

20
18



RAPPORT
D'ACTIVITÉS

LES INFLUENCEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

NOTRE RÉSEAU



Les **INFLUENCEURS** de l'économie sociale sont partout au Québec.
Ils sont les spécialistes, les **DÉFENSEURS** et les **PROMOTEURS**
ralliés autour d'un développement économique basé
sur des valeurs sociales de **SOLIDARITÉ** et de **DÉMOCRATIE**.
Notre **RÉSEAU** est ainsi formé d'individus portant différents
chapeaux tels qu'entrepreneurs, citoyens, gestionnaires, analystes,
financiers, accompagnateurs... travaillant tous, par **CONVICTION**,
à soutenir le **DÉVELOPPEMENT** de cette **ÉCONOMIE**.
Pour ce 21^e rapport annuel, une **PLACE SPÉCIALE** leur a été réservée.

Des produits et des actions en lien avec notre mission

Contribuer, grâce à son expertise, à l'essor des entreprises
d'économie sociale du Québec en offrant des outils financiers
accessibles, adaptés à leurs particularités
et aux différentes phases de leur développement.

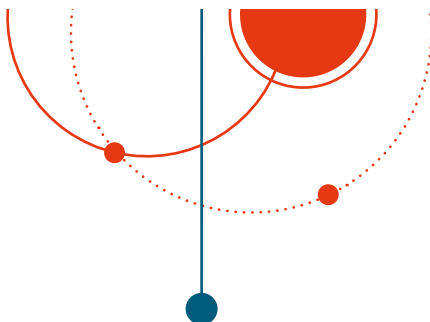


TABLE DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Bilan 2018 et perspectives 2019 4

NOS PRODUITS FINANCIERS

Au service des projets collectifs 6

PARCOURS DE FINANCEMENT

Au service des entreprises 11

NOS INVESTISSEMENTS

Au service du développement de l'économie sociale 15

NOTRE EXPERTISE

Au service de nos partenaires 22

NOS PROJETS DE DÉVELOPPEMENT

Au service des acteurs de l'économie sociale 30

NOTRE IMPLICATION DANS LE MILIEU

Au service du réseau 35

NOTRE ÉQUIPE

Au service du RISQ 38

MOT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

BILAN 2018 ET PERSPECTIVES 2019



RICHARD GRAVEL

PRÉSIDENT DU RISQ

**ET DIRECTEUR GÉNÉRAL
DU COLLECTIF DES ENTREPRISES
D'INSERTION DU QUÉBEC**

« Démarrage, consolidation, développement : les enjeux financiers sont majeurs au plein déploiement de l'économie sociale dans l'ensemble des régions du Québec. Au RISQ nous croyons fermement que l'approche partenariale est incontournable. Le RISQ a toujours privilégié le rassemblement des forces des partenaires et la complémentarité pour répondre efficacement aux besoins des diverses entreprises d'économie sociale. C'est un honneur d'assurer la présidence de cette organisation rassembleuse qui demeure un pilier central du réseau de la finance solidaire. »

2018, sous le signe de la concertation, la collaboration et la coopération

L'une des lignes directrices du plan stratégique 2018-2021 du RISQ est de mettre en place un réseau sur lequel le RISQ peut s'appuyer pour mener à bien sa mission. La mise en œuvre du plan d'action réalisée cette année est, dans ce sens, en harmonie avec cet objectif :

- ☑ Notre équipe a été des plus actives sur le terrain ! En plus de nombreuses représentations lors d'événements permettant plusieurs collaborations avec des partenaires de terrain, de promotion et de transfert, **une tournée régionale des outils financiers du Chantier** et une offre de service sur la **formation du Guide d'analyse** ont été déployées. Ce fut ainsi une année de « consolidation » de partenariats bonifiée de rencontres structurantes avec des promoteurs.
- ☑ Toujours dans un souci de coopération, plusieurs échanges ont eu lieu une fois de plus avec nos alliés de la **Corée du Sud**. Celles-ci se sont soldées par un voyage et plusieurs visites de délégations venues s'inspirer de notre modèle d'économie sociale.
- ☑ En assurant la **présidence de CAP Finance**, le RISQ est au cœur des débats sur les enjeux en finance solidaire. Ce rôle permet de renforcer le maillage de notre réseau axé sur le partage d'expertise et la concertation.
- ☑ Ayant comme mission de contribuer à l'essor des entreprises d'ÉS en offrant des produits accessibles et adaptés, le RISQ a réalisé une **analyse de ses produits financiers afin de s'assurer de leur complémentarité sur le marché**. De ces réflexions, 2019 s'annonce avantageuse pour les entreprises.



PHILIPPE GARANT

DIRECTEUR GÉNÉRAL

- ✓ Bonne nouvelle pour les entreprises d'ÉS, **une entente a été conclue avec Écosystème de l'Entreprise Sociale**. Grâce au fonds S4ES, un montant supplémentaire de 200 000 \$ est disponible pour soutenir l'émergence de projets innovants.
- ✓ En plus de nombreux dossiers de financement analysés pour la Fiducie du Chantier, le RISQ devient **un partenaire pour soutenir le déploiement des fonds FILE et de l'immobilier collectif**.

2019, vers une année de développement, de concrétisation et d'association

En continuité avec 2018, plusieurs nouveautés sont entamées :

- ✓ Dans un souci de faciliter le développement de projets et la croissance des entreprises, nous avons revu notre politique d'investissement pour le prêt de capitalisation. Résultat : un **ajustement du taux d'intérêt du prêt capitalisation** a été effectué. Après analyse du dossier, les projets en phase d'expansion, de développement et de refinancement pourront se voir octroyer une réduction du taux d'intérêt sur leur prêt pouvant aller jusqu'à 3 %.
- ✓ Depuis janvier 2019, grâce au **nouveau fonds S4ES**, les entreprises peuvent bénéficier d'un montant supplémentaire qui vient bonifier notre offre de financement pour chaque produit financier.
- ✓ Afin de répondre à la demande, d'être accessible partout et de rejoindre le plus d'intervenants en économie sociale possible, une **formation en ligne sera disponible prochainement**. Inspirée des éléments du *Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale*, cette formation permettra de perfectionner ses connaissances sur des sujets pratiques autour de l'analyse spécifique à ce type d'entreprise.
- ✓ Question de concrétiser la toile que le RISQ s'est tissée au fil des ans, nous souhaitons mettre en place le **Réseau de Relayers du RISQ (RRR)**. Une communauté ralliant les partenaires de l'économie sociale afin de partager nos expertises, connaître davantage les réalités socioéconomiques et structures de toutes les régions, collaborer au développement de l'économie sociale et stimuler l'émergence de projets d'entreprises collectives sur l'ensemble du territoire. Un projet qui nous tient particulièrement à cœur et que nous croyons rassembleur !

**RÉSULTATS
DE L'ANNÉE**
2,3 M \$
**D'INVESTISSEMENTS
ONT PERMIS DE SOUTENIR**
65
PROJETS



NOUVEAU PARTENARIAT
200 000 \$
supplémentaires pour appuyer l'émergence de projets d'entreprises d'économie sociale innovantes.

✚ Bonifie l'offre de financement du RISQ, pour les projets admissibles

- >Aide technique + 5 000 \$
- >Prédémarrage + 25 000 \$
- >Capitalisation + 25 000 \$

RISQ 20 ans
RÉSEAU D'INVESTISSEMENT SOCIAL DU QUÉBEC

✚

Social Enterprise Ecosystem Project
Écosystème de l'entreprise sociale

SEI, RISQ, and other partner logos.

En constatant tout le chemin parcouru et à venir, on ne peut que féliciter et saluer l'implication et le dévouement de la « grande équipe du RISQ » !

NOS PRODUITS FINANCIERS

AU SERVICE DES PROJETS COLLECTIFS

Trois outils financiers couvrant toutes les étapes de développement d'une entreprise et ses besoins pour développer son projet: de l'idéation à la consolidation.



AIDE TECHNIQUE

ANALYSER
PLANIFIER
VALIDER



PRÉDÉMARRAGE

CRÉER
RÉALISER
FONDER



ENTREPRISE



CAPITALISATION

DÉMARRER
DÉVELOPPER
PÉRENNISER



AIDE TECHNIQUE

Montant de l'investissement
Entre 1 000 \$ et 5 000 \$ par projet

Avance de fonds permettant de financer les services de consultants et de spécialistes pour effectuer les études et analyses dont vous avez besoin pour valider ou développer votre projet.



Congé de remboursement (intérêt et capital)
jusqu'à la réalisation du projet

Sans prise de garantie

EXEMPLE | PROJET FINANCÉ EN 2018

CoopPOHÉ

**Coopérative de travailleurs
pour des projets d'optimisation
d'habitats écologiques**

4 500 \$

Étude de faisabilité pour la création
d'une imprimante de maisons 3D

Projet accompagné
par Sébastien Archambault,
CDR Outaouais-Laurentides,
mandataire du RISQ

En savoir plus

« L'équipe du RISQ nous a appuyé dans notre démarche avec enthousiasme et bons conseils. Ils sont à l'affût, ils sont branchés dans le milieu et ils font un travail tellement utile pour notre société et pour l'économie sociale. C'est inspirant, on se sent membre d'une grande famille de solidarité socio-économique pour le Québec. Et si bien accompagnés! Merci! »

Tammy Mackenzie,
Directeur général
COOPPOHÉ



ISABELLE CÔTÉ
COORDONNATRICE
AIDE TECHNIQUE

GRÂCE AU PRÊT EN AIDE TECHNIQUE, L'ÉTUDE RÉALISÉE PAR UNE ÉQUIPE D'EXPERTS A PERMIS DE PASSER DE L'IDÉE À LA PLANIFICATION TECHNIQUE DU DÉVELOPPEMENT D'UNE IMPRIMANTE 3D POUR LA CONSTRUCTION DE MAISONS ÉCOLOGIQUES.

