analystes, universitaires, membres de comité de financement et gestionnaires de fonds ou de programmes qui œuvrent auprès des entreprises d'économie sociale.

**Commandez
votre Guide!**

Achat en ligne

CONTENU

- Portrait de l'économie sociale
- L'analyse des entreprises d'économie sociale : association, entreprise, finance
- La décision de financement
- Le suivi des entreprises et les mesures d'impact social
- Documents d'appui et trois cas d'entreprises fictives
- Outils d'analyse sous forme de grilles d'analyse financière et modèle de rapport d'analyse.

Consulter la [table des matières](#)



Déploiement de la formation dans toutes les régions du Québec

Basée sur la 2^e édition du Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale

À QUI S'ADRESSE LA FORMATION ?

Tous les intervenants qui accompagnent ou financent des entreprises d'économie sociale.

FORMES ET CONTENUS

- Formation générale en présentiel (6 hrs)
– maintenant disponible

Traite de tous les aspects couverts par le Guide. Le but est de bien se familiariser avec l'approche d'analyse et les outils qui sont fournis avec le Guide.

- Formations en ligne
– lancement à l'automne 2018

Générale et spécifique pour approfondir certains sujets selon les besoins des intervenants : gouvernance, analyse financière, montages financiers, etc.

Pour de
plus amples
informations

Soirée des bâtisseurs du RISQ – 18 mai 2017

Dévoilement des résultats de l'étude sur les impacts sociaux, économiques et fiscaux des investissements du RISQ.



Claude Béland et **Nancy Neamtan** étaient aux premières loges de cette soirée festive et ludique qui a permis de **souligner et remercier l'engagement de personnes significatives** à travers la présentation des **résultats éloquentes d'une étude** mettant en lumière les retombées positives des investissements de notre organisation. En guise d'ouverture, un magnifique mot de notre présidente d'honneur Nancy Neamtan mettait la table en relatant les débuts du RISQ.

C'est dans une ambiance décontractée, par le biais d'un jeu-questionnaire et muni de leurs téléphones intelligents, que plusieurs acteurs du développement de l'économie sociale du Québec, ici réunis, ont eu le plaisir de deviner les impacts réels et concrets des investissements du RISQ.

Ce sont aussi prêtés au jeu les **équipes de chercheurs de l'École des Sciences de la Gestion de l'UQAM et d'E&B Data** qui ont réalisé l'étude. Eux qui ont analysé les dossiers des entreprises d'économie sociale soutenues par le RISQ sur une période allant de 1997 à 2014, ont commenté les résultats du jeu-questionnaire en dévoilant les bonnes réponses.

Certains de nos partenaires sont intervenus pour bonifier les résultats de leur expérience appuyant ainsi les conclusions de l'étude.

Pour ses 20 ans, le RISQ a ainsi offert une soirée réjouissante et révélatrice qui, par un retour en arrière éloquent, a permis de réaliser le chemin parcouru, mais surtout de constater tout ce qu'il est possible d'accomplir. C'est sur cette note que la soirée s'est terminée, offrant la possibilité aux gens de partager leur souhait pour le RISQ.

Merci à Marie Doyon de TACcom pour son excellente animation!



Jacques Beaudet, DG de la CDEC de Québec, mandataire du RISQ



Marc Picard, DG de la Caisse d'économie solidaire Desjardins, partenaire de la finance solidaire



Pour revivre quelques moments clés, visionnez l'album photos

Crédit photo de la Soirée des bâtisseurs : melaniedusseau.com

Pour prendre connaissance à votre tour des résultats:

Analyse du rôle du RISQ dans l'écosystème d'économie sociale et estimation des retombées économiques et fiscales de ses investissements – 1998-2014

Synthèse

Le cadeau du RISQ : une couverture médiatique exceptionnelle!

La Presse, 18 mai 2017

De grandes retombées pour un tout petit prêteur



Entrevue avec Philippe, garant, DG du RISQ, Marie J. Bouchard responsable du MBA en entreprises collectives à l'UQAM et Jean-Martin Aussant DG du Chantier de l'économie sociale du Québec.

RDI Économie, 18 mai 2017

RISQ : Un prêteur «gentil»!



