

2024

RAPPORT ANNUEL

Le collectif avant tout !



Notre mission

Contribuer, grâce à notre expertise, à l'essor des entreprises d'économie sociale du Québec en offrant des outils financiers accessibles, adaptés à leurs particularités et aux différentes phases de leur développement.



Table des matières

- 3 Le collectif avant tout!**
 - Mot du président et de la directrice générale
- 4 Investir dans les entreprises d'économie sociale pour bâtir ensemble**
 - Un continuum d'outils financiers pour renforcer les retombées collectives
 - Financements
 - Investissements et retombées - 2024 • Depuis 1997
 - Portrait des projets soutenus
 - Des entreprises qui agissent pour le bien commun
 - Contribution économique et fiscale 1998-2022
- 23 Unir nos forces pour maximiser notre apport collectif**
 - Service d'analyse financière
 - Fiducie du Chantier de l'économie sociale
 - Fonds spécialisés de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale
- 28 Partager notre expertise pour harmoniser nos convictions**
 - Méthode d'analyse
 - Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale
 - Atelier de formation
 - Travaux sur la mesure d'impact
- 32 Agir collectivement pour influencer**
 - Engagement et rayonnement
 - Réseau de Relayeurs du RISQ
 - Finance solidaire
 - Projets collaboratifs et implications dans l'écosystème
 - Communication et promotion
- 50 Mutualiser notre intelligence collective pour réussir ensemble**
 - La grande équipe
- 55 Nous joindre**



Le collectif avant tout !

Mot du président et de la directrice générale

Rassembler nos forces complémentaires pour œuvrer ensemble au service des entreprises d'économie sociale du Québec, telle est la façon dont on pourrait résumer notre année. La force du mouvement réside dans la collaboration et 2024 nous le prouve ! Toutes nos actions sans exception ont été portées par notre grande sensibilité aux projets collaboratifs et de concertation, car c'est notre vision du développement économique. Nous avons poursuivi notre engagement à renforcer les capacités des entreprises collectives, des acteurs et actrices de l'économie sociale pour le développement du mouvement.

Nous avons la chance de compter sur un écosystème mobilisé, où le Chantier de l'économie sociale, les Pôles d'économie sociale incluant l'ensemble de notre Réseau de Relayeurs, le CQCM et les partenaires de la finance solidaire jouent un rôle central. Ensemble, avec nos expertises respectives, nous avons contribué à valoriser des initiatives collectives au service du bien-être des Québécoises et des Québécois. Nous sommes aussi privilégiés de nous appuyer sur un conseil d'administration fidèle et bienveillant, en action et visionnaire, dont la diversité des forces et des secteurs nous permet d'aborder plusieurs volets stratégiques et orienter nos actions.

Nous croyons fermement en la responsabilisation, au transfert de savoirs, à la collégialité et à l'inclusivité : chaque voix compte, chaque expertise est valorisée. C'est pourquoi nous misons sur les forces de chacun des membres de l'équipe pour faire converger nos efforts vers un objectif partagé. En unissant expertises et ressources avec la Fiducie du Chantier de l'économie sociale, nous avons atteint une maturité où les

actions de développement des affaires font rayonner notre expertise partout au Québec. Nous évoluons ensemble afin de mieux répondre à leurs besoins et ainsi créer un impact tangible sur les entreprises collectives.

Notre équipe, forte, stable et engagée, nous a permis de réaliser des travaux structurants. Mise en chantier d'un cadre de mesure d'impact, démarche EDI – équité, diversité et inclusion, transfert d'expertise à l'interne et à l'externe en nous positionnant comme pôle d'expertise en analyse des entreprises d'économie sociale, toutes des actions qui enrichissent notre impact et valorisent notre méthode d'analyse. À cela s'ajoute l'implantation d'un nouveau système de gestion de la relation client. Cette structuration nous permet d'optimiser nos suivis, de centraliser nos données et de débiter une vraie transformation de notre service client. Plus que jamais nous nous positionnons comme *les outils financiers de l'économie sociale*, ceux des COOPS et des OBNL, investis dans le développement des communautés.

En tant que partenaire du Sommet de l'économie sociale en 2025, le Réseau d'investissement social du Québec réaffirme sa volonté d'unir ses forces à celles d'autres acteurs engagés et convaincus que l'économie sociale est une avenue essentielle pour réaliser de grands projets structurants. Aujourd'hui plus que jamais, nous dédions notre expertise au service du mouvement de l'économie sociale. Ensemble, nous pouvons contribuer et renforcer un modèle économique plus humain et solidaire, où l'innovation et la coopération sont les moteurs du changement pour un avenir plus juste et durable.



Richard Gravel



Nathalie Villemure



Investir dans les entreprises d'économie sociale pour bâtir ensemble

Un continuum d'outils financiers pour renforcer les retombées collectives

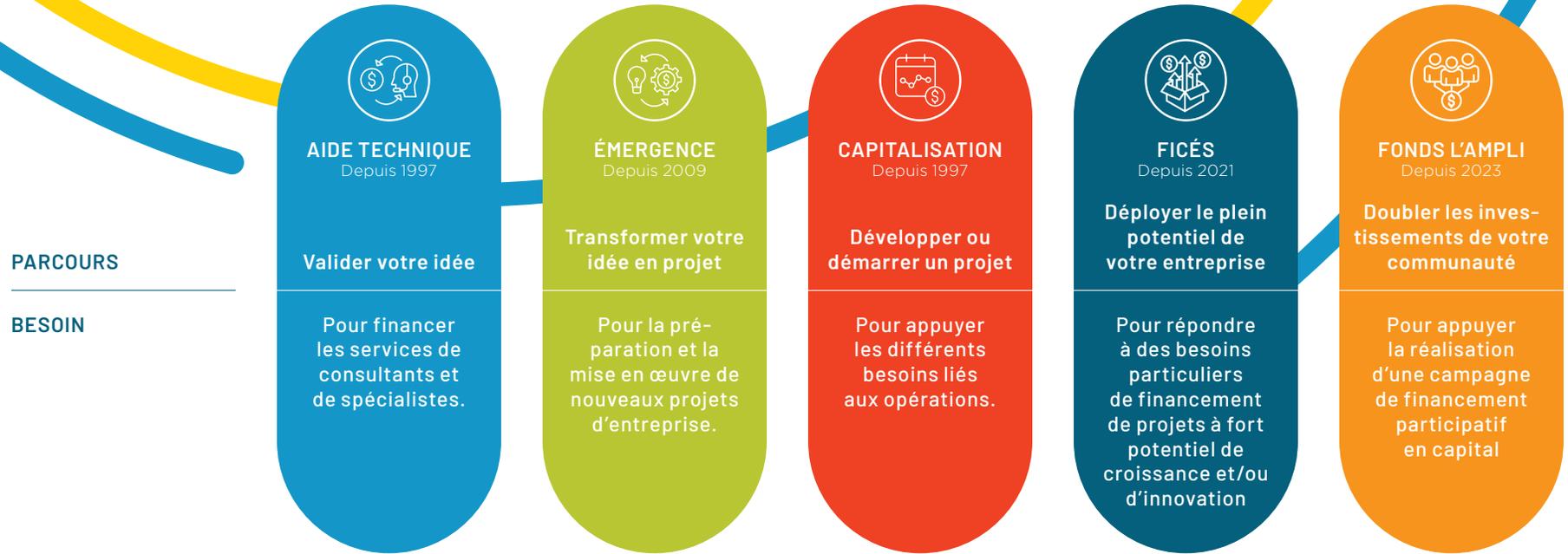


Notre compréhension de l'entrepreneuriat collectif et notre lien avec l'écosystème de partenaires sur l'ensemble du territoire nous permettent d'offrir des solutions financières pertinentes adaptées aux réels besoins. De la validation jusqu'à l'expansion, notre parcours de financement est pensé pour soutenir chaque étape de développement des entreprises d'économie sociale.

Avantages de nos prêts

- Montants et modalités souples qui répondent aux besoins selon l'étape du projet
- Sans prise de garantie
- Complémentaires aux autres sources de financement
- Agissent comme un levier auprès des partenaires
- Possibilité de remboursement anticipé sans pénalité
- Selon le produit financier utilisé
 - Taux d'intérêt fixe ou flexible
 - Possibilité de congé d'intérêt et/ou de moratoire sur le capital





L'union fait la force – Un parcours optimisé avec les outils financiers du Chantier de l'économie sociale

De l'**idée** à l'**action**...
les **outils financiers** du
Chantier de l'économie sociale

fonds-risq.qc.ca
fiducieduchantier.qc.ca

RISQ du Chantier de l'économie sociale
fiducie du Chantier de l'économie sociale

RISQ + Fiducie du Chantier de l'économie sociale

1 seul dossier **2 possibilités de financement complémentaire**

- Simplifie la demande
- Complète le montage financier
- Couvre toutes les étapes de développement
- Comble tous les types de besoins

Plus qu'un financement

Dès les premiers échanges liés à une demande de financement, une collaboration s'installe avec les promoteurs. À travers notre rôle de partenaire engagé, nous les aidons à cerner les éléments clés afin de solidifier leur projet.