UN PROJET INNOVANT, UNE TECHNOLOGIE PORTEUSE D'UNE VISION D'AVENIR INTÉGRANT DES VALEURS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE... J'AIME!



PRÉDÉMARRAGE



Montant de l'investissement

Maximum de 100 000 \$ sur 2 ans,
soit 50 000 \$ par année.
Minimum de 20 000 \$

Prêt pour soutenir l'émergence de nouvelles entreprises d'économie sociale ainsi que pour la préparation et la mise en œuvre de projets de développement, d'innovation et de développement de marchés d'entreprises existantes.

Congé de remboursement (intérêt et capital)
jusqu'au démarrage du projet

Sans prise de garantie

Modalités de remboursement flexibles

Taux d'intérêt fixe et calculé à partir
du démarrage du projet

EXEMPLE | PROJET FINANCÉ EN 2018

COOP CARBONE

Coopérative de solidarité Carbone

100 000 \$

Embauche d'une ressource
pour finaliser le montage du projet
et compléter le démarchage
auprès des agriculteurs

En savoir plus

ACTEUR CLÉ DANS LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES DEPUIS 2011, LA COOP CARBONE ÉLARGIT SES HORIZONS AVEC LA TRANSFORMATION DE DÉCHETS ORGANIQUES EN BIOGAZ. PILOTÉ PAR UN RÉSEAU DE PARTENAIRES SOLIDE (FONDACTION CSN, LE MOUVEMENT DES JARDINS, LA COOP FÉDÉRÉE, L'ASSOCIATION QUÉBÉCOISE POUR LA MAÎTRISE DE L'ÉNERGIE ET LE CENTRE D'EXCELLENCE EN EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE), LE DÉVELOPPEMENT DE BIOMÉTHANISEURS COOPÉRATIFS A UN FORT POTENTIEL STRUCTURANT POUR LE SECTEUR AGRICOLE ET PERMETTRA DE SUBSTITUER LES SOURCES RENOUVELABLES DU GAZ NATUREL.



ELÍAS MICHELENA
COORDONNATEUR
PRÉDÉMARRAGE

« Le soutien obtenu du RISQ a représenté une bouffée d'air nécessaire et bienvenue dans une phase de développement de notre projet traversant un moment crucial. Je suis convaincu qu'à terme, nous pourrons dire que ce financement a joué un rôle clé dans le développement d'une filière énergétique agricole coopérative au Québec. »

Jean Nolet

Président-directeur général
Coop Carbone





CAPITALISATION

Montant de l'investissement

Entre 20 000 \$ et 50 000 \$ par projet
Maximum de 100 000 \$ par entreprise

Formes d'investissement

- Prêt direct afin de compléter votre mise de fonds
 - Garantie de prêt ou marge de crédit
- Cautionnement de soumission ou d'exécution
- Parts privilégiées ou d'obligations solidaires



Sans prise de garantie

Modalités de remboursement flexibles

Possibilité de remboursement
par anticipation sans pénalité

Nouveauté 2019

Ajustement du taux d'intérêt du prêt Capitalisation

*Possibilité de réduction de 0,5 % à 3 %
pour les projets en phase d'expansion,
de développement et de refinancement.*

EXEMPLE | PROJET FINANCÉ EN 2018



Grand Montréal Comique

50 000 \$

Fonds de roulement
pour les opérations d'un
nouveau festival de l'humour

En savoir plus

« Merci au RISQ de leur précieux soutien en cette première année de vie du Grand Montréal Comique. Il fallait une grande dose d'audace et de folie pour embarquer dans notre projet de fous. Sans votre implication, entre autres, nous n'aurions pas pu avancer avec autant de confiance. Il nous a insufflé de l'oxygène au moment où nous en avions besoin. Mission accomplie! Merci! »



Diane Arseneau
Directeur général
Grand Montréal Comique



FRANCIS GRAVEL
ANALYSTE FINANCIER

LE GRAND MONTRÉAL COMIQUE EST ARRIVÉ AU RISQ PRÉPARÉ ET A SU RAPIDEMENT NOUS CONVAINCRE POUR LES RAISONS SUIVANTES :

- UN BEL EXEMPLE DE MOBILISATION DE LA COMMUNAUTÉ ARTISTIQUE ;
- UN GROUPE VISIONNAIRE ET MOTIVÉ PAR DES VALEURS QUI REJOignent DIRECTEMENT L'ÉCONOMIE SOCIALE ;
- UNE OFFRE DE SERVICE DIFFÉRENTE, ABORDABLE ET ÉLARGIE AUX POPULATIONS DU GRAND MONTRÉAL.



« Plus que jamais, les nouveaux projets en prédémarrage appuyés par le RISQ positionnent l'économie sociale dans le développement durable. Des projets comme Autonomik! ou Eva proposent des solutions technologiques avancées pour gérer des services d'intégration de transport intermodal ou d'autopartage. Des projets comme Carbone ou Centre de valorisation du bois urbain proposent des services de récupération et de valorisation de ressources autrement perdues. Et bien entendu, d'autres projets s'inscrivent dans des secteurs plus traditionnels comme les arts et la culture, la production alimentaire ou des espaces de participation citoyenne ouverts. »



Pierre Morrisette

Président du comité d'investissement *Prédémarrage*
et directeur général du Centre d'Action bénévole de Montréal

« Dans les derniers mois de 2018, j'ai observé une tendance qui s'accroît vers les dossiers d'expansion et de consolidation, en ce sens, le RISQ devient un partenaire incontournable en raison de son expertise et de son réseau de partenaires. »

Yvon Létourneau

Président du comité
d'investissement *Capitalisation*
et conseiller stratégique
Desjardins Capital



PARCOURS DE FINANCEMENT

AU SERVICE DES ENTREPRISES

Plusieurs entreprises font appel à plus d'un produit financier pour réaliser leur projet, en voici quelques exemples.



NATHALIE VILLEMURE
COORDONNATRICE
À L'INVESTISSEMENT

NOS OUTILS FINANCIERS ONT ÉTÉ CRÉÉS AFIN DE RÉPONDRE AUX BESOINS DES ENTREPRISES COLLECTIVES, D'UNE MANIÈRE FLEXIBLE, DANS LE BUT DE SERVIR DE LEVIER ET D'ACCÉLÉRATEUR AUX DIVERS PROJETS ET AINSI CONTRIBUER À LA RÉALISATION DE LA MISSION DES ENTREPRISES.

GRÂCE À SES OUTILS FINANCIERS, LE RISQ, EN ÉTROITE COLLABORATION AVEC LES ACTEURS LOCAUX DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE, ARRIVE À ACCOMPAGNER DES ENTREPRENEURS COLLECTIFS CRÉATIFS ET INSPIRANTS À CHAQUE PHASE DE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES.

EXEMPLE DE PARCOURS



Bâtiment 7

Collectif 7 Nous

Prêts Aide technique en 2011
+ Prédémarrage en 2012

5000 \$ + 100 000 \$

Étude des besoins
+ salaire d'un chargé de projet

En savoir plus

« Le financement au prédémarrage du RISQ nous a été octroyé à un moment où peu d'autres auraient été accessibles et représente véritablement une des clés qui expliquent le succès du chemin parcouru vers l'ouverture des portes du Bâtiment 7, un projet couvé pendant plus de 10 ans par la communauté de Pointe-St-Charles. Ce financement a permis à notre organisme de passer à travers les longues années d'attente des clés du bâtiment; de traduire la vision vibrante qui nous animait en projet crédible et viable; et d'ultimement porter au monde notre nouvelle utopie. »

Judith Cayer
Chargée de projet
Bâtiment 7



C'EST DEPUIS 2011 QUE NOUS AVONS PU CONTRIBUER À AIDER L'ORGANISME 7 À NOUS AVEC, DANS UN PREMIER TEMPS, UNE AIDE FINANCIÈRE DE NOTRE VOLET D'AIDE TECHNIQUE ET PAR LA SUITE DE NOTRE VOLET DE PRÉDÉMARRAGE.

L'ORGANISME 7 À NOUS DEMEURERA UN BEL EXEMPLE DE RÉUSSITE D'UNE COMMUNAUTÉ QUI S'EST BATTUE POUR SE RÉAPPROPRIER DES ESPACES DE SON ENVIRONNEMENT IMMÉDIAT AUX MAINS DU SECTEUR PRIVÉ, CE QUI LUI A PERMIS D'INTÉGRER DE NOMBREUX PROJETS PORTEURS ET D'ÉCONOMIE SOCIALE AU SIEN.



ANTOINE JOLIN GIGNAC
ANALYSTE FINANCIER

PROJETS | DÉCOULANT DE LA CRÉATION ET DU FINANCEMENT DE BÂTIMENT 7



Coop les Sans-Taverne
(Robine des bois)

Prêt Aide technique en 2017
+ Capitalisation en 2018

4000 \$ + 34940 \$

Étude de marché
et plan d'architecte
+ Fonds de roulement
et amélioration locative

En savoir plus

« Le soutien du RISQ a permis aux Sans-Taverne de mener à bien une étude de marché durant leur phase de démarrage, élément essentiel à l'élaboration d'un projet en phase avec les besoins et désirs de ses usagers ainsi qu'à la rédaction de leur plan d'affaires. Données à l'appui, les Sans-Taverne ont pu ensuite entamer leurs recherches de financement. »

Laurent Cornelissen
Président
Coop les Sans-Taverne



« L'appui du RISQ a permis de démontrer qu'une institution sérieuse et crédible avait évalué notre projet et considéré qu'il valait la peine d'y investir. Une belle marque de confiance, mais surtout une démonstration du fait que notre projet tient la route. En ce sens, nous avons pu avoir accès à un financement de PME Mtl ainsi que de la Caisse d'économie solidaire Desjardins pour compléter notre montage financier. »



Gabriel Sévigny-Ferland
Membre fondateur
Le Détour



Le Détour de Pointe-Saint-Charles

Prêt Capitalisation en 2018

40000 \$

Fonds de roulement et inventaire

En savoir plus

AUTRES PARCOURS | À TRAVERS NOTRE OFFRE DE PRODUITS FINANCIERS



LE TOURNANT INC.
(Entreprise d'insertion)

Tournant 3F

Prêts Aide technique en 2017
+ Capitalisation en 2018

3 600 \$ + 20 000 \$

Accompagnement d'un consultant
pour monter un cahier de charge
+ Relocalisation dans
le marché Wallberg

En savoir plus

« ...Avec l'aide de nos partenaires financiers, Espace Wallberg a vu le jour. Nous y retrouvons un marché public à spécialités boréales (boulangerie, pâtisserie, plats cuisinés du jour, produits du terroir, microbrasserie, herbes boréales...). Les salles dédiées à la formation et au rendez-vous 5 à 7 sont de toutes beautés et bien sûr le Resto 3F d'inspiration boréale, dans la fine cuisine.

Une aventure emprunte de plein d'histoires à raconter tantôt angoissantes, exigeantes, mais surtout créatives et combien extraordinaires... Merci à tous ceux et celles qui ont cru à notre belle folie, particulièrement le RISQ et dans la planification de vos vacances estivales, un petit tour au Lac-St-Jean est un incontournable. »

Lise Fortin

Directrice générale
Tournant 3F



FRANCIS GRAVEL

ANALYSTE FINANCIER

TOURNANT 3F EST UN TRÈS BEAU PROJET D'ÉCONOMIE SOCIALE. IL S'AGIT D'UNE ENTREPRISE D'INSERTION QUI CONNAIT UN TRÈS BON SUCCÈS DANS SA RÉGION. CET ORGANISME EST AUSSI UN BEL EXEMPLE DE L'UTILISATION DES FONDS QUI SONT DISPONIBLES AU RISQ.

DANS UN PREMIER TEMPS, LE FINANCEMENT D'UNE AIDE TECHNIQUE EN 2017 A PERMIS AU GROUPE PROMOTEUR NOTAMMENT DE PRENDRE LA MEILLEURE DÉCISION QUANT À LA RELOCALISATION DES ACTIVITÉS DE L'ORGANISATION.

UNE FOIS LES DÉCISIONS PRISES À SAVOIR OÙ LE GROUPE SE DÉPLACERAIT, QUELS SERAIENT LES ACHATS NÉCESSAIRES (ÉQUIPEMENTS ET AMÉLIORATIONS LOCATIVES), LE FONDS CAPITALISATION A PERMIS DE BOUCLER LE MONTAGE FINANCIER POUR LA RÉALISATION DU PROJET.



**CENTRE DE
VALORISATION
DU BOIS URBAIN**

Centre de valorisation du bois urbain

Prêts Aide technique 2016
+ Prédémarrage en 2018

4 500 \$ + 37 500 \$

Étude de faisabilité
+ ressources humaines

En savoir plus



ELÍAS MICHELENA

COORDONNATEUR PRÉDÉMARRAGE

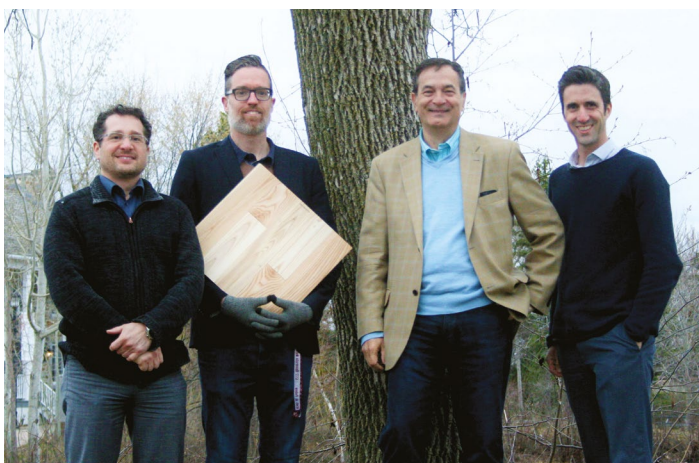
SUITE AUX RÉSULTATS DES ÉTUDES DE PRÉFAISABILITÉ ET FAISABILITÉ DÉMONTRANT LE POTENTIEL DU PROJET, IL EST PRÊT À PASSER AUX AJUSTEMENTS NÉCESSAIRES EN PRÉVISION DE SON DÉMARRAGE OFFICIEL. LE CVBU EST UNE INITIATIVE FORTE EN RETOMBÉES ÉCONOMIQUES, SOCIALES ET ENVIRONNEMENTALES : LIMITANT LA PROPAGATION DES PARASITES ET MALADIES DES ARBRES ; CRÉANT DES PARTENARIATS AVEC LES ACTEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET LOCAUX ; FAVORISANT L'INSERTION SOCIOPROFESSIONNELLE ; CONTRIBUANT À LA SAINE GESTION DE LA FORÊT URBAINE ET PARTICIPANT AU REBOISEMENT DES ZONES URBAINES.

AVEC UNE AIDE FINANCIÈRE POUR ASSURER LA PRÉSENCE D'UNE RESSOURCE À TEMPS PLEIN DURANT LE PRÉDÉMARRAGE, LE RISQ SE RÉJOUIT D'AGIR DE LEVIER DANS LA RÉALISATION DU PROJET. JE TIENS À SOULIGNER AUSSI LA BELLE IMPLICATION ET COLLABORATION DE M. PICHÉ, PROMOTEUR PRINCIPAL DU PROJET.

« Les outils financiers du RISQ ont accompagné le Centre de valorisation du bois urbain à toutes les étapes de son développement; Le fonds d'aide technique a été une réelle bougie d'allumage. Il a permis d'obtenir une lecture claire et réaliste de l'ampleur du projet. Aujourd'hui, avec l'aide au prédémarrage, il permet d'assurer son avancement avant de conclure les premières ventes. Le RISQ est un incontournable à l'émergence et au prédémarrage de tous projets d'entrepreneuriat collectif. »

Patrick Piché

Promoteur

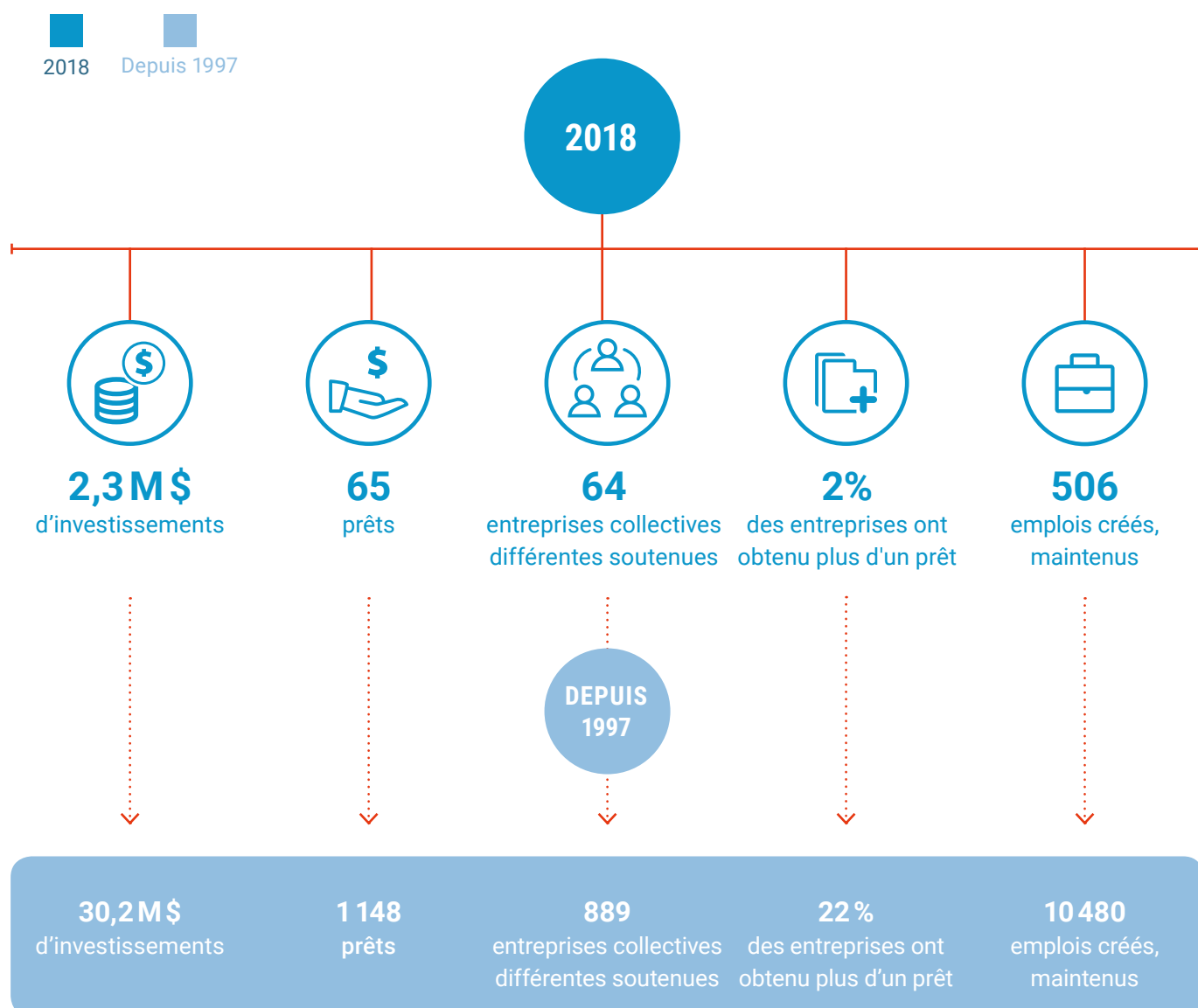


NOS INVESTISSEMENTS

AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

Depuis plus de 20 ans, les investissements du RISQ contribuent à l'émergence, le développement et la consolidation des entreprises d'économie sociale. Par leurs retombées positives sur les collectivités, autant sociales qu'économiques, les entreprises participent à leur tour à faire de l'économie sociale une solution gagnante pour le Québec.

Portrait des investissements 2018 | Bilan des investissements depuis 1997



AIDE TECHNIQUE

Projets soutenus par produits financiers

20

Investissements générés

335 894 \$

686 651 \$

Participation du RISQ

87 595 \$

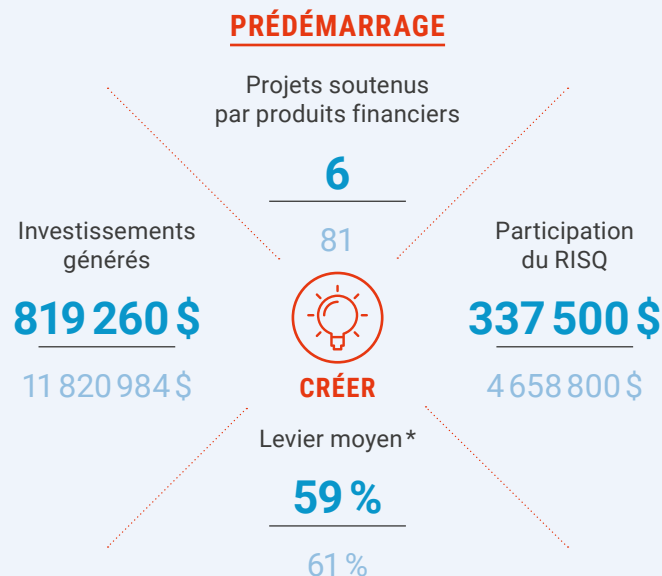
2 065 923 \$

ANALYSER

Levier moyen*

74 %

70 %



	CAPITALISATION		GARANTIE DE PRÊT
Projets soutenus par produits financiers	38 567	 DÉMARRER	1 32
Participation du RISQ	1 634 153 \$ 21 839 273 \$		200 000 \$ 1 638 498 \$
Levier moyen*	90 % 92 %		- -
Investissements générés	18 506 908 \$ 293 407 747 \$		200 000 \$ 7 967 537 \$

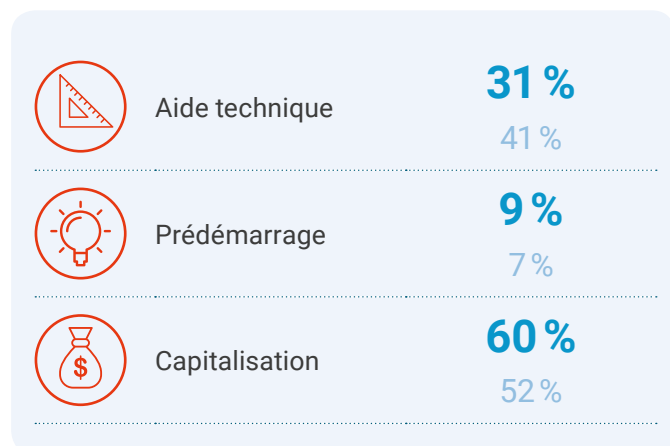
Nombre de prêts	Participation du RISQ	Investissements générés	Levier moyen*
65	2 259 248 \$	19 862 062 \$	89 %
1 148	30 202 494 \$	320 059 919 \$	91 %

* L'effet de levier mesure l'impact des financements du RISQ sur l'apport total de capitaux dans les entreprises financées.

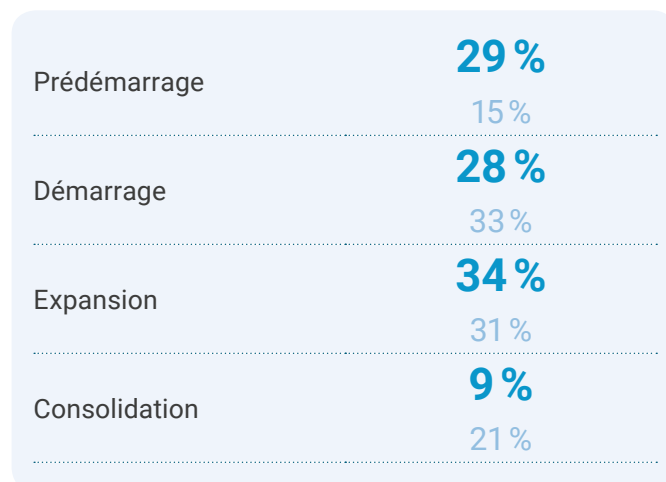
Portefeuille des prêts actifs au 31 décembre 2018

	PRÊTS ACTIFS	MONTANT
Aide technique	70	266 540 \$
Prédémarrage	60	3 020 960 \$
Capitalisation	184	5 356 905 \$
Total des prêts	314	8 644 405 \$
Garanties en vigueur	6	238 562 \$
Total	320	8 882 967 \$

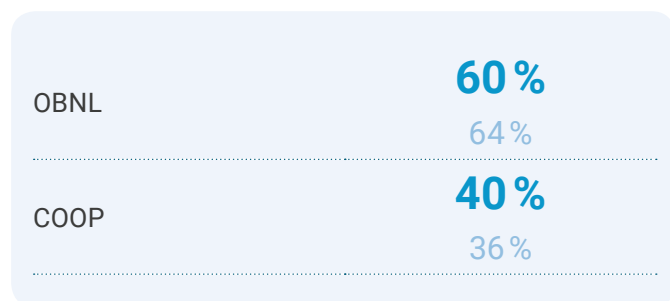
Projets soutenus par produits financiers



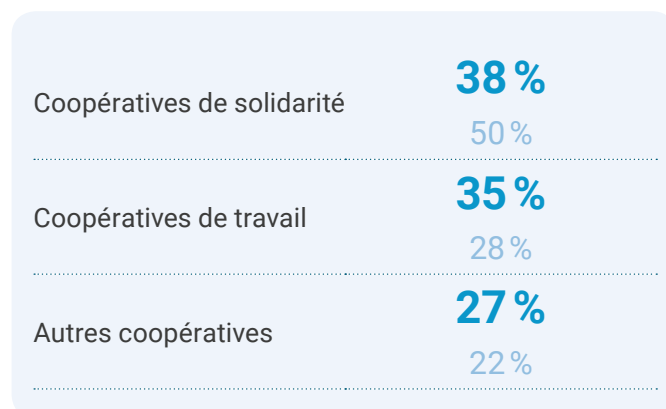
Projets soutenus par niveau de développement



Entreprises soutenues par statut juridique



Détails des coopératives



2018 Depuis 1997

Les emplois générés par le fonds Capitalisation



LE RISQ... AU CŒUR DE L'INNOVATION SOCIALE AU QUÉBEC

DEPUIS PLUS DE 20 ANS, NOS INVESTISSEMENTS ONT PERMIS DE SOUTENIR L'ÉMERGENCE D'ENTREPRISES AYANT EU UN IMPACT SOCIAL IMPORTANT, QUE L'ON PENSE AUX PREMIERS CPE, AUX PREMIÈRES INITIATIVES EN ENVIRONNEMENT (ATELIER DE RÉCUPÉRATION) OU ENCORE LES PREMIERS COMMERCE DE PRODUITS BIOLOGIQUES.

AUJOURD'HUI, LE RISQ APPUIE PLUS QUE JAMAIS L'INNOVATION PAR SON SOUTIEN AUX ENTREPRISES TECHNOS SOCIALES (PLATEFORMES COLLABORATIVES), LA MOBILISATION CITOYENNE AUTOUR DE PROJETS D'IMMOBILIER COLLECTIF ET DU LOGEMENT ÉTUDIANT AINSI QUE DE JEUNES COOPÉRATIVES REGROUPANT DES INGÉNIEURS OU DES PROGRAMMEURS DE JEUX VIDÉO. JE CONSTATE DE PLUS EN PLUS UN INTÉRÊT MARQUÉ DES JEUNES PROMOTEURS POUR L'ÉCONOMIE SOCIALE EN RAISON DES VALEURS DE SOLIDARITÉ QUI LES ANIMENT. ADAPTÉS À LA RÉALITÉ DES ENTREPRISES COLLECTIVES, NOUS SOMMES L'UN DES RARES ACTEURS DE L'ÉCOSYSTÈME EN MESURE DE SOUTENIR LES PROMOTEURS DANS LA PHASE D'AMORÇAGE DE LEUR PROJET.



PHILIPPE GARANT
DIRECTEUR GÉNÉRAL

Répartition des prêts engagés par secteur d'activité

	NOMBRE	MONTANT
Agriculture et foresterie	2 34	55 000 \$ 833 489 \$
Fabrication	5 103	167 440 \$ 2 823 265 \$
Commerce de gros et de détail	10 121	288 565 \$ 3 501 360 \$
Communication et technologies de l'information	7 93	152 086 \$ 2 298 804 \$
Immobilier collectif	3 56	80 000 \$ 1 495 503 \$
Services professionnels	8 62	271 000 \$ 1 404 302 \$
Services administratifs et de soutien	- 42	- 1 488 961 \$
Gestion des déchets et recyclage	1 47	50 000 \$ 1 532 089 \$
Services d'enseignement	2 40	70 000 964 363 \$
Santé et services sociaux	7 136	435 900 \$ 3 539 363 \$
Arts et spectacles	2 84	55 000 \$ 2 135 462 \$
Loisirs	3 53	58 800 \$ 1 286 000 \$
Service d'hébergement	5 45	114 030 \$ 1 513 117 \$
Restaurants, bars-spectacles et brasseries artisanales	5 61	136 927 \$ 1 791 643 \$
Services aux individus	- 45	- 1 353 927 \$
Associations et groupes de citoyens	1 56	200 000 \$ 987 649 \$
Organismes de développement	- 45	- 587 692 \$
Autres	4 25	124 500 \$ 665 505 \$
Total	65 1 148	2 259 500 \$ 30 202 494 \$



Répartition des prêts par région

	<u>NOMBRE</u>	<u>MONTANT</u>
01 - Bas-Saint-Laurent	6 49	101 800 \$ 1 241 254 \$
02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	3 62	125 000 \$ 1 643 459 \$
03 - Capitale-Nationale	10 117	388 900 \$ 2 547 149 \$
04 - Mauricie	2 54	70 827 \$ 1 455 029 \$
05 - Estrie	4 51	84 780 \$ 1 043 345 \$
06 - Montréal	19 425	922 940 \$ 12 044 302 \$
07 - Outaouais	6 80	117 565 \$ 1 753 688 \$
08 - Abitibi-Témiscamingue	- 11	- 375 797 \$
09 - Côte-Nord	1 16	50 000 \$ 495 374 \$
10 - Nord-du-Québec	- 1	- 20 000 \$
11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	1 15	31 100 \$ 461 732 \$
12 - Chaudière-Appalaches	1 39	50 000 \$ 834 223 \$
13 - Laval	1 33	40 000 \$ 925 739 \$
14 - Lanaudière	1 19	50 000 \$ 620 296 \$
15 - Laurentides	3 48	74 500 \$ 1 477 487 \$
16 - Montérégie	6 106	148 836 \$ 2 733 892 \$
17 - Centre-du-Québec	1 22	3 000 \$ 529 728 \$
Total	65 1 148	2 259 248 \$ 30 202 494 \$

L'apport du RISQ dans les montages financiers globaux des projets

<i>Coût des projets</i>	<u>MONTANT</u>	<u>% TOTAL</u>
Projets immobilier	4 604 502 \$ 161 310 424 \$	23 % 50 %
Acquisitions d'entreprises	104 450 \$ 8 550 389 \$	1 % 3 %
Aménagements locatifs	1 680 221 \$ 14 426 327 \$	8 % 5 %
Mobilier, équipements	8 837 620 \$ 53 049 993 \$	44 % 17 %
Actifs intangibles	50 022 \$ 2 393 342 \$	0 % 1 %
Refinancement de dettes	130 448 \$ 5 722 961 \$	1 % 2 %
Fonds de roulement	2 348 713 \$ 37 221 786 \$	12 % 12 %
Études, services	429 689 \$ 7 488 672 \$	2 % 2 %
Honoraires professionnels	252 774 \$ 4 536 086 \$	1 % 1 %
Inventaires	109 500 \$ 2 893 289 \$	1 % 1 %
Opérations	1 314 123 \$ 22 466 650 \$	7 % 7 %
Total	19 862 062 \$ 320 059 919 \$	- -
<i>Financement des projets</i>		
Dettes	6 734 668 \$ 120 493 077 \$	34 % 38 %
Dettes (garantie par le RISQ)	200 000 \$ 1 638 498 \$	1 % 0,50 %
Quasi-équité (RISQ)	2 059 248 \$ 28 563 996 \$	11 % 9 %
Quasi-équité (autres prêteurs)	2 666 909 \$ 49 540 986 \$	13 % 15,50 %
Subventions	7 007 662 \$ 89 456 689 \$	35 % 28 %
Mise de fonds	1 193 575 \$ 30 366 673 \$	6 % 9 %
Total	19 862 062 \$ 320 059 919 \$	

NOTRE EXPERTISE

AU SERVICE DE NOS PARTENAIRES

MANDAT D'IMPARTITION

Depuis 2007, le RISQ se voit confier le mandat d'analyse des demandes de financement de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale. Les projets sont ainsi présentés à leur comité d'investissement pour approbation. De plus, le RISQ réalise le suivi des entreprises en portefeuille de la Fiducie du Chantier.

« Notre partenariat avec le RISQ est bénéfique à 2 niveaux : une offre aux entreprises d'économie sociale de produits financiers complémentaires et l'avantage de nous appuyer sur une équipe dévouée pour l'analyse et le suivi de nos investissements. Nous n'aurions pu réaliser nos objectifs sans ce partenariat. »



Jacques Charest
Directeur général
Fiducie du Chantier

=fiducie

du Chantier
de l'économie sociale

LE CAPITAL PATIENT

Les prêts de la Fiducie, sous forme de capital patient, permettent de soutenir les opérations des entreprises et d'appuyer des investissements immobiliers

LES MODALITÉS DU PRÊT EN FIDUCIE

Taille des investissements :
entre 50 000 \$ et 1,5 M\$

Sans frais d'ouverture de dossier

Taux d'intérêt fixe pour toute
la durée de l'investissement

Sans obligation de remboursement
du capital avant 15 ans

En savoir plus

AU 31 DÉCEMBRE 2018
109 DOSSIERS
FONT L'OBJET D'UN SUIVI
TRIMESTRIEL

Nombre de projets analysés et
présentés au comité d'investissement

32

275

Nombre d'entreprises
qui ont déposé des demandes

23

212

Nombre de financements
conjoints RISQ / Fiducie

12 prêts

127 prêts

MANDAT D'IMPARTITION

Les outils financiers du Chantier de l'économie sociale

L'union de nos produits financiers permet de simplifier la demande de financement des entreprises d'économie sociale, de les accompagner pour toutes leurs étapes de développement, de combler tous leurs besoins et de soutenir tous les secteurs d'activités.

1
SEUL DOSSIER
2
POSSIBILITÉS
DE FINANCEMENT



EXEMPLE D'UN FINANCEMENT CONJOINT COOPÉRATIVE DE TRAVAIL INTER-NATION

Spécialisée en aménagement forestier, la coopérative de travailleurs a été créée afin de favoriser la création d'emplois au sein de la communauté Atikamekw occupant la réserve d'Opitciwan.

Projet d'expansion | Raison de l'investissement

- ☒ Renflouement du fonds de roulement pour appuyer le projet

Grâce à l'achat d'équipement spécialisé pour l'abatage et le transport de billots et autres équipements de travail en forêt, cela permettra à des travailleurs forestiers autochtones d'expérience, tous issus de la communauté Atikamekw d'Opitciwan, de consolider leur emploi et, si possible, d'en créer de nouveaux.



Coût total du projet
1 303 087 \$

Prêt Capitalisation du RISQ
30 000 \$

Capital Patient Opérations
Fiducie du Chantier
130 000 \$

En savoir plus



MANDATAIRES RÉGIONAUX

Afin d'optimiser nos services auprès des promoteurs d'entreprises collectives, le RISQ collabore avec des partenaires régionaux pour le traitement des demandes de financement d'*Aide Technique* et dans certains cas, de *Capitalisation*.



**DEMANDES
AIDE TECHNIQUE
+ CAPITALISATION**

CDEC
DE QUÉBEC

cdec
SHERBROOKE

CDI EC
de Trois-Rivières
Corporation de développement
économique communautaire



**DEMANDES
AIDE TECHNIQUE**

Atena
coopérative de travail

CDR
OUTAOUAIS
LAURENTIDES

« À titre de mandataire régional, la CDEC de Québec est fière de pouvoir offrir aux entreprises non seulement de son territoire, mais des régions de la Capitale-Nationale et de Chaudière-Appalaches une possibilité de financement qui complète bien notre offre d'accompagnement pour leur mise sur pied, leur développement ou leur réorganisation. Nous aimons dire que notre partenariat avec le RISQ nous permet de jouer également sur la patinoire des partenaires financiers, ce qui est des plus positifs pour notre CDEC. »

Jacques Beaudet
Directeur général
CDEC de Québec



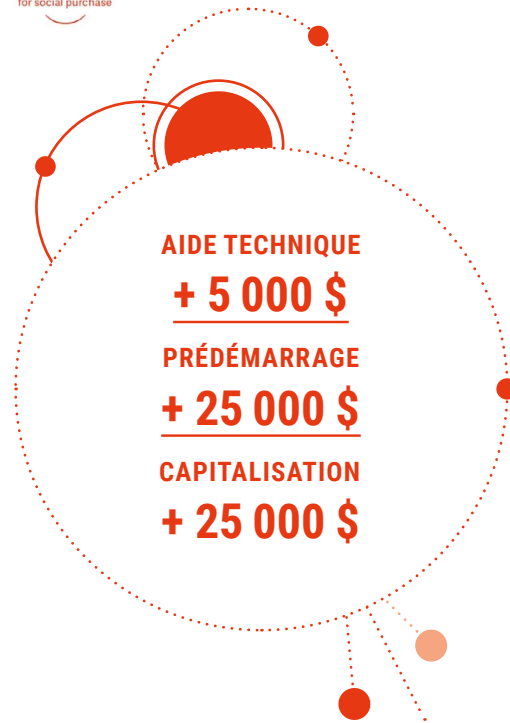
ENTENTES – COLLABORATEURS

Social Enterprise Ecosystem Project Écosystème de l'entreprise sociale



Un nouveau partenariat réalisé en 2018 avec Écosystème de l'Entreprise Sociale (S4ES) permet au RISQ de bonifier son offre pour soutenir les projets d'entreprises d'économie sociale.