Entrevue avec Marie J. Bouchard, professeure ESG UQAM, qui dévoile quelques éléments de l'étude d'impact des investissements du RISQ.

**Consulter
l'entrevue**

La Presse

**Visionner
l'entrevue**

RDI

Plan stratégique 2018-2022

CONCERTATION

PARTAGE D'EXPERTISE

SOLIDARITÉ

SUCCÈS D'AFFAIRES

À la fin du mois d'août 2017, toute la grande équipe du RISQ a pris part à une rencontre permettant l'élaboration d'un plan stratégique. Membres du CA, des Comités d'investissement et employés ont réfléchi aux priorités que le RISQ devra développer pour les 5 prochaines années.

Quatre principales orientations ont été retenues :

LA PÉRENNITÉ DU RISQ AFIN DE
POURSUIVRE LE SOUTIEN AU
DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE
SOCIALE AU QUÉBEC

LE DÉPLOIEMENT ET LE RAYONNEMENT
DU RISQ DANS L'ENSEMBLE DU QUÉBEC

LE SOUTIEN AU PRÉDÉMARRAGE
ET AU DÉMARRAGE D'ENTREPRISES
D'ÉCONOMIE SOCIALE

LE SOUTIEN À L'EXPANSION, À LA
CROISSANCE ET À LA CONSOLIDATION
DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE

Nous remercions Darvida Conseil pour leur accompagnement de qualité et le comité planification stratégique formé de Richard Gravel, Marthe Bureau, Patrick Duguay et Yvon Létourneau pour leur implication!

En conclusion, une **VISION** éloquentة qui guidera les actions prises par le RISQ :

Être **un partenaire et une référence incontournables** en matière d'analyse et de financement de projets d'entreprises d'économie sociale afin de soutenir leur création, leur croissance et leur pérennité dans l'ensemble du Québec. Plus particulièrement, à long terme (d'ici 10 ans), le RISQ souhaite :

- Avoir **contribué** à ce que **l'économie sociale** représente une plus grande part de l'économie québécoise.
- Avoir **diffusé** largement **son approche et son expertise** en financement des entreprises d'économie sociale.
- Être **connu** et **déployé** dans **l'ensemble du Québec**.

Perspectives 2018 +

Du plan stratégique, un plan d'action pour l'année 2018 a permis de cibler plusieurs actions menant à l'atteinte des objectifs fixés. Voici quelques éléments qui ont déjà été entamés :

- Organisation d'une Tournée régionale des Outils financiers du Chantier en collaboration avec les Pôles d'économie sociale.
- Déploiement de la formation du Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale et offre de nouveaux modules de formations.
- Élaboration et mise en œuvre d'un plan de communication.
- Développement et renforcement de mandats d'analyse et de partenariats avec les différents acteurs de l'économie sociale.

**Consulter
le tableau
synoptique –
Plan
stratégique
2018-2022**

ACTIVITÉS DE REPRÉSENTATION ET DE PROMOTION

Nous y étions!

