

Rapport annuel
2021

On se réinvente !



Table des matières

On se réinvente !	3				
Mot du président – Bilan 2021	3				
Financement	4				
Un parcours de financement revu et amélioré	4				
Investissements réalisés – 2021	6				
Portraits des projets financés	8				
Service d'analyse financière	11				
Mandats d'analyse	11				
• Fiducie du Chantier de l'économie sociale	11				
• Initiative immobilière communautaire du Grand Montréal	13				
		Mandats partenaires affiliés	14		
		• Fonds Canadien d'Investissement Coopératif	14		
		• Fondation Béati	14		
		Partage de notre expertise et concertation	15		
		Notre méthode d'analyse	15		
		• Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale	15		
		• Offre de formation	15		
		Réseau de Relayeurs du RISQ	16		
		CAP Finance, le réseau de la finance solidaire et responsable	18		
		Implication avec les membres de la Maison de l'économie sociale	19		
		La Grande équipe	21		
		Promotion et visibilité	22		
		Ce n'est qu'un au revoir ...	23		
		Perspectives 2022 – Nouvelle direction générale	23		



Richard Gravel

On se réinvente... Les entreprises évoluent, le RISQ aussi !

«*On se réinvente* », un vocable certes fort utilisé depuis 2020, mais qui prend vraiment tout un sens pour le RISQ en 2021. Le point de départ? Une **recapitalisation de 11,5 M\$ sur deux ans provenant du ministère de l'Économie et de l'Innovation** avec comme mandat de déployer des outils financiers adaptés pour la relance post COVID-19 des entreprises d'économie sociale.

Annoncés le 3 mai 2021, la mise en place de 2 nouveaux outils financiers et l'ajustement des produits existants pour répondre aux défis de la pandémie nous prouvent que la grande équipe du RISQ possède cette agilité à innover. C'est le résultat d'une capacité d'écoute des besoins des entreprises collectives et aussi d'une grande concertation. En réponse, les entreprises collectives étaient au rendez-vous! 2021 a connu une remontée des projets financés au RISQ.

En pleine croissance, le RISQ travaille en relation directe avec les promoteurs et accompagnateurs d'entreprises collectives. S'appuyant sur une équipe aux forces complémentaires, il a fait la preuve de ses compétences d'analyse, d'accompagnement et de suivi financier qui lui permettent d'aider à structurer et à soutenir des projets innovants et structurants.

Depuis près de 25 ans, le RISQ s'affirme comme pôle d'expertise en analyse financière en économie sociale avec un désir marqué de contribuer au développement de notre intelligence collective. Cet aspect s'est ressenti par le biais de nos actions et par un travail toujours aussi axé sur la cohésion avec les organisations de la Maison de l'Économie Sociale (MES) et de l'écosystème de l'économie sociale.

À la fin de l'année 2021, Philippe Garant nous annonçait son départ pour relever de nouveaux défis comme directeur général au sein de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale. Grâce à son engagement, sa capacité à mobiliser et à innover, le RISQ aura su se développer et poursuivre sa croissance par la création et l'amélioration constante de ses produits financiers. Le RISQ s'est aussi démarqué en renforçant son positionnement dans l'écosystème à titre d'expert en matière d'analyse financière en économie sociale. À l'heure de notre bilan annuel, au nom du conseil d'administration, je tiens à souligner sa contribution exceptionnelle au développement de notre organisation!

Ainsi, une nouvelle ère s'entame avec la nomination de Nathalie Villemure à la direction générale. C'est avec grand optimisme que le conseil accueille sa nouvelle directrice générale. Une transition qui sera très positive pour notre organisation. Son engagement envers le RISQ et envers l'ensemble du mouvement de l'économie sociale est pour nous une garantie que, sous son leadership, le RISQ saura s'appuyer sur les réussites du passé pour se projeter vers l'avenir.



Un parcours de financement revu et amélioré pour soutenir toutes les étapes d'un projet.

Maintenant 5 produits financiers

Pour chaque étape importante de développement d'une entreprise d'économie sociale, le Réseau d'investissement social du Québec a le produit financier pour la traverser!



AIDE TECHNIQUE

Valider votre idée

Pour financer les services de consultants et de spécialistes.



ÉMERGENCE

Transformer votre idée en projet

Pour la préparation et la mise en œuvre de nouveaux projets d'entreprise.



CAPITALISATION

Développer ou démarrer un projet

Pour appuyer les différents besoins liés aux opérations.



FICÉS

Déployer le plein potentiel de votre entreprise

Pour répondre à des besoins particuliers de financement de projets à fort potentiel de croissance et/ou d'innovation.