Plus précisément, des projets innovants qui démontrent un objectif social, culturel ou environnemental pourront se voir octroyer un montant supplémentaire à leur demande de financement.



Offre de garantie de prêt depuis
2016 sur certains prêts de
capitalisation octroyés par le RISQ

Solde de prêts garantis par Béati
au 31 décembre 2018
167 055,52 \$

Total des cautions garanties
par Béati
83 527,76 \$

Projets en ayant bénéficié en 2018

- Les Trois-Mâts
- Le Détour de Pointe-St-Charles

Années précédentes

- Institut du Nouveau Monde
- Eugéline
- Voyages CoSte
- La fourmi verte



Depuis 2013, une entente de mandat d'analyse est conclue entre le RISQ le Fonds d'investissement de la Culture et des Communications (FICC).

PROJETS SPÉCIAUX ET ASSOCIATIONS



Regroupement de 7 organisations et institutions financières en économie sociale du Québec dont la mission est de promouvoir et accroître la finance solidaire et le capital de développement, développer l'expertise des professionnels du Réseau et faire la promotion de l'investissement responsable auprès du grand public et des parties prenantes.

Depuis 2016, la présidence est assurée par notre directeur général Philippe Garant.

Projets 2018

- ☒ 3 rencontres du conseil d'administration et 1 Assemblée générale
- ☒ Représentation au GSEF à Bilbao
- ☒ Voyage du *Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale* et sa formation en Corée
- ☒ Participation aux échanges sur la Co-crédation d'une stratégie d'innovation et finance sociale
- ☒ Appui au nouveau fonds fédéral de finance sociale suite à l'annonce du ministre Duclos à la Maison de l'Économie sociale
- ☒ Représentation au CA du TIESS et participation à des comités de travail
- ☒ Accueil de plusieurs invités venus présenter leur projet dont le CQCM, les créneaux PAPAA et insertion, la Fondation Chagnon, le TIESS, permettant ainsi de s'adresser à plusieurs organisations en une seule rencontre.



- ☒ Nouveau site web **CAP Finance**
- ☒ Animation des réseaux sociaux en inter collaboration avec les organisations membres

PROJETS SPÉCIAUX ET ASSOCIATIONS

EXEMPLE DE PROJET | COMPLÉMENTAIRE DES PARTENAIRES DE LA FINANCE SOLIDAIRE

Le Centre Corps, Âme et Esprit intervient auprès des personnes présentant une problématique de dépendance à l'alcool et aux drogues.

Projet d'expansion | Raison de l'investissement

☑ Achat d'un bâtiment

Détenant une promesse de vente sur l'immeuble dans lequel ils sont locataires, conditionnelle à ce que le Centre obtienne rapidement son financement, trois partenaires de la finance solidaire ont ainsi appuyé le projet permettant au Centre de devenir propriétaire de leurs locaux.



Coût total du projet
619 000 \$

Prêt Capitalisation du RISQ
50 000 \$

Fiducie du Chantier
Capital Patient Immobilier
100 000 \$

Caisse d'économie
solidaire Desjardins
396 500 \$



Association pan canadienne pour la création d'un fonds dédié à l'émergence de nouvelles sources de financement pour les projets ayant des impacts sociaux et environnementaux au Canada. Le RISQ ainsi que 5 autres grandes fondations ont investi pour la création de ce fonds: Vancity Community foundation, Tides Canada, The J. W McConnell Family Fondation, Trico Charitable Foundation, Bealight Foudation.

PROJETS SPÉCIAUX ET ASSOCIATIONS



Avec le RISQ, 5 organisations, dont la mission est dédiée à l'économie sociale, se partagent un espace locatif. Cette cohabitation favorise l'échange d'expertise et la collaboration sur divers projets.



Ces 2 organisations sont des partenaires de première ligne. Le RISQ est toujours disponible pour collaborer. Nos implications se font sur une base régulière.



IMPLICATION DU RISQ

Consultations sur les Obligations communautaires et le changement d'échelle

Diverses implications sur des comités consultatifs



IMPLICATION DU RISQ

Expert-contenu sur la formation en ligne Gestion financière des entreprises d'économie sociale

Formation en Abitibi sur les sources de financement en économie sociale

« Le RISQ joue un rôle essentiel dans l'émergence et le développement de projets collectifs. Le Chantier s'appuie sur sa connaissance accrue du terrain et des projets pour orienter sa réflexion sur l'état et le potentiel de l'économie sociale. Rappelons que le RISQ constitue un des maillons essentiels de l'écosystème québécois de soutien à l'économie sociale qui fait notre renommée à l'international. C'est pourquoi l'étroite collaboration entre nos organisations assure non seulement des actions utiles pour le terrain aujourd'hui, mais permet également de façonner un terreau fertile pour l'économie sociale de demain. »

Béatrice Alain
Directrice générale
Chantier de l'économie sociale



PROJETS SPÉCIAUX ET ASSOCIATIONS

Organisations voisines à la MES



IMPLICATION DU RISQ

Collaboration pour la traduction
du Guide des entreprises
d'économie sociale en Coréen

Accueil de délégations coréennes



IMPLICATION DU RISQ

Participation comme expert
en financement au Parcours Coop

Diverses collaborations
à des événements

CO-CRÉATION | STRATÉGIE D'INNOVATION ET FINANCE SOCIALE

Le RISQ est fier d'être cité en référence dans les exemples d'innovations en matière d'outils financiers. Ayant participé à l'une des consultations, nous sommes heureux de constater l'écoute positive du groupe directeur sur les besoins de notre écosystème.



DÉCOUVREZ LES
12
RECOMMANDATIONS
FAITES AU GOUVERNEMENT
FÉDÉRAL POUR UNE STRATÉGIE
D'INNOVATION SOCIALE
ET DE FINANCE SOCIALE

NOS PROJETS DE DÉVELOPPEMENT

AU SERVICE DES ACTEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

Dans un but de stimuler le développement de projets collectifs et de connaître davantage les réalités et structures des régions, le RISQ déploie beaucoup d'énergie à être présent sur l'ensemble du territoire.

Par son offre de formation et de présentation des outils financiers du Chantier et des sources de financement, le RISQ souhaite être partenaire des acteurs de développement et une référence en matière d'analyse et de financement de projets en économie sociale.

FORMATION DU GUIDE D'ANALYSE DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE



11

régions visitées



14

formations offertes



+ de 165

participants

CES FORMATIONS, COORDONNÉES LOCALEMENT PAR LES PÔLES D'ÉCONOMIE SOCIALE, SONT RÉELLEMENT LE FRUIT D'UNE COLLABORATION « GAGNANT-GAGNANT » AVEC LE RISQ... LES DIRECTIONS DES PÔLES NOUS AFFIRMENT QUE CES FORMATIONS SONT UNE EXCELLENTE OCCASION D'ANIMER LEURS RÉSEAUX D'INTERVENANTS ET D'INTERAGIR AVEC EUX SUR LES ENJEUX LOCAUX LIÉS AU DÉVELOPPEMENT DE L'ÉCONOMIE SOCIALE. POUR LE RISQ, ÇA PERMET D'ÉTABLIR DE NOUVEAUX CONTACTS, DE CONSOLIDER LES LIENS EXISTANTS ET DE BONIFIER L'ESSENTIELLE COLLABORATION AVEC CES INTERVENANTS.

À CHAQUE FORMATION, JE SUIS HEUREUX DE CONSTATER LA CURIOSITÉ DES PARTICIPANTS ET LEUR VOLONTÉ DE MIEUX COMPRENDRE LES PARTICULARITÉS DE L'ANALYSE DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE.



PIERRE CHARETTE

**COORDONNATEUR À LA FORMATION
ET AU DÉVELOPPEMENT**



« Une des actions importantes du Pôle d'économie sociale Côte-Nord est de développer et d'offrir aux intervenants et acteurs de l'entrepreneuriat collectif, de la formation pertinente afin de développer notre expertise, et ce partout sur le territoire Nord-Côtier. La venue du RISQ à Sept-Îles et Baie-Comeau pour nous offrir la formation sur le Guide d'analyse fut une belle opportunité de développer cette expertise. Deux belles journées de formations avec un formateur capable de vulgariser concrètement et efficacement son contenu. Une formation gagnante. »

Adam Desbien

Coordonnateur

Pôle d'économie sociale de la Côte-Nord

TOURNÉE RÉGIONALE DES OUTILS FINANCIERS DU CHANTIER



12
régions visitées



38
présentations offertes



Plus de 485
participants



NATHALIE VILLEMURE
COORDONNATRICE
À L'INVESTISSEMENT

LE GRAND DYNAMISME DES PÔLES D'ÉCONOMIE SOCIALE M'IMPRESSIONNERA TOUJOURS. CE DÉVOUEMENT S'EST SOLDÉ PAR UNE COLLABORATION AGRÉABLE ET FRUCTUEUSE.

TOUT EN VISITANT DE MAGNIFIQUES RÉGIONS DU QUÉBEC, NOUS AVONS EU LA CHANCE DE RENCONTRER DES ENTREPRENEURS COLLECTIFS ET D'ÉTABLIR DES LIENS AVEC LES RESPONSABLES DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET LES ORGANISMES DE SOUTIEN AU DÉVELOPPEMENT LOCAL ET RÉGIONAL.

NOTRE PRÉSENCE SUR LE TERRAIN, QU'ELLE SOIT DIRECTE OU À TRAVERS LES PÔLES D'ÉCONOMIE SOCIALE, EST ESSENTIELLE. POUR QUE NOS OUTILS FINANCIERS SOIENT UTILISÉS À LEUR PLEIN POTENTIEL, IL FAUT SIMPLEMENT QU'ILS SOIENT CONNUS. NOUS POURSUIVRONS LA PROMOTION DANS LES ANNÉES À VENIR. LONGUE VIE À LA COLLABORATION !



BILAN DE NOS VISITES

	RÉGION
	Tournée des outils
	Formation du Guide
	Organisateur



BAS-ST-LAURENT


1 semaine:
7 présentations publiques,
rencontres d'entreprises
et intervenants


Économie sociale
Bas-Saint-Laurent



SAGUENAY LAC-ST-JEAN


1 semaine de présentation:
7 visites de partenaires, 2 tables
locales et 2 entreprises visitées


1 journée de formation à Alma


Essor02



CAPITALE-NATIONALE


Rencontres avec des entreprises
et intervenants + 4 présentations
publiques de la région +
Rencontre à Wendake avec les
intervenants de la TRESPN


Pôle des entreprises d'économie
sociale de la région
de la Capitale-Nationale
Table régionale d'économie sociale
des Premières-Nations *



MAURICIE


1 journée de présentation
avec partenaires sur le thème
*Financer votre projet d'entreprise
d'économie sociale*


1 journée de formation à Shawinigan


Pôle ES Mauricie



ESTRIE


1 semaine:
6 présentations publiques,
rencontres d'entreprises
et intervenants


Pôle d'entrepreneuriat collectif
de l'Estrie



OUTAOUAIS


1 journée de formation à Gatineau


CDR OL (Pôle d'économie
sociale Outaouais)



ABITIBI-TÉMISCAMINGUE


1 journée de formation à Rouyn


Pôle ÉS de l'Abitibi-Témiscamingue



CÔTE-NORD


2 journées de formation
à Sept-Îles et Baie-Comeau


Pôle d'ÉS Côte-Nord



NORD-DU-QUÉBEC


1 journée de formation
à Lebel-sur-Quévillon


Pôle ÉS de la Jamésie

* Pôle d'économie sociale à portée nationale



MONTRÉAL



Présentation et rencontre des équipes chez 8 partenaires de la région

- CESIM
- PME MTL Centre-Ville
- PME Mtl Centre Ouest
- PME MTL Est de l'île
- PME MTL West Island
- PME MTL Grand Sud-ouest
- PME Mtl Centre-Est
- Caisse de la culture Desjardins



- 1 journée de formation avec le CESIM
- 1 journée de formation à Concordia
- 1 journée de formation à la Maison de l'économie sociale



CESIM, CHGR, RISQ, les PME Mtl et la Caisse de la culture Desjardins



MONTRÉGIE



- Montérégie Ouest :
AGA du Pôle d'ÉS
Vallée-du-Haut-Saint-Laurent
- Longueuil :
1 journée + diner rencontre
avec les entreprises d'ÉS



1 journée de formation
à Ste-Hyacinthe, Montérégie-Est



Pôle d'ÉS Montérégie-Est
Pôle d'ÉS Vallée du Haut-Laurent
Pôle de l'économie sociale de
l'agglomération de Longueuil



GASPÉSIE-ÎLES-DE-LA-MADELEINE



Prévue en 2019



Prévue en 2019



CHAUDIÈRE-APPALACHES



Présentation publique
lors de l'AGA de la TRÉSCA



TRÉSCA



LAVAL



Présentation pour l'équipe du Pôle



Pôle régional d'économie sociale
de Laval



LANAUDIÈRE



Présentation lors de la seconde
édition de la *Présentation
des leviers financiers pour les
entreprises d'économie sociale
de Lanaudière*



1 journée de formation
à L'Assomption avec CERESO



Économie sociale Lanaudière



LAURENTIDES



3 rencontres avec l'équipe du Pôle
et des entreprises



1 journée de formation à Mirabel



Pôle d'ÉS des Laurentides



CENTRE-DU-QUÉBEC



1 journée de présentation
avec partenaires sur le thème
*Les financements
en économie sociale*



1 journée de formation à Bécancourt



Pôle d'ÉS du Centre-du-Québec

GUIDE D'ANALYSE DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE

Élaborée avec les acteurs de la finance solidaire, la 2^e édition du *Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale* lancée en 2017 est un outil qui connaît une popularité grandissante auprès des intervenants en économie sociale.

Ventes réalisées en 2018



142

versions imprimées



152

versions numériques



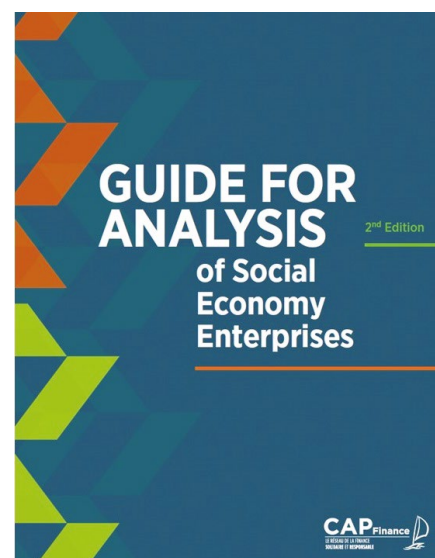
+ de 440 ventes

depuis 2017



Avril 2018

lancement de la version anglaise



Une renommée internationale!

Un voyage en Corée, réalisé du 16 au 20 avril sur invitation de CITIES, a été organisé afin d'offrir la formation sur le Guide et rencontrer les acteurs de l'économie sociale de la Corée du Sud. Au fil des ans, nous avons su tisser des liens entre nos 2 communautés qui permettent le partage d'expertise et contribuent au renforcement mutuel et à la reconnaissance de l'économie sociale à travers le monde.

- ☑ Délégation: Philippe Garant, DG du RISQ, Pierre Charette coauteur, Bernard N'Dour de MCE Conseil, Martin Van Den Borre et Jinhwan Kim de CITIES



NOTRE IMPLICATION DANS LE MILIEU

AU SERVICE DU RÉSEAU

ACTIVITÉS DE REPRÉSENTATION ET DE PROMOTION



+ de 40

participations à des événements



9

régions visitées



2

voyages à l'international

Événements de l'année

☒ Expo Entrepreneurs, présence dans l'espace des organismes de soutien ☒ Présence à Start-UP Weekend Eco-social ☒ Table ronde sur l'élaboration d'une proposition de fonds en finance sociale pour le Canada (webinaire) ☒ Activité *Financer votre projet d'entreprise d'é.s* – Pôle d'économie sociale Mauricie ☒ Agir Ensemble : pour une société plus inclusive et prospère – ACEM ☒ Membre du jury, le RISQ était présent lors du 37^e Gala Dunamis ☒ Dévoilement des résultats du projet de recherche sur les facteurs clés de succès de la performance des entreprises collectives – CERESO ☒ Formation Service marchand de proximité : Assurez le succès de votre coop – CQCM ☒ Tapis Rouge – La maison de la coopération et de l'économie solidaire de Québec – Représenté par notre mandataire la CDEC de Québec ☒ Participation au Rendez Vous Annuel du CESIM ☒ Membre du jury OsEntreprendre – Mtl et Qc ☒ Inauguration du siège social de C.I.T.I.E.S. à Montréal ☒ Présentation des sources de financement lors du 20^e AGA du Conseil québécois du loisir ☒ Inauguration des activités de la coop l'Affluent-Charlevoix – Représenté par notre mandataire la CDEC de Québec ☒ Dévoilement d'une innovation financière pour l'économie sociale – Caisse d'économie solidaire Desjardins ☒ Membre du jury au Parcours Coop (printemps et automne) – Réseau Coop ☒ Présentation de la plateforme de formation à distance FC3 – CSMO-ESAC ☒ Présentation de l'écosystème de financement – Cours Gestion des entreprises sociales et solidaires ☒ RDV des entrepreneurs collectifs – Pôle d'entrepreneuriat collectif de l'Estrie ☒ Colloque réseautage, Carrières en gestion à impact social – HEC Mtl ☒ Soirée de lancement du rapport sur les tendances canadiennes de l'IR en 2018 ☒ Panéliste à l'événement Série financement : les outils financiers pour réussir son démarrage d'entreprise ou de projet – CESIM, Caisse d'économie solidaire Desjardins et Culture Montréal ☒ Panel sur le financement en économie sociale ☒ Table de consultation ESAC : journée d'étude sur les défis en économie sociale et en action communautaire Premières Nations et Inuits à Wendake ☒ Visite du ministre Duclos à la Maison de l'économie sociale, Annonce officielle de la création du premier fonds de finance sociale du Canada



ACTIVITÉS DE REPRÉSENTATION ET DE PROMOTION



Représentations à l'international

- ☑ Voyage en Corée du Sud pour présenter le *Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale*

☑ GSEF | Bilbao

Le RISQ est fier d'avoir participé à cette rencontre internationale réunissant 1 700 participants provenant de 80 pays! En plus de Philippe Garant, invité par CAP Finance, Pierre Charette, coordonnateur à la formation et au développement a été invité par la Ville de Montréal (*photo*)

- ☑ Présentation réalisée lors du GSEF: Complémentarité des outils financiers d'Investissement Québec – Fiducie du Chantier – RISQ

Téléchargement de la présentation



ACTIVITÉS DE REPRÉSENTATION ET DE PROMOTION

Commanditaire d'événements

- ☑ 20 ans du Collectif des Entreprises d'Insertion du Qc
- ☑ Congrès du Conseil Québécois des Entreprises Adaptées
- ☑ Rendez-vous annuel de la coopération du travail : *Le sens au travail* – Réseau COOP
- ☑ Célébrations du 20^e anniversaire du Fonds d'emprunt Québec
- ☑ Jeu-questionnaire web 10^e édition des Semaines de l'économie sociale sous le thème *Votre quotidien, c'est nos affaires !* – TRÉSCA



Tout au cours de l'année

- ☑ Animation et participation active à la gouvernance de CAP Finance, le réseau de la finance solidaire et responsable
- ☑ Présentation des Sources de financement pour les entreprises d'économie sociale lors d'événements s'adressant aux promoteurs
- ☑ Soutien financier et promotionnel Mentorat Économie sociale
- ☑ Échanges et accueil de délégations coréennes à nos bureaux avec la collaboration de CITIES et la Fiducie du Chantier
- ☑ Plusieurs présences à des Assemblées générales annuelles : TIESS, Chantier de l'économie sociale, CSMO-ESAC, CDEC de QC, CDEC de Trois-Rivières, Commerce solidaire, Autonomik!, Pôle d'ÉS des Laurentides, Pôle d'ÉS de Laval, Économie sociale Lanaudière, TRÉSCA, Conseil québécois du loisir, Caisse d'économie solidaire Desjardins

AVEC TOUS SES NOMBREUX PROJETS POUR REJOINDRE LE MAXIMUM DE PROMOTEURS ET ACTEURS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE DE TOUTES LES RÉGIONS, SES IMPLICATIONS SIGNIFICATIVES DANS LE MILIEU ET LA PRÉSENCE MARQUÉE DE SON ÉQUIPE SUR LE TERRAIN LORS D'ÉVÉNEMENTS, LE RISQ DÉMONTRE UN FORMIDABLE DYNAMISME. PAR SA GRANDE VOLONTÉ DE TISSER UN RÉSEAU SOLIDE, LE RISQ N'HÉSITE JAMAIS À ÉLABORER DE NOUVELLES FAÇONS DE FAIRE POUR RASSEMBLER ET CONCERTER AUTOUR DE L'ÉCONOMIE SOCIALE. FAIRE LA PROMOTION DE CETTE ORGANISATION EST UN PLAISIR (ET UN JEU D'ENFANT) !



DOMINIQUE DUPONT

**RESPONSABLE DES COMMUNICATIONS
ET ADJOINTE AUX OPÉRATIONS**

NOTRE ÉQUIPE

AU SERVICE DU RISQ

CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENT

Richard Gravel

- Représentant du Chantier de l'économie sociale
- Directeur général, Collectif des entreprises d'insertion du Québec

VICE-PRÉSIDENT

Pierre Morrissette

- Représentant du Chantier de l'économie sociale
- Directeur général, Centre d'Action bénévole de Montréal

SECRÉTAIRE

Karole Forand

- Représentante du Chantier de l'économie sociale
- Directrice générale, CDEC de Sherbrooke

TRÉSORIER

François Vermette

- Représentant du Chantier de l'économie sociale
- Directeur, Développement et opérations, Chantier de l'économie sociale

MEMBRES

Marcel Leduc

- Représentant du Chantier de l'économie sociale
- Directeur général, Service d'entretien Pro-Prêt

Patrick Duguay

- Représentant du Chantier de l'économie sociale
- Directeur général, CDR Outaouais-Laurentides
Pôle régional d'économie sociale de l'Outaouais

Didier Fleury

- Représentant désigné conjointement par les partenaires financiers
- Conseiller principal, innovation et finance solidaire, Caisse d'Économie Solidaire Desjardins

Carine Perron

- Représentante du Chantier de l'économie sociale
- Coordinatrice, CERESO, Cégep régional de Lanaudière

MEMBRE D'OFFICE

Philippe Garant

Directeur général – RISQ

MEMBRES OBSERVATEURS

Julie Chartrand Beauregard

- Ministère de l'Économie, des Sciences et de l'Innovation
- Conseillère en entrepreneuriat collectif, Direction de l'entrepreneuriat collectif

Jean-François Jetté

Représentant des employés – RISQ



C'est avec beaucoup de tristesse que nous avons dû affronter la perte d'un administrateur, **François Vermette**. Homme de convictions sociales et environnementales, impliqué, généreux de son temps et croyant fermement que nos actions pouvaient changer le monde, il était passionné par les projets des entrepreneurs et des collectivités. Son implication exceptionnelle au sein du conseil d'administration du RISQ depuis 2013 comme trésorier est à son image. Avec son départ, nous réalisons davantage toute l'ampleur de son investissement et de ses actions.

COMITÉ D'INVESTISSEMENT VOLET CAPITALISATION

PRÉSIDENT

Yvon Létourneau

Directeur Investissement, Desjardins Capital régional

Aina Rakotoarinivo

Directeur général, Fonds d'Emprunt Québec

MEMBRES

Carine Perron

- Coordinatrice, CERESO, Cégep régional de Lanaudière
- Représentante du CA du RISQ

Jean-Pierre Girard

- Expert-conseil international en entrepreneuriat collectif
- Enseignant, UQAM – ESG

Denis Champagne

Conseiller en financement, SADC de la Vallée de la Batisca

Philippe Garant

Directeur général – RISQ

Marie J. Bouchard

Professeure, UQAM, département d'organisation et ressources humaines

COMITÉ D'INVESTISSEMENT FONDS PRÉDÉMARRAGE

PRÉSIDENT

Pierre Morrissette

- Directeur général, Centre d'Action bénévole de Montréal
- Représentant du CA du RISQ

Claude-André Guillotte

Directeur de l'IRECUS – Université de Sherbrooke

MEMBRES

Marc-André Caron

Directeur général, Carrefour jeunesse Emploi Laurentides

Philippe Garant

Directeur général – RISQ

Julie Bourgon

- Conseillère au développement économique
Démarrage d'entreprise, entreprise d'économie sociale, CDE MRC Laurentides

ÉQUIPE DE TRAVAIL



PHILIPPE GARANT
DIRECTEUR GÉNÉRAL



NATHALIE VILLEMURE
ANALYSTE FINANCIER
ET COORDONNATRICE À L'INVESTISSEMENT



ÉLIAS A. MICHELENA
ANALYSTE FINANCIER
ET COORDONNATEUR PRÉDÉMARRAGE
Depuis avril 2018



ISABELLE CÔTÉ
COORDONNATRICE AIDE TECHNIQUE
ET TECHNICIENNE EN ADMINISTRATION



PIERRE CHARETTE
COORDONNATEUR À LA FORMATION
ET AU DÉVELOPPEMENT



ANTOINE JOLIN GIGNAC
ANALYSTE FINANCIER



FRANCIS GRAVEL
ANALYSTE FINANCIER

LILIAN BOILY
TECHNICIENNE EN DOCUMENTATION
Contractuelle

JEAN-FRANÇOIS JETTÉ
ANALYSTE FINANCIER
Jusqu'en décembre 2018

ANISSA KHERRATI
ANALYSTE FINANCIER
Jusqu'en août 18

ANDREIA DE OLIVEIRA
ANALYSTE FINANCIER
Jusqu'en mars 18



JEANNE BUGNON
TECHNICIENNE AU SUIVI
Depuis avril 2018



RENÉ DESROCHERS
CONTRÔLEUR

MERCI à Ghislaine Ngarou, Andreia De Oliveira, Anissa Kherrati et Jean-François Jetté qui, avec leur grande expertise comme analyste financier, ont su travailler de pair avec les promoteurs et partenaires financiers aidant ainsi à la concrétisation de projets.



DOMINIQUE DUPONT
RESPONSABLE DES COMMUNICATIONS
ET ADJOINTE AUX OPÉRATIONS

À L'ÉCOUTE DE VOS BESOINS FINANCIERS



**FIDUCIE
DU CHANTIER
DE L'ÉCONOMIE
SOCIALE + RISQ**

1

SEUL DOSSIER

2

**POSSIBILITÉS
DE FINANCEMENT**

De l'idée à l'action...

Les produits financiers du Chantier peuvent contribuer à l'émergence de plusieurs projets porteurs d'entreprises d'économie sociale de votre localité.

Comment déposer une demande?

Il vous suffit de nous faire parvenir le descriptif de votre projet et vos coordonnées par courriel à :

risq@fonds-risq.qc.ca.

Après vérification de l'admissibilité à nos différents fonds, nous vous informerons des possibilités de financement offertes par nos 2 organisations.

Visitez notre site web pour explorer vos possibilités!

FONDS-RISQ.QC.CA

**DU FINANCEMENT
SUR MESURE POUR
LES ENTREPRISES
D'ÉCONOMIE SOCIALE**



fonds-risq.qc.ca

En collaboration avec

Québec 

Conception graphique

CORSAIRE | Design | Communication | Web

Recherche et rédaction

Dominique Dupont