10 ans des Ateliers Créatifs • 10 ans de Réseau Coop • 20 ans du CSMO ESAC • 30^e anniversaire de MCE Conseil • AGA CSMO-ESAC • AGA CDEC de QC • AGA CDEC de Sherbrooke • AGA CDEC de Trois-Rivières • CA et AGA du Chantier de l'économie sociale • CA et AGA du TIESS • CA de Cap Finance, présidé par Philippe Garant • Café Web «Les composantes et particularités des entreprises d'économie sociale» • CAFÉ WEB «LE FINANCEMENT DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE» • Clinique entrepreneuriale- CERESO • Colloque québécois de l'investissement responsable 2017 du PRI Qc - Présentation du 4^e Portrait de la finance solidaire • Colloque réseautage sur les carrières en gestion dans le secteur de l'économie sociale et solidaire • Comité Développement économique Longueuil • Comité FES de Laval • Comité Outils financiers • Comité travail Projet cartographie financement ÉS • Contact TIC - Coopérathon • CORIM-Conférence Agropur • Économie sociale et institutions d'enseignement supérieur : comment amplifier leur potentiel de transformation de leur collectivité? - Présentation du Guide d'analyse • Enquête sur la Finance solidaire • FONDATION : UN FONDS PLEINEMENT ENGAGÉ DANS LA FINANCE SOCIALEMENT RESPONSABLE • FONDATION DE L'ENTREPRENEURSHIP - ENTREPRENDRE AUTREMENT : L'ENTREPRENEURIAT COOPÉRATIF ET ASSOCIATIF • FORMATION DU GUIDE D'ANALYSE POUR LA FÉDÉRATION ACTIF • Formation du Guide d'analyse pour la CDEC de Qc • Forum sur la Mesure d'impact social - TIESS • INAISE- groupe de travail sur les financements de l'économie sociale et solidaire • JOURNÉE CARRIÈRE RÉSEAUTAGE EN ÉCONOMIE SOCIALE, CSMO-ESAC-HEC • Journée sur le financement des entreprises collectives – Laurentides • JURY OSENTREPRENDRE + GALA OSENTREPRENDRE • L'économie sociale s'enracine dans l'Est! • L'économie sociale, j'achète! • Lac à l'épaule du Chantier de l'économie sociale • Midi Conférence au HEC MBA • New Market Fund Society • Obligations communautaires - Comité d'orientation élargi • PANNEL : ENTREPRENDRE AUTREMENT : L'ENTREPRENEURIAT COOPÉRATIF ET ASSOCIATIF – RÉSEAU M • Présentation des outils financiers du RISQ et de la Fiducie au Centre Culturel de Joliette - TRESEL • Rencontre de réflexion sur le financement franchises sociales • Rencontre des pôles de l'économie sociale • Rencontre avec des membres de l'Union européenne • RENDEZ-VOUS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE DE L'AGGLOMÉRATION DE LONGUEUIL • Rendez-vous des entrepreneurs collectifs – Estrie Sherbrooke, 31 mai -Réseau des entreprises d'économie sociale de l'Estrie • START UP NATION – TABLE RÉGIONALE D'ÉCONOMIE SOCIALE DES PREMIÈRES NATIONS • TOHU Soirée-bénéfice • Transformer Montréal - conférence • Visite à nos bureaux d'une délégation coréenne



13 juin

Forum Défis communs, solutions collectives –
Chantier de l'économie sociale



Présentation du Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale par Pierre Charette

14 septembre

Conversation du Pôle régional d'économie sociale de Laval



Présentation des outils financiers du Chantier par Anissa Kherrati

8 septembre 2017

Consultation sur le développement d'une stratégie d'innovation et de finance sociale – Avec CAP Finance, le réseau de la finance solidaire et responsable



Organisé par le Groupe directeur sur la co-crédation d'une «Stratégie d'innovation sociale et de finance sociale» sur invitation de Catherine Scott, Sous-ministre adjointe à Emploi et Développement social Canada, coprésidente Groupe directeur

Les Affaires, 20 octobre 2017
Entrepreneuriat la Grande consultation –
 Jeune chambre de commerce

Fait-on « la bonne affaire »
 pour l'entrepreneuriat
 au Québec ?

**Consulter
 l'article**

Les Affaires

26 octobre
Soirée Remise des Prix Réseau Coop –
 Parcours Coop



Remise d'un prêt Aide technique par Andreia De Oliveira, membre du Jury Parcours Coop

Les Affaires, 20 octobre 2017
Entrepreneuriat la Grande consultation –
 Jeune chambre de commerce



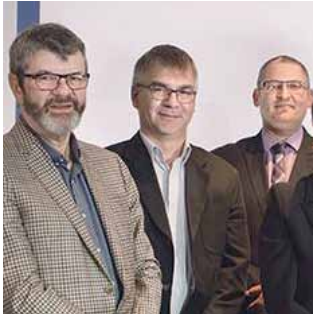
16 novembre
Lancement de l'Espace412 au Cégep régional de Lanaudière – CERESO



Présentation des outils par Antoine Jolin Gignac

Les Affaires, 20 mai 2017

La parole à ceux qui soutiennent l'entrepreneuriat



**Consulter
l'article**

Les Affaires

1er juin

10^e anniversaire de la Fiducie du chantier de l'économie sociale



Partenaire de la Tournée des régions du Chantier de l'économie sociale

De l'hiver 2016 à l'automne 2017, 22 visites ont été réalisées à travers le Québec.