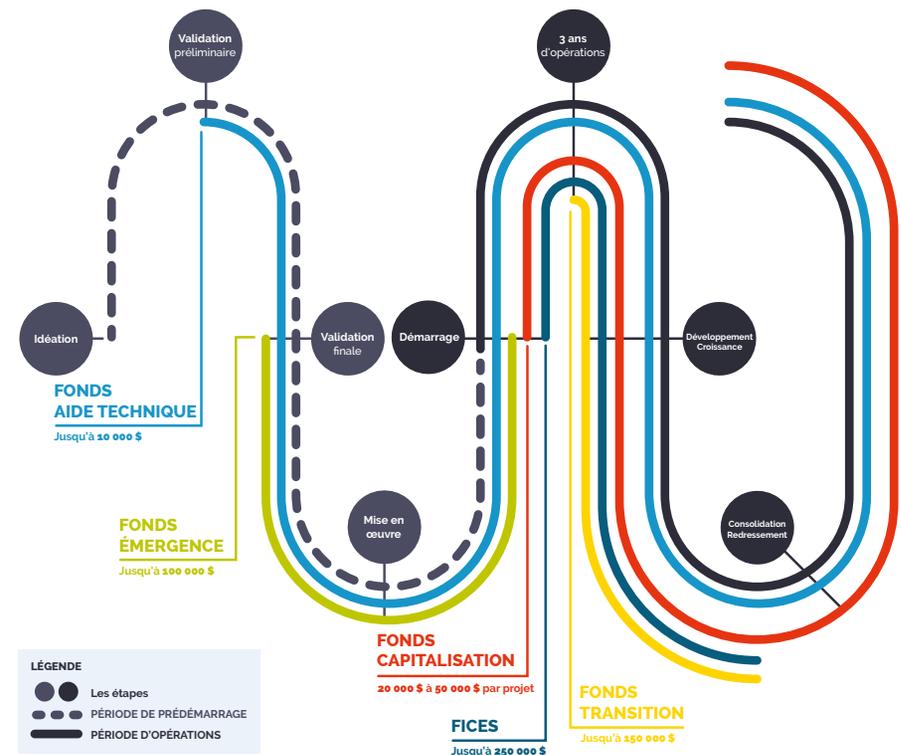
TRANSITION

Engager votre entreprise dans la relance

Pour adapter votre entreprise aux nouvelles réalités post-COVID-19.

La recapitalisation accordée par le MEI a permis au RISQ de revoir l'ensemble de ses politiques d'investissement pour bonifier ses produits financiers classiques et de créer 2 nouvelles solutions financières.

De l'émergence à la croissance jusqu'à la consolidation, la ligne du temps parcourue par une entreprise à travers nos produits financiers se module encore plus aux besoins des projets.



Deux bonifications au parcours pour répondre à de nouveaux besoins et enjeux

Fonds Transition

Solution phare en temps de relance *post* pandémie, cet outil offre des mesures spécifiquement adaptées pour soutenir les projets permettant aux entreprises existantes de s'ajuster aux nouvelles réalités provoquées par la crise sanitaire.

JUSQU'À 150 000 \$
POUR ENGAGER VOTRE ENTREPRISE COLLECTIVE DANS LA RELANCE POST PANDEMIQUE

Fonds Transition
Taux d'intérêt à 0% sans paiement de capital pour les 2 premières années

RISQ
Région de l'Est-Québec

Incubateur.com
Québec

Fonds d'innovation et de croissance en économie sociale – FICÉS

Projet pilote, ce produit sort de l'ordinaire pour le milieu de l'économie sociale. Il est tout aussi innovant que les projets qu'ils supportent. Basé sur le revenu, le montant d'investissement est déterminé selon

- La taille de l'entreprise et l'ampleur du projet
- Les revenus prévisionnels en lien avec le projet
- La capacité d'emprunt de l'organisation.

Et le remboursement s'adapte au rythme de croissance de l'entreprise.

Nouveau produit financier
FICÉS

RISQ
Région de l'Est-Québec

INNOVER
ACCÉLÉRER
PROPULSER

JUSQU'À 250 000 \$
POUR DÉPLOYER
LE PLEIN POTENTIEL
DE VOTRE ENTREPRISE

Premier financement accordé en 2020 - Services UTILE

Actualisation de la pertinence de nos produits classiques pour encore plus de possibilités

Fonds Aide technique, Émergence* et Capitalisation

Nous les savions utiles, mais les besoins évoluent, donc nos produits ont été revus pour mieux y répondre.

