

2023

RAPPORT ANNUEL



INVESTIR

dans le collectif



Table des matières

Investir dans le collectif...	3
Mot du président et de la directrice générale – Bilan 2023 et Perspectives 2024	3
Pour contribuer au changement social	5
• Nos investissements	5
– Investissements réalisés – 2023 Depuis 1997	5
– Portrait des projets soutenus	10
– Un bilan positif pour le Fonds Transition	15
– Un parcours de financement évolutif	16
Pour partager une approche humaine	17
• Notre service d'analyse financière	17
– Nos mandats d'analyse	17
• Fiducie du Chantier de l'économie sociale	17
• Fonds spécialisés de la Fiducie du Chantier	19
Pour transformer la logique économique	20
• Notre méthode d'analyse	20
– Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale	20
– Offre de formation	21
Pour collaborer à une vision commune et inclusive	22
• Notre engagement	22
– Réseau de Relayers du RISQ	22
– CAP Finance, le réseau de la finance solidaire et responsable	24
– Fonds de finance sociale CAP Finance	24
– Projets collaboratifs et implications	26
– Mise en valeur et rayonnement	31
– La grande équipe	36

NOTRE MISSION

Contribuer, grâce à notre expertise, à l'essor des entreprises d'économie sociale du Québec en offrant des outils financiers accessibles, adaptés à leurs particularités et aux différentes phases de leur développement.



INVESTIR dans le collectif



Richard Gravel



Nathalie Villemure

Mot du président et de la directrice générale

Bilan 2023 et Perspectives 2024

Plus fiers que jamais, nous regardons la dernière année écoulée du Réseau d'investissement social du Québec avec enthousiasme et gratitude. 2023 aura été la preuve que notre motivation est ancrée dans le collectif. Chacune de nos actions a été orientée par cet objectif, ce qui a fait de cette année une période riche en projets collaboratifs.

POUR CONTRIBUER AU CHANGEMENT SOCIAL

Nous sommes fiers d'être le premier fonds de capital de risque en économie sociale au Québec qui a cru au potentiel de ce modèle d'entreprises. Elles sont notre raison d'être. Nos investissements contribuent indéniablement à améliorer la qualité de vie des communautés du Québec. Ainsi, nous pouvons qualifier 2023 de belle année avec une remontée dans le nombre de projets investis.

En amont de ces investissements, notre capacité à innover et notre facilité à collaborer avec les acteurs et actrices du milieu nous permettent constamment de créer de nouveaux outils financiers pour mieux répondre aux besoins des entreprises. L'enthousiasme suscité par l'arrivée du Fonds L'ampli démontre une fois de plus, notre force à nous adapter et à transformer notre offre pour correspondre aux réalités des projets collectifs. La fin exceptionnelle du Fonds Transition et l'impact positif sur la situation économique post pandémie nous amènent à réfléchir à d'autres solutions financières pouvant maximiser la portée de nos entreprises collectives dans le contexte actuel d'inflation et de ralentissement économique.

POUR PARTAGER UNE APPROCHE HUMAINE

Nos mandats d'analyse et de suivi financier nous offrent l'opportunité de partager notre approche et notre point de vue sur l'économie sociale. Nous avons ainsi contribué à l'analyse de 31 dossiers de notre principal partenaire, la Fiducie du Chantier de l'économie sociale, pour des demandes de financement au fonds de capital patient et aux fonds spécialisés. En tout, ce sont 15,4 M\$ investis dans des projets collectifs.

Depuis 1997, le RISQ a investi 41,6 M\$ grâce à ces différents fonds. Après une [première étude](#) réalisée pour nos 20 ans servant à documenter les impacts sociaux et économiques de nos investissements au Fonds Capitalisation, une mise à jour s'imposait. Des travaux ont donc été entamés en 2023 par la firme E&B Data pour mettre en valeur les impacts économiques, financiers, sociaux et durables attribuables aux interventions du RISQ depuis sa création. Nous avons bien hâte de vous partager ces résultats en 2024 !



POUR TRANSFORMER LA LOGIQUE ÉCONOMIQUE

Notre équipe spécialisée en analyse des entreprises d'économie sociale intègre quotidiennement cette approche aujourd'hui enseignée à tout un écosystème. Et plus que jamais, nous dédions notre expertise au développement du mouvement de l'économie sociale pour influencer positivement au maximum les personnes qui accompagnent les promoteurs.

Nous sommes particulièrement satisfaits de voir notre formation sur l'analyse des entreprises d'économie sociale être offerte aux conseillers des MRC du Québec. Cette accessibilité favorise l'évolution d'une vision collective et transformative, valorisant le modèle entrepreneurial collectif plutôt que celui du secteur privé. Une formation et un Guide à la fois, nous changeons les façons de faire.

Initié par la RISQ et mandaté par le Fonds de finance sociale CAP Finance, une première partie des travaux pour élaborer un cadre de mesure d'impact sera finalisée en 2024. Ce projet, réalisé en collaboration avec plusieurs acteurs du mouvement, a pour objectif de mieux valoriser la contribution des entreprises d'économie sociale sur le développement du Québec.

POUR COLLABORER À UNE VISION COMMUNE ET INCLUSIVE

Notre façon de tisser des liens solides avec des partenaires nous positionne favorablement dans le milieu de la finance solidaire au Québec, au Canada et à l'international. Notre grande implication dans la mise en place et le lancement du Fonds de Finance sociale CAP Finance en est un exemple. Nous sommes très fiers du rôle que nous avons joué dans cet important projet aux côtés de la Fiducie du Chantier et des membres de CAP Finance.

Très actifs dans la concertation au sein de notre écosystème, nous avons collaboré à plusieurs projets issus du mouvement de l'économie sociale. Notre équipe s'est dévouée prouvant une fois de plus notre engagement. C'est sans doute la reconnaissance de cette force qui a permis ce grand rassemblement lors des festivités des 25 ans du RISQ. Nombreux, nous avons eu l'occasion de remercier tous ceux qui ont contribué à faire du RISQ ce qu'il est aujourd'hui.

C'est grâce à cet appui du mouvement et la confiance des entreprises que nous pouvons, non seulement demeurer pertinents, mais aussi innover par notre offre. Plusieurs remerciements s'imposent en débutant par nos membres du conseil d'administration et des comités d'investissement pour leur dévouement. Bravo à l'équipe et à nos analystes financiers invités pour leur travail rigoureux. Un merci spécial à nos complices de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale en soutien au RISQ et à nos membres du Réseau de Relayeurs.

Ensemble, nous prouvons qu'investir dans le collectif, ça donne des ailes!

Pour contribuer au changement social

Nos investissements

2023 nous prouve une fois de plus qu'investir dans des entreprises collectives qui ont un impact social, environnemental et économique dans leur communauté plutôt que se baser uniquement sur leur capacité à faire du profit, c'est payant ! À un moment de flambée des prix dans les épiceries, de l'accès difficile à des soins de santé, de l'appauvrissement de nos aînés, il existe, partout au Québec, des entreprises qui trouvent des solutions à ces problèmes.

Notre équipe a le privilège d'être aux premières loges du développement et des transformations que les entreprises collectives apportent dans leur communauté. Malgré la conjoncture économique, elles sont en mode solutions. Une remontée du nombre de dossiers financés en 2023 et une nette majorité de projets d'expansion nous laissent croire que plusieurs avaient été mis en suspend pendant la pandémie et reprennent maintenant de plus belle. Ces entreprises attendaient avec résilience et prudence le bon moment, mais surtout l'appui adéquat. C'est ce que la grande utilisation cette année du Fonds Transition nous laisse croire.

Les investissements engagés nous rendent fiers puisqu'ils ont permis d'appuyer une diversité de secteurs d'activités, et ce, répartis dans 12 régions. 58 % de nos investissements ont été réalisés hors Montréal. Sans grande surprise, les coûts de projet les plus importants sont dans l'immobilier. Avec un effet de levier moyen de 88 %, on peut dire que l'impact de nos investissements est un réel catalyseur de capitaux pour nos entreprises collectives. Les communautés où elles font la différence sont grandes gagnantes de cette complicité du réseau de la finance solidaire.



Nos investissements, qu'en pense Didier ?

Investissements réalisés

	2023	Depuis 1997
Financements engagés	3,9 M\$	41,6 M\$
Prêts octroyés	62	1396
Régions concernées	12	17
Investissements générés	33,9 M\$	458,7 M\$
Levier moyen*	88 %	91 %

* L'effet de levier mesure l'impact des financements du RISQ sur l'apport total de capitaux dans les entreprises financées.