Régions visitées par le RISQ en 2017 pour présenter les outils financiers du Chantier

- Agglomération de Longueuil
- Centre-du-Québec
- Côte-Nord
- Estrie
- Gaspésie
- Îles-de-la-Madeleine
- Laval
- Montérégie-Est
- Montréal
- Outaouais
- Québec – Premières Nations
- Vallée-du-haut-St-Laurent

9 novembre 2017

Tournée des régions du Chantier



Nathalie Villemure aux Îles-de-la-Madeleine

VIE ASSOCIATIVE

Les principes de l'économie sociale sont le reflet de
NOS VALEURS...

SOLIDARITÉ

DÉMOCRATIE

RIGUEUR

Conseil d'administration

PRÉSIDENT

RICHARD GRAVEL

Représentant du Chantier de l'économie sociale
Directeur général, Collectif des entreprises d'insertion
du Québec

VICE-PRÉSIDENT

PIERRE MORRISSETTE

Représentant du Chantier de l'économie sociale
Directeur général, Centre d'Action bénévole de Montréal

SECRÉTAIRE

MARCEL LEDUC

Représentant du Chantier de l'économie sociale
Directeur général, Service d'entretien Pro-Prêt

TRÉSORIER

FRANÇOIS VERMETTE

Représentant du Chantier de l'économie sociale
Directeur, Développement et opérations, Chantier de
l'économie sociale

MEMBRES

PATRICK DUGUAY

Représentant du Chantier de l'économie sociale
Directeur général, CDR Outaouais-Laurentides
Pôle régional d'économie sociale de l'Outaouais

JEAN-MARTIN AUSSANT

Représentant et directeur général du Chantier de
l'économie sociale

LUC RABOUIN

Représentant désigné conjointement par les
partenaires financiers
Directeur, soutien au projet coopératif, Caisse d'Économie
Solidaire Desjardins

KAROLE FORAND

Représentante du Chantier de l'économie sociale
Directrice générale, CEDEC de Sherbrooke

CARINE PERRON

Représentante du Chantier de l'économie sociale
Coordonnatrice, CERESO, Cégep régional de Lanaudière

MEMBRE D'OFFICE

PHILIPPE GARANT

Directeur général – RISQ

MEMBRES OBSERVATEURS

JULIE CHARTRAND BEAUREGARD

Ministère de l'Économie, des Sciences et de l'Innovation
Conseillère en entrepreneuriat collectif, Direction de
l'entrepreneuriat collectif

NATHALIE VILLEMURE

Représentante des employés – RISQ

Comité d'investissement volet Capitalisation

PRÉSIDENT

YVON LÉTOURNEAU

Directeur Investissement, Desjardins Entreprises Capital régional et coopératif

MEMBRES

CARINE PERRON

Coordonnatrice, CERESO, Cégep régional de Lanaudière
Représentante du CA du RISQ

DENIS CHAMPAGNE

Conseiller en financement, SADC de la Vallée de la Batiscan

MARIE J. BOUCHARD

Professeure, UQAM, département d'organisation et ressources humaines

AINA RAKOTOARINIVO

Directeur général, Fonds d'Emprunt Québec

JEAN-PIERRE GIRARD

Expert-conseil international en entrepreneuriat collectif et enseignant, UQAM – ESG

PHILIPPE GARANT

Directeur général – RISQ

Comité d'investissement Fonds Prédémarrage

PRÉSIDENT

PIERRE MORRISSETTE

Directeur général, Centre d'Action bénévole de Montréal
Représentant du CA du RISQ

MEMBRES

MARC-ANDRÉ CARON

Directeur général, Carrefour jeunesse Emploi Laurentides

JULIE BOURGON

Conseillère au développement économique
Démarrage d'entreprise, entreprise d'économie sociale, CDE
MRC Laurentides

CLAUDE-ANDRÉ GUILLOTTE

Directeur de l'IRECUS – Université de Sherbrooke

PHILIPPE GARANT

Directeur général – RISQ

Merci à **JACINTHE SIROIS** pour sa participation au comité depuis 2011.



Un merci tout spécial à **MARTHE BUREAU** pour ses 17 années dédiées au conseil d'administration et au comité d'investissement volet capitalisation du RISQ !

Merci aux administrateurs et aux membres des comités de leur appui et implication !

Équipe de travail



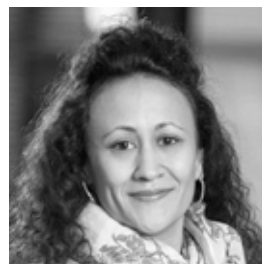
DIRECTEUR GÉNÉRAL
PHILIPPE GARANT



ANALYSTE FINANCIER
ET COORDONNATRICE
À L'INVESTISSEMENT
**NATHALIE
VILLEMURE**



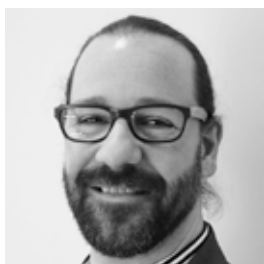
ANALYSTE FINANCIER
ET COORDONNATEUR
D'ÉQUIPE
FRANÇOIS HEMBERT
(jusqu'en mars)



ANALYSTE FINANCIER
ET COORDONNATRICE
PRÉDÉMARRAGE
**ANDRÉIA DE
OLIVEIRA** (à partir
de mai)



COORDONNATRICE
AIDE TECHNIQUE ET
TECHNICIENNE EN
ADMINISTRATION
ISABELLE CÔTÉ



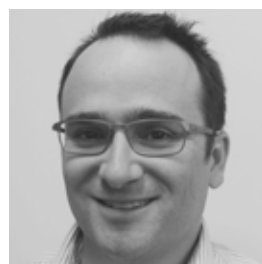
ANALYSTE FINANCIER
ET CHARGÉ DE
PROJET FORMATION
PIERRE CHARETTE



ANALYSTE FINANCIER
ET COORDONNATRICE
AIDE TECHNIQUE ET
PRÉDÉMARRAGE
GISLAÏNE NGAROU
– congé de maternité
depuis juin



ANALYSTE FINANCIER
ANISSA KHERRATI



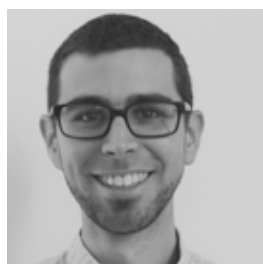
ANALYSTE FINANCIER
**ANTOINE JOLIN
GIGNAC**



ANALYSTE FINANCIER
FRANCIS GRAVEL



ANALYSTE FINANCIER
**JEAN-FRANÇOIS
JETTÉ**



TECHNICIEN AU SUIVI
ÉLIAS A. MICHELENA



CONTRÔLEUR
RENÉ DESROCHERS



ADJOINTE AUX
OPÉRATIONS
DOMINIQUE DUPONT

Merci à **FRANÇOIS HEMBERT** qui, depuis 2008, grâce à sa grande expertise comme analyste financier et son leadership comme coordonnateur d'équipe, a contribué au développement de nombreux projets d'entreprises.

À L'ÉCOUTE DE VOS BESOINS FINANCIERS

1 seul dossier, 2 possibilités de financement

Pour déposer une demande de prêt, il vous suffit de nous faire parvenir le descriptif de votre projet et vos coordonnées par courriel à risq@fonds-risq.qc.ca.

Nous vérifierons rapidement l'admissibilité de votre projet à nos différents fonds. Nous vous informerons également des possibilités de financement offertes par la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

Visitez notre site web pour explorer vos possibilités!

fonds-risq.qc.ca



Tournée régionale des Outils financiers du Chantier 2018

Lors d'événements organisés dans plusieurs régions du Québec, des présentations sur nos outils financiers seront réalisées tout au long de l'année 2018.

De l'IDÉE à l'ACTION...

Découvrez comment nos produits de financement peuvent contribuer à l'émergence de plusieurs projets porteurs d'entreprises d'économie sociale de votre localité.

Possibilité de rencontre individuelle pour les entreprises collectives en phase de recherche de financement.

Soyez à l'affût des prochaines visites, suivez-nous!





Crédit photo : melanielussault.com



fonds-risq.qc.ca

En collaboration avec

Québec 

Conception graphique : **Studio créatif Coloc – coop de travail**

Recherche et rédaction : **Dominique Dupont**