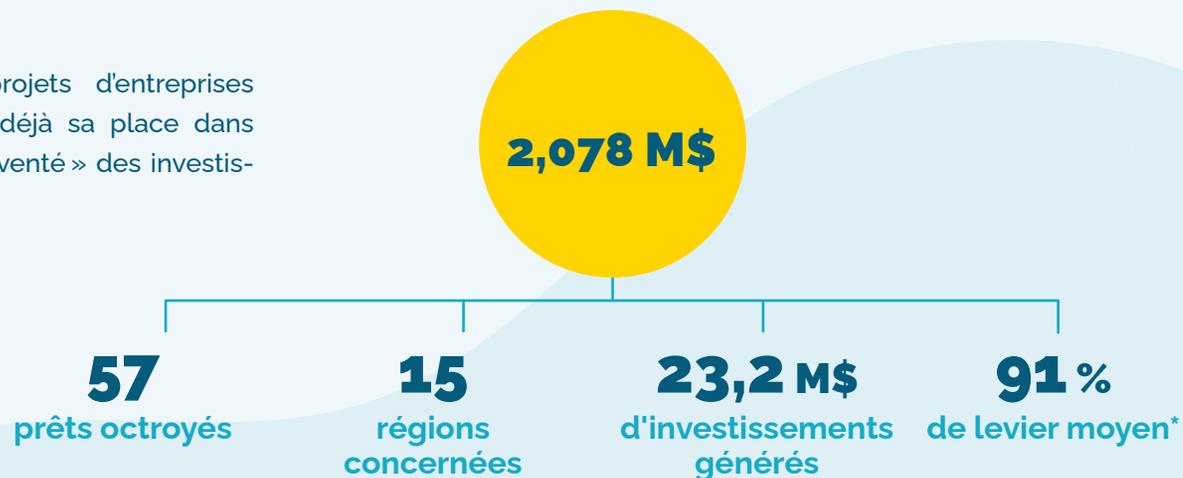
- Montants de financement plus élevés pour réaliser diverses études
- Meilleurs taux d'intérêt
- Modalités encore plus flexibles

Cette évolution de notre offre est issue d'un travail d'équipe dont les réflexions ont été réalisées en amont avec la grande équipe du RISQ, membres du conseil d'administration, des comités d'investissement et de nos Relayers.

Investissements réalisés – 2021

Heureux de constater une remontée des projets d'entreprises collectives, le nouveau Fonds Transition prend déjà sa place dans les financements engagés. Voici notre bilan « réinventé » des investissements pour l'année 2021.

Financements engagés

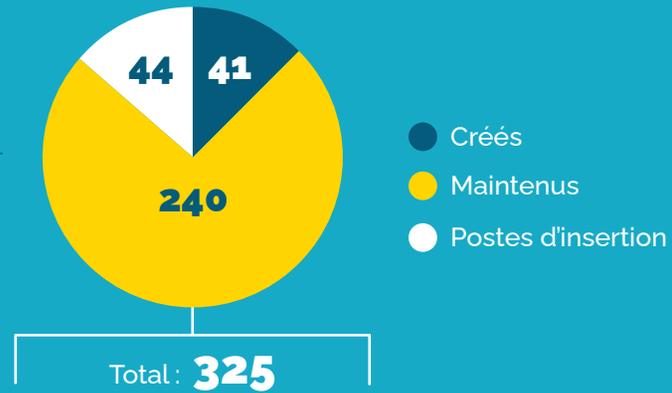


Par produits financiers

	 AIDE TECHNIQUE	 ÉMERGENCE	 CAPITALISATION	 TRANSITION
Engagements 2021	22	11	16	8
Investissements 2021	126 209 \$	687 500 \$	534 600 \$	730 000 \$
Investissements générés	238 109 \$	2,2 M\$	18,8 M\$	2 M\$
Levier moyen*	47%	69%	97%	63%

* L'effet de levier mesure l'impact des financements du RISQ sur l'apport total de capitaux dans les entreprises financées

Emplois générés par les fonds Capitalisation et Transition



Portefeuille des prêts actifs au 31 décembre 2021



Total des prêts actifs :	301	8 771 758 \$
Garanties en vigueur :	2	65 000 \$
Grand total des prêts actifs :	303	8 836 758 \$

Retombées de nos investissements en 2021

- Par secteur d'activité
- Par région
- L'apport du RISQ dans les montages financiers globaux des projets

Bilan des investissements globaux – 1997-2021

Portraits des projets financés 2021

Ancrées dans 15 régions du Québec, nos entreprises financées en 2021 œuvrent dans des secteurs d'activités variés, mais avec une tendance plus marquée pour les domaines suivants : commerce de détail et épicerie, agroalimentaire, loisirs, restauration et microbrasserie.



entreprises collectives différentes soutenues

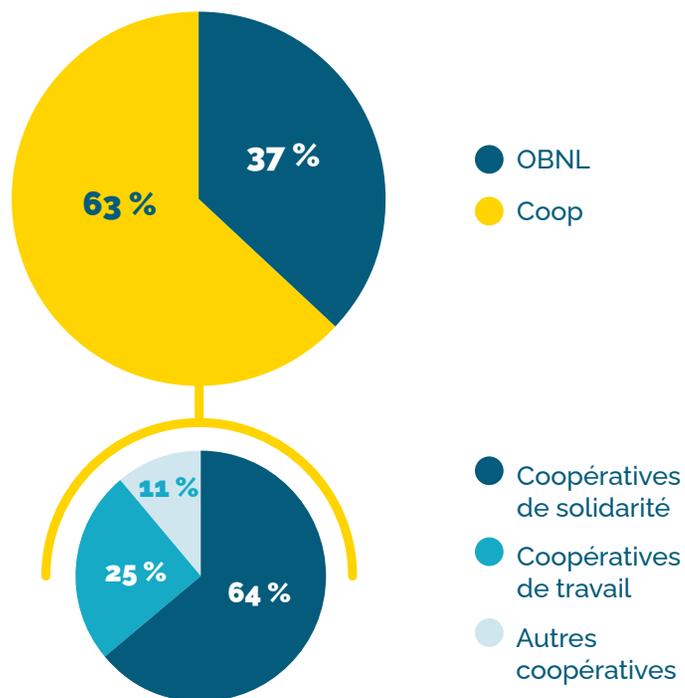


projets accompagnés par notre Réseau de Relayers

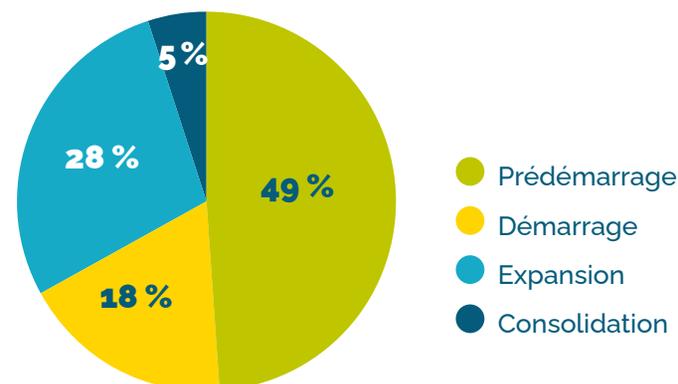


emplois créés, maintenus et insertion

Entreprises soutenues par statut juridique



Projets soutenus par niveau de développement





Exemples de financement au Fonds Transition

Part du chef



Expansion #Relance #Transformation
Montréal

Montant accordé 100 000 \$

Achat de nouveaux équipements et améliorations locatives pour mettre en place de nouveaux procédés de production de plats surgelés.

Pendant la pandémie, l'entreprise a dû rapidement adapter son niveau de production de plats surgelés pour répondre à la demande et au besoin de sécurité alimentaire. La crise leur a fait réaliser le très grand potentiel de croissance qu'offrait ce service.



«Le RISQ nous permet d'investir dans la réalisation de notre salle de montage pour les produits surgelés. Un investissement avec un "RISQ" calculé. Ce partenariat nous permettra de mieux nous structurer et d'oser investir dans un projet d'aide alimentaire. Des produits santé avec un investissement sain. Un grand merci à toute l'équipe»

– Martine Thomas,
directrice générale

Quilles Vallée d'Amqui



Expansion #Relance #Développement
Bas-Saint-Laurent

Montant accordé 60 000 \$

Acquisition d'équipements adaptés aux enfants et remboursement du compte d'urgence pour les entreprises canadiennes.

Les défis qu'a provoqués la pandémie ont poussé l'entreprise à ajuster son offre afin de mieux répondre aux besoins des familles et de sa jeune clientèle. Elle a développé son service auprès des écoles ainsi que le créneau des fêtes d'enfants.



«Ce fonds nous a permis de réaliser un investissement important pour notre salle et de garder notre liquidité pour des imprévus. Ce fut grandement apprécié.»

– Régis Dufour,
président



Alte Coop



Expansion #Relance #Innovation
Montréal

Montant accordé 100 000 \$

Développement de nouveaux services de conception et d'accompagnement en serriculture.

Pour cette coopérative d'ingénieurs, la pandémie aura permis de réfléchir à de nouvelles avenues pour s'adapter à la situation et se déployer davantage, et ce, toujours dans un optique de concevoir et implanter des technologies alternatives écologiques et abordables.



«Le fond de Transition a été un véritable élément déclencheur nous permettant de développer une nouvelle branche à notre coopérative. Celle-ci arrive à point nommé, dans un contexte post-covid qui a accentué le besoin et l'envie des québécois.e.s d'avoir des projets environnementalement exemplaires, d'accroître leur autonomie alimentaire et de relocaliser localement leurs activités et approvisionnements.»

– Laure Cerisy, ing.
Alte coop

**Pour découvrir tous
les projets 2021**



Véritable pôle d'expertise en analyse financière en économie sociale, le RISQ se démarque en offrant ce service à des partenaires.

Ces affiliations offrent ainsi un avantage supplémentaire aux entreprises qui déposent une demande de financement au RISQ: la possibilité d'ajouter des financements complémentaires à leur montage financier grâce à nos **partenaires affiliés**.

La grande nouveauté de 2021 est le mandat d'analyse et de coordination de l'**Initiative Immobilière communautaire du Grand Montréal**.

Mandats d'analyse

Tous deux créés à l'initiative du Chantier de l'économie sociale, le RISQ et la Fiducie du Chantier, s'identifient comme ses outils financiers. Le caractère distinctif de nos organisations nous permet de travailler en complément, tout comme nos produits financiers.

La Fiducie du Chantier agit comme intermédiaire financier en canalisant les investissements nécessaires à la réalisation de produits financiers novateurs qu'elle met en place et gère.

Composé majoritairement d'analystes financiers, le RISQ a un mandat d'analyse financière et de suivi de portefeuille auprès de la Fiducie depuis sa mise en place en 2007.

Le RISQ assure également la promotion des outils financiers et collabore dans l'opération des fonds spécialisés.

=fiducie
du Chantier
de l'économie sociale

[Visitez le site Web](#)



Nombre de projets analysés et présentés au comité d'investissement de la Fiducie du Chantier et ses fonds spécialisés.

Prêt Capital patient

Immobilier et Opérations
50 000 \$ à 1,5 M\$

18
analyses en 2021

346
depuis 2007

Fonds spécialisés

9
analyses en 2021*

12
depuis 2019

*Comprends l'Initiative Immobilière communautaire et FILE

Au 31 décembre 2021, **127** dossiers font l'objet d'un suivi financier

Nombre de financements conjoints RISQ/Fiducie du Chantier de l'économie sociale

10

Prêts en 2021

156

prêts depuis
2007



L'Ardoise, coop brassicole,
Estrée, Fonds Capitalisation + Capital patient opération

Les outils financiers du Chantier de l'économie sociale – RISQ + Fiducie du Chantier de l'économie sociale



1 seul dossier

2 possibilités de financement complémentaire

- Simplifie la demande
- Complète le montage financier
- Couvre toutes les étapes de développement
- Comble tous les types de besoin



INITIATIVE IMMOBILIÈRE COMMUNAUTAIRE DU GRAND MONTRÉAL

Nouveau mandat d'analyse et de coordination

Initié par Centraide du Grand Montréal et la Coalition montréalaise des Tables de quartier, les partenaires ont mandaté la Fiducie du Chantier de l'économie sociale pour en assumer le rôle d'opérateur qu'elle partage avec l'équipe du Réseau d'investissement social du Québec.

Lancé officiellement le 29 janvier 2021, ce fonds permet aux organismes communautaires du Grand Montréal d'accéder à la propriété par le biais de 3 solutions financières pensées pour appuyer toutes les étapes d'un projet d'acquisition immobilière.

Rôle du RISQ – opérationnalisation du Fonds

Volet communication

- Développement de l'image de marque, site web et dépliant promotionnel appuyé par la créativité de Corsaire Design
- Plan de communication, animation des réseaux sociaux
- Conférence de presse avec l'appui de COPTICOM
- **10** présentations aux partenaires et organismes communautaires – Plus de **350** participants
- Rétroaction auprès des partenaires

[Visitez le site Web](#)



Volet analyse financière

- Structuration des Fonds
 - Collaboration à la concrétisation des politiques d'investissement des 3 produits financiers
 - Création des outils d'analyse adaptés (rapport d'analyse et grille d'évaluation)
- Participations aux comités d'investissement
- Traitement des demandes de financement
- Analyse et recommandation
- **8** prêts autorisés en 2021
 - 6 au Programme de prêt à l'accompagnement
 - 1 au Fonds d'investissement social
 - 1 au Fonds d'acquisition social
- **3 056 384 M\$** prêts autorisés



**INITIATIVE IMMOBILIÈRE
COMMUNAUTAIRE
DU GRAND MONTRÉAL**

Financement accordé
Fonds d'investissement social

1,2 M \$

**Centre social et
communautaire
de la Petite-Patrie**

Projet | Acquisition et transformation du bâtiment par les
13 organismes occupants

Objectifs | Restreindre les hausses de loyer + assurer une meilleure
pérennité des organismes locataires à long terme...

Mandats partenaires affiliés



Depuis 2020 le FCIC a identifié et choisi le RISQ pour analyser les demandes de financement des projets au Québec.

Ce fonds pancanadien dédié aux coopératives offre des prêts flexibles et s'adapte aux besoins des projets selon leur étape de développement.

3
projets analysés

2
financements accordés



Depuis 2016, cette alliance permet d'ajouter une garantie de prêt sur certains financements accordés au volet capitalisation du RISQ.

- Solde de prêts garantis par Béati au 31 décembre 2021 **198 296 \$**
- Valeur maximale des cautions de la Fondation Béati **99 1478 \$**
- **1** entreprise a bénéficié d'une garantie en 2021 sur son prêt Capitalisation



La DAL, financement pour le démarrage de leur épicerie, Fonds Capitalisation + caution de la Fondation Béati

Notre méthode d'analyse

Dédiés au financement des entreprises collectives, nous sommes fiers de partager notre expertise par le biais du Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale et sa formation associée.

Orienté finance, notre but est de faire profiter notre savoir-faire à l'ensemble de l'écosystème des accompagnateurs. Nous élargissons ainsi notre portée par le biais de notre Réseau de Relayeurs, en s'impliquant de façon significative auprès de partenaires et en collaborant à des projets spéciaux.

Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale

Réalisé en collaboration avec CAP Finance, la 2^e édition du **Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale** est une référence pour bon nombre d'intervenants en économie sociale et de plus en plus utilisé comme outil pédagogique dans les universités.

Ventes réalisées en 2021

- **121** versions numériques
- **25** versions imprimées
- **868** ventes depuis 2017

Offre de formation

Basée sur les notions du Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale, notre formation s'adresse à tout acteur œuvrant dans les différents réseaux du développement de l'économie sociale.

Nouveauté en 2021, à la demande de partenaires accompagnateurs, des séries d'ateliers sur la comptabilité, les finances et le financement des entreprises collectives leur ont été proposées pour répondre à leurs besoins.

- **2** formations en mode virtuel – L'analyse des entreprises d'économie sociale
 - **4** cours
- **NOUVEAU** – **9** ateliers virtuels
 - Comportant **8** capsules vidéo asynchrones (3h15 d'enregistrement)
- **39** heures de formation et d'ateliers
- **52** participants

[Restez branché pour connaître les prochaines dates de notre formation](#)





17
régions
desservies

39
organisations
#Spécialistes
Économie
Sociale

1
nouveau
membre en 2021
Groupe 3737

+ de **85**
acteurs
impliqués

Mis en place en 2019, le **Réseau de Relayers du RISQ – RRR** a été pensé pour créer des alliances avec des organisations clés en économie sociale situées dans toutes les régions du Québec. Une façon différente aussi de partager notre expertise.

Composé d'organisations qui travaillent à la promotion, la mobilisation et la concertation autour du développement de l'économie sociale, les membres de notre réseau sont nos alliés pour mieux rejoindre et soutenir les entreprises collectives.



2 **Relayers Analystes** pour un accompagnement complet pour les demandes de financement des projets



16 **Relayers Accompagnateurs** pour appuyer la mise en place de projet et la recherche de financement



21 **Relayers Mobilisateurs** pour informer et référer vers les possibilités d'accompagnement et de financement

Activités proposées au RRR en 2021 pour les appuyer dans leur rôle

6

entrevues

Plus de 2 heures d'enregistrement

- **1** Portrait de l'économie sociale
 - [Jacques Charest, Fiducie du Chantier de l'économie sociale](#)
- **5** Entretiens sur les produits financiers pour la relance des partenaires de la finance solidaire
 - Filaction
 - Investissement Québec
 - Caisse d'économie solidaire Desjardins
 - Desjardins Capital
 - MicroEntreprendre



2

rencontres virtuelles

- Présentation en primeur de notre **nouveau parcours de financement**
- **Acquisition immobilière** – Les essentiels à connaître pour financer un projet d'économie sociale



webinaire

ACQUISITION IMMOBILIÈRE

Les essentiels à connaître pour financer un projet d'économie sociale

20

présentations de nos outils financiers lors d'événements de nos Relayeurs

[Pour découvrir les membres de ce réseau](#)



De 2016 à 2021, la présidence était assurée par notre directeur général Philippe Garant. Un processus de transition à la présidence a été entamé afin de permettre une alternance des organisations à tenir ce rôle.

Voici 2021 en bref...

- Organisation de **4 rencontres** et **une assemblée générale annuelle** du conseil d'administration
- Implication à la **Table of impact Investment Practitioners**. Une communauté de pratique pancanadienne visant à rassembler l'expertise des gestionnaires de fonds de finance sociale.
 - Participation à la constitution de la gouvernance avec un rôle « conseil » pour sa mise en place.
 - Contribution à l'ouvrage: Prêt et impatient: [L'état de la finance sociale au Canada en 2021](#)
 - Animation des réseaux sociaux – [LinkedIn](#) et [Facebook](#)
- **Fonds de la Finance sociale fédéral**
 - Représentation auprès du Ministère de l'Économie et de l'Innovation (**MÉI**) et d'Emploi et Développement social Canada (**ESDC**)
 - **Programme de Préparation à l'Investissement** – Participation à une consultation menée par le fédéral en prévision du déploiement de la seconde mouture du programme
 - **Dépôt de candidature pour l'appel de proposition au Fonds de finance sociale fédéral**. Les équipes du RISQ et de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale ont uni leurs expertises afin d'être porteurs de la proposition du Fonds de finance sociale au Québec – CAP Finance
 - Représentant de CAP Finance au CA et comité finance du **TIESS**

[Pour découvrir les membres de ce réseau](#)



Implication avec les membres de la MES



La MES est un OBNL qui regroupe des organisations qui sont toutes dédiées à l'économie sociale. Le **Chantier de l'économie sociale**, le **TIESS**, le **CSMO-ESAC**, la **Fiducie du Chantier de l'économie sociale** et le **RISQ** collaborent ainsi étroitement sur différents projets.

En 2021, plusieurs heures ont été investies pour mettre en commun notre intelligence collective au profit de l'économie sociale.

Projets collaboratifs

Renforcer les capacités d'agir des communautés par l'économie sociale : en temps de crise et pour un avenir solidaire.

Porté par les organisations de la **Maison de l'économie sociale** et les **Pôles régionaux d'économie sociale** en partenariat avec la **Fondation Lucie et André Chagnon**.

Raison d'être du projet

- Accroître la capacité des communautés de s'approprier l'économie sociale comme un outil de développement territorial.
- Renforcer les connaissances et capacités d'action des communautés et des entreprises collectives.

Cellules de veille et Laboratoire d'émergence, formation et coaching, interventions spécialisées, Cellule de R&D, sont tous des moyens mis en place qui aideront à valoriser et propulser l'économie sociale ainsi qu'à offrir du soutien à de nouvelles stratégies de développement territorial.

Dans un esprit de collaboration et de complémentarité, les organisations de la MES souhaitent **améliorer leurs façons de faire** afin de mieux soutenir et voir émerger des projets ancrés dans les territoires.

Implication du RISQ dans le projet

- **4** ressources
- Plus **545 heures** investies
- **4** comités et +
 - Comité Recherche et Développement
 - Comité des directions générales de la MES
 - Comité orientation stratégique
 - Comité Évaluation et Réédition de comptes
 - Et collaboration avec le CSMO ESAC – Consolidation développement des compétences.

Projet – Fonds d'appariement l'Ampli

Suite à l'étude de faisabilité financée par la Fondation McConnell et mandatée par le Chantier de l'économie sociale, le RISQ a été invité à participer aux discussions pour la mise en place d'un projet pilote pour un fonds d'appariement qui stimulerait l'utilisation du financement participatif en capital.

Nous poursuivons notre étroite collaboration dans ce projet porté par le Chantier de l'économie sociale et appuyé par le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité (CQCM) ainsi que plusieurs acteurs provenant du milieu philanthropique et de la finance solidaire.

- **1** ressource
- **144 heures** de rencontres

Autres implications



- **3** ressources
- Plus de **60 heures** d'implication dans les différents comités du TIESS
 - Comité de partenaires ÉS et milieux de vie des aînés
 - Carrefour des solutions numériques collectives en développement au Québec
 - Comité de travail Passerelles
 - Numérique et société
 - Comité de partenaires Financement Participatif – Présentation des résultats de l'étude dans le cadre du lancement du projet l'Ampli
 - Conseil scientifique
 - Comité partenaire gouvernance démocratique



Membre du CA du Chantier de l'économie sociale

- **5** rencontres et **1** AGA
- **25 heures**

Organisation de la MES

Conseil d'administration de la MES

- **5** réunions et **1** AGA – **8 heures**

Comité communications

- Rencontres pour harmoniser nos pratiques
- Organisation d'activités sociales
- Participation du RISQ à 7 Bulletins de la MES aux Pôles d'ÉS
- **Organisation d'un webinaire en collaboration avec le Chantier de l'économie sociale** – **41** participants
- **Financement en économie sociale**
Options uniques et adaptées pour les entreprises collectives

La grande équipe

Merci à tous les membres de cette grande équipe pour leur contribution! Nous sommes privilégiés de pouvoir compter sur des gens aussi dévoués et issus d'horizons diversifiés. Un portrait paritaire et offrant une belle représentation de l'écosystème.

En 2021, nous avons accueilli 7 nouveaux membres aux comités d'investissement et au conseil d'administration et 2 nouveaux collègues.

Gouvernance

Conseil d'administration 12 membres

9 réunions

- 4 CA réguliers
- 4 CA spécial
- 1 Assemblée générale annuelle
- + 4 rencontres – Comités spéciaux, gouvernance et RH-Relève de la direction générale

Comité d'investissement Capitalisation et Transition 8 membres

12 rencontres

Comité d'investissement Fonds Émergence 8 membres

7 rencontres

L'équipe

Composée de 15 membres, l'équipe du RISQ est toujours aussi présente pour nos partenaires. Grâce à sa grande implication dans l'écosystème, le RISQ a su rayonner malgré les contraintes de la pandémie.

Jury, panéliste, présentation, présence à des événements, rencontres statutaires et spéciales, ateliers, communauté de pratique, comité de sélection...

Plus de 120 participations à des activités de représentation.

Promotion et visibilité

Notre site web



2021

49 761 pages vues

16 880 visiteurs

Depuis février
2017

204 202 pages vues

57 918 visiteurs

Bilan de nos réseaux sociaux



Au 31 décembre 2021
Page active depuis octobre 2015

1 429 Abonnés



Au 31 décembre 2021
Page active depuis octobre 2016

884 Abonnés



Animation de la communauté privée
Réseau de Relayeurs du RISQ

89 membres

Lancement de notre nouveau parcours de financement

Conférence de presse du Ministère de l'Économie et de l'innovation,
Announcement concernant la relance des entreprises d'économie sociale,
3 mai 2021 (1,1K de vues)



28
présentations
de notre nouveau
parcours de
financement

+ de **495**
participants



Campagne et animation promotionnelle



DE L'IDÉE À L'ACTION...



Ce n'est qu'un au revoir Philippe Garant

Le passage de Philippe Garant à la direction générale du RISQ vers celle de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale nous offre un beau prétexte pour présenter ses principales réalisations.

Philippe a su faire rayonner le RISQ pendant plus de 15 ans. Depuis 2010, à titre de directeur général, il a travaillé notamment à la recapitalisation du RISQ, passant d'une **capitalisation initiale de 10 M\$ à une augmentation de 27,5 M\$ de capitaux supplémentaires.**

Sa capacité à innover a guidé l'équipe à travailler sur la **création de nouveaux fonds et réaliser une refonte complète des produits existants.**

Son habileté à mobiliser a grandement servi au **développement de nombreux partenariats** dont le RISQ a bénéficié en se déployant de façon constante.

La mise en place du **Réseau de Relayeurs et son implication à CAP Finance** sont aussi témoins de sa vision basée sur la collaboration et le partage d'expertises.

Toute l'équipe se joint en une seule voix pour lui dire merci et reconnaître l'impact positif qu'il a eu sur notre organisation, mais aussi sur chacun.e de nous.

Perspectives 2022

Sous le signe de la croissance –
Contribuer à la relance et favoriser l'innovation

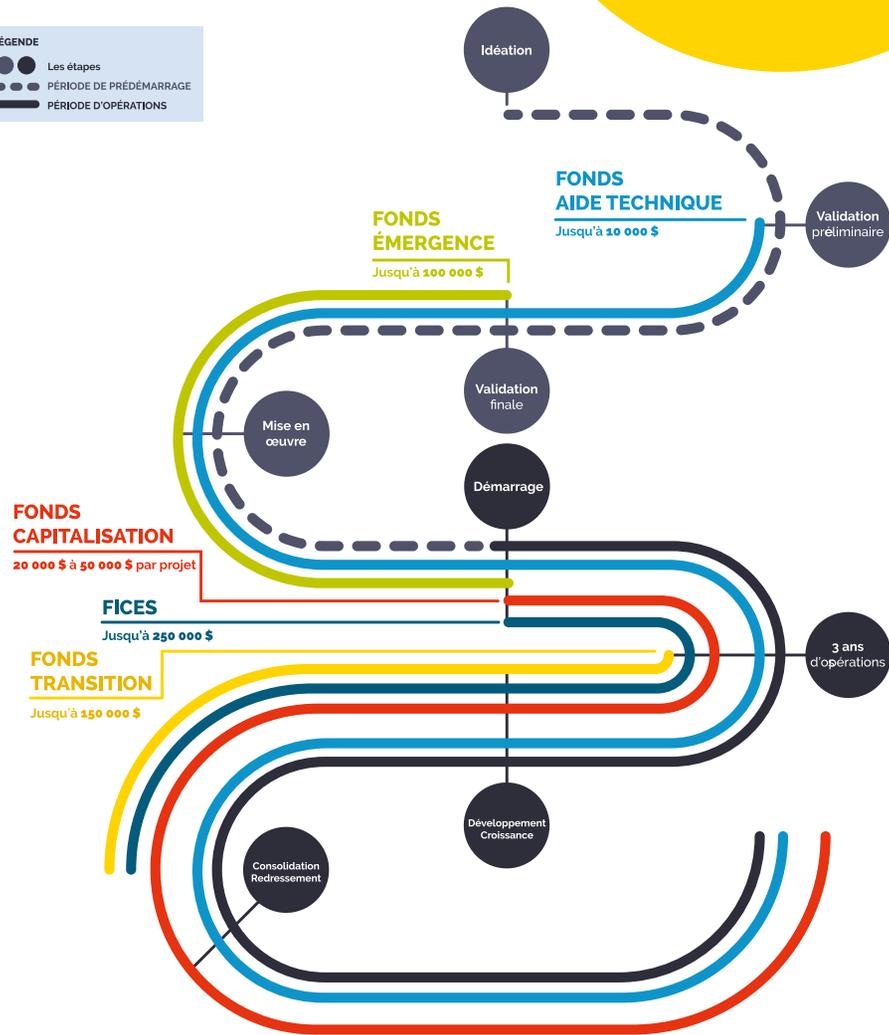


Nathalie Villemure,
directrice générale

2022 sera **une année de planification stratégique** axée sur le développement du RISQ en harmonie et pour le mieux-être du mouvement de l'économie sociale. Toujours en ayant comme priorité de déployer nos fonds sur tout le territoire pour répondre aux réels besoins des entreprises, il nous paraît essentiel de pérenniser, renouveler et développer les relations avec nos partenaires et les accompagnateurs de l'écosystème.

Nos méthodes de travail encouragent les échanges, la créativité, l'initiative et le partage des expertises. Avec les démarches amorcées dans nos diverses implications, notre souhait est de standardiser notre volet expertise, nos services et nos financements. Tout ça dans un seul but, faciliter la réalisation des projets des entreprises d'économie sociale!

Où se situe votre projet ?



Partout au Québec grâce à notre Réseau de Relayers

#SPÉCIALISTESÉCONOMIESOCIALE
#INFLUENCEURSÉCONOMIESOCIALE

risq@fonds-risq.qc.ca

514 866 2355

Sans frais 1 855 388 2355

En collaboration avec

Québec 