Par produits financiers



AIDE TECHNIQUE



ÉMERGENCE
(Depuis 2009*)



FICÉS
(Depuis 2021)



CAPITALISATION



FONDS L'AMPLI
(Depuis 2023)



TRANSITION
(Depuis 2021)

2023

Engagements	12	1	1	12	2	34
Investissements	81 839 \$	100 000 \$	250 000 \$	509 000 \$	110 000 \$	2 864 787 \$
Investissements générés	200 271 \$	773 423 \$	250 000 \$	6 360 916 \$	1 425 932 \$	24,9 M\$
Levier moyen**	59 %	87 %	0 %	92 %	92 %	88 %

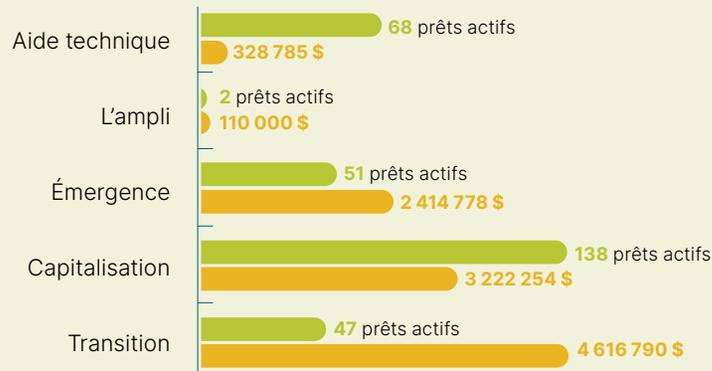
DEPUIS 1997

Engagements	537	109	2	686	2	60
Investissements	2 408 176 \$	6 057 550 \$	450 000 \$	26 799 536 \$	110 000 \$	5 764 365 \$
Investissements générés	7 802 082 \$	16 690 734 \$	650 000 \$	38 799 850 \$	1 425 932 \$	44 117 240 \$
Levier moyen**	69 %	64 %	31 %	93 %	92 %	87 %

* Créé en 2009 sous le nom de Prédémarrage

** L'effet de levier mesure l'impact des financements du RISQ sur l'apport total de capitaux dans les entreprises financées

Portefeuille des prêts actifs au 31 décembre 2023



Total des prêts actifs

306

10 692 607 \$

Garanties en vigueur

1

35 000 \$

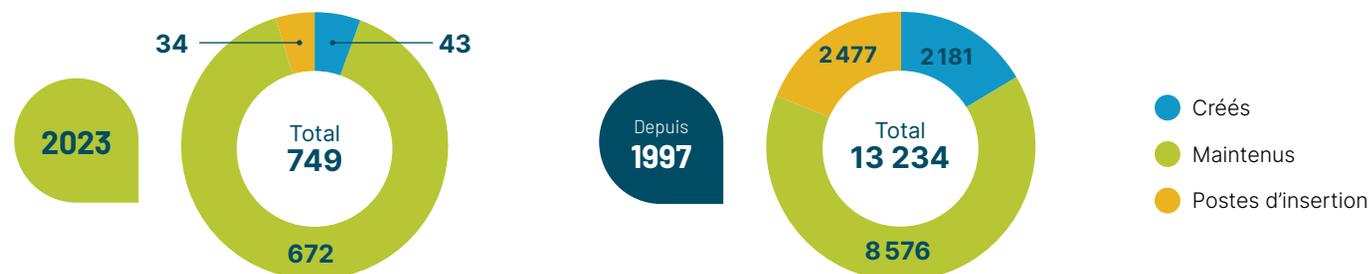
Grand total des prêts actifs

307

10 727 607 \$

Retombées de nos investissements

Emplois générés par les fonds Capitalisation et Transition



Nos investissements par région

Région	2023			Depuis 1997		
	Nombre	Montant	Investissements générés	Nombre	Montant	Investissements générés
01 – Bas-Saint-Laurent	3	110 457 \$	3 378 224 \$	67	1 729 344 \$	26 686 809 \$
02 – Saguenay–Lac-Saint-Jean	3	149 000 \$	448 000 \$	75	2 435 759 \$	23 282 472 \$
03 – Capitale-Nationale	5	315 000 \$	4 624 283 \$	152	3 643 293 \$	33 746 157 \$
04 – Mauricie	4	134 500 \$	2 760 936 \$	65	1 861 263 \$	25 252 358 \$
05 – Estrie	3	66 982 \$	899 428 \$	63	1,542,437 \$	20 337 833 \$
06 – Montréal	26	1 929 300 \$	5 661 305 \$	512	16 893 709 \$	149 281 016 \$
07 – Outaouais	1	20 000 \$	1 673 640 \$	89	1 957 704 \$	23 393 580 \$
08 – Abitibi-Témiscamingue	2	195 000 \$	620 494 \$	14	620 797 \$	5 736 393 \$
09 – Côte-Nord	0	0 \$	0 \$	20	574 474 \$	12 966 765 \$
10 – Nord-du-Québec	0	0 \$	0 \$	3	145 000 \$	810 411 \$
11 – Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	0	0 \$	0 \$	22	794 252 \$	13 229 656 \$
12 – Chaudière-Appalaches	5	275 000 \$	3 261 111 \$	46	1 153 223 \$	12 102 426 \$
13 – Laval	3	85 900 \$	190 845 \$	43	1 339 682 \$	12 783 847 \$
14 – Lanaudière	0	0 \$	0 \$	21	675 295 \$	7 849 374 \$
15 – Laurentides	6	484 487 \$	4 963 354 \$	64	2 478 201 \$	30 764 114 \$
16 – Montérégie	0	0 \$	0 \$	115	2 972 266 \$	46 921 204 \$
17 – Centre-du-Québec	1	150 000 \$	5 412 397 \$	25	772 928 \$	13 540 073 \$
	62	3 915 626 \$	33 894 017 \$	1 396	41 589 627 \$	458 684 488 \$

Nos investissements par secteur d'activité

Secteur d'activité	2023			Depuis 1997		
	Nombre	Montant	Investissements générés	Nombre	Montant	Investissements générés
Loisirs, divertissements	8	795 400 \$	5 261 649 \$	78	2 717 575 \$	47 453 698 \$
Santé et services sociaux	10	512 165 \$	10 351 941 \$	155	4 448 841 \$	54 452 580 \$
Arts, spectacles, patrimoine	8	410 500 \$	1 722 928 \$	108	2 952 433 \$	67 770 061 \$
Immobilier collectif	5	397 000 \$	1 763 454 \$	72	2 466 595 \$	24 319 946 \$
Services d'hébergement	4	347 057 \$	8 617 220 \$	53	2 031 674 \$	25 190 099 \$
Commerce de gros et de détail	5	330 000 \$	1 775 500 \$	155	4 925,161 \$	45 749 298 \$
Communication et technologies de l'information	5	278 000 \$	1 050 300 \$	119	3 620 989 \$	49 395 493 \$
Services professionnels	6	249 000 \$	550 507 \$	83	2 137 875 \$	10 114 223 \$
Construction	1	150 000 \$	250 000 \$	8	332 100 \$	771 767 \$
Agriculture, foresterie et autres	1	100 000 \$	1 430 000 \$	43	1 284 929 \$	11 742 223 \$
Fabrication	2	65 900 \$	537 389 \$	117	3 734 715 \$	26 307 230 \$
Services aux individus	1	65 000 \$	94 000 \$	49	1,566,277 \$	24 730 156 \$
Restaurants, bars-spectacles, brasseries artisanales	1	61 050 \$	101 050 \$	72	2 383 918 \$	19 871 836 \$
Services administratifs, publics et de soutien	1	57 250 \$	106 144 \$	46	1 618 811 \$	10 344 157 \$
Transport et entreposage	2	55 000 \$	179 605 \$	26	1 002 505 \$	5 060 330 \$
Services d'enseignement	1	35 000 \$	93 200 \$	45	1 150 920 \$	7 546 193 \$
Associations et groupes de citoyens	1	7 304 \$	9 130 \$	69	1 049 371 \$	4 177 702 \$
Gestion des déchets et recyclage	0	0 \$	0 \$	48	1 559 180 \$	21 098 339 \$
Organismes de développement	0	0 \$	0 \$	50	605 658 \$	2 589 157 \$
	62	3 915 626 \$	33 894 017 \$	1 396	41 589 527 \$	458 684 488 \$

L'apport du RISQ dans les montages financiers globaux des projets

Coût des projets	2023		Depuis 1997	
	Montant	% total	Montant	% total
Projets immobiliers	21 396 036 \$	63 %	220 986 234 \$	48 %
Acquisitions d'entreprises	0 \$		15 477 032 \$	3,4 %
Aménagements locatifs	1 930 891 \$	6 %	21 874 021 \$	4,8 %
Mobilier, équipements	3 079 146 \$	9 %	71 885 683 \$	15,7 %
Actifs intangibles	443 269 \$	1 %	3 267 476 \$	0,7 %
Refinancement de dettes	780 101 \$	2 %	7 107 883 \$	1,5 %
Remboursements CUEC	680 000 \$	2 %	1 087 000 \$	0,2 %
Fonds de roulement	1 435 519 \$	4 %	64 201 246 \$	14,0 %
Études et services	489 854 \$	1 %	8 695 805 \$	1,9 %
Honoraires professionnels	1 406 954 \$	4 %	7 489 023 \$	1,6 %
Inventaires	159 194 \$		3 957 220 \$	0,9 %
Opérations	2 093,053 \$	6 %	32 655 865 \$	7,1 %
	33 894 017 \$		458 684 488 \$	

Financement des projets	2023	Depuis 1997
	Montant	Montant
Dettes	9 664 037 \$	154 032 491 \$
Dettes (garantie par le RISQ)	0 \$	1 690 589 \$
Quasi-équité (RISQ)	3 915 626 \$	39 899 038 \$
Quasi-équité (autres prêteurs)	1 166 250 \$	32 724 435 \$
Subventions	11 527 710 \$	139 775 092 \$
Prêts de capitalisation	3 911 155 \$	40 704 166 \$
Mise de fonds	3 709 239 \$	49 858 677 \$
	33 894 017 \$	458 684 488 \$



Les statistiques, qu'en pense René ?