Financements

Notre levier d'impacts collectifs

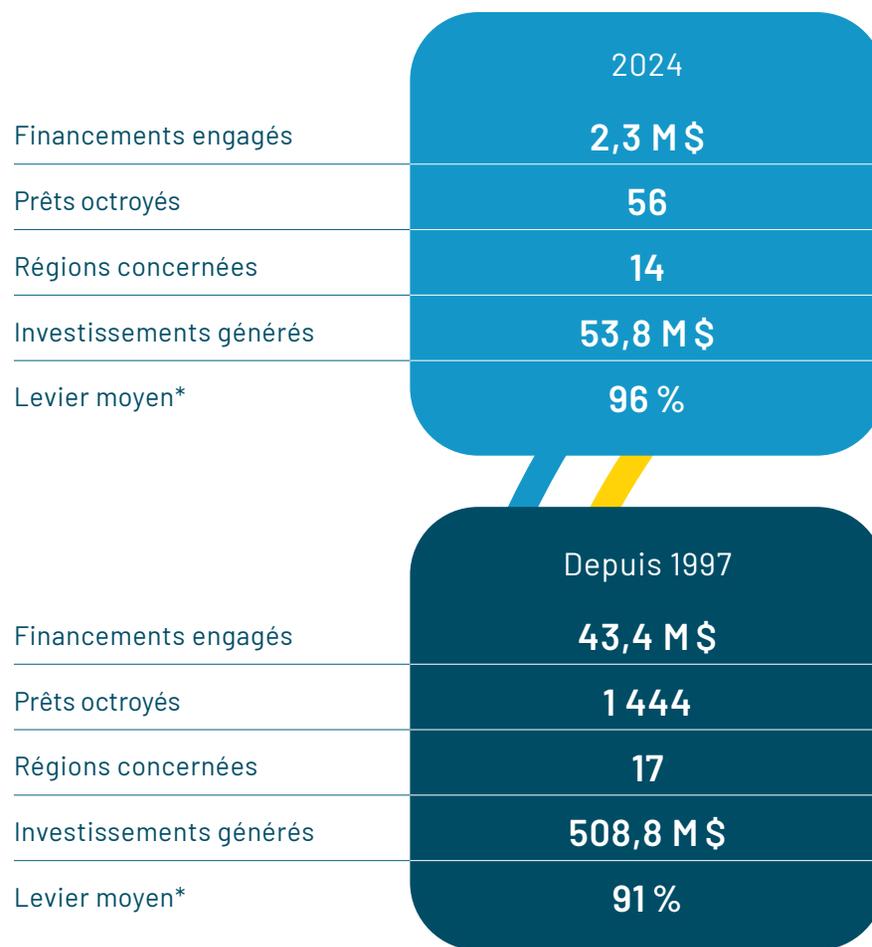
Chaque jour, comme investisseur, nous sommes témoins de nombreux projets inspirants d'entreprises collectives qui ont des impacts majeurs sur leur milieu. Ils nous confirment que cette économie est la meilleure pour répondre aux besoins des différentes communautés grâce à son approche fondée sur l'humain, l'inclusion, la démocratie et l'innovation.

Les résultats 2024 nous renvoient l'image de communautés mobilisées et résilientes, développant des projets qui soutiennent leurs citoyen.nes avec une forte volonté de développement durable. Le déploiement du Fonds l'ampli, dont un demi-million de dollars a été octroyé, confirme cette capacité à réaliser des projets *par* et *pour* la communauté. Nos financements ont appuyé des initiatives d'économie sociale ancrées dans 14 régions pour répondre à des enjeux locaux touchant l'environnement, la sauvegarde d'emplois, la santé mentale, l'inclusion de groupes marginalisés, l'insécurité alimentaire, l'écotourisme, le réemploi de différentes matières, l'usage éthique de technologies avancées...

Nous soulignons avec fierté la contribution de l'ensemble de notre équipe d'analystes financiers et de nos ressources basées dans différentes régions, comprenant des membres de l'équipe et des analystes Relayeurs, qui s'engagent dans notre vision de développement des affaires en offrant une approche humaine et personnalisée.

Puisque bâtir ensemble des solutions porteuses est notre volonté, nous avons réalisé en 2024 une enquête portant sur les besoins des entreprises d'économie sociale en termes d'accompagnement et de financement. À cette action se sont combinées des études de veille sectorielle afin de comprendre les tendances. Ces observations, bonifiées des constats issus du Sommet ÉS, nous permettront d'étudier le développement d'outils financiers complémentaires en réponse des besoins du marché.

Investissements et retombées - 2024 | Depuis 1997



* L'effet de levier mesure l'impact des financements du RISQ sur l'apport total de capitaux dans les entreprises financées





AIDE TECHNIQUE



ÉMERGENCE
(Depuis 2009*)



FICÉS
(Depuis 2021)



CAPITALISATION



FONDS L'AMPLI
(Depuis 2023)



TRANSITION
(Depuis 2021)

2024

Engagements	11	1	1	36	5	2
Investissements	97 479 \$	30 000 \$	225 000 \$	1 443 234 \$	380 000 \$	145 000 \$
Investissements générés	287 127 \$	48 000 \$	350 000 \$	49 458 696 \$	3 251 493 \$	426 800 \$
Levier moyen**	66 %	38 %	36 %	97 %	88 %	66 %

Depuis 1997

Engagements	546	110	3	717	7	61
Investissements	2 486 835 \$	5 932 100 \$	675 000 \$	27 990 770 \$	490 000 \$	5 821 878 \$
Investissements générés	8 027 979 \$	16 738 734 \$	1 000 000 \$	435 189 891 \$	4 677 425 \$	43 174 328 \$
Levier moyen**	69 %	65 %	33 %	94 %	90 %	87 %

* Créé en 2009 sous le nom de Prédémarrage

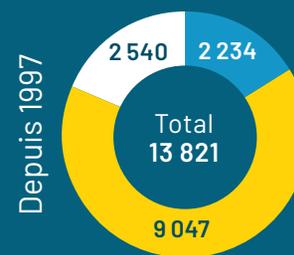
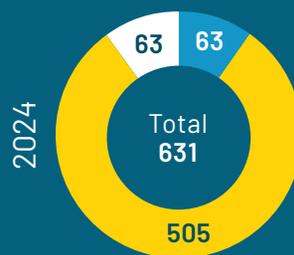
Portefeuille des prêts actifs au

31 décembre 2024



Retombées de nos investissements

Emplois générés par les fonds
Capitalisation et Transition



- Créés
- Maintenus
- Postes d'insertion

Nos investissements par région

Région	2024			Depuis 1997		
	Nombre	Montant	Investissements générés	Nombre	Montant	Investissements générés
01 - Bas-Saint-Laurent	3	149 484 \$	783 884 \$	70	1 878 828 \$	27 470 693 \$
02 - Saguenay-Lac-Saint-Jean	2	75 000 \$	1 071 550 \$	77	2 485 759 \$	24 354 022 \$
03 - Capitale-Nationale	8	468 150 \$	31 132 821 \$	161	4 116 247 \$	64 888 108 \$
04 - Mauricie	2	60 000 \$	1 345 743 \$	67	1 911 263 \$	26 598 101 \$
05 - Estrie	4	210 000 \$	3 358 157 \$	66	1 745 133 \$	23 686 860 \$
06 - Montréal	16	656 209 \$	2 446 627 \$	525	17 406 598 \$	151 441 288 \$
07 - Outaouais	7	200 000 \$	4 238 200 \$	96	2 142 254 \$	27 631 780 \$
08 - Abitibi-Témiscamingue	2	120 000 \$	2 412 232 \$	16	715 797 \$	8 148 625 \$
09 - Côte-Nord	-	-\$	-\$	20	574 474 \$	12 966 765 \$
10 - Nord-du-Québec	-	-\$	-\$	3	145 000 \$	810 411 \$
11 - Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	3	100 000 \$	3 714 360 \$	25	894 252 \$	16 944 016 \$
12 - Chaudière-Appalaches	2	57 120 \$	269 599 \$	47	1 205 343 \$	12 365 345 \$
13 - Laval	2	90 000 \$	803 919 \$	45	1 429 682 \$	13 587 766 \$
14 - Lanaudière	-	-\$	-\$	20	625 296 \$	7 739 374 \$
15 - Laurentides	3	114 750 \$	2 184 482 \$	65	2 405 464 \$	31 233 384 \$
16 - Montérégie	1	10 000 \$	37 292 \$	115	2 932 266 \$	45 378 496 \$
17 - Centre-du-Québec	1	10 000 \$	23 250 \$	26	782 928 \$	13 563 323 \$
Total	56	2 320 713 \$	53 822 116 \$	1 444	43 396 583 \$	508 808 357 \$



Nos investissements par secteur d'activité

Secteur d'activité	2024			Depuis 1997		
	Nombre	Montant	Investissements générés	Nombre	Montant	Investissements générés
Agriculture, foresterie et autres	1	50 000 \$	1 293 190 \$	44	1 334 929 \$	13 035 413 \$
Construction	-	-\$	-\$	8	332 100 \$	771 767 \$
Fabrication	3	75 000 \$	782 005 \$	120	3 692 715 \$	27 089 235 \$
Commerce de gros et de détail	8	335 359 \$	2 580 759 \$	162	5 200 620 \$	47 984 557 \$
Transport et entreposage	1	50 000 \$	28 611 900 \$	26	1 002 505 \$	33 498 425 \$
Communication et technologies de l'information	4	120 000 \$	2 386 782 \$	123	3 740 989 \$	51 782 275 \$
Immobilier collectif	2	57 120 \$	3 543 360 \$	73	2 496 216 \$	27 805 306 \$
Services professionnels	7	405 000 \$	796 194 \$	90	2 542 876 \$	10 910 417 \$
Services administratifs, publics et de soutien	-	-\$	-\$	46	1 618 811 \$	10 344 157 \$
Gestion des déchets et recyclage	1	50 000 \$	361 969 \$	49	1 609 180 \$	21 460 308 \$
Services d'enseignement	2	70 000 \$	133 000 \$	47	1 220 920 \$	7 679 193 \$
Santé et services sociaux	7	295 000 \$	4 392 458 \$	162	4 611 104 \$	55 911 901 \$
Arts, spectacles, patrimoine	5	205 000 \$	583 095 \$	113	3 157 433 \$	68 353 156 \$
Loisirs et divertissements	9	428 234 \$	7 838 014 \$	86	3 095 809 \$	55 237 162 \$
Services d'hébergement	1	10 000 \$	38 740 \$	54	2 026 224 \$	25 228 839 \$
Restaurants, bars-spectacles, brasseries artisanales	3	150 000 \$	443 000 \$	75	2 532 598 \$	20 314 836 \$
Services aux individus	-	-\$	-\$	46	1 511 527 \$	24 603 581 \$
Associations et groupes de citoyens	1	10 000 \$	15 600 \$	70	1 059 371 \$	4 193 302 \$
Organismes de développement	1	10 000 \$	22 050 \$	50	610 658 \$	2 604 527 \$
	56	2 320 713 \$	53 822 116 \$	1 444	43 396 583 \$	508 808 357 \$



L'apport du RISQ dans les montages financiers globaux des projets

Coût des projets	2024		Depuis 1997	
	Montant	% total	Montant	% total
Projets immobilier	10 524 752 \$	20 %	228 643 813 \$	45 %
Acquisitions d'entreprises	30 882 000 \$	57 %	46 359 032 \$	9.1 %
Aménagements locatifs	956 095 \$	2 %	22 763 916 \$	4.5 %
Mobilier, équipements	4 351 775 \$	8 %	75 972 111 \$	14.9 %
Actifs intangibles	23 625 \$	0 %	3 291 101 \$	0.6 %
Refinancement de dettes	558 166 \$	1 %	7 536 573 \$	1.5 %
Remboursement CUEC	25 000 \$	0 %	1 072 000 \$	0.2 %
Fonds de roulement	3 617 488 \$	7 %	67 615 487 \$	13.3 %
Études, services	260 103 \$	0 %	8 894 678 \$	1.7 %
Honoraires professionnels	554 036 \$	1 %	8 016 385 \$	1.6 %
Inventaires	801 731 \$	1 %	4 758 951 \$	0.9 %
Opérations	1 267 345 \$	2 %	33 884 310 \$	6.7 %
	53 822 116 \$		508 808 357 \$	

Financement des projets	2024	Depuis 1997
	Montant	Montant
Dettes	25 958 403 \$	180 303 483 \$
Dettes (garantie par le RISQ)	40 000 \$	1 730 589 \$
Quasi-équité (RISQ)	2 280 713 \$	41 665 994 \$
Quasi-équité (autres prêteurs)	3 470 298 \$	34 675 414 \$
Subventions	9 789 558 \$	148 588 045 \$
Prêts de capitalisation	7 201 011 \$	47 347 627 \$
Mise de fonds	5 082 133 \$	54 497 205 \$
	53 822 116 \$	508 808 357 \$



Portrait des projets soutenus

L'analyse des projets financés en 2024 met en lumière plusieurs tendances clés qui témoignent du dynamisme et de l'adaptabilité des entreprises d'économie sociale renforçant leur rôle essentiel dans la vie locale. Malgré un contexte économique exigeant, le RISQ a financé une majorité d'entreprises en expansion dont les principaux coûts de projets comprennent des investissements immobiliers et d'acquisition d'entreprises. Ces projets incluent majoritairement des initiatives dans les secteurs de commerce de détail, loisirs et divertissement ainsi que les services professionnels et de santé.

Face à l'inflation et aux nouvelles habitudes de consommation, nous remarquons une résilience notable du secteur alimentaire. Les projets s'adaptent aux nouvelles réalités et ont pris des tangentes diversifiées pour répondre aux enjeux tels que l'alimentation scolaire, la sécurité alimentaire, la reprise collective d'épicerie, la mutualisation et les circuits courts, la transformation et la commercialisation de nouveaux produits alimentaires, la promotion d'une saine alimentation...

Une autre grande tendance observée est celle de projets issus de divers secteurs, mais liés aux enjeux environnementaux, au développement durable et à l'économie circulaire. Nombreux et variés, on y retrouve des projets de reconditionnement et de réemploi, de revalorisation de matières recyclables, d'écodesign, de recyclage, de transformation de matières... Du tourisme durable en passant par des ressourceries jusqu'aux services

informatiques. À cette orientation s'ajoutent des initiatives qui intègrent des technologies avancées telles que l'intelligence artificielle avec une conscience éthique et dans une optique de développement durable.

Important pour le développement économique et pour l'attractivité des régions, le tourisme demeure aussi un secteur important cette année avec plusieurs financements pour des relèves entrepreneuriales collectives, des études de faisabilité pour de nouveaux projets touristiques, de valorisation de la biodiversité ou encore de réaménagement de lieux rassembleurs.

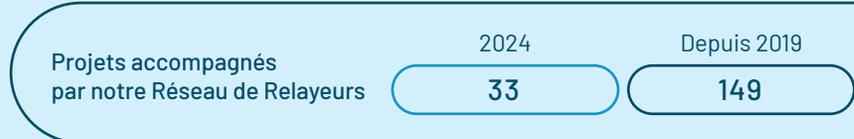
Ces tendances démontrent que les coopératives et les organismes à but non lucratif s'adaptent aux défis économiques actuels en misant sur la durabilité, l'innovation et l'impact social. L'année 2024 illustre une fois de plus la pertinence de l'économie sociale comme moteur de transformation pour les collectivités du Québec.



* Attribué au Fonds Capitalisation seulement



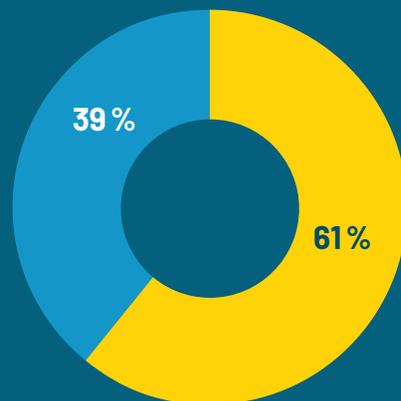
Les organisations membres du **Réseau de Relayers du RISQ** jouent un rôle clé dans l'accompagnement des projets que nous finançons. Depuis sa création en 2019, la progression constante du nombre de nos projets soutenus par les Relayers facilite notre collaboration et témoigne de la valeur ajoutée de ce réseau.



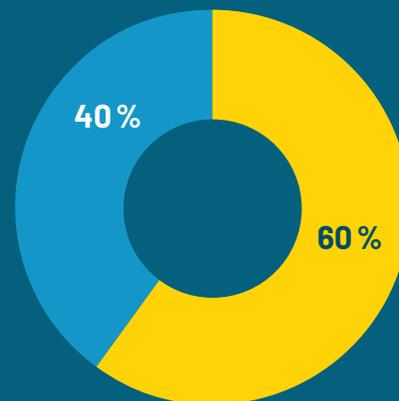
Projets soutenus par statut juridique

- OBNL
- COOP

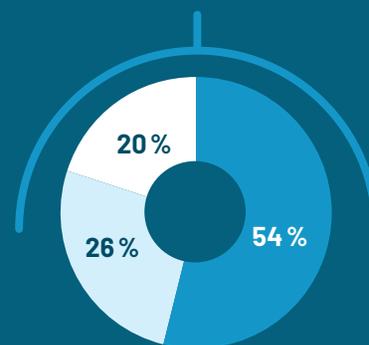
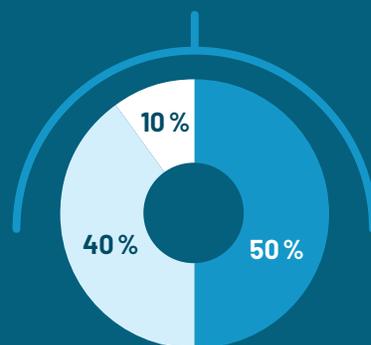
2024



Depuis 1997



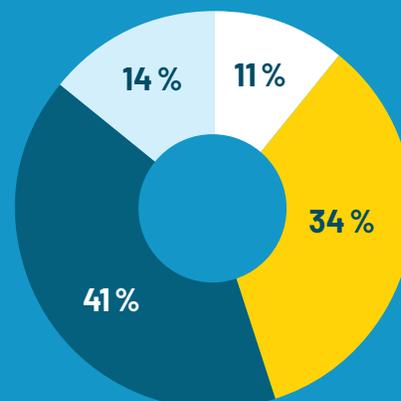
- Coopératives de solidarité
- Coopératives de travail
- Autres coopératives



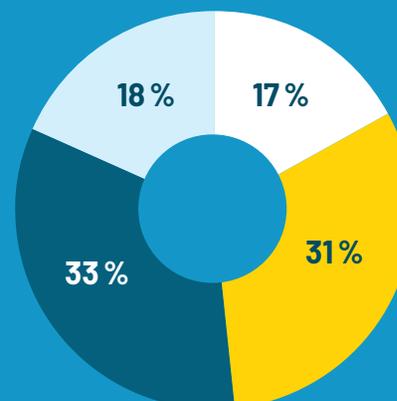
Projets soutenus par niveau de développement

- Prédémarrage
- Démarrage
- Expansion
- Consolidation

2024



Depuis 1997





Des entreprises collectives qui agissent pour le bien commun

Exemples de financement 2024



AIRE PROTÉGÉE DE ST-MATHIEU-DU-PARC

Mauricie -OBNL - Prédémarrage

- Parcs naturels
- Écotourisme
- Préservation de la biodiversité
- Développement durable du territoire

Leur différence

- Projet structurant pour le développement de la région de la Mauricie
- Initiative portée par les citoyens et les acteurs locaux pour offrir des services écotouristiques, culturels et éducatifs respectueux de l'environnement dans une optique de tourisme durable
- Territoire visé par l'aire protégée:
 - 55 lacs et milieux humides
 - Une chaîne de lacs de plus de 20 hectares
 - Plus de 36 espèces fauniques en péril
 - Des espèces floristiques en situation précaire
 - 40 km carrés de vieilles forêts centenaires

Projet financé - Fonds Aide technique

Réalisation d'une étude de marché
et de faisabilité pour créer l'aire protégée

Coût du projet

10 000 \$

52 553 \$



Le financement du RISQ a été un catalyseur dans la réalisation de cette étude de faisabilité. Le modèle d'affaires collectif proposé innove: marier la conservation des milieux naturels et l'écotourisme pour répondre à la fois aux enjeux de la crise climatique et aux besoins des communautés rurales dévitalisées. Grâce à cet appui, nous souhaitons déployer des infrastructures et services offrant des accès à la nature, tout en valorisant la biodiversité et l'éducation.»

— **Éric Proulx**, directeur Reliefs Mauriciens





CENTRE PSYCHOLOGIQUE POUR ARTISTES

Montréal - OBNL - Prédémarrage

- Services professionnels pour les artistes
- Santé mentale
- Prévention des enjeux de santé mentale liés à la pratique créative

Leur différence

- Valorise le bien-être et l'épanouissement des artistes autant que l'expression artistique
- Centré sur la personne artiste tout en travaillant sur son écosystème pour bâtir un filet de sécurité
- Projet initié par des chercheur.se.s et intervenant.e.s du milieu de la santé mentale
- Offre de services diversifiés: conférences, ateliers, des formations, ainsi que des services-conseils

Projet financé - Fonds Émergence

Frais RH pour développer des services et la mise en place de test de marché

30 000 \$

Coût total du projet

48 000 \$



Le Fond Émergence nous a permis de créer de l'espace pour réaliser ce projet. Comme nous croyons particulièrement à la portée de celui-ci, nous croyons aussi que le RISQ a permis de contribuer à une cause sociale qui se fait de plus en plus pressante. De plus, notre conseiller a vraiment bien su nous accompagner tout au long du processus et nous supporter afin de bien solidifier notre projet et lui assurer une grande pérennité.»





COOP BOOMERANG

Montréal – Coop de travail – Expansion

- Minoterie et malterie
- Alimentation et économie circulaire
- Revalorisation des résidus de production alimentaire au maximum de leur potentiel

Leur différence

- Démarches écoresponsables avec un impact environnemental, social et économique positif
- Catalyseur d'échanges pour développer des partenariats et favoriser les interactions entre acteurs locaux
- Création de synergies fortes entre consommateurs et producteurs d'un territoire
- Optimisation de la chaîne de production alimentaire pour une société durable: FAIRE PLUS AVEC MOINS

Projet financé – Fonds Capitalisation

Développer la chaîne de production Coût total du projet

50 000 \$

542 005 \$

« Fort de l'expertise accumulée avec la valorisation des drêches de microbrasserie, nous étendons notre champ d'action à d'autres résidus, coproduits et surplus de production organique. L'objectif est de créer le hub urbain de l'alimentation circulaire. En faisant cela, nous souhaitons accompagner les entreprises du secteur bioalimentaire dans leur transition vers l'économie circulaire, en leur offrant un service clé en main: de l'approvisionnement jusqu'à la production des nouveaux ingrédients.

Pour ce faire, nous agrandissons notre espace de production et investissons dans des équipements afin de créer un nouveau circuit de production.

Tout cela va permettre à notre coopérative de pérenniser ses activités et d'augmenter à la fois notre impact et notre rôle structurant dans l'écosystème. »

– **Mathieu Gauthier**, co-fondateur et responsable du développement d'affaires





Fonds l'ampli

PATRO DE LÉVIS

Chaudière-Appalaches - OBNL - Expansion

- Divertissement et loisirs
- Sociabilisation
- Contribuer au bien-être de la population par le loisir, le sport et l'entraide

Leur différence

- Offre des loisirs accessibles et des services communautaires d'entraide incluant une variété d'activités récréatives, éducatives, culturelles et sportives accessibles, favorisant l'échange, l'entraide et la collaboration.
- Création d'un bistro collectif et culturel, un milieu de vie polyvalent propice au travail, au loisir et à la rencontre pour une clientèle de tout âge
- Fort ancrage communautaire avec la mobilisation de 32 investisseurs individuels et 7 entreprises lors de leur campagne de financement participatif en capital et dépassement de l'objectif avec 53 500 \$ amassés

Projet financé - Fonds l'ampli

Campagne de financement participatif en capital pour mettre en place un tiers lieu culturel

Coût total du projet

50 000 \$

259 449 \$



Nous sommes très reconnaissants envers le RISQ pour leur soutien dans notre première campagne d'obligations communautaires, qui a permis de donner vie à un projet novateur au sein de la population de Lévis. Cette initiative renforce l'engagement collectif et permet d'offrir une nouvelle dimension à l'expérience Patro, en ouvrant un lieu de rencontre, de créativité et de soutien mutuel pour toute la communauté.»

— **Cindy Dupras**, directrice de l'administration et des ressources matérielles





Fonds d'Innovation
et de Croissance en ÉS

BASELINE

Capitale-Nationale – Coop de solidarité – Expansion

- Services d'accompagnement en intelligence artificielle
- Transformation numérique
- Faciliter l'adoption et le développement par les PME québécoises de solutions technologiques

Leur différence

- Propulser les processus d'innovation en proposant des solutions novatrices et éthiques
- Accompagner les PME québécoises à accroître leur efficacité et améliorer leur impact social en utilisant la puissance de l'IA
- Développer une technologie responsable qui respecte l'équité, la solidarité et le bien-être
- Bâtir des relations durables avec leur clientèle afin qu'ils comprennent et contrôlent leur processus d'innovations

Projet financé – Fonds d'innovation
et de croissance en économie sociale

Fonds de roulement pour soutenir
la croissance de l'entreprise par le recrutement
de six nouvelles ressources

225 000 \$

Coût total du projet

350 000 \$



Baseline.

Liste complète des projets financés 2024 

Pour découvrir plus de projets financés 



Contribution économique et fiscale du RISQ

Fonds Capitalisation 1998-2022

Extrait de l'étude réalisée par E&B Data, une société du Groupe LGP

Issu du Sommet de l'économie et de l'emploi de 1996, le Réseau d'investissement social du Québec est le premier fonds de capital de risque dédié uniquement aux entreprises d'économie sociale. Cet historique de 25 ans nous permet d'avoir une analyse significative de notre portefeuille du Fonds Capitalisation, mais aussi un constat positif des effets collatéraux des projets d'économie sociale.

À la suite d'une première étude de notre portefeuille réalisée en 2017, une mise à jour s'imposait afin de conserver cette analyse précieuse. Force est de constater que les retombées de nos investissements demeurent tout aussi constantes et appréciables sur l'économie québécoise.

Dimension économique

Effet de levier économique

Pour une année d'appui à une entreprise

1 000 \$ placé par le RISQ contribuent au

→ **0,5** Maintien d'emploi

→ **6000 \$** Revenus des gouvernements

→ PIB du Québec > **28 000 \$**

Pour 10 emplois maintenus dans une entreprise financée au RISQ,

→ **plus de 5 emplois additionnels sont créés**

→ **1 \$: 14 \$**

Effet de levier moyen auprès des partenaires financiers

→ **Multiplicateur économique de l'intervention du RISQ élevé**

Grâce à sa capacité à intervenir sans garantie, en combinant l'identification des enjeux et un appui stratégique, le RISQ rend possibles des montages financiers qui n'auraient autrement pas vu le jour.

→ **Diversification financière**

Les interventions du RISQ touchent tous les secteurs d'activité.

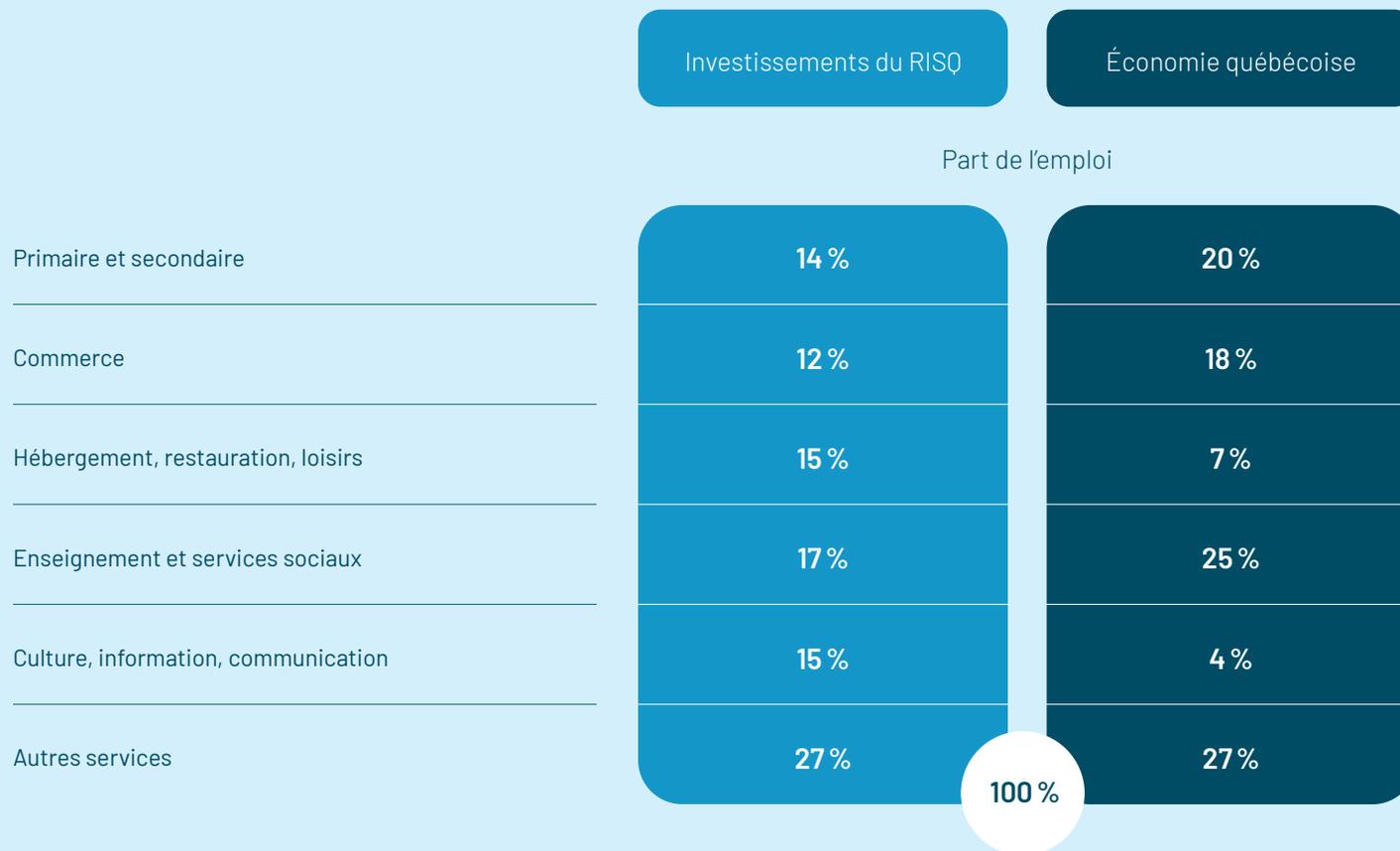
→ **Plus de 70 %**

du coût total des projets financés se retrouve dans 3 secteurs

1. Hébergement, restauration, loisirs
2. Culture, information, communication
3. Services d'enseignement/sociaux



Secteurs d'activité et emplois



Dimensions sociales et durables

Parmi les projets auxquels le RISQ a contribué

100 %

répondent à des enjeux sociaux

43 %

des projets couvrent plus d'un enjeu

36 %

enjeux liés aux **populations**

→ Groupes marginalisés, sous-représentés, exclus du marché du travail...

59 %

enjeux liés au **territoire**

→ Régions fragiles ou défavorisées, santé socio-économique de la région...

55 %

enjeux liés aux **marchés**

→ Biens collectifs ou à externalité collective, besoins non comblés...



Effets régionaux

Territoires dévitalisés (part des interventions)

MRC dévitalisées*



→ 86

interventions réalisées dans 33 MRC dévitalisées

Le RISQ contribue ainsi à compenser aux difficultés de financement des entreprises telles que les exigences de garanties bancaires, particulièrement aiguës dans ces zones.

*Ces MRC dévitalisées ne regroupent que 11% de la population du Québec

→ 14 / 17

Objectifs de Développement Durable de l'ONU (ODD) répondus par les entreprises financées au RISQ

Enjeux sociaux



Enjeux environnement physique



Une lecture de nos données de plus en plus fine

Les initiatives en cours, telles que l'élaboration d'un cadre de mesure d'impact adapté à l'économie sociale, la mise en place d'un logiciel de gestion de la relation client et nos actions en matière d'ÉDI, permettront d'affiner l'analyse en reliant plus étroitement les dimensions sociales et durables aux impacts financiers et économiques.



Unir nos forces pour maximiser l'apport de nos outils financiers

Service d'analyse financière

Depuis 2007, le RISQ assure l'analyse financière et le suivi de portefeuille de la **Fiducie du Chantier de l'économie sociale**. Nous participons également à l'analyse et à l'opérationnalisation des demandes de financement de leurs **fonds spécialisés**, tout en assumant la promotion de la Fiducie et de ses fonds.

Nous sommes motivés à répondre aux réels besoins terrain des entreprises d'économie sociale en matière de financement. Unir ainsi notre expertise à celle de la Fiducie nous permet de maximiser la portée des outils financiers du Chantier de l'économie sociale. Ensemble, nous contribuons à la croissance de nos outils respectifs et pouvons réfléchir à en déployer de nouveaux pour mieux répondre au développement des entreprises collectives.



Visitez le site



Mandat d'analyse et de suivi financier

Malgré une conjoncture économique peu favorable, le capital patient de la Fiducie a su, pour une deuxième année consécutive, se positionner favorablement avec 7,7 M\$ investis dans 10 régions. Les investissements 2024 se sont démarqués particulièrement dans l'est de la province, où 47% des investissements ont été réalisés.

Les solutions financières de la Fiducie du Chantier ont démontré leur pertinence et leur capacité à répondre aux besoins spécifiques des entreprises collectives notamment avec l'augmentation des coûts immobiliers, de rénovation et de construction en 2024. Flexibles et adaptées, elles permettent de limiter l'impact financier à long terme.

Le succès de ces résultats repose en grande partie sur le travail de l'équipe d'analystes financiers qui a misé sur une approche client bienveillante et sur une offre de financement adéquate pour optimiser les projets.

Prêt Capital patient Immobilier et Opérations 50 000 \$ à 2,5 M \$

Projets financés

Investissements

2024

21

7,7 M\$

Depuis 2007

339

96 M\$

Nombre de financements
conjointes RISQ/Fiducie du
Chantier de l'économie sociale

2024

13 prêts

Depuis 2007

193 prêts



COOP EXPÉDITIONS NOUVELLE VAGUE

Capitale-Nationale - COOP de travail - Démarrage

- **Tourisme et loisirs**
- **Tourisme d'aventure durable et responsable**
- **Garantir une expérience en rivière inoubliable et respectueuse de l'environnement**

Leur différence

- Une offre en harmonie avec son territoire et sa communauté qui contribue activement au développement économique de la région de la Jacques-Cartier et de la ville de Québec
- Une approche écoresponsable qui assure la pérennité de leurs activités tout en préservant les richesses naturelles de la vallée
- Plus qu'une entreprise de rafting, son engagement envers l'écoresponsabilité, l'emploi local, la sécurité et l'innovation, la positionne comme un modèle de tourisme d'aventure durable au Québec

Projet financé

Rachat des actions de l'entreprise privée pour une reprise collective comprenant le bâtiment et des équipements

Coût total du projet **733 945 \$**

Capital patient Immobilier - Terme 15 ans - Garantie par une hypothèque immobilière de second rang sur le bâtiment **115 750 \$**

Fonds Capitalisation - Terme 7 ans, incluant un moratoire capital de 12 mois **34 000 \$**



« Le soutien du RISQ a été déterminant dans le développement de notre projet de coopérative au sein de notre entreprise. Grâce à ce financement, nous avons pu concrétiser notre projet d'achat, assurant ainsi la pérennité de nos emplois tout en développant de nouvelles compétences. Merci au RISQ pour leur confiance et leur engagement envers notre coopérative de travail, et au plaisir de vous accueillir sur l'eau! »

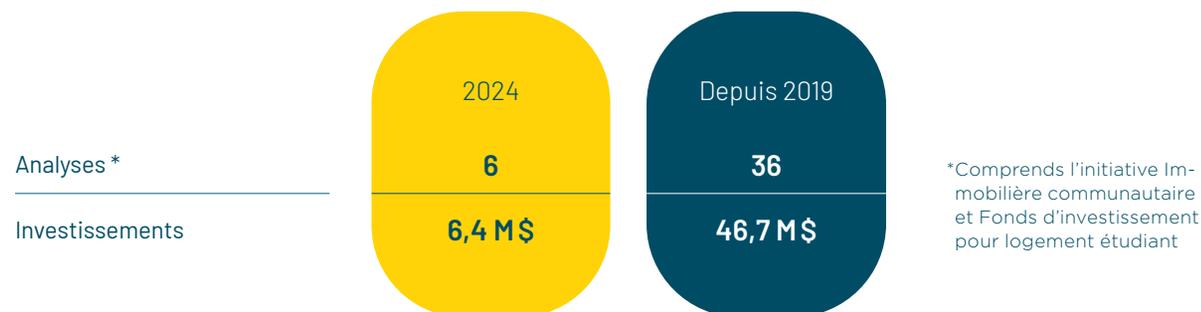
Suivi du portefeuille de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Une équipe est spécialement dédiée au suivi financier qui maintient un lien constant avec les entreprises pour consolider les informations et dresser un portrait précis de leur situation. Chaque année, une présentation est réalisée, accompagnée de recommandations sur les provisions et les radiations, garantissant ainsi une gestion rigoureuse des risques.

Au 31 décembre 2024, **130 dossiers** ont fait l'objet d'un suivi financier

45,2 M\$ Portefeuille d'investissement actif

Fonds spécialisés de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale



Mandat d'analyse et de coordination

Initié par **Centraide du Grand Montréal** et la **Coalition montréalaise des Tables de quartier**, ce fonds permet aux organismes communautaires du Grand Montréal d'accéder à la propriété par le biais de 3 solutions financières pensées pour appuyer toutes les étapes d'un projet d'acquisition immobilière.

En 2024, l'Initiative a soutenu des projets désormais en phase de réalisation et de concrétisation, avec un financement principalement long terme. De plus en plus connue et référée par les partenaires financiers et accompagnateurs, cette solution a des retombées notables auprès des organismes et leurs clients. Depuis 2021, ce sont **77 117 pi² pérennisés** pour **60 organismes logés et à être logés**.

Devant ces résultats et les besoins criants des organismes communautaires, un travail de collaboration avec le milieu communautaire et des experts est entamé afin d'étendre l'Initiative sur l'ensemble du territoire.

2024

- **5 dossiers** analysés
- **4 prêts** engagés
- **2 027 500 \$ d'investissements**
 - **1** au Programme de prêt à l'accompagnement - 13 500 \$
 - **4** au Fonds d'investissement social - 2 014 000 \$

Qui ont permis

- **2** acquisitions
- **1** construction
- **1** rénovation d'immeuble
- **5** organismes logés et à être logés





PLEIN MILIEU

Coût du projet

2,49 M\$

Fonds d'investissement social

613 000\$

Compléter le montage financier pour l'acquisition et la rénovation du bâtiment

Retombées du financement

- Conserver la localisation clé de l'organisme pour répondre aux besoins des personnes en situation d'itinérance, utilisateurs de drogues et populations à risque
- Récupérer 100% du lieu pour optimiser l'espace d'intervention
- Contrer une hausse de loyer d'un nouveau propriétaire
- Une pérennité économique à long terme
- Une bonification de leur service avec le nouveau projet Centre de soir

Mandat d'analyse

Initié par la Fiducie du Chantier, ce financement est destiné au développement de logements étudiants abordables.

Ce fonds a été complètement déployé avec le dernier financement accordé en 2024.



FONDS D'INVESTISSEMENT
POUR **LOGEMENT ÉTUDIANT**

UTILE Concordia - La note des rives

Coût total du projet

46,6M\$

Financement

4,4M\$

Compléter le montage financier pour la construction d'un bâtiment neuf pour y loger prioritairement la clientèle universitaire de premier cycle de l'Université Concordia dès 2026.

Retombées du financement

- **95** logements abordables accueillant **208** locataires étudiants
- Espaces commerciaux, espaces de socialisation et services de buanderie, stationnement vélos-autos
- Immeuble très performant sur le plan énergétique



Partager notre expertise pour harmoniser nos convictions

Méthode d'analyse

En tant que premier outil financier dédié aux entreprises collectives, nous avons développé une expertise fine en analyse financière en économie sociale. Par le Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale et sa formation associée, nous contribuons activement à partager notre approche distinctive auprès de nos partenaires de l'écosystème de la finance solidaire, du réseau d'accompagnement et de développement en économie sociale.

Notre méthode d'analyse maintenant devenue une référence, et ce jusqu'à l'international, nous assumons notre rôle de pôle d'expertise en analyse financière en économie sociale. Dans un souci constant d'amélioration et surtout de mise en valeur des retombées de l'économie sociale, nous avons accueilli avec fierté en 2024 le mandat de mise en place d'un cadre de mesure d'impact spécifique à l'économie sociale. De ces travaux découlera une mise à jour du Guide et de la formation.



Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale

Réalisée collectivement avec les membres de CAP Finance, cette référence s'adresse à tous ceux et celles qui travaillent au développement, à l'accompagnement ou au financement de projets collectifs. Il est aussi utilisé comme outil pédagogique dans les universités.

Ventes réalisées en 2024

Versions numériques

144

Versions imprimées

20

Ventes depuis 2017

1366



Atelier de formation : L'analyse des entreprises d'économie sociale

Cet atelier de formation est devenu un incontournable auprès de toutes personnes œuvrant dans les différents réseaux du développement économique qui souhaitent parfaire leurs compétences pour optimiser leur approche auprès de projets en économie sociale.

Les notions transmises permettent d'évaluer la viabilité économique des entreprises d'économie sociale, l'aspect social et l'ancrage des projets.



Offre 2024

Notre formation

- **3** formations en mode virtuel offertes à toutes organisations
 - **6** cours
 - **38** participant-es
 - **18** heures synchrones + **18** heures asynchrones
- **1** formation en mode virtuel offerte exclusivement à Investissement Québec
 - **2** cours
 - **12** participant-es
 - **6** heures synchrones + **6** heures asynchrones
- **1** formation en mode présentiel offerte exclusivement aux membres du PECEM
 - **2** cours
 - **7** participant-es
 - **6** heures en présentiel + **6** heures asynchrones

Nouvelle vitrine pour notre formation

Offerte en partenariat avec le Fonds de solidarité FTQ, notre formation est maintenant intégrée dans un [parcours de formation disponible par le biais de l'Association des professionnel·les en développement économique du Québec \(APDEQ\)](#) - Profil de AEQ.

En 2024

Notre formation

- **5** formations en mode virtuel offertes par le biais d'Accès entreprise Québec (Profil de AEQ)
 - **10** cours
 - **44** participant-es
 - **30** heures synchrones + **30** heures asynchrones



Pour connaître les prochaines dates de notre formation



Travaux sur la mesure d'impact

- Mandat octroyé par le Fonds de finance sociale CAP Finance
- Accompagné à titre de chargé de projet par la Coop Estuaire

→ Objectifs

- Normalisation et mise en commun d'indicateurs d'impact des entreprises d'économie sociale
- Rassembler des partenaires pour réfléchir ensemble et élaborer un cadre de mesure d'impact
- Offrir un cadre ancré dans des valeurs de respect, de solidarité et de collaboration

→ La vision de l'impact

La mesure de l'impact est une approche qui prend en compte les interdépendances entre les dimensions sociales, économique et environnementale des actions.

L'impact de l'économie sociale se reflète autant dans ses résultats concrets et immédiats que dans sa capacité à inspirer et à favoriser une transformation en profondeur. En répondant aux besoins des communautés et aux défis actuels, elle contribue à bâtir une société plus juste, résiliente et durable.

→ Pourquoi un cadre propre à l'écosystème québécois d'économie sociale ?

- Valoriser et mettre en lumière les retombées uniques des entreprises d'économie sociale dans les communautés et les territoires du Québec.
- Disposer d'un outil adapté afin de répondre aux spécificités du contexte québécois, tant légal que culturel et historique.
- Offrir des outils permettant de mesurer les retombées et de mettre en avant les forces, tout en faisant place à une réflexion continue pour mieux répondre aux besoins et aux réalités changeantes des milieux.
- Permettre à l'écosystème de tirer des constats, de s'améliorer continuellement et de renforcer son impact.

→ Réalisations 2024

Plus de 59 heures, 29 rencontres

- Formation d'un comité de pilotage pour assurer le bon déroulement du projet
 - Lynda Binhas - CSMO-ÉSAC
 - Claude Dorion - MCE Conseils
 - Didier Fleury - Caisse d'économie solidaire Desjardins
 - Marguerite Mendell - Université Concordia
 - Haykel Najlaoui - Fondation
 - Bernard Ndour - Fonds Finance Sociale CAP Finance
 - Geneviève Huot - Territoires innovants en économie sociale et solidaire
 - Nathalie Villemure - Réseau d'investissement social du Québec
 - Nathan Cohen-Fournier et Vanessa Girard Tremblay, coop Estuaire, assurent le rôle de coordination
- Rencontres consultatives avec des experts de l'écosystème, dont la Fiducie du Chantier de l'économie sociale
- Rédaction du rapport synthèse *Valoriser les retombées de l'écosystème d'économie sociale et solidaire au Québec (phase I) et du Cadre de mesure d'impact palier fixe (phase II)* - Coop Estuaire

→ Les étapes

PHASE

1

Oct. 2023 – Avril 2024

- Socle de connaissances Revue de littérature
- Analyse de plusieurs cadres de mesure d'impact existants
- Entretiens avec les démarches en cours et entreprises d'économie sociale

PHASE

2

2024

Développement d'indicateurs universels pour toutes les entreprises

PHASE

3

2025

Tests avec des entreprises, concertations, construction des indicateurs sectoriels

→ Lancement prévu en 2025

→ La suite

- Identifier et intégrer de manière ordonnée des indicateurs d'impact dans les rapports d'analyse des demandes de financement
- Mise à jour du Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale avec la collaboration de CAP Finance et MCE Conseils
- Récueillir les données et analyser les résultats d'impact en vue de les diffuser



Agir collectivement pour influencer

Engagement et rayonnement

2024 n'échappe pas à notre règle, celle d'être fidèle à notre approche fondée sur la synergie, l'implication et le partage. Nous travaillons pour l'écosystème, en complémentarité avec le mouvement, en participant activement à divers lieux de concertation. En plus d'élargir nos réseaux stratégiques, cette démarche nous offre la possibilité de mieux cerner les besoins émergents. La mise en commun des actions permet d'optimiser et de soutenir plus efficacement les initiatives collectives.

Conscients de notre position privilégiée, nos stratégies de communication nous assurent une large visibilité afin de valoriser notre expertise, les retombées de nos actions et la connaissance de nos produits financiers. Basées sur le partage, nos actions de communication contribuent à vulgariser les concepts liés au financement et aux outils de la finance solidaire, à mettre en valeur le succès d'affaires de nos entreprises financées et à partager une vision commune du mouvement de l'économie sociale.



Réseau de Relayeurs du RISQ

Créé en 2019, le **Réseau de Relayeurs du RISQ - RRR** nous permet de partager notre expertise à des organisations engagées dans la promotion, la mobilisation et l'accompagnement des entreprises collectives dans toutes les régions du Québec. Cette collaboration nous offre aussi la possibilité de rejoindre davantage les porteurs et porteuses de projets d'économie sociale.

17

Régions desservies

32

Organisations #SpécialistesÉconomieSociale



3

Relayeurs Analystes

pour un accompagnement complet pour les demandes de financement des projets



8

8 Relayeurs Accompagnateurs

pour appuyer la mise en place de projet et la recherche de financements



21

Relayeurs Mobilisateurs

pour informer et référer vers les possibilités d'accompagnement et de financement



Nouveaux membres Accompagnateurs

Deux nouveaux alliés s'ajoutent à notre objectif d'élargir et de maintenir un contact privilégié avec les accompagnateurs locaux pour renforcer le succès des projets en économie sociale.

Ces deux organismes membres du réseau de la Société d'aide au développement de la collectivité sont des acteurs importants engagés dans le développement de leur collectivité depuis plus de 35 ans.



« ... Ce partenariat nous permet de renforcer notre soutien aux entreprises d'économie sociale de notre région, et de donner accès à une plus grande offre en termes de financement »

— **Marc Cantin**, directeur général de la SADC région de Mégantic

« ... L'économie sociale est une solution à privilégier afin de répondre aux enjeux socioéconomiques de la région et c'est pourquoi nous sommes très heureux de joindre le Réseau de Relayers du RISQ comme membre accompagnateur... »

— **Rafaël Gendron**, directeur général, SADC de la région de Coaticook

Partage de notre expertise

Présent à plus de **35 événements** de nos Relayers

- Présentation de nos outils financiers
- Membre de jury
- Panéliste sur des sujets liés au financement
- Clinique financière
- Réseautage...

Création de **3 webinaires**

123 Participant.e.s

Animés par **Didier K. Muamba**, directeur de l'investissement



PRÉPARATION À L'ÉVALUATION FINANCIÈRE

Comment bien accompagner une entreprise collective

Tour des principaux documents à observer, comment les examiner, repérer les lacunes et quelles questions poser pour aider les promoteurs à optimiser leur projet.

Avec nos analystes financiers CPA **Alexis Grégoire-Gendron** et **Elsa Lekakis**





LE SUIVI FINANCIER

Pour collaborer au succès des entreprises collectives

Pendant et après le financement, quelles questions se poser, quels indicateurs de performance observer et comment collaborer à la réussite des entreprises ?

Avec l'équipe du suivi financier **Andreia De Oliveira** et **Denis Bernier**

Inspiré de ce webinaire, un texte sur les bonnes pratiques de notre équipe au suivi financier a été plus largement partagé.

La face cachée du succès des entreprises d'économie sociale : L'apport considérable du suivi

Expertise > Économie sociale 21 novembre 2024



Rencontre d'informations

pour le



« Spécial édition » Fonds de finance sociale CAP Finance

Suivi sur le déploiement du Fonds de Finance sociale CAP Finance pour savoir comment référencer leurs partenaires qui souhaitent obtenir du financement ou bonifier la capitalisation de leur fonds et pour répondre aux questions des entreprises.

Avec **Stéphanie Guico**, Chef des opérations du Fonds de finance sociale CAP Finance



Pour découvrir les membres du RRR



Finance solidaire

C'est dans une grande volonté de concertation pour soutenir les entreprises d'économie sociale que les principaux partenaires de la finance solidaire se réunissent à travers différentes initiatives. Le RISQ est grandement impliqué, porté par ce désir de partager notre expertise au service du mouvement.

« Les organisations d'économie sociale du Québec qui recherchent du soutien peuvent frapper à la porte de leur ville, contacter leur bureau régional de développement économique, la Caisse d'économie solidaire Desjardins, l'un des bureaux d'Investissement Québec ou un bureau intermédiaire en finance sociale. **Le résultat sera le même : tout partenaire recevant le dossier fera appel à ses pairs. Ensemble, nous déterminerons notre contribution financière en fonction de notre mission.** »

— **Nathalie Villemure**, extrait, [Blended finance: A Canadian way to raise funds, but happening mainly in Quebec](#), Future of good



Réseau créé en 2009, les membres qui le composent sont des alliés partageant notre vision du développement de l'économie sociale avec pour mission première de promouvoir et développer la finance solidaire. Nous collaborons évidemment dans les montages financiers des projets des entreprises collectives.

Le RISQ contribue activement à dynamiser ce réseau.

Implication 2024

- Participation à **4 rencontres** et **une assemblée générale annuelle** du conseil d'administration
- Une **dizaine de rencontres de concertation statutaires** avec des membres
- Plus de 32 heures d'implications comme membre du conseil d'administration à titre de représentante de CAP Finance à la communauté de pratique pancanadienne [Table of impact Investment Practitioners](#)
 - 12 rencontres de conseil d'administration
 - 1 retraite stratégique



Pour découvrir les membres de CAP Finance



Depuis 2017, le RISQ a joué un rôle important dans la mise en œuvre de ce gestionnaire de fonds sélectionné par le gouvernement du Canada.

Nous restons engagés en assurant la **présidence du conseil d'administration**.

16 rencontres

- Conseil d'administration
- Comités de travail
- Comité d'orientation
- Comité gouvernance

Global Impact Investing Network GIIN Impact Forum 2024 - Amsterdam



Présente au Forum The Global Impact Investing Network à titre de présidente du Fonds de finance sociale Cap Finance, notre directrice Nathalie Villemure a eu le privilège d'échanger avec des acteurs des 6 continents lors de ce rassemblement mondial d'investisseurs d'impact.



Projets collaboratifs et implications dans l'écosystème

L'importance de travailler ensemble est nécessaire pour avoir une vision commune et un impact significatif. 2024 aura été la scène de bien des actions coopératives qui nous rendent plus forts et positionnent favorablement notre mouvement.

Un projet d'immobilier collectif structurant



Le **Chantier de l'économie sociale**, le **TIESS**, le **CSMO-ESAC**, la **Fiducie du Chantier de l'économie sociale** et le **RISQ** unissent leur intelligence collective sous un même toit au profit de l'économie sociale.

- Des comités pour harmoniser nos pratiques
- Des rencontres stratégiques des DG
- Un conseil d'administration pour la gestion des locaux
- Plusieurs projets spéciaux porteurs

Le partage de projets et de contacts stratégiques nous assure un accès privilégié à des informations essentielles au développement des affaires, renforçant ainsi nos liens avec nos partenaires et les entreprises.

Projets partagés
avec les membres de la MES

=fiducie du Chantier de l'économie sociale

L'engagement de notre équipe combiné à nos stratégies de communication communes avec la Fiducie du Chantier de l'économie sociale met en valeur notre multidisciplinarité et contribue à accroître l'influence des Outils financiers du Chantier. L'élaboration d'une stratégie de développement des affaires conjointe avec la Fiducie du Chantier permet de maximiser l'effet levier de nos actions et assure un soutien toujours plus efficace aux entreprises collectives.

- Membre non-votant sur le comité d'investissement en lien avec notre mandat d'analyse des demandes de financement
- Actions stratégiques croisées des outils financiers du Chantier - expertises partagées dans une volonté de se positionner comme un parcours de financement complémentaire et complet
 - Mutualisation des ressources
 - Développement d'une vision 360 du financement en économie sociale
 - Positionnement de l'impact des outils financiers du Chantier de l'économie sociale
 - Démarche de l'élaboration de la théorie du changement du RISQ et de la Fiducie du Chantier
 - Élaboration d'une planification stratégique conjointe triennale des Outils financiers du Chantier - réalisation en 2025
- Réalisation d'une étude de marché sur les besoins d'accompagnement et de financement, plus de 300 entreprises répondantes, réalisée par MCE Conseils
- Démarche Équité Diversité et Inclusion - ÉDI
 - Formation à l'ensemble des employés sur l'ÉDI (biais inconscients, inclusion en entreprise...) par Souleymane Guissé, CSMO-ESAC
 - Accompagnement sur les pratiques EDI (RH et communications) par Élance
 - Comité de travail sur la sensibilisation à l'ÉDI en ÉS, piloté par l'Institut de recherche sur l'intégration professionnelle des immigrants (IRIPII)
 - Participation aux initiatives de l'IRIPII sur le volet ÉDI, et collaboration avec le CSMO-ÉSAC, le TIESS et le Chantier de l'économie sociale pour cocréer des outils et transferts ÉDI afin de renforcer les capacités d'(auto)évaluation des organisations d'économie sociale.



- Échange d'expertise et de collaboration avec les différentes équipes directions, communications, partenariats, recherche et développement pour le développement et la mise en valeur du mouvement de l'économie sociale.
- Membre sur le conseil d'administration
- Dîners des outils financiers du Chantier de l'économie sociale afin de concerter nos actions pour mieux répondre aux besoins des entreprises.

Implication – Direction Sommet de l'économie sociale

- Partenaire commanditaire de l'événement
- Participation active aux rencontres thématiques
 - Personnes âgées
 - Alimentation

- Immobilier collectif
- Équité et emploi
- Relève entrepreneuriale
- Culture
- Environnement
- Gouvernance locale

Les travaux de ce grand rassemblement sont une opportunité pour notre organisation afin de nourrir les bases de notre prochaine planification stratégique et nous positionner avec la Fiducie du Chantier comme les outils financiers de l'économie sociale.



Collaboration- Démarche l'ampli



↑ Émeline Le Guen,
Alexis Grégoire-Gendron
et Charles Gagnon

L'année 2024 a été des plus dynamiques pour le Parcours et le Fonds l'ampli. Après à peine un an du lancement, nous avons atteint près de 500 000 \$ d'investissement. Derrière ce résultat, c'est tout un travail de collaboration qui s'est opéré. Dans un premier temps, celui entre le Chantier et le RISQ. L'un portant le volet du parcours d'accompagnement l'ampli et le second le financement au fonds l'ampli. En plus de la promotion, nous avons travaillé de pair au développement de projets s'engageant dans une démarche de financement participatif en capital.

À cela s'ajoute tout le support de l'écosystème d'accompagnement terrain dont les Pôles d'économie sociale, la CDRQ et la CDR Outaouais-Laurentides.

Premier fonds national en son genre, c'est un outil transformateur qui se traduit par notre façon innovante d'intégrer les différentes parties prenantes et de coconstruire avec l'investisseur, les partenaires et les accom-

pagnateurs. C'est donc une fierté que nos actions de formation aient été intégrées dans le plan d'action 2024-2026 de la Stratégie québécoise en éducation financière de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF).

Les retombées de ce duo ampli + fonds l'ampli ?

Transformation d'entreprises privées en coopératives, soutien d'une communauté à préserver leur loisir, sauvegarde d'un commerce de proximité, développement d'une nouvelle offre de service en environnement...

Perspectives 2025

- Mise en place d'un fonds permanent
- Des outils de simplification des campagnes
- Réseau d'accompagnement étendu et consolidé

Le Fonds l'ampli dans sa version projet pilote a été rendu possible grâce à l'appui financier de la **Fondation Lucie et André Chagnon**



Participation de l'équipe

- Rencontre stratégique sur les ambitions du TIESS
- Comité de travail changement d'échelle
- Conseil scientifique
- Comité partenaire gouvernance démocratique
- Comité de pilotage immobilier collectif
- Communauté des pratiques des animateurs d'En Commun





Renforcer les capacités
d'agir des communautés
par l'économie sociale

Devenu Démarche AncrÉS

Projet soutenu par la **Fondation Lucie et André Chagnon**

→ Choisir l'économie sociale comme moteur de développement territorial

En mode solution face aux enjeux sociétaux, notre intelligence collective est mise en commun pour valoriser et propulser l'économie sociale.

→ Les partenaires mobilisés

- Les Pôles d'économie sociale
- Chantier de l'économie sociale
- TIESS
- CSMO-ESAC
- Fiducie du Chantier de l'économie sociale
- RISQ

→ Objectif

Générer des visions collectives, des processus intégrés et favoriser l'émergence de projets portés par l'économie sociale sur les territoires.

→ Nos implications 2024

Le RISQ a participé activement aux différentes communautés de pratique et comités.

→ Plus de 30 rencontres

- Cellule R&D
 - Dont un mandat spécial
Défis, leviers et astuces financiers pour la mise à l'échelle des entreprises d'économie sociale et les organismes communautaires en alimentation scolaire.
- Carrefour de veille et laboratoire d'émergence
- Rencontres stratégiques
- Comité évaluation de la démarche

→ En parallèle au RISQ,

cette initiative influence nos pratiques...

- Regard organisationnel sur les différents éléments de traitement de dossier de financement
- **3 rencontres de co-développement** entre les analystes financiers du RISQ. Objectif : partager leurs observations afin de guider les veilles sectorielles et stratégiques ainsi que le suivi trimestriel de nos portefeuilles d'investissement
- **Réalisation d'études sectorielles** des portefeuilles d'investissement du RISQ et de la Fiducie du Chantier
 - Tourisme
 - Microbrasserie
 - En cours pour 2025: Analyse des tendances de financement des coopératives alimentaires

→ **Autres implications avec différents partenaires**

- Membre au conseil d'administration de **Fonds d'action québécois pour le développement durable**
- Membre au conseil d'administration de **New Market Fund**
- Membre du conseil d'administration du **Fonds d'emprunt Montérégie**
- Membre Comité **Fonds d'économie sociale de Laval** - Analyse de dossiers
- Membre au conseil d'administration du **Centre d'entrepreneuriat ESG UQAM**
- Membre Comité d'investissement **FDÉS PME MTL Centre-Est** - Analyse de dossiers
- Membre Comité d'investissement **Fonds Afro-entrepreneurs** - Analyse de dossiers
- Membre du comité **L'Initiative d'appui aux communautés noires canadiennes** - Analyse de dossiers
- Membre du comité **Fonds étudiant** - Analyse de dossiers
- Comité d'évaluation du programme de capitalisation des entreprises de l'économie sociale (CAES), **MEIE**
- Consultation sur le Plan d'Action en Économie sociale (PAGES), **MEIE**
- Focus group sur les modèles d'affaires numériