



RAPPORT ANNUEL 2022

...

25 ans
d'expertise
en économie
sociale





TABLE DES MATIÈRES

25 ans d'expertise en économie sociale

Mot du président et de la directrice générale
– Bilan 2022 et Perspectives 2023

3

3

Nos investissements

25 ans d'impacts et d'innovations

- Investissements réalisés – Portrait 2022 | Depuis 25 ans
- Portraits des projets financés
- Un parcours de financement plus pertinent que jamais

4

4

9

13

Notre service d'analyse financière

Un pôle d'expertise en analyse financière en économie sociale

- Nos mandats d'analyse
 - Fiducie du Chantier de l'économie sociale
 - Initiative immobilière communautaire du Grand Montréal
 - Programme de préparation à l'investissement

14

14

14

16

16

Notre méthode d'analyse

Une référence pour l'écosystème d'accompagnement

- Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale
- Offre de formation

17

17

17

Notre engagement

Une équipe investie à faire rayonner l'économie sociale

- Réseau de Relayeurs du RISQ
- CAP Finance, le réseau de la finance solidaire et responsable
- Fonds de finance sociale fédéral
- Projets collaboratifs et implications
- Visibilité et représentation
- La Grande équipe

18

18

20

20

21

24

28

NOTRE MISSION

Contribuer, grâce à son expertise, à l'essor des entreprises d'économie sociale du Québec en offrant des outils financiers accessibles, adaptés à leurs particularités et aux différentes phases de leur développement.



25 ans d'expertise en économie sociale

Mot du président et de la directrice générale BILAN 2022 ET PERSPECTIVES 2023

Le Réseau d'investissement social du Québec (RISQ) a été créé en 1997 afin de répondre à un besoin criant de mettre à disposition des outils financiers mieux adaptés pour les entreprises d'économie sociale. Encore aujourd'hui, notre objectif est le même en faisant évoluer nos outils et en créant de nouvelles solutions financières. En ce sens, le RISQ a toujours mis la collaboration et le développement de partenariat au centre de ses actions au service des entreprises collectives.

25 ans plus tard, au-delà de ses investissements réalisés à la grandeur du Québec, les « effets RISQ » se font ressentir :

- Devenu une référence par l'expertise développée en analyse financière en économie sociale, le RISQ partage et répand ce modèle;
- Sa façon de tisser des liens solides avec des partenaires nous positionne favorablement comme leader dans le milieu de la finance solidaire au Québec, au Canada et à l'international;
- En privilégiant le travail en concertation, le RISQ participe au développement du mouvement de l'économie sociale.



Derrière 25 ans d'investissements, il y a 25 ans d'histoires d'entreprises collectives et de retombées pour le Québec.

C'est pourquoi une priorité sera mise sur des travaux d'analyse d'impacts de notre portefeuille afin de devenir un outil financier au sens encore plus large. Nous sommes le premier fonds de capital de risque en économie sociale et toujours les seuls outils financiers avec la Fiducie du Chantier de l'économie sociale à être dédié en économie sociale. Un devoir de contribuer à nourrir cette analyse nous anime.

L'année 2022 du RISQ a débuté sous le signe du changement avec une nouvelle direction générale. Une année de transition marquée par un exercice de planification triennale. Assurément, les talents de notre équipe seront appelés à contribuer aux objectifs stratégiques. De plus, la synergie naturelle entre nous et la Fiducie du Chantier de l'économie sociale nous portera encore plus loin dans le développement de nos organisations respectives.

2023 promet, mais en regardant le chemin parcouru, on se doit de dire merci à tous ceux qui ont contribué à faire du RISQ ce qu'il est aujourd'hui. On pense à ses bâtisseurs comme Nancy Neamtan, à l'origine de la création du RISQ et présidente du CA pendant près de 10 ans, à Patrick Duguay impliqué au conseil d'administration depuis 19 ans... Tous les membres du conseil d'administration et des comités d'investissement, tous ces analystes financiers qui ont évolué au sein du RISQ et qui encore aujourd'hui font rayonner l'économie sociale.

C'est avec fierté que l'on voit l'étendue des « effets RISQ », bien au-delà du RISQ.



Pour découvrir les grandes lignes de l'histoire du RISQ



Richard Gravel



Nathalie Villemure



25 ans
d'impacts et
d'innovations

Nos INVESTISSEMENTS

Premier fonds de capital de risque en économie sociale au Canada, les investissements du RISQ sont encore aujourd'hui toujours aussi porteurs. Présent partout sur le territoire québécois, nos interventions ont permis la concrétisation de solutions à des enjeux environnementaux, de contrer le désert alimentaire de certains villages, d'accroître l'offre culturelle, de bonifier des services essentiels à la population, de développer le secteur touristique des régions, d'innover par de nouvelles façons d'aborder l'entrepreneuriat grâce à des reprises collectives.

Notre expérience d'investisseur à impacts développée depuis 1997 nous permet d'avoir maintenant un portrait des tendances des projets d'économie sociale. Force est de constater que le taux de survie des entreprises d'économie sociale financées au RISQ se compare très favorablement aux investissements réalisés dans les entreprises privées.

L'année 2022 aura été sans nul doute celle du Fonds Transition. Prouvant sa pertinence par les investissements octroyés, il aura aidé les entreprises collectives à surmonter les défis amenés par la pandémie. Sur les 20 projets financés en 2022 au Fonds Transition, 18 sont des projets d'expansion. C'est ce qu'on peut dire faire renverser la vapeur! Les entreprises collectives ont su profiter de cette période d'instabilité pour élargir leur modèle d'affaires et s'adapter.

INVESTISSEMENTS RÉALISÉS

	2022	Depuis 25 ans
Financements engagés	3,079 M\$	37 912 179 \$
Prêts octroyés	51	1 340
Régions concernées	13	17
Investissements générés	45,7 M\$	432,2 M\$
Levier moyen*	93 %	91 %

Par produits financiers



AIDE TECHNIQUE

ÉMERGENCE
(Depuis 2009)**

CAPITALISATION

TRANSITION
(Depuis 2021)

2022

Engagements	17	1	13	20
Investissements	119 148 \$	100 000 \$	485 435 \$	2 374 528 \$
Investissements générés	310 918 \$	593 415 \$	26,5 M\$	18,2 M\$
Levier moyen*	62 %	83 %	98 %	87 %

Depuis 25 ans

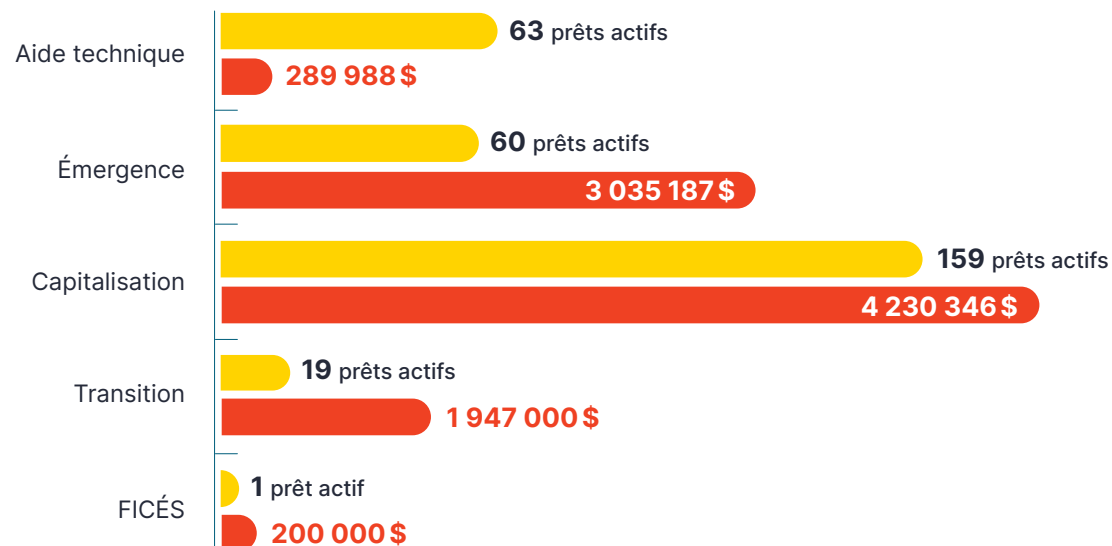
Engagements	526	109***	677	28
Investissements	2 344 515 \$	6 182 550 \$	26 335 536 \$	3 049 578 \$
Investissements générés	7 637 932 \$	16 317 311 \$	388 039 584 \$	20 248 212 \$
Levier moyen*	69 %	62 %	93 %	85 %

* L'effet de levier mesure l'impact des financements du RISQ sur l'apport total de capitaux dans les entreprises financées.

** Créé en 2009 sous le nom Fonds Prédémarrage.

*** Comprends le Fonds d'innovation et de croissance en économie sociale

Portefeuille des prêts actifs au 31 décembre 2022



Total des prêts actifs

301

9 502 521 \$

Garanties en vigueur

2

70 000 \$

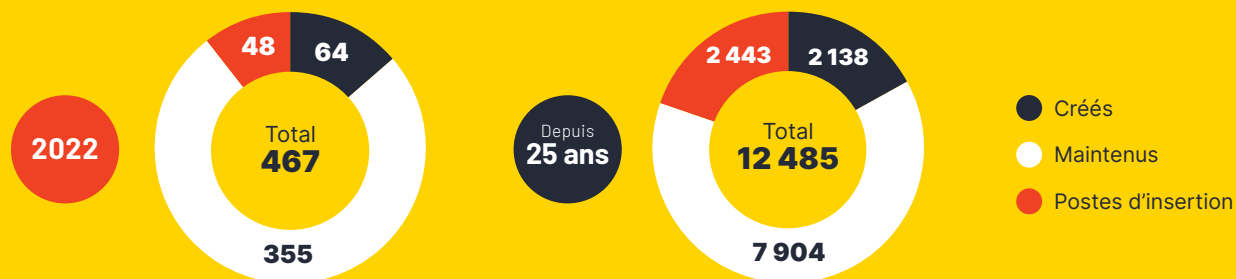
Grand total des prêts actifs

303

9 572 521 \$

RETOMBÉES DE NOS INVESTISSEMENTS

Emplois générés par les fonds Capitalisation et Transition



Nos investissements par région

Région	2022			Depuis 25 ans		
	nombre	montant	investissements générés	nombre	montant	investissements générés
01 – Bas-Saint-Laurent	3	70 655 \$	2 802 020 \$	64	1 621 824 \$	23 310 075 \$
02 – Saguenay–Lac-Saint-Jean	5	441 080 \$	2 822 950 \$	74	2 297 339 \$	22 849 772 \$
03 – Capitale-Nationale	6	255 375 \$	5 700 875 \$	139	3 304 763 \$	28 652 985 \$
04 – Mauricie	1	5 343 \$	58 269 \$	63	1 746 763 \$	28 711 422 \$
05 – Estrie	4	314 900 \$	2 069 553 \$	60	1 478 295 \$	19 438 405 \$
06 – Montréal	16	1 094 837 \$	20 622 952 \$	489	15 010 730 \$	143 654 372 \$
07 – Outaouais	4	119 000 \$	141 030 \$	88	1 937 704 \$	21 719 940 \$
08 – Abitibi-Témiscamingue	0	0 \$	0 \$	13	432 877 \$	5 124 749 \$
09 – Côte-Nord	0	0 \$	0 \$	20	574 474 \$	12 966 765 \$
10 – Nord-du-Québec	0	0 \$	0 \$	3	145 000 \$	810 411 \$
11 – Gaspésie–Îles-de-la-Madeleine	2	200 000 \$	7 966 150 \$	22	794 252 \$	13 229 656 \$
12 – Chaudière-Appalaches	1	150 000 \$	1 592 866 \$	42	1 028 223 \$	10 434 181 \$
13 – Laval	2	118 443 \$	323 301 \$	40	1 253 782 \$	12 593 002 \$
14 – Lanaudière	1	50 000 \$	110 000 \$	21	675 295 \$	7 849 374 \$
15 – Laurentides	2	197 528 \$	1 051 556 \$	58	1 993 714 \$	25 800 760 \$
16 – Montérégie	4	61 950 \$	434 225 \$	119	2 989 216 \$	46 962 034 \$
17 – Centre-du-Québec	0	0 \$	0 \$	25	627 928 \$	8 135 136 \$
	51	3 079 111 \$	45 695 747 \$	1 340	37 912 179 \$	432 243 039 \$



Nos investissements par secteur d'activité

Secteur d'activité	2022			Depuis 25 ans		
	nombre	montant	investissements générés	nombre	montant	investissements générés
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	4	279 600\$	2 575 973\$	41	1 180 889\$	10 307 223\$
Mines et carrières	0	0\$	0\$	1	5 000\$	5 000\$
Services publics	0	0\$	0\$	1	4 100\$	20 000\$
Construction	1	50 000\$	100 000\$	7	182 100\$	521 767\$
Fabrication	3	257 000\$	504 180\$	116	3 668 815\$	25 191 422\$
Commerce de gros	0	0\$	0\$	14	623 500\$	9 144 051\$
Commerce de détail	9	568 966\$	1 450 584\$	136	3 975 846\$	34 829 747\$
Transport et entreposage	0	0\$	0\$	24	947 505\$	4 880 725\$
Communication, édition, technologies de l'information	9	545 175\$	3 961 290\$	116	3 367 989\$	48 527 193\$
Services immobiliers et services de location à bail	3	140 343\$	403 257\$	67	2 094 595\$	22 556 492\$
Services professionnels, scientifiques et techniques	2	145 000\$	3 357 300\$	77	1 888 875\$	9 563 716\$
Services administratifs et de soutien	0	0\$	0\$	44	1 557 461\$	10 218 013\$
Gestion des déchets, assainissement	0	0\$	0\$	48	1 559 180\$	21 098 339\$
Services d'enseignement	0	0\$	0\$	44	1 115 920\$	7 452 993\$
Soins de santé et assistance sociale	3	350 000\$	2 777 904\$	147	4 106 676\$	51 913 505\$
Arts, spectacles, patrimoine	6	185 337\$	18 375 745\$	101	2 551 933\$	66 083 254\$
Loisirs, divertissements	4	194 660\$	10 085 176\$	70	1 922 175\$	42 192 049\$
Hébergement	1	100 000\$	625 000\$	49	1 684 617\$	16 572 879\$
Restaurants, bars-spectacles, brasseries artisanales	2	200 000\$	1 346 163\$	71	2 322 868\$	19 770 786\$
Services aux individus (incluant les coop funéraires)	1	50 000\$	110 000\$	48	1 501 277\$	24 636 156\$
Associations, groupes de citoyens et d'organisations	3	13 030\$	23 175\$	68	1 045 200\$	4 168 572\$
Organismes de développement et instruments financiers	0	0\$	0\$	50	605 658\$	2 589 157\$
	51	3 079 111\$	45 695 747\$	1 340	37 912 179\$	432 243 039\$



L'apport du RISQ dans les montages financiers globaux des projets

	2022		Depuis 25 ans	
Coût des projets	montant	% total	montant	% total
Projets immobilier	22 606 219 \$	49.5 %	207 335 164 \$	48.0 %
Acquisitions d'entreprises	3 827 000 \$	8.4 %	15 342 308 \$	3.5 %
Aménagements locatifs	1 138 806 \$	2.5 %	19 720 162 \$	4.6 %
Mobilier, équipements	9 165 980 \$	20.1 %	68 682 376 \$	15.9 %
Actifs intangibles	50 000 \$	0.1 %	2 824 207 \$	0.7 %
Refinancement de dettes	189 660 \$	0.4 %	6 327 782 \$	1.5 %
Remboursements CUEC	337 000 \$	0.7 %	437 000 \$	0.1 %
Fonds de roulement	2 994 811 \$	6.6 %	62 785 727 \$	14.5 %
Études, services	318 723 \$	0.7 %	8 242 072 \$	1.9 %
Honoraires professionnels	517 690 \$	1.1 %	6 101 469 \$	1.4 %
Inventaires	265 721 \$	0.6 %	3 877 372 \$	0.9 %
Opérations	4 284 137 \$	9.4 %	30 567 400 \$	7.1 %
	45 695 747 \$		432 243 039 \$	
Financement des projets	montant	% total	montant	% total
Dettes	8 180 800 \$	17.9 %	149 886 414 \$	34.7 %
Dettes (garantie par le RISQ)	70 000 \$	0.2 %	1 710 589 \$	0.4 %
Quasi-équité (RISQ)	3 009 111 \$	6.6 %	36 201 590 \$	8.4 %
Quasi-équité (autres prêteurs)	1 002 500 \$	2.2 %	31 545 007 \$	7.3 %
Subventions	25 462 775 \$	55.7 %	128 071 132 \$	29.6 %
Prêts de capitalisation	3 484 431 \$	7.6 %	38 365 877 \$	8.9 %
Mise de fonds	4 486 130 \$	9.8 %	46 462 430 \$	10.7 %
	45 695 747 \$		432 243 039 \$	



PORTRAITS DES PROJETS FINANCÉS

Présentes sur l'ensemble du territoire québécois, les entreprises collectives sont non seulement viables, mais elles sont rentables. Agissant dans tous les secteurs d'activité, elles ont des missions axées sur des besoins concrets de la population. Parallèlement, elles apportent aussi des solutions aux enjeux sociaux.

En 2022, plusieurs projets gravitent autour du secteur de l'agroalimentaire et de l'offre culturelle. On aime aussi constater que 4 projets financés sont des reprises collectives d'entreprises privées. Des reconversions qui font du sens.

Résilientes, les entreprises collectives abordent et transforment plus souvent qu'autrement les défis en opportunités d'affaires. Dans ce même ordre d'idée, on observe une tendance marquée pour les projets d'expansion.

2022

Depuis
25 ans

Entreprises collectives
différentes soutenues ▶

50

1003

Entreprises qui ont
bénéficié de plus d'un prêt ▶

1

243 (24 %)

Emplois créés, maintenus ▶

467

12 485



Depuis la création du Réseau de Relayers du RISQ en 2019, nous remarquons que les organisations membres accompagnent une grande partie des projets financés au RISQ. Une croissance constante qui confirme la pertinence d'un tel réseau qui permet un accompagnement au profit des projets collectifs avec un accès simplifié à un financement adéquat.

2022

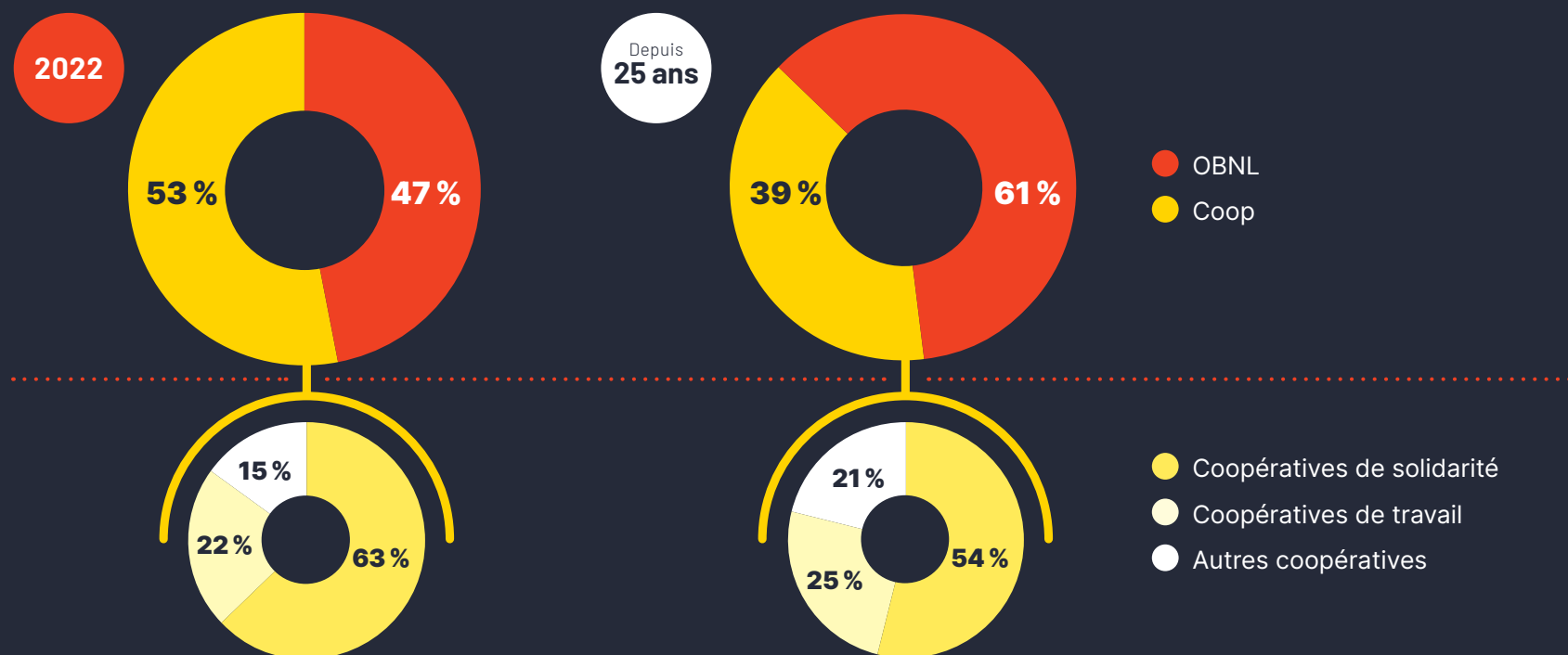
Depuis
2019

Projets accompagnés par notre Réseau de Relayers ▶

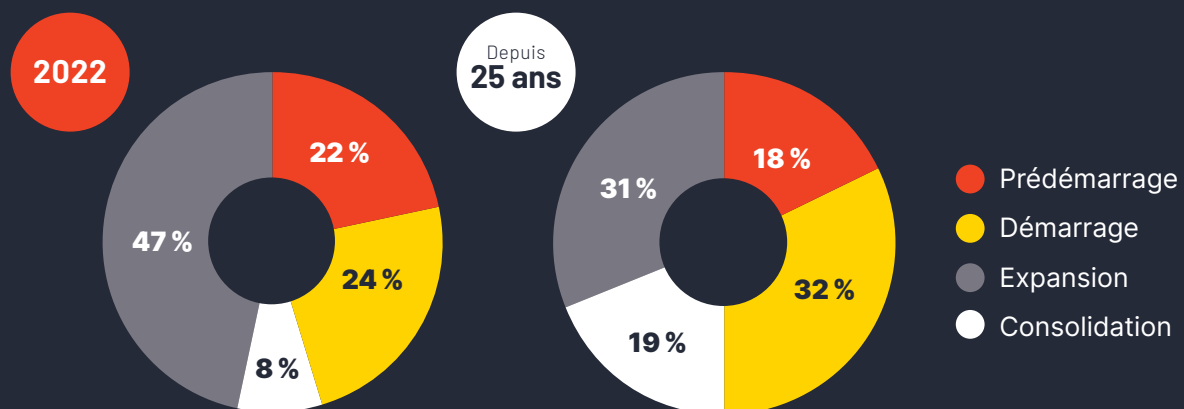
31

89

Entreprises soutenues par statut juridique



Projets soutenus par niveau de développement



Exemples de financement 2022



Un financement adéquat permet aux entreprises d'économie sociale d'accroître leur réponse aux besoins des collectivités. Au-delà de nos investissements, c'est notre fierté d'être témoin des impacts positifs qu'elles suscitent.



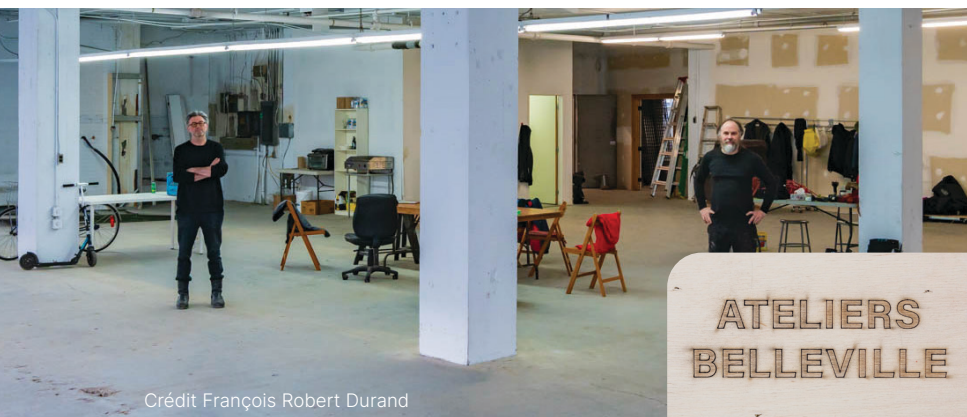
AIDE TECHNIQUE

Ateliers Belleville



À la recherche de solutions pour avoir des espaces mieux adaptés aux besoins de sa clientèle d'artistes et d'artisans indépendants et pour être en mesure de favoriser une mixité d'usage, l'OBNL a opté pour une relocalisation. Afin de sécuriser leurs espaces de travail à long terme, l'option d'un achat s'est vite imposée.

Avant de s'engager dans leur projet d'acquisition d'un immeuble, l'équipe a fait appel au fonds Aide technique afin d'engager un consultant pour réaliser une étude de faisabilité. Après des résultats concluants, Ateliers Belleville a fait l'acquisition d'un immeuble ! Cette acquisition par des acteurs du milieu sous forme de propriété collective est un pas de plus vers la concrétisation de l'établissement d'un pôle culturel mixte et autogéré.



Crédit François Robert Durand

Radish



Avec une vision différente, ce projet prend sa place dans le monde de la livraison de repas en ligne. Collectivement détenue par ses membres restaurateurs, cette plateforme a comme objectif d'instaurer une relation plus équitable entre les restaurateurs, les livreurs et les consommateurs.



« En tant que plateforme coopérative, Radish tente d'innover dans la manière dont les petites entreprises se réapproprient leur infrastructure technologique et leurs données.

Ce n'est qu'avec l'épaulement franc et indéfectible de partenaires tels que le RISQ que nous avons pu entreprendre une mission aussi ambitieuse. »

– Mansib Rahman, directeur général



ÉMERGENCE



TRANSITION

RIKI Bloc, coopérative d'escalade



Après cinq ans d'opération, la coop comptait plus de 1 200 membres. Plus de 10 000 visiteurs fréquentent le lieu sur une base annuelle. Déjà on peut dire que Riki Bloc contribue au développement social, économique et environnemental de sa communauté!

Mais le groupe ne s'arrête pas là pour rendre accessible la pratique de l'escalade. Motivés par l'augmentation de son offre d'infrastructures et de services, ils acquièrent une église afin d'y développer un centre d'escalade d'envergure pour tout l'Est-du-Québec.



« Une reconversion intelligente d'une église, une offre d'activité de loisir rassembleuse et surtout un groupe promoteur motivé, une recette gagnante d'un projet structurant pour sa communauté! Le projet d'expansion de la coop Riki Bloc a pu avancer constructivement grâce à une belle collaboration entre leur équipe et les partenaires financiers impliqués. Ce nouveau centre d'escalade intérieur original contribuera assurément au développement de la région. Nous sommes fiers d'être présents et leur souhaitons bon succès! »

– Francis Gravel, analyste financier au Réseau d'investissement social du Québec et à la Fiducie du chantier de l'économie sociale.

Café O'Marguerite



C'est l'histoire de 5 femmes qui, désireuses de se créer un emploi au sein de leur communauté et ainsi participer à son développement économique et social, mettent sur pied un café sous le modèle de coopérative de solidarité.

Survient alors la pandémie qui amène un arrêt complet de leur service de restauration et l'annulation de leur calendrier d'événements culturels et communautaires. Face à ces défis, le groupe réagit en mettant en place de nouveaux services qui obtiennent vite un grand succès. Devant cette croissance, la coop décide de se relocaliser dans un espace plus grand et mieux adapté pour offrir leur gamme de services élargie.

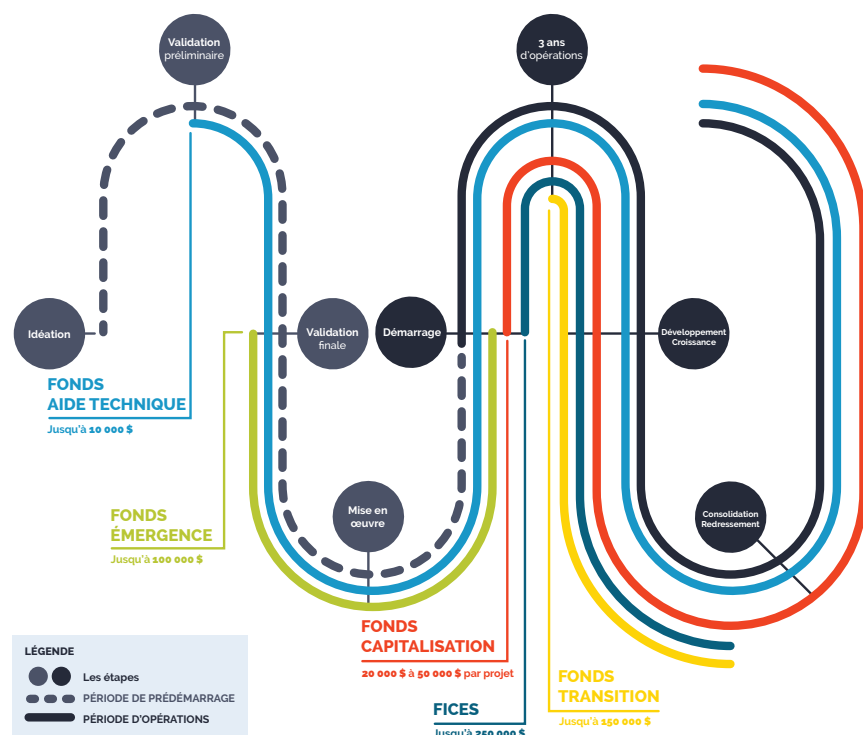
Appuyé par une forte croissance démographique dans la région, le projet de relance répond à la tendance affirmée envers la consommation locale et écoresponsable ainsi qu'à l'autonomie alimentaire.



Liste des
projets
financés 2022



Pour découvrir plus de projets financés



UN PARCOURS DE FINANCEMENT PLUS PERTINENT QUE JAMAIS

Mettre à disposition des outils financiers les mieux adaptés aux entreprises d'économie sociale, telle est notre leitmotiv et notre raison d'être depuis 25 ans!

Au fil du temps, nous avons fait évoluer notre parcours de financement en s'ajustant aux spécificités et enjeux des entreprises collectives. C'est ici qu'entre en scène l'innovation en concevant des produits financiers pensés pour soutenir efficacement les projets collectifs à tous les stades de leur développement. C'est pourquoi aujourd'hui, de l'émergence à la croissance jusqu'à la consolidation, la ligne du temps parcourue par une entreprise à travers nos solutions financières se module encore plus aux besoins des projets.

Pour chaque étape importante de développement d'une entreprise d'économie sociale, le Réseau d'investissement social du Québec a le produit financier pour la traverser!

	 AIDE TECHNIQUE  Depuis 1997	 ÉMERGENCE  Depuis 2009	 CAPITALISATION  Depuis 1997	 TRANSITION  Depuis 2021	 FICES  Depuis 2021
Parcours	Valider votre idée	Transformer votre idée en projet	Développer ou démarrer un projet	Engager votre entreprise dans la relance	Déployer le plein potentiel de votre entreprise
Besoin	Pour financer les services de consultants et de spécialistes.	Pour la préparation et la mise en œuvre de nouveaux projets d'entreprise.	Pour appuyer les différents besoins liés aux opérations.	Pour adapter votre entreprise aux nouvelles réalités post-COVID-19.	Pour répondre à des besoins particuliers de financement de projets à fort potentiel de croissance et/ou d'innovation.



Notre service d'analyse financière

UN PÔLE D'EXPERTISE EN ANALYSE FINANCIÈRE EN ÉCONOMIE SOCIALE

Comme financier, le RISQ se démarque en offrant à des partenaires un service d'analyse financière et de suivi de portefeuille. Comme premier outil financier dédié en économie sociale, nous sommes rapidement devenus une référence. Par notre approche collégiale, c'est toute une pépinière de talents qui est mise au service de nos partenaires pour lesquels nous offrons ce service.

Les différentes affiliations réalisées au fil des ans offrent un avantage supplémentaire aux entreprises qui déposent une demande de financement au RISQ : la possibilité d'ajouter des financements complémentaires à leur montage financier grâce à nos [partenaires affiliés](#).

=fiducie

du Chantier
de l'économie sociale

NOS MANDATS D'ANALYSE

Le RISQ a un mandat d'analyse financière et de suivi de portefeuille auprès de la Fiducie depuis sa mise en place en 2007. Le RISQ assure également la promotion des outils financiers et collabore dans l'opération des fonds spécialisés.

Tous deux créés à l'initiative du Chantier de l'économie sociale, le RISQ et la Fiducie du Chantier, s'identifient comme ses outils financiers. Toujours les seuls financiers dédiés uniquement à l'économie sociale, le caractère distinctif de nos organisations nous permet de travailler en complément, tout comme nos produits financiers.



Visitez le site Web

Nombre de projets analysés et présentés au comité d'investissement de la Fiducie du Chantier et ses fonds spécialisés.

PRÊT CAPITAL PATIENT

Immobilier et Opérations – 50 000 \$ à 1,5 M\$

367 depuis
2007

80,5 M\$
d'investissements

17 projets
financés 2022

5,8 M\$
d'investissements

FONDS SPÉCIALISÉS

9 analyses
en 2022*

26,6 M\$
d'investissements

21 depuis
2019

33,3 M\$
depuis 2019

*Comprends l'initiative Immobilière communautaire
et Fonds immobilier social

Nombre de financements
conjointes RISQ/Fiducie du
Chantier de l'économie sociale

11 prêts en 2022

167 prêts depuis 2007

Exemple d'un co-financement RISQ/Fiducie

Le Pantoum



Porté par une communauté de travailleur.se.s du milieu culturel de la Capitale-Nationale, ce complexe de création musicale a pour objectif de faire rayonner les communautés artistiques indépendantes du Québec et de faire de la ville de Québec un pôle culturel reconnu localement et internationalement.

L'acquisition du bâtiment leur permettra de solidifier leur position dans le milieu musical et d'améliorer leurs services. Surtout, grâce à l'exploitation d'un actif immobilier de qualité, l'OBNL pérennise ses activités et se protège contre une menace éventuelle d'un nouveau propriétaire.

Viennent ainsi en scène les outils financiers du Chantier de l'économie sociale afin de les aider à concrétiser ce projet. Le fonds Capitalisation du RISQ et le Capital patient immobilier de la Fiducie du Chantier complètent le montage financier avec d'autres partenaires de la finance solidaire.



Suivi du portefeuille de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Plusieurs ressources ont travaillé au suivi du portefeuille de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale au cours de 2022. Une présentation annuelle est réalisée afin de dresser un portrait des dossiers. Des recommandations sont émises pour les provisions et les radiations.

Ce département a revu sa structure et ses procédures offrent un suivi financier encore plus complet avec une volonté d'ajouter un volet sur la mesure d'impact des investissements.

Au 31 décembre 2022, **119 dossiers** ont fait l'objet d'un suivi financier

• **38,9 M\$** Portefeuille d'investissement actif

Les outils financiers du Chantier de l'économie sociale RISQ + Fiducie du Chantier de l'économie sociale

1 seul dossier 2 possibilités de financement complémentaire

- Simplifie la demande
- Complète le montage financier
- Couvre toutes les étapes de développement
- Comble tous les types de besoin





Mandat d'analyse et de coordination

Depuis janvier 2021, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale est mandatée pour assumer le rôle d'opérateur qu'elle partage avec l'équipe du Réseau d'investissement social du Québec.

Le rôle du RISQ est principalement dans l'opérationnalisation du Fonds où il voit aux volets d'analyse financière des demandes de financements et des communications :

- Traitement des demandes de financement
- Analyse et recommandation
- Participations aux comités d'investissement
- Promotion

Initié par Centraide du Grand Montréal et la Coalition montréalaise des Tables de quartier, ce fonds permet aux organismes communautaires du Grand Montréal d'accéder à la propriété par le biais de 3 solutions financières pensées pour appuyer toutes les étapes d'un projet d'acquisition immobilière.

Financement accordé
Fonds d'acquisition social

904 020 \$

Projet | Devenir propriétaire d'un immeuble suite à des hausses faramineuses et constantes de leur loyer

Objectifs

- Assurer l'autonomie, la pérennité, la stabilité de
- l'organisme et bénéficier de locaux adaptés aux besoins

8 prêts autorisés

- 5 au Programme de prêt à l'accompagnement
- 1 au Fonds d'investissement social
- 2 au Fonds d'acquisition social

2,6 M\$ prêts autorisés

Visitez le site Web



PROGRAMME DE PRÉPARATION À L'INVESTISSEMENT

La deuxième mouture du Programme de préparation à l'investissement (PPI) financé par le Gouvernement du Canada a été lancée en novembre 2022. C'est le Chantier de l'économie sociale qui fait la gestion du programme pour le Québec. Une fois de plus, le RISQ s'est vu octroyer le mandat d'analyser les demandes de financement. Ce soutien permettra aux organisations d'accéder au marché de la finance solidaire.

Pour découvrir plus de projets financés



Notre méthode d'analyse

UNE RÉFÉRENCE POUR L'ÉCOSYSTÈME D'ACCOMPAGNEMENT

Au-delà des retombées de nos investissements, le RISQ demeure une figure de proue grâce à sa méthode d'analyse développée spécifiquement pour les projets en économie sociale. Celle-ci permet de bien mesurer l'impact des entreprises collectives et de s'assurer de leur viabilité et de leur ancrage.

Notre objectif est de transmettre le plus possible ce savoir-faire aux acteurs de l'économie sociale afin qu'ils soient bien outillés à analyser et accompagner les projets collectifs. C'est par le biais du Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale et sa formation associée que nous atteignons cette mission.

GUIDE D'ANALYSE DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE

En 2004, une première version du Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale a été initiée par le RISQ et réalisée en collaboration avec la Caisse d'économie solidaire, Investissement Québec, Fondation et MCE Conseil.

Depuis 2017, la 2^e édition du [Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale](#), réalisée en collaboration avec CAP Finance, a fait sa marque et est une référence pour bon nombre d'intervenants en économie sociale et de plus en plus utilisée comme outil pédagogique dans les universités.

VENTES RÉALISÉES EN 2022

144 versions numériques

32 versions imprimées

1 044 ventes depuis 2017

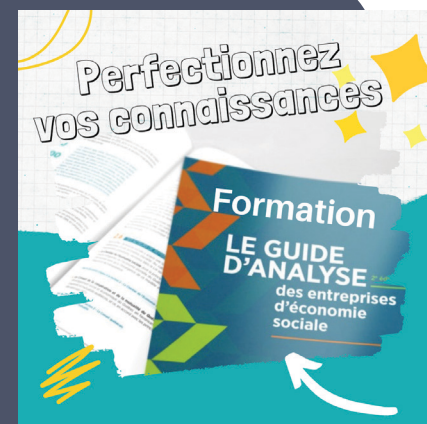
OFFRE DE FORMATION

Notre formation, basée sur les notions du Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale, est devenue un classique auprès de tout acteur œuvrant dans les différents réseaux du développement de l'économie sociale.

FORMATION 2022

- 4** formations en mode virtuel
– L'analyse des entreprises d'économie sociale
- 8 cours
 - 44 participants
 - 24 heures

- 2** formations en mode virtuel offertes
à Investissement Québec
- 4 cours
 - 19 participants
 - 12 heures



Restez branché pour connaître les prochaines dates de notre formation





Notre engagement

UNE ÉQUIPE INVESTIE À FAIRE RAYONNER L'ÉCONOMIE SOCIALE

Le RISQ a toujours mis la collaboration et le développement de partenariat au centre de ses actions. 2022 n'échappe pas à cette règle avec nombre de projets réalisés en concertation. Le RISQ a su rayonner à sa juste valeur à la grandeur de la province grâce à la grande implication de l'équipe dans l'écosystème.

Au-delà de notre organisation, 2022 fut collaborative et inspirante!



Depuis 2019, le Réseau de Relayeurs du RISQ – RRR est une façon différente de partager notre expertise. Plusieurs webinaires sont proposés aux membres de cette communauté sur des sujets reliés au financement en économie sociale.

Composé d'organisations qui travaillent à la promotion, la mobilisation et l'accompagnement autour du développement de l'économie sociale, les membres de notre réseau sont nos alliés pour mieux rejoindre et soutenir les entreprises collectives dans toutes les régions du Québec.

17 régions desservies

39 organisations
#SpécialistesÉconomieSociale

+90 acteurs impliqués



2 **Relayeurs Analystes** pour un accompagnement complet pour les demandes de financement des projets



16 **Relayeurs Accompagnateurs** pour appuyer la mise en place de projet et la recherche de financement



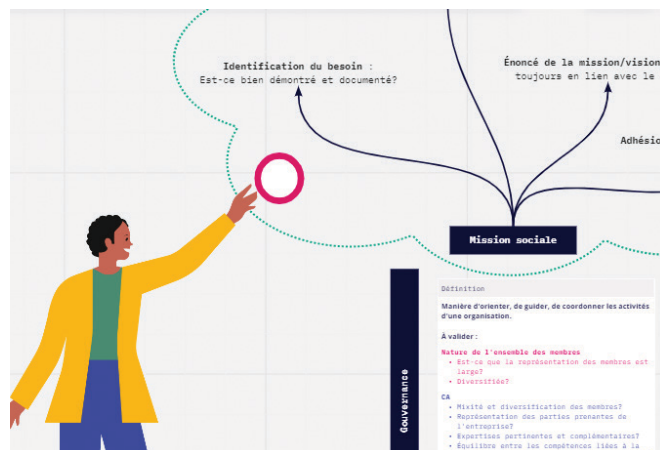
21 **Relayeurs Mobilisateurs** pour informer et référer vers les possibilités d'accompagnement et de financement

Activités proposées au RRR en 2022 pour les soutenir dans leur rôle



4 rencontres virtuelles **140** participants

- **L'ancrage d'une entreprise collective** – Une notion importante pour améliorer l'accès au financement d'un projet d'économie sociale
 - Un outil issu du webinaire conçu par le Relayeur Pôle Jamésien d'économie sociale



Consultez l'outil

- **Le financement des reprises collectives** – En mode OBNL ou COOP, pour un meilleur accompagnement des projets vers un succès
- **La gouvernance démocratique** – Bien repérer les bonnes pratiques pour optimiser le financement des projets en économie sociale
- **Rencontre inter-équipe RISQ – CDRQ**

1 portrait de l'économie sociale

[Yvon Létourneau, directeur investissement coopératives chez Desjardins](#)



2^e entrevue de la série Portraits de l'économie sociale, Didier K. Muamba s'entretient avec Yvon Létourneau sur ses 40 ans d'expérience en accompagnement et en financement de projets en économie sociale, plus particulièrement issue du milieu coopératif. Juste à temps avant son départ à la retraite!

Nous avons eu la chance de profiter de son expertise comme membre et président du Comité d'investissement du Fonds Capitalisation du RISQ.

+ 25 participations du RISQ aux événements de nos Relayers.



Participation de Didier K. Muamba à l'AGA d'Espace EC en Abitibi-Témiscamingue

Pour découvrir les membres de ce réseau





Impliqué dans sa création, le RISQ a toujours participé activement à faire vivre ce réseau dont la principale mission est de promouvoir et développer la finance solidaire. La présidence a été sous la gouverne du RISQ de 2016 à 2021.

2022 en bref...

- Participation à **4 rencontres** et **une assemblée générale annuelle** du conseil d'administration
- **2 rencontres** du comité positionnement afin de réfléchir collectivement sur le positionnement de CAP Finance et sur la finance sociale au Québec.
- Implication à la **Table of impact Investment Practitioners** à titre de membre du conseil d'administration. Une communauté de pratique pancanadienne visant à rassembler l'expertise des gestionnaires de fonds de finance sociale et à réfléchir à amplifier l'investissement d'impact pour les Canadiens d'aujourd'hui et de demain.

Fonds de finance sociale fédéral

C'est en 2018 que l'annonce de la création d'un fonds de finance sociale par le gouvernement fédéral a été rendue publique. Le RISQ, par le biais de CAP Finance a pris une place importante dans ce dossier.

Répondant à l'appel de proposition au Fonds de finance sociale fédéral, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale appuyé par le RISQ ont collaboré étroitement à élaborer une proposition au nom de CAP Finance.

En 2022, nos 2 équipes ont poursuivi leur travail afin d'élaborer et concrétiser cette proposition. En parallèle, le RISQ coopère étroitement avec les autres partenaires qui opéreront dans les provinces canadiennes.

Le déploiement de ce fonds tant attendu aura lieu en 2023.

**NATHALIE
VILLEMURE**

Executive Director
RISQ

(She/Her)

Board Candidate

Quebec

- "
1. Experience as a social finance fund
 2. Knowledge of social finance in Quebec
 3. Openness to learning
 4. Desire to collaborate."

tiip



THE GLOBAL GOALS



Pour découvrir
les membres
de CAP Finance



PROJETS COLLABORATIFS

+ 470 heures engagées



Un fonds qui rallie tout en doublant les investissements engagés par la communauté.

2022 est l'année de l'élaboration de ce projet pilote, un travail d'étroite collaboration avec le Chantier de l'économie sociale et la Fondation Lucie et André Chagnon (FLAC).

Après plusieurs années de concertation et d'échanges afin de mieux accompagner les projets qui souhaitent réaliser une campagne de financement participatif en capital, la création d'un outil financier s'est avérée essentielle.

- Création d'un modèle financier viable et avantageux pour les entreprises
- Offre d'investissement
- Outils d'analyse
- Négociation des paramètres de l'outil et ajustement du modèle du fonds en conséquence
- Entente de contribution avec la FLAC pour la capitalisation du fonds
- Politique d'investissement

L'ultime résultat en 2023 est le [Fonds l'ampli](#), un outil de financement complémentaire à une campagne d'émission d'obligations communautaires ou de parts privilégiées (sociales ou privilégiées).



« La mise de fonds est un apport essentiel aux projets des entreprises d'économie sociale et est souvent difficile à trouver. Le Fonds l'ampli allié à la finance participative en capital permet de pallier ce problème et agit ainsi comme un effet de levier auprès des autres financiers. Attendu impatiemment dans l'écosystème de l'économie sociale, le RISQ est fier de contribuer à cette façon novatrice d'aborder le financement en créant un outil financier qui répond aux besoins des entreprises. »

– Nathalie Villemure, directrice générale du RISQ



Renforcer les capacités
d'agir des communautés
par l'économie sociale

Valoriser et propulser l'économie sociale

Porté par plusieurs organisations de la [Maison de l'économie sociale](#) et les [Pôles régionaux d'économie sociale](#) en partenariat avec la [Fondation Lucie et André Chagnon](#), la raison d'être du projet réside dans le renforcement des connaissances et des capacités d'agir des communautés en choisissant l'économie sociale comme moteur de développement territorial.

Dans un esprit de collaboration et de complémentarité, nos organisations se sont donné les moyens d'améliorer leurs façons de faire afin de mieux soutenir et voir émerger des projets ancrés dans les territoires.

Plusieurs rencontres ont eu lieu tout au long de l'année auxquelles le RISQ a participé activement : Cellule R&D, carrefour de veille et laboratoire d'émergence, comité évaluation et réédition de comptes, comité des directions générales de la MES et consolidation développement des compétences avec le CSMO-ESAC.

Ces façons de faire ont aussi influencé notre exercice de planification stratégique duquel un objectif opérationnel a découlé : Faire une étude des portefeuilles d'investissements du RISQ et de la Fiducie du Chantier pour capter des données sectorielles.

En ce sens en 2022, des [rencontres de co-développement](#) ont eu lieu entre les analystes financiers du RISQ dont l'objectif est de développer un regard organisationnel sur les différents éléments de traitement de dossier de financement. Ces observations aideront à guider les veilles sectorielles et stratégiques pour positionner l'impact de notre portefeuille d'investissements.



IMPLICATIONS

+ 190 heures engagées



La **Maison de l'économie sociale (MES)** est un OBNL qui regroupe principalement des organisations dédiées à l'économie sociale. Le **Chantier de l'économie sociale**, le **TIESS**, le **CSMO-ESAC**, la **Fiducie du Chantier de l'économie sociale** et le **RISQ** mettent en commun leur intelligence collective au profit de l'économie sociale à travers des projets spéciaux. Un conseil d'administration et un comité communications permettent d'harmoniser nos pratiques et gérer nos espaces communs. Le RISQ est aussi membre du conseil d'administration du Chantier de l'économie sociale.



Une participation aux nombreux comités du TIESS permet de nous alimenter mutuellement. Le RISQ a fait profiter de son expertise et s'est nourri sur les comités suivants :

- Comité SAT – Système Alimentaire Territoriaux
- Comité de partenaires ÉS et milieux de vie des aînés
- Carrefour des solutions numériques collectives en développement au Québec
- Comité de travail Passerelles
- Comité de partenaires Financement Participatif – Présentation des résultats de l'étude dans le cadre du lancement du projet l'Ampli
- Changement d'échelle
- ESCAP et les dynamiques de transfert en Belgique
- Conseil scientifique
- Comité partenaire gouvernance démocratique



Forum Systèmes alimentaires territoriaux (SAT)



Présentation de notre veille sur le secteur agroalimentaire dans les portefeuilles d'investissement de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale et du RISQ.

Notre collègue Didier-Kazadi Muamba a partagé nos observations lors de ce Forum.

En résumé :

- **164 projets** reliés à ce secteur ont obtenu un financement de nos organisations
- Ceci représente plus de **10% de nos investissements**
- Ces projets opèrent dans **15 régions du Québec**
- Les principaux défis que rencontrent ces entreprises collectives sont la pénurie et la disponibilité de la main-d'œuvre, la gestion de stocks, l'approvisionnement et la carence au niveau de système d'inventaire.
- Complémentaires à d'autres sources de financement, nos outils financiers répondent aux besoins des entreprises d'économie sociale évoluant dans ce secteur, et ce, à toutes les étapes de leur développement du démarrage à la consolidation.



[Glossaire de l'économie sociale](#),
Entreprendre Sherbrooke – collaboration au contenu

« Un outil essentiel qui contribuera à faciliter la collaboration entre tous les acteurs de l'économie sociale autant en soutien qu'en entreprise. Il permettra de s'approprier collectivement un langage commun et accessible couvrant tous les aspects de l'économie sociale. Il s'agit d'ailleurs d'un excellent complément au « Lexique financier » inclus dans le Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale. »

– Pierre Charette, formateur au Réseau d'investissement social du Québec

- [L'ABC de l'économie sociale ou de l'entrepreneuriat collectif](#), entrevue avec Didier K. Muamba, Fonds d'Emprunt Montérégie
- Membre du Groupe de travail en économie sociale Montréal – Concertation
- Membre Comité Fonds d'économie sociale de Laval – Analyse de dossiers
- Membre Comité d'investissement FDÉS PME MTL Centre-Est – Analyse de dossiers
- Membre Comité d'investissement Fonds Afro-entrepreneurs – Analyse de dossiers
- Membre du comité d'évaluation du Programme de capitalisation des entreprises de l'économie sociale d'Investissement Québec – Validation et conseils



Offre d'une série de **3 webinaires pour Accès entreprise Québec** en collaboration avec le Chantier de l'économie sociale. **Plus de 150 participants**, des conseillers et accompagnateurs de projets au niveau national, étaient présents afin de s'outiller pour mieux guider les projets collectifs :

- **L'entrepreneuriat collectif : notions essentielles et conditions de succès**
- **Les innovations financières au service des projets collectifs**
- **Un réseau d'exception en soutien aux projets collectifs**

VISIBILITÉ ET REPRÉSENTATION



Abitibi-Témiscamingue, Saguenay-Lac-Saint-Jean, Bas-St-Laurent, Estrie, Mauricie, Chaudière-Appalaches...
l'équipe s'est proménée partout!

+ 85 participations

à des activités de représentation telles que

Jury, panéliste, présentation, présence
à des événements, ateliers, communauté
de pratique, comité de sélection, etc.



Francis Gravel, Rendez-vous de l'écosystème,
CESIM et PME Mtl



Yannick Nono Toukam, AGA Pôle d'économie
sociale de l'Estrie



Élias Michelena, Expo Entrepreneurs, Défis des entrepreneurs
collectifs dans le domaine des technologies numériques

Même au-delà du Québec...



Social Enterprise Ecosystem & Community asset ownership: Quebec study visit [Délégation en Écosse]

Un beau privilège pour notre directrice générale, Nathalie Villemure, d'avoir fait partie de cette mission d'échange sur l'économie sociale entre praticiens et acteurs gouvernementaux en Écosse!

L'objectif général est de renforcer les liens favorisant le transfert de bonnes pratiques en matière de soutien à l'émergence, à la consolidation et au développement de projets par et pour la communauté – en premier lieu des entreprises d'économie sociale – entre l'Écosse et le Québec, particulièrement dans une optique de développement territorial.

Elle était aussi en bonne compagnie avec une délégation du Québec composée du Chantier de l'économie sociale, du Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS), du ministère de l'Économie et de l'Innovation du Québec, du Pôle d'économie sociale Côte-Nord et de la Commission de développement économique des Premières Nations du Québec.

- Participation à une rencontre d'échanges- **Évaluation d'impact social en Belgique**: Inspiration pour le Québec
- Visite à la Maison de l'économie sociale d'une **délégation française de la région sud-aquitaine** invitée par le CERESO – présentation de nos outils financiers
- Présentation de nos outils financiers et leurs portées lors d'un atelier organisé dans le cadre de la **coopération économique et sociale Québec-France**

Coopération économique et sociale Québec – France

**Financer l'économie sociale et solidaire
et maximiser son impact sociétal**

Atelier d'échanges en ligne

Mardi 13 septembre 2022

8h30-10h30 (Québec) / 14h30-16h30 (France)



PARUTIONS

- [Les outils financiers du Chantier de l'économie sociale, une collaboration qui porte fruit](#), **Cahier spécial L'effet coop**, octobre 2022
- [Entrevue pour Eroun.net](#) – Corée du Sud
나탈리 블리위에 RISQ 사무국장/사진=정재훈 기자
출처: 이로운넷



- Plateforme d'[Accès Entreprises Québec](#)



- Guide à l'intention de la communauté artistique montréalaise, [FINANCER UN PROJET IMMOBILIER CULTUREL](#)

COMMANDITES



- **Mois de l'économie sociale édition 2022**
En duo avec la Fiducie du Chantier de l'économie sociale

- [Sommet Les Forces fraîches](#), ami de la communauté et participation à l'événement en plus d'une participation à une clinique sur le financement.



- Commandite, Documentaire [Le printemps UTILE](#) de Paul Bourgeault
Une belle histoire est racontée au travers de ce documentaire, celle d'UTILE. Le RISQ en fait un peu partie avec des appuis financiers par le biais du Fonds Émergence et du Fonds d'innovation et de croissance en économie sociale (FICES).

- Congrès 2022 Collectif des entreprises d'insertion du Québec
- 25^e anniversaire du Fonds d'emprunt Québec

PROMOTION



Notre site web

2022

Depuis février
2017

Pages vues ▶

53 370

257 572

Visiteurs ▶

21 612

79 607

Bilan de nos réseaux sociaux

Au 31 décembre
2022

Page active
depuis octobre
2015



+ 328

1 757 abonnés

Au 31 décembre
2022

Page active
depuis octobre
2016



+ 509

1 393 abonnés

Passerelles (maintenant En commun)



Animation de la communauté
privée Réseau de Relayeurs
du RISQ



93 membres

LA GRANDE ÉQUIPE 2022



Après un quart de siècle d'existence, le RISQ ne serait pas ce qu'il est aujourd'hui sans l'engagement et l'apport des compétences des gens qui s'y sont impliqués.

Le portrait 2022 de nos gouvernances et de notre équipe de travail est à l'image des valeurs portées depuis 25 ans par notre organisation : solidarité, démocratie et rigueur.

Nous sommes aussi fiers de sa représentativité et de sa diversité, autant en termes de partenaires de l'écosystème, d'expertises et de parité homme-femme.

Merci à tous les membres de notre grande équipe, passée et présente !

Notre équipe 2022



Journée de planification stratégique

Tous réunis pour la première fois, les équipes et les gouvernances de nos 2 organisations, Fiducie du Chantier de l'économie sociale et RISQ, se sont offert une journée d'échanges et de réflexion collective.

Étant partenaires et complices depuis 15 ans, cette rencontre commune des outils financiers du Chantier de l'économie sociale s'imposait malgré nos réalités bien distinctes.

Un plan stratégique 2023-2025 intégrant les enjeux et opportunités sera notre base qui nous guidera pour les 3 prochaines années.

Merci à Coop Interface pour leur accompagnement.



Crédits photos : Louis-Charles Dumais



GOVERNANCE

Nous saluons l'implication de nos **28 membres** du conseil d'administration et des comités d'investissement.

Un merci spécial aux personnes dont 2022 aura été la dernière année de participation aux gouvernances :

- Solen Martin-Déry, CA
- Yvon Létourneau, Comité d'investissement
- Marc-André Caron, Comité d'investissement
- Denis Champagne, Comité d'investissement
- Aina Rakotoarinivo, Comité d'investissement
- Chantal Tardif, Comité d'investissement

Conseil d'administration – 12 membres

8 réunions

- 5 CA réguliers
- 2 CA spécial
- 1 Assemblée générale annuelle
- 5 rencontres – Comités spéciaux : comités placement et planification stratégique

Comité d'investissement Capitalisation et Transition – 8 membres

14 rencontres

Comité d'investissement Fonds Émergence – 8 membres

2 rencontres

L'ÉQUIPE

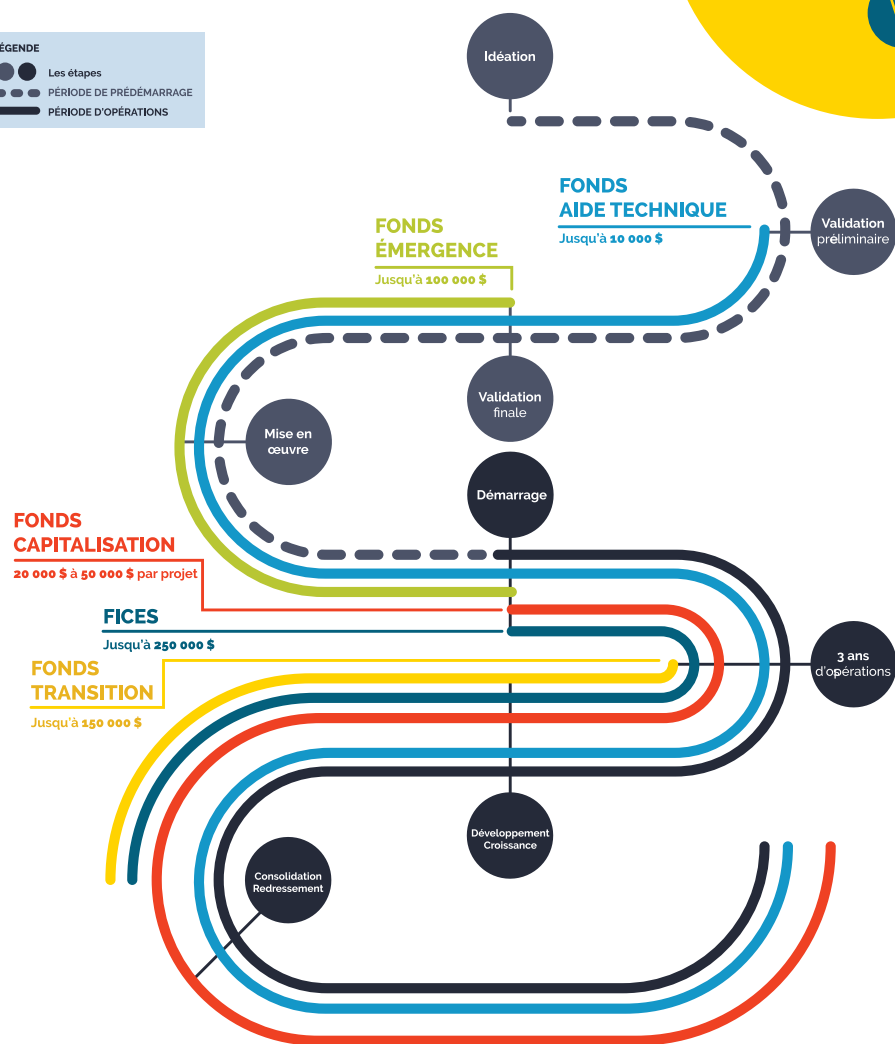
Composée de **18 membres** aux expertises complémentaires, l'équipe 2022 du RISQ a été présente pour les entreprises et nos partenaires sur l'ensemble du territoire québécois. Les compétences de l'équipe sont mises à profit par une approche collégiale où le partage des projets permet de développer son plein potentiel et d'en faire profiter le RISQ. Le département de suivi financier prend de plus en plus une approche formatrice d'où bon nombre d'analystes financiers ont fait et viennent encore faire leur marque : une vraie pépinière de talents !



Merci tout spécial à **Antoine Jolin Gignac** arrivé au RISQ en 2009 où il a débuté comme technicien au suivi financier. Devenu analyste financier senior, il a aussi pris le rôle de coordonnateur de l'Initiative Immobilière communautaire du Grand Montréal avec beaucoup de professionnalisme. Bravo et merci pour toutes ces belles années d'expertise que tu as offertes à notre organisation !

Merci à Jacynthe McCabe et Lydia Tetyczka de leur apport au cours de leur passage dans notre équipe en 2022.

Où se situe votre projet ?



Partout au Québec grâce
à notre Réseau de Relayers

#SPÉCIALISTESÉCONOMIESOCIALE
#INFLUENCEURSECONOMIESOCIALE

fonds-risq.qc.ca
risq@fonds-risq.qc.ca
 514 866-2355
 Sans frais 1 855 388-2355

En collaboration avec