Portrait des projets financés

Protection de l'environnement, préservation d'emplois, accès à des services essentiels, inclusion de personnes vulnérables... nos entreprises collectives placent l'humain au centre de leurs priorités et innovent au quotidien. Ces entreprises respectent et affirment les besoins de leurs communautés, plutôt que simplement maximiser les profits pour des actionnaires.

Les entreprises de notre portefeuille n'échappent pas à la tendance économique actuelle, deux secteurs d'activité ont été plus touchés en 2023. Le commerce de détail, plus particulièrement en alimentation ainsi que la restauration, tous deux principalement impactés par l'inflation avec comme conséquences une baisse de l'achalandage et un enjeu de rétention de la main-d'œuvre. D'ailleurs en 2023, on remarque que les entreprises collectives ont mis un grand effort pour hausser les salaires afin de contrer la rareté de main-d'œuvre.

Sur une note plus positive, et inversement, le secteur des ressourceries est en croissance avec la popularité du « seconde main ». Avec les hausses provenant de tous côtés, les gens se tournent naturellement vers les friperies. Dans ce même contexte, les entreprises de services aux personnes sont très présentes afin de répondre à des besoins croissants de la population.

Une ascendance fort intéressante est celle du numérique en économie sociale. De plus en plus, on souhaite intégrer la valorisation de l'approche humaine dans des milieux où la réputation n'y était pas exemplaire. En choisissant l'économie sociale comme modèle d'affaires, on arrive à concilier les valeurs personnelles et entrepreneuriales.

En 2023, les entreprises collectives financées au RISQ sont diversifiées. Cependant, ce sont les secteurs du loisir et divertissements, santé et services sociaux et culturel qui occupent le top 3.



Les entreprises financées, qu'en pensent Pauline et Caroline ?



Les organisations membres du Réseau de Relayeurs du RISQ accompagnent une bonne partie des projets financés au RISQ. Depuis sa création en 2019, une croissance constante de projets accompagnés permet un accès simplifié à un financement adéquat et confirme la pertinence de ce réseau.

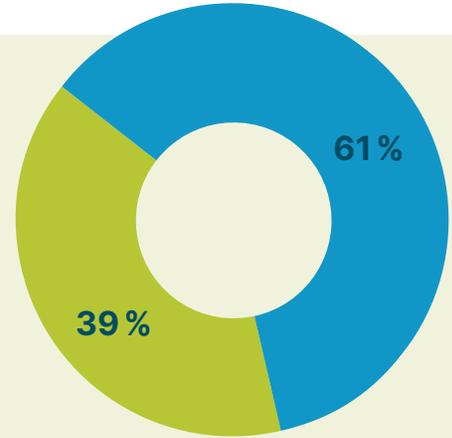
2023	Depuis 2019	
27	116	Projets accompagnés par notre Réseau de Relayeurs

2023	Depuis 1997	
60	1 033	Entreprises collectives différentes soutenues
2	263 (25 %)	Entreprises qui ont bénéficié de plus d'un prêt
749	13 234	Emplois créés, maintenus*

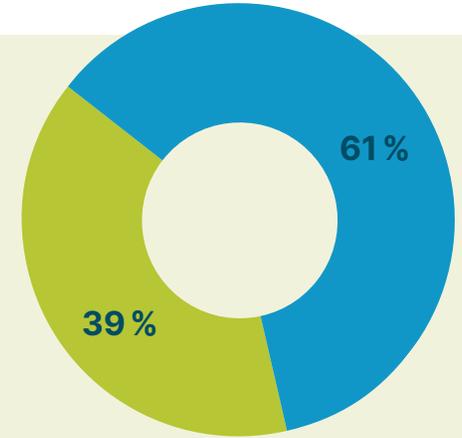
*Attribué aux Fonds Capitalisation et Transition seulement

Entreprises soutenues par statut juridique

2023



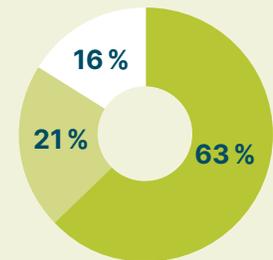
Depuis 1997



- OBNL
- COOP

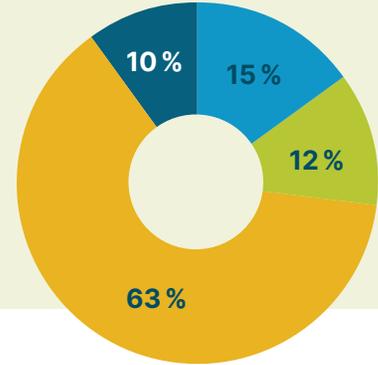
DÉTAILS DES COOPÉRATIVES

- Coopératives de solidarité
- Coopératives de travail
- Autres coopératives

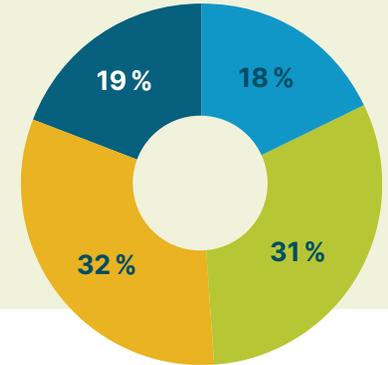


Projets soutenus par niveau de développement

2023



Depuis 1997



- Prédémarrage
- Démarrage
- Expansion
- Consolidation

Des entreprises collectives qui font la différence dans leur communauté

EXEMPLES DE FINANCEMENT 2023

Le Houppier

Estrie – Services – OBNL – Prédémarrage – Favoriser la synergie et le partage des savoirs

LEUR DIFFÉRENCE

Ce collectif de citoyennes a décidé de mettre en place un espace inter-générationnel et écologique. Ce milieu de vie offre, aux citoyens des environs, un service de garde avec un volet d'école en forêt, des ressources communautaires ainsi qu'un toit pour les personnes âgées comprenant des espaces communes et des chambres privées.

PROJET FINANCÉ – FONDS AIDE TECHNIQUE

- Réalisation de leur plan d'affaires – **9 678 \$**
- Coût du projet – **30 298 \$**

« Ce financement a été un tremplin essentiel nous permettant de nous projeter vers nos prochains besoins cruciaux. Cela marque une étape fondamentale dans notre développement, car nous entrons maintenant dans une phase où attirer des partenaires supplémentaires devient primordial pour la poursuite de notre croissance. »



Pente à neige

Montréal – Loisirs – OBNL – Prédémarrage – Développer de saines habitudes de vies par la population

LEUR DIFFÉRENCE

L'entreprise a le profond désir de faire aimer l'hiver et d'en faire profiter la population à travers des activités ludiques. Avec son nouveau projet, elle souhaite offrir une meilleure capacité d'accueil et ainsi desservir plus largement la communauté de la région métropolitaine. À travers la tenue d'événements culturels et sportifs de plus grande envergure, elle contribuera au développement touristique et au rayonnement de Montréal.

PROJET FINANCÉ – FONDS ÉMERGENCE

- Frais RH pour appuyer la phase de mise à l'échelle et la relocalisation du projet – **100 000 \$**
- Coût total du projet – **773 423 \$**





Coop de solidarité en soins de santé de Thurso

Outaouais – Service de soins de santé – Coop – Expansion – Assurer des services de santé de première ligne

LEUR DIFFÉRENCE

La clinique donne accès à un médecin de famille à plus de 1400 membres utilisateurs et contribue ainsi à l'amélioration de leurs conditions de vie. Première coopérative en milieu rural à former des étudiants en médecine, elle cherche toujours à recruter de nouveaux médecins afin de mieux répondre aux besoins de sa clientèle. En doublant leur espace grâce à ce projet, la clinique pourra bonifier son offre.

PROJET FINANCÉ – FONDS CAPITALISATION

- Agrandissement et rénovation de leur bâtiment – **20 000 \$**
- Coût total du projet – **1,67 M\$**



Courant alternatif, coopérative de travail

Capitale-Nationale – Construction – Coop de travailleurs – Expansion – Accorder la priorité aux gens autant en termes de services que d'emploi

LEUR DIFFÉRENCE

Avec une approche authentique et respectueuse des besoins de sa clientèle, cette entreprise offre des services d'installation électrique, d'entretien ou de rénovation dans les secteurs résidentiel et commercial dans la grande région de Québec. La pandémie a entraîné des changements lui donnant maintenant accès à de nouveaux marchés et à des projets sur les grands chantiers. Elle doit donc être en mesure de conforter son positionnement et consolider sa croissance rapide.

PROJET FINANCÉ – FONDS TRANSITION

- Acquisition de véhicule, inventaires et remboursement du Compte d'urgence des entreprises canadiennes – **150 000 \$**
- Coût total – **250 000 \$**





Coop Contes Lucides

Montréal – Divertissement – Coop de travailleurs – Démarrage – Faire évoluer les conditions de travail dans l'industrie du jeu vidéo

LEUR DIFFÉRENCE

Première coopérative de travail en jeux vidéo au Canada, ils offrent une approche humaine où les personnes travailleuses peuvent s'épanouir et où leurs droits sont au centre des décisions de l'entreprise. Ils souhaitent aussi créer des expériences de jeu innovantes en utilisant une approche différente de la création de jeux.

PROJET FINANCÉ – FONDS D'INNOVATION ET DE CROISSANCE EN ÉCONOMIE SOCIALE

- Fonds de roulement pour soutenir les phases de production et de commercialisation de la version finale du jeu – **250 000 \$**
- Coût total – **250 000 \$**



Ferme aux petits oignons

Laurentides – Cultures agricoles – Coop de solidarité – Démarrage – Proposer un modèle d'entreprise répondant à plusieurs problématiques du secteur agricole

LEUR DIFFÉRENCE

Résilience, relève, rétention de personnel, durabilité, pérennité, équité, c'est ce que l'entreprise souhaite optimiser en transférant l'entreprise en coop de solidarité. Tout en prenant soin de la terre et de la communauté, elle a le désir de protéger notre garde-manger collectif et accroître notre résilience alimentaire.

PROJET FINANCÉ – FONDS L'AMPLI

- Campagne de financement participatif en capital pour la reprise collective de l'entreprise – **100 000 \$**
- Coût du projet – **250 000 \$**

« Le fonds l'ampli nous a vraiment aidés à mettre en place la campagne de financement. Il a permis de mieux impliquer la communauté dans le projet et de faire connaître la coop à travers notre campagne. »



Liste des projets financés 2023 

Pour découvrir plus de projets financés 



Un bilan positif pour le Fonds Transition

En novembre 2020, le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI) donnait le mandat au RISQ de créer un outil financier adapté pour la relance postCOVID-19 des entreprises d'économie sociale.

L'objectif était de soutenir les entreprises existantes qui entamaient un processus de transformation. Muni de conditions souples de remboursement, le Fonds Transition a ainsi été lancé dans ce contexte. 3 ans plus tard, il atteint son objectif!

62 projets d'entreprises collectives auront permis de stimuler la relance économique postpandémique.

Ces entreprises d'économie sociale ont réussi à s'adapter à leur nouvelle réalité en proposant de nouveaux services ou en développant une nouvelle offre à sa clientèle. **87 % étaient en phase d'expansion**. Nous sommes particulièrement fiers de constater que le Fonds Transition a soutenu bon nombre de projets de plus en plus structurants pour les régions en collaboration avec d'autres partenaires financiers. Durant les 3 années, l'effet de levier moyen a connu une évolution haussière, expliquée par une augmentation des coûts totaux des projets financés. Sur 3 ans, **l'effet de levier moyen est passé de 3,8 à 8,6***.

Bien répartis sur le territoire, les projets se trouvent dans **13 régions et auront répondu à plusieurs priorités régionales**. Les investissements pouvant aller jusqu'à 150 000 \$, ceux autorisés ont été soutenus par une **moyenne de 94 000 \$**.

Le Fonds aura majoritairement appuyé des entreprises issues du culturel, du tourisme-loisirs et de la restauration, des secteurs plus touchés par la pandémie. S'ajoute le secteur des services aux personnes dont les projets sont sans aucun doute venus combler un grand besoin. **73 % des prêts comblent au moins l'un des secteurs stratégiques** ciblés par le MEI.

1. Autonomie alimentaire et le commerce de proximité
2. Accès aux technologies
3. Défis démographiques et les personnes âgées
4. Économie circulaire et l'environnement

Bien que le Fonds Transition ait pris fin, quelques prêts seront finalisés en 2024.



*Effet de levier = Coût total du projet/Montant autorisé du RISQ



Le Fonds Transition, qu'en pense Fahd ?



Témoignage



«Le Fonds Transition a permis à notre coopérative d'ajouter un service d'accompagnement et de conception de serres éco-performantes, projets écologiques très attendu dans le marché que nous visons.»

Diane Bastien, Ph.D.
Laure Cerley, Ing.
ALTE COOP



Un parcours de financement évolutif

Toujours dans un souci d'être un levier pour valider, transformer, démarrer et déployer les projets collectifs, notre offre s'est une fois de plus adaptée. Pour chaque étape de développement, cinq solutions financières demeurent !

2023 marque l'aboutissement du Fonds Transition et l'arrivée du Fonds l'ampli.

Unique en son genre, le [Fonds l'ampli](#) est un outil de financement complémentaire à une campagne d'émission d'obligations communautaires ou de parts privilégiées.

Les avantages sont nombreux

- ✓ Amplifie les investissements engagés par la communauté
- ✓ Bonifie la mise de fonds de l'entreprise
- ✓ Renforce l'ancrage des projets collectifs
- ✓ Permet de rembourser les investisseurs de la communauté en premier
- ✓ Prolonge l'horizon de remboursement grâce à la conversion en prêt à terme
- ✓ Sert de levier auprès des autres financiers et pour obtenir des subventions
- ✓ Diminue le travail de l'entreprise pour la sollicitation auprès d'investisseurs

Nouveau ! Doublez les investissements engagés par votre communauté. Obtenez jusqu'à 100 000 \$

fonds l'ampli.

	 AIDE TECHNIQUE  (Depuis 1997)	 ÉMERGENCE  (Depuis 2009)	 CAPITALISATION  (Depuis 1997)	 TRANSITION  (De 2021 à 2023)	 FICÉS  (Depuis 2021)	 FONDS L'AMPLI  (Depuis 2023)
Parcours	Valider votre idée	Transformer votre idée en projet	Développer ou démarrer un projet	Engager votre entreprise dans la relance	Déployer le plein potentiel de votre entreprise	Doublez les investissements de votre communauté
Besoin	Pour financer les services de consultants et de spécialistes.	Pour la préparation et la mise en œuvre de nouveaux projets d'entreprise.	Pour appuyer les différents besoins liés aux opérations.	Pour adapter votre entreprise aux nouvelles réalités post-COVID-19.	Pour répondre à des besoins particuliers de financement de projets à fort potentiel de croissance et/ou d'innovation.	Pour appuyer la réalisation d'une campagne de financement participatif en capital.

Pour partager une approche humaine

Notre service d'analyse financière

Dès les premiers contacts pour déposer une demande de financement, un travail de collaboration s'entame avec les promoteurs. Bien que nous ne fassions pas d'accompagnement, nous identifions avec eux les éléments à travailler pour rendre leur projet plus solide.

C'est cette approche qui nous positionne auprès de nos partenaires comme un véritable pôle d'expertise en analyse financière en économie sociale. Nous sommes appelés à contribuer auprès de nombreux comités d'investissement partageant ainsi notre analyse distinctive.

Depuis 2007, le RISQ a un mandat d'analyse financière et de suivi de portefeuille auprès de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale. Nous collaborons également dans l'opérationnalisation et l'analyse de demandes de financement des fonds spécialisés. Nous assumons aussi le volet promotion de la Fiducie et de ses fonds.



Notre service d'analyse financière, qu'en pensent Francis et Jeanne ?

Mandat d'analyse et de suivi financier

=fiducie
du Chantier
de l'économie sociale

Visitez le site

2023 fût une année remarquable avec une remontée des investissements du capital patient de notre partenaire. L'équipe d'analystes financiers s'est mobilisée à positionner les solutions financières de la Fiducie. Le contexte économique a fait de ce produit un incontournable pour le développement optimal des projets collectifs. Cette reprise s'explique aussi du fait que plusieurs projets avaient été mis sur pause pendant la pandémie et reprennent vie aujourd'hui.

Des projets en expansion avec une forte majorité de projets immobiliers, principalement d'OBNL et une tendance marquée dans les secteurs touristique et culturel résumant bien le portrait des investissements réalisés.

Nombre de projets analysés et présentés au comité d'investissement de la Fiducie du Chantier.

PRÊT CAPITAL PATIENT

Immobilier et Opérations – 50 000 \$ à 1,5 M\$

22 projets financés 2023

8,4 M\$ d'investissements

389 depuis 2007

104,3 M\$ d'investissements

Nombre de financements conjoints RISQ Fiducie du Chantier de l'économie sociale

13 prêts en 2023

180 depuis 2007

CO-FINANCEMENT RISQ/FIDUCIE Exemple de complémentarité



Centre international de séjour de Québec

Capitale-Nationale – Tourisme – OBNL –
Expansion

MISSION

Offre des services d'hébergement accessibles
et conviviaux favorisant les rencontres entre les
voyageurs et les découvertes culturelles.

IMPACT

Contribue au développement du tourisme local depuis plus de 50 ans avec
plus de 251 000 voyageurs accueillis.

PROJET FINANCÉ

Revitaliser l'établissement pour améliorer l'expérience client.

- **3 M\$** Coût total du projet
- **365 000 \$** Capital patient Immobilier – Terme 15 ans – Garantie par
une hypothèque immobilière de 3^e rang
- **60 000 \$** Fonds Capitalisation – Terme 10 ans, incluant un moratoire
capital et intérêt de 24 mois.

SUIVI DU PORTEFEUILLE DE LA FIDUCIE DU CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

Une équipe est dédiée au suivi financier. Celle-ci garde contact avec les entre-
prises et consolide bon nombre d'informations s'assurant ainsi d'avoir un portrait
juste de leur situation. Une présentation annuelle est réalisée et des recom-
mandations sont émises pour les provisions et les radiations. Ces informations
permettent une saine gestion des risques.

Au 31 décembre 2023, **123 dossiers** ont fait l'objet d'un suivi financier

- **43,2 M\$** Portefeuille d'investissement actif

Les outils financiers du Chantier de l'économie sociale | RISQ + Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Tous deux créés à l'initiative du Chantier de l'économie sociale, le RISQ et la
Fiducie du Chantier, s'identifient comme ses outils financiers. Toujours les
seuls financiers dédiés uniquement à l'économie sociale, le caractère dis-
tinctif de nos organisations nous permet de travailler en complément, tout
comme nos produits financiers.

1 seul dossier

2 possibilités de financement complémentaire

- Simplifie la demande
- Complète le montage
financier
- Couvre toutes les étapes
de développement
- Comble tous les types
de besoin

**PROPULSEZ
VOTRE ENTREPRISE
COLLECTIVE**

De l'idée à l'action...
les **outils financiers** du
Chantier de l'économie sociale

fonds-risq.qc.ca
fiducieduchantier.qc.ca

RISQ **fiducie**
du Chantier de l'économie sociale



Le suivi financier, qu'en pensent Andrée et Denis?

Mandat d'analyse et de coordination

Après 3 ans d'activités, force est de constater la nécessité d'un tel outil financier. Ce fonds a trouvé écho auprès d'une douzaine de projets impliquant plus de 40 organismes communautaires qui ont pu accéder ou accéderont sous peu à la propriété. Espaces adaptés aux besoins, services à la population assurés, emplacement sécurisé sur le long terme..., les bénéfices sont nombreux pour ces projets bien ancrés dans leur quartier.

Initié par **Centraide du Grand Montréal** et la **Coalition montréalaise des Tables de quartier**, ce fonds permet aux organismes communautaires du Grand Montréal d'accéder à la propriété par le biais de 3 solutions financières pensées pour appuyer toutes les étapes d'un projet d'acquisition immobilière.

EN 2023

- 8 dossiers analysés
- 6 prêts engagés
- 3971120 \$ d'investissements
 - 1 au Programme de prêt à l'accompagnement – 15 000 \$
 - 3 au Fonds d'investissement social – 1 155 146 \$
 - 2 au Fonds d'acquisition social – 2 800 974 \$

ESPACE LGBTQ+

- 4,1 M\$ Coût du projet
- 1,8 M\$ au Fonds d'acquisition social

Permettre une période de détention temporaire entre l'acquisition et le début de la phase de réalisation de rénovations pour démarrer le projet.

IMPACTS DU PROJET

- Création d'un pôle communautaire LGBTQ+
- Mobilisation d'une trentaine de membres et 11 organismes occupants
- Localisation stratégique du bâtiment pour améliorer l'accès auprès de la clientèle cible



FONDS SPÉCIALISÉS DE LA FIDUCIE DU CHANTIER DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

9 analyses en 2023*

7 M\$ d'investissements

30 depuis 2019

40,3 M\$ d'investissements

* Comprends l'initiative Immobilière communautaire et Fonds d'investissement pour logement étudiant.

Mandat d'analyse

Initié par la Fiducie du Chantier, ce financement est destiné au développement de logements étudiants abordables.



UTILE ANGUS - LA ROSE DES VENTS

- Coût total du projet 26,3 M\$
- Financement 3 M\$

Appuyer la phase de stabilisation du projet pour développer de nouveaux logements étudiants à Montréal afin de répondre à la forte demande.

IMPACTS DU PROJET

- Premier projet immobilier interuniversitaire
- 123 logements abordables totalisant 161 chambres étudiantes
- 2 unités commerciales et espaces communs pour socialiser



Pour transformer la logique économique

Notre méthode d'analyse

S'appuyant autant sur l'aspect social qu'économique des entreprises collectives, notre méthode d'analyse permet d'évaluer leur viabilité et de s'assurer de leur ancrage. La rentabilité sociale est tout aussi importante que la rentabilité financière. Par la nature distinctive des projets entrepreneuriaux collectifs, ils renversent la logique des affaires. Croyant à ce modèle, notre approche s'est ainsi adaptée en incluant des critères non financiers.



Notre méthode d'analyse, qu'en pensent Lolita et Lucie ?

Maintenant devenu une référence pour l'écosystème d'accompagnement et de développement en économie sociale, notre objectif est de transmettre le plus possible ce savoir-faire aux acteurs du milieu. C'est par le biais du Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale et sa formation associée que nous partageons notre expertise et celle des partenaires de la finance solidaire.

Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale

Réalisé collectivement avec les membres de CAP Finance, cet ouvrage s'adresse à tous ceux et celles qui travaillent au développement, à l'accompagnement ou au financement de projets collectifs. La 2^e édition réalisée en 2017 est de plus en plus utilisée comme outil pédagogique dans les universités.

VENTES RÉALISÉES EN 2023

- 141 versions numériques
- 17 versions imprimées
- 1202 ventes depuis 2017

Atelier de formation : L'analyse des entreprises d'économie sociale



C'est en petit groupe que les notions du Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale sont transmises et mises en pratique.

Cet atelier de formation est devenu un classique auprès de tout acteur et actrice œuvrant dans les différents réseaux du développement de l'économie sociale.

OFFRE 2023

Dans un constant souci d'amélioration, une mise à jour du format, du déroulement, des exercices et du visuel a été réalisée.

- **3** formations en mode virtuel
 - **6** cours
 - **34** participants
 - **18** heures synchrones + **18** heures asynchrones



OFFRE ÉTENDUE DE NOTRE FORMATION



- **1** formation en mode virtuel offerte par le biais d'Accès entreprise Québec (AEQ)
 - **2** cours
 - **12** participants
 - **6** heures synchrones + **6** heures asynchrones

NOUVEAU PARTENARIAT

Annoncé lors du Congrès de l'APDEQ - Association des professionnel·les en développement économique, un partenariat entre les Fonds locaux de solidarité FTQ et le RISQ permet d'intégrer notre formation dans un parcours offert aux membres de l'ADPEQ.

Dès 2024, des conseillers et accompagnateurs d'entreprises sur tout le territoire québécois pourront parfaire leurs compétences en accompagnement et en analyse financière de projet en économie sociale.



Nathalie Villemure lors du lancement de nouveaux parcours en économie sociale de l'APDEQ.

Pour collaborer à une vision commune et inclusive

Notre engagement

Notre équipe s'investit à faire rayonner l'économie sociale. Nous sommes motivés par la volonté de partager notre expertise, de nous concerter pour faire évoluer les pratiques et de coopérer avec tous les acteurs.

En 2023, nous nous réjouissons de constater l'implication et la collaboration de nouveaux alliés ainsi que l'intérêt accru de nouveaux partenaires à soutenir des initiatives du milieu de l'économie sociale.

Que ce soit par notre Réseau de Relayeurs, nos participations à diverses initiatives ou notre présence sur le terrain, notre brigade a été très active une fois de plus cette année!

Composé d'organisations qui travaillent à la promotion, la mobilisation et l'accompagnement autour du développement de l'économie sociale, les membres de notre réseau sont nos complices pour mieux rejoindre et soutenir les entreprises collectives dans toutes les régions du Québec.

17 régions desservies

30 organisations

#SpécialistesÉconomieSociale



3 Relayeurs Analystes

pour un accompagnement complet pour les demandes de financement des projets



6 Relayeurs Accompagnateurs

pour appuyer la mise en place de projet et la recherche de financement



21 Relayeurs Mobilisateurs

pour informer et référer vers les possibilités d'accompagnement et de financement



Notre engagement, qu'en pensent Yannick et Dominique?



DEVIENT



Changement de rôle au sein du RRR pour la CDR Outaouais-Laurentides

Devenu Relayeur Analyste en 2023, la CDR O-L offre un accompagnement complet pour les demandes de financement. Les entreprises collectives de l'Outaouais et des Laurentides peuvent maintenant compter sur eux pour l'analyse de leur dossier ainsi que pour la recommandation au comité d'investissement du RISQ.

Depuis 2019, le **Réseau de Relayers du RISQ - RRR** est une façon différente de partager notre expertise et de rejoindre les entreprises collectives. Nous leur partageons du contenu et participons à leurs événements.

Pour mieux outiller les membres du RRR sur des sujets reliés au financement en économie sociale – Webinaires 2023

Animés par Didier Muamba, directeur de l'investissement

2 webinaires

73 participants

FINANCEMENT DES ENTREPRISES D'ÉCONOMIE SOCIALE EN TOURISME

Avec Marie-Claude Bourque de Développement Économique Canada, Marie-Christine Dion du Ministère du Tourisme, Thierry Jacquemin de Filaction et Liette Courchesne de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

ACCOMPAGNER ET FINANCER LE PRÉDÉMARRAGE

Avec Joëlle Ritchie de la CDR Outaouais-Laurentides, Mélissa Faucher du Pôle L'Agglo et Éliás Michelena de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale.

Pour rejoindre les entreprises collectives desservies par nos Relayers – Partage de notre expertise

On répond souvent présent pour rencontrer les entreprises et les collaborateurs du RRR.

Plus de **40 participations** du RISQ aux événements de nos Relayers.



Parcours Coop de Réseau Coop, Membre du jury et remise d'un prix

Événement du Pôle d'économie sociale de la Gaspésie-Île-de-la-Madeleine



Lab Créatik du Pôle d'économie sociale Capitale-Nationale, représenté par la CDEC de Québec



Événement financement en économie sociale, Pôle d'économie sociale de Laval

Pour découvrir les membres de ce réseau





Les membres de ce réseau sont des alliés avec qui nous partageons une vision commune pour le développement de l'économie sociale. Ce sont aussi nos partenaires financiers que nous côtoyons régulièrement dans les montages financiers de projets d'entreprises collectives.

Depuis sa création en 2009, le RISQ participe activement à faire vivre ce réseau dont la principale mission est de promouvoir et développer la finance solidaire.

2023 EN BREF...

- Participation à **4 rencontres et une assemblée générale annuelle** du conseil d'administration
- **1 rencontre** de planification stratégique
- Rencontres mensuelles à la **Table of impact Investment Practitioners** à titre de membre du conseil d'administration. Une communauté de pratique pancanadienne dont l'objectif est de rassembler l'expertise des gestionnaires de fonds de finance sociale et de réfléchir à amplifier l'investissement d'impact pour les Canadiens.

Pour découvrir les membres de CAP Finance 



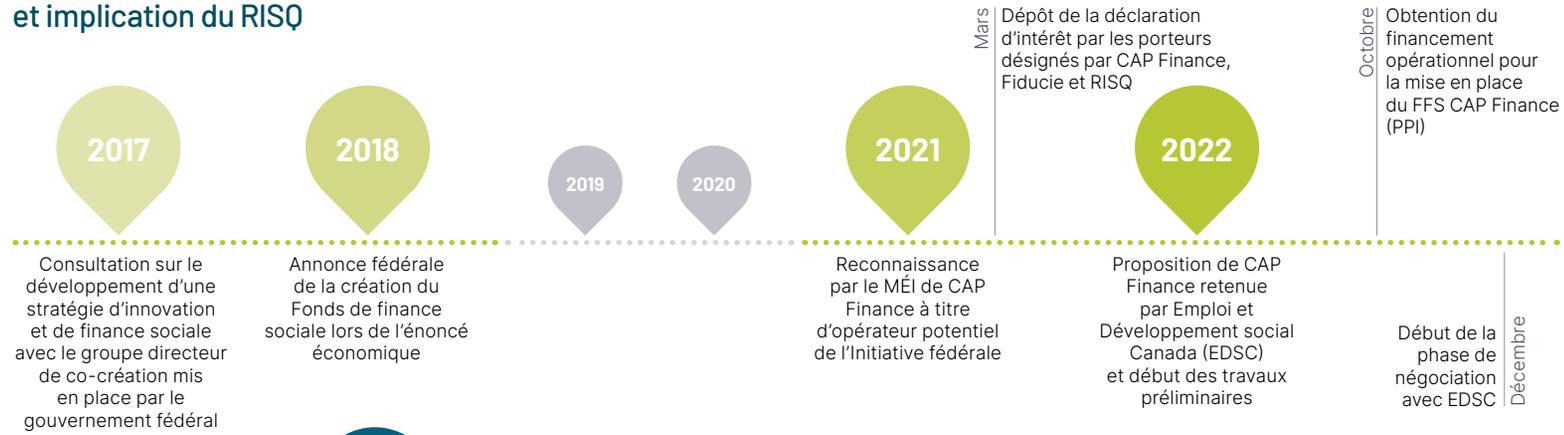
[Fonds de Finance sociale CAP Finance](#) est le gestionnaire de fonds sélectionné par le gouvernement du Canada pour gérer des capitaux qui permettront de renforcer et développer davantage le marché de la finance sociale du Québec.

Notre organisation a joué un rôle important dans la mise en œuvre de ce fonds pour le Québec. Avec la Fiducie du Chantier de l'économie sociale, le RISQ a été mandaté par CAP Finance comme porteur de la déclaration d'intérêt et comme opérateur temporaire.

Les principales actions et activités réalisées :

- ✓ **Rôle du Fonds pour le Québec**
- ✓ **Structure de gouvernance**
- ✓ **Stratégies d'investissement**
- ✓ **Développement de marché**
- ✓ **Rédition de comptes**
- ✓ **Approche de mesure d'impact**
- ✓ **Création d'une image de marque et du site web temporaire en vue du lancement**
- ✓ **Rencontres exploratoires avec des intermédiaires financiers et investisseurs potentiels.**

Les moments clés du Fonds de finance sociale fédéral et implication du RISQ



2023

Moments importants



Projets collaboratifs et implications



Sous le vocable de la **Maison de l'économie sociale (MES)** et regroupés sous un même toit, le **Chantier de l'économie sociale**, le **TIESS**, le **CSMO-ESAC**, la **Fiducie du Chantier de l'économie sociale** et le **RISQ** mettent en commun leur intelligence collective au profit de l'économie sociale à travers des projets spéciaux. Un conseil d'administration et différents comités permettent d'harmoniser nos pratiques et gérer nos espaces communs.

Pour s'inspirer, partager et s'appuyer, le RISQ est impliqué sur plusieurs projets et comités des différentes organisations.



En plus d'être membre du conseil d'administration du Chantier de l'économie sociale, une collaboration étroite est bien ancrée entre nos organisations. Celle-ci nous permet d'unir nos efforts pour le développement et la mise en valeur du mouvement de l'économie sociale.



Rencontre avec Chantal Rouleau, députée de Pointe-aux-Trembles à l'Assemblée nationale et ministre responsable de la Solidarité sociale et de l'Action communautaire.

TOURNÉE DES RÉGIONS AVEC LE CHANTIER, EN ROUTE VERS LE SOMMET

En se joignant à plusieurs étapes de la tournée, c'est une occasion parfaite pour y faire des observations qui structurent nos orientations pour nos futures années.

Nous étions présents pour entendre les enjeux et les projets des régions

- Laurentides
- Longueuil
- Côte-Nord
- Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
- Chaudière-Appalaches
- Bas-St-Laurent
- Outaouais

Renforcer les capacités d'agir des communautés par l'économie sociale

Projet soutenu par la **Fondation Lucie et André Chagnon**

Choisir l'économie sociale comme moteur de développement territorial

LES PARTENAIRES MOBILISÉS

Les Pôles d'économie sociale, Chantier de l'économie sociale, TIESS, CSMO-ESAC et le RISQ



Dans un esprit de collaboration et de complémentarité, nos organisations se sont donné les moyens d'améliorer leurs pratiques afin de **mieux soutenir et voir émerger des projets ancrés dans les territoires.**

Toute une structure s'est mise en place afin de mettre en commun notre intelligence collective au profit de l'économie sociale et d'être constamment en mode solutions face aux enjeux sociétaux.

NOS PRINCIPALES MOTIVATIONS

- Harmoniser nos pratiques
- Nous alimenter mutuellement
- Influencer et concerter nos actions
- Faire profiter nos expertises complémentaires et s'en nourrir
- Valoriser et propulser l'économie sociale

CÉLÉBRER LES INITIATIVES ET LES RÉUSSITES



Après un premier cycle de 3 ans du projet, 2 journées de rassemblement ont été organisées afin de mettre en valeur les résultats et les retombées de la démarche. L'événement a réuni 150 acteurs et actrices de soutien au développement de l'économie sociale.

Au programme : Présentation de plusieurs initiatives aux solutions innovantes portées par les communautés et dévoilement de ressources réalisées par les partenaires.

NOS IMPLICATIONS 2023

- Le RISQ a participé activement aux différentes communautés de pratique et comités
- Cellule R&D
- Carrefour de veille et laboratoire d'émergence
- Comité évaluation
- Rencontres stratégiques
- Organisation de l'événement de clôture
- Consolidation et développement des compétences

EN PARALLÈLE AU RISQ,

cette initiative influence nos pratiques...

- Regard organisationnel sur les différents éléments de traitement de dossier de financement
- **4 rencontres de co-développement** entre les analystes financiers du RISQ.
Objectif : partager leurs observations afin de guider les veilles sectorielles et stratégiques
- Étude de notre portefeuille d'investissement – Objectif inclus dans notre planification stratégique.
- **Création d'outils didactiques** – série états financiers et entreprises d'économie sociale – [ressources pour soutenir les accompagnateurs de projets collectifs dévoilés lors de l'événement.](#)



Participations actives du RISQ aux projets du TIESS

- Comité SAT - Systèmes Alimentaires Territoriaux
- Comité de partenaires ÉS et milieux de vie des aînés
- Rencontre stratégique sur les ambitions du TIESS
- Comité de travail changement d'échelle
- Conseil scientifique
- Comité partenaire gouvernance démocratique
- Atelier de codéveloppement du TIESS sur l'impact social et changement d'échelle



**fonds
l'ampli.**

L'ampli et le Fonds l'ampli

La magie s'est opérée grâce à la contribution de plusieurs partenaires afin de mettre en place un projet visant à répandre l'utilisation de la finance participative en capital en économie sociale.

Le projet a débuté par un grand travail de documentation réalisé par le **TIESS** et le **Chantier de l'économie sociale**. Un site web est maintenant à disposition des promoteurs, des accompagnateurs et toutes personnes intéressées à démystifier la finance participative. S'en sont suivis des travaux pour instaurer tout un réseau d'accompagnement et créer un outil financier pour appuyer spécifiquement les campagnes de financement participatif en capital. C'est ici que débute la collaboration entre le Chantier et le RISQ :

Pour le fonds

- Entente de contribution de 1 M\$ avec la **Fondation Lucie et André Chagnon** – Phase projet pilote
- Création du modèle financier, outils d'analyse, politiques et offre d'investissement
- Opérationnalisation et procédures des demandes de financement

Pour le parcours

- Renforcement des connaissances des accompagnateurs
- Établir les processus pour encadrer les campagnes de financement
- Validation du cadre légal et conformités

Besoin de financement ? — **Votre communauté peut vous aider.**

l'ampli.
Profitez d'un **accompagnement gratuit** pour la réalisation d'une campagne de financement participatif en capital!

fonds l'ampli.
Doublez vos investissements !
Pour chaque dollar engagé par votre communauté, le Fonds l'ampli investira un dollar supplémentaire jusqu'à **100 000 \$*** !

2023 - LE LANCEMENT

Lancé officiellement le 30 mars, le Fonds l'ampli, premier fonds national en son genre, voit le jour! Les équipes du RISQ et du Chantier étaient fébriles de partager les tenants et aboutissants de cet outil transformateur dont l'objectif ultime est de rallier les communautés derrière un projet qui leur tient à cœur.

- Plus de **245 personnes** ont été rejointes par le biais de **2 Webinaires**
 - Lancement du Fonds l'ampli
 - Présentation technique du Fonds l'ampli
- [Communiqué de presse](#)

Tout le travail réalisé en amont met en lumière le caractère innovant de ce projet. En plus de la création de cet outil financier incomparable, il se traduit par notre façon d'intégrer les différentes parties prenantes et de coconstruire avec l'investisseur, les partenaires et les accompagnateurs.

L'arrivée des 2 volets, l'ampli et Fonds l'ampli, a suscité beaucoup d'attraits de la part des promoteurs et des acteurs de l'écosystème. Malgré un processus important, il demeure nécessaire dû aux obligations légales et rend les projets plus solides.

Le Fonds l'ampli, qu'en pense Alexis ?



Premier financement accordé à la Ferme aux petits oignons : [communiqué de presse](#)

AUTRES IMPLICATIONS AVEC DIFFÉRENTS PARTENAIRES

- Membre au conseil d'administration du **Centre d'entrepreneuriat ESG UQAM**
- Membre au conseil d'administration de **New Market Fund**
- Membre Comité **Fonds d'économie sociale de Laval** – Analyse de dossiers
- Membre Comité d'investissement **FDÉS PME MTL Centre-Est** – Analyse de dossiers
- Membre Comité d'investissement **Fonds Afro-entrepreneurs** – Analyse de dossiers
- Membre du comité **L'Initiative d'appui aux communautés noires canadiennes** – Analyse de dossiers
- Comité **Fonds étudiant** – Analyse de dossiers
- Comité de consultation juridique sur la Propriété intellectuelle **Api-Enfance, Université de Sherbrooke**
- Comité de consultation sur les modèles d'affaires numériques en économie sociale, **CQCM**
- Projet de recherche sur l'écosystème de l'économie sociale, **Université Laval**

Mise en valeur et rayonnement

Plus de 120 participations à des activités de représentation en présentielles et en virtuelles dans 15 régions du Québec telles que JURY, PANÉLISTE, PRÉSENTATION DE NOS OUTILS FINANCIERS, RÉSEAUTAGE, ATELIERS, AGA, GALAS, CLINIQUES FINANCIÈRES...



Forum de finance sociale, présentation du Fonds l'ampli



Deux présentations, GSEF à Dakar
Financer l'accès à la propriété des organisations pour mieux desservir les communautés
Financer l'innovation et l'essaimage en économie sociale



Gala de reconnaissance des Afroentrepreneurs, Fonds Afro-entrepreneurs



Rendez-vous du financement, Chambre de commerce de l'est de Montréal



Nos 25 ans

Pour le RISQ, souligner ses 25 ans d'existence était le moment idéal pour prendre le temps de reconnaître l'apport de ses partenaires et de poser un regard sur tout le chemin parcouru.

Heureuse de mesurer l'ampleur et l'engagement de notre réseau lors de notre événement festif, toute l'équipe du RISQ était présente pour accueillir ceux et celles qui ont contribué à faire du RISQ ce qu'il est. Plus de 150 personnes, entrepreneurs et acteurs de changement, étaient au rendez-vous.



Richard Gravel,
président



En plus de l'événement, différentes façons de souligner notre anniversaire ont été réalisées.

Une édition spéciale de notre série de portraits de l'économie sociale donne la tribune à 2 femmes importantes pour le RISQ: [Le RISQ vu par Nancy Neamtan et Nathalie Villemure](#)

Sous forme d'un petit film d'animation, les moments clés de l'évolution du RISQ sont mis en valeur: [La formidable histoire du RISQ](#)



Deux textes partageant notre fierté

- [Communiqué de presse](#)
- [Billet signé Nathalie Villemure](#)

Promotion et visibilité

Campagne promo Fonds Transition

Une campagne promotionnelle nationale a été lancée en février 2023 afin de s'assurer de rejoindre un maximum de promoteurs qui pourraient bénéficier du Fonds Transition. Elle fut largement diffusée sur les réseaux sociaux avec la complicité de nos Relayeurs et partenaires.

Merci à **Copticom** et **Corsaire Design**!



PUBLICITÉS ET COMMANDITES EN DUO

- Le Devoir – Cahier spécial Économie sociale et solidaire
- Centre St-Pierre, programmation 2023-2024
- Les coops de l'information, Cahier spécial Semaine COOP



COMMANDITES

- Mois de l'économie sociale
- Bourses de la transition de l'Aile jeunesse du Chantier de l'économie sociale
- Congrès Ici coop
- Forum économie sociale : relever les défis de la transition, CDR Outaouais-Laurentides
- Congrès 2023 Collectif des entreprises d'insertion du Québec

PRESSE ET MÉDIAS NUMÉRIQUES

- [Un fonds d'investissement pour ancrer la communauté](#), Magazine Coopoint
- [Et si la rentabilité était aussi une question d'impacts sociaux...](#) Billet pour Pôle Agglo
- [How an 18.6 million dollar fund helps community organizations beat speculators and own their own spaces](#), Future of good
- [Un nouveau pôle alimentaire pour renforcer les capacités de mise en marché et l'innovation agroalimentaire](#)
- [Un centre d'escalade d'envergure pour l'Est-du-Québec et un lieu de rassemblement pour vitaliser Rimouski-Est](#)
- Plateforme d'[Accès Entreprises Québec](#)
- [Passerelles En commun](#) – 92 membres sur la communauté privée du Réseau de Relayeurs du RISQ

Notre site web



DE NOUVELLES PAGES SE SONT AJOUTÉES

- [Parcours de financement](#)
- [Fonds l'ampli](#)
- [Outils didactiques](#)

Bilan de nos réseaux sociaux

Plus de **100 publications** sur chacun de nos réseaux



La grande équipe 2023

En 2023, nous avons été près de 50 personnes à travailler et à s'impliquer au RISQ. Une organisation en expansion qui se traduit par une implication constante et des projets en développement qui ont pris forme au cours de l'année. L'embauche de nouvelles ressources s'est vite imposée!



La grande équipe, qu'en pensent Jihane et Isabelle?

Gouvernance

Nous saluons l'implication exceptionnelle de nos **26 membres** du conseil d'administration et des comités d'investissement. Tout un beau groupe composé de gens d'expérience et représentatifs du mouvement de l'économie sociale sur qui nous pouvons compter pour nous guider.

Conseil d'administration – **11** membres

7 RÉUNIONS

- 5 CA réguliers
- 1 Comité exécutif
- 1 Assemblée générale annuelle

COMITÉ D'INVESTISSEMENT CAPITALISATION ET TRANSITION

9 membres

- 17 rencontres

COMITÉ D'INVESTISSEMENT FONDS ÉMERGENCE

6 membres

- 3 rencontres

Les membres du conseil d'administration

L'EXÉCUTIF

- Richard Gravel, Président
- Patrick Duguay, Vice-Président
- Myriam Déry, Secrétaire
- Maxence Joseph Fontugne, Trésorier

MEMBRES

- Karole Forand
- Didier Fleury
- Alain Blanchette
- Mickel Robertson
- Geneviève Gagné

MEMBRE D'OFFICE

- Nathalie Villemure

MEMBRES OBSERVATEURS

- Julie Chartrand Beauregard
- Andréia De Oliveira

LES MEMBRES DU COMITÉ D'INVESTISSEMENT CAPITALISATION ET TRANSITION

- Guylaine Perron, Présidente
- Marie J. Bouchard
- Frédérick Martel
- Louise Hodder
- Maxence Joseph
- Carine Perron
- François Morrissette
- Viviana Fernandez
- Nathalie Villemure

LES MEMBRES DU COMITÉ D'INVESTISSEMENT ÉMERGENCE

- Joëlle Ritchie, Présidente
- Maude Léonard
- Isabelle Gilbert
- Pierre-André Lafantaisie
- Anyle Côté
- Nathalie Villemure

L'équipe

Nathalie Villemure,
directrice générale



Didier K. Muamba,
directeur de
l'investissement



Francis Gravel,
directeur de
l'investissement, Relation
Fiducie du Chantier



Jeanne Bugnon,
directrice de
l'investissement,
Fonds spécialisés



Caroline Poles,
analyste financier



Élias Michelena,
analyste financier



Yannick Nono Toukam,
analyste financier



Pauline Marcilly,
analyste financier



Lucie Beaulieu,
analyste financier



Alexis Grégoire-Gendron,
analyste financier



Lolita Toche,
analyste financier et
assistante à la formation



Andréia De Oliveira,
coordonnatrice
au suivi financier



Fahd Ghannam,
analyste au
suivi financier



Denis Bernier,
technicien au
suivi financier



Jihane Slimi,
adjointe à la direction



Dominique Dupont,
responsable
des communications



Pierre Charrette,
formateur



René Desrochers,
responsable gestion
des prêts



Isabelle Côté,
technicienne
en administration

Merci !

Aux personnes généreusement impliquées sur nos instances et dont 2023 aura été la dernière année de participation :

- Patrick Piché
- Alison Drylie
- Caroline Martineau
- Olivier Prévost

À **Élias Michelena**, arrivé au RISQ en 2016, et qui n'a cessé de contribuer de façon remarquable au développement du RISQ. C'est avec plaisir que nous poursuivons notre collaboration puisqu'il traverse chez nos complices de la Fiducie du Chantier!

À nos analystes financiers mandataires des CDEC de Québec et de Trois-Rivières ainsi que de la CDR Outaouais-Laurentides, **Yolande Massicotte**, **Dave François**, **Christophe Bédard-Kepling**, **Joëlle Ritchie** et **Kevin Able**

À **Mireille Héroux** et **Denis Champagne**, analystes financiers en appui à l'équipe

À **Gladimy Telus** en relais de Lolita Toche pour l'appui à **Pierre Charette** à la formation

À **Daniel Boucher** pour la mise en place de notre CRM et pour son appui au suivi financier du portefeuille du Fonds Émergence

À **Hedi El Goulli**, **Amar Hakimi** et **Gabrielle Plourde** qui ont soutenu le département du suivi financier

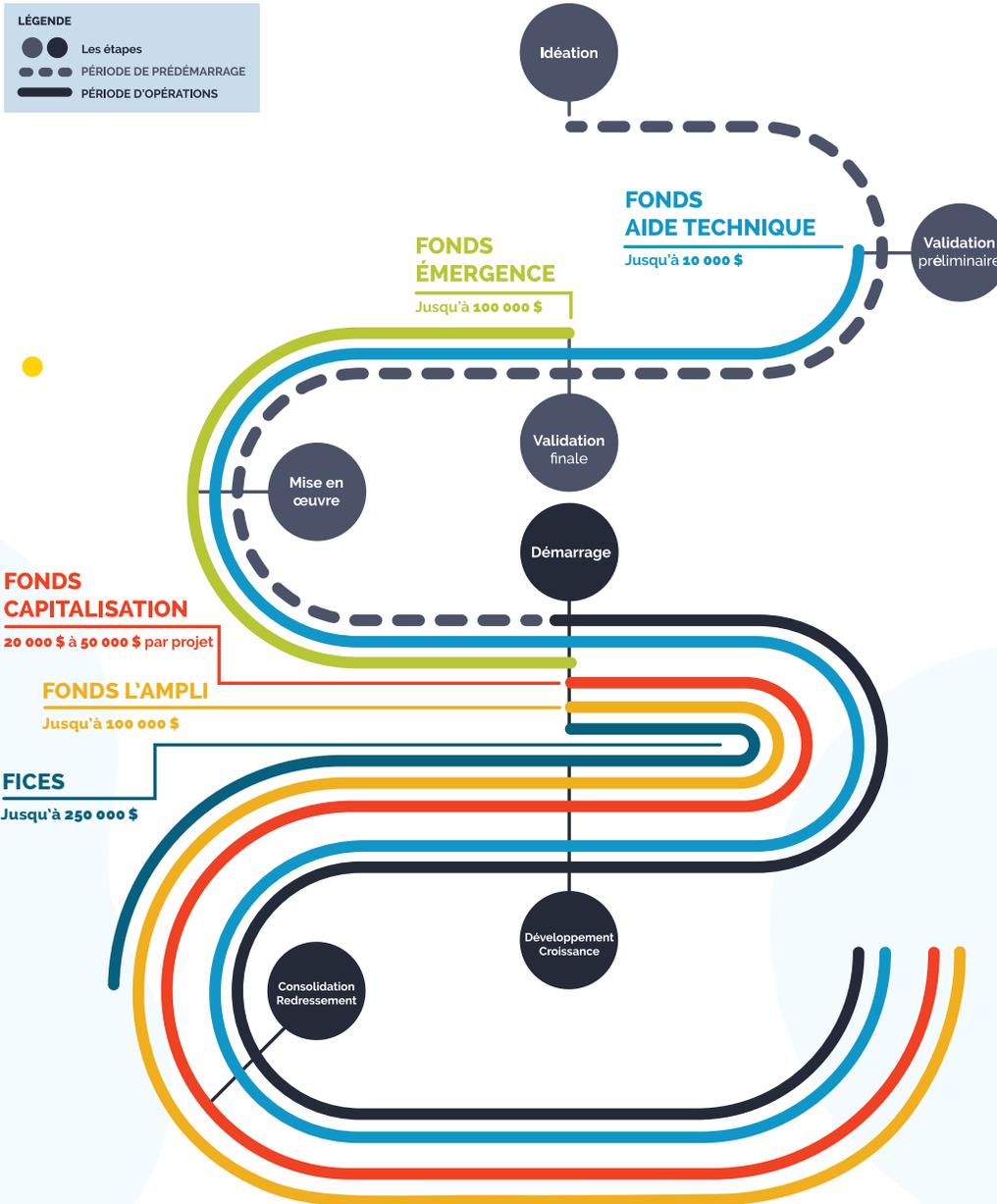
À l'équipe de la **Fiducie du Chantier de l'économie sociale** en soutien direct à notre organisation, particulièrement **Audrée Lafontaine** pour son appui dans la gouvernance.

Et à tous ceux et celles qui contribuent de près et de loin à faire de notre organisation ce qu'elle est!

LES ÉTAPES

d'un projet d'entreprise collective et nos produits financiers

OÙ SE SITUE VOTRE PROJET ?



514 866-2355

Sans frais : 1 855 388-2355

fonds-risq.qc.ca

risq@fonds-risq.qc.ca



Partout au Québec grâce
à notre Réseau de Relayeurs

#SPÉCIALISTESÉCONOMIESOCIALE
#INFLUENCEURSECONOMIESOCIALE

En collaboration avec

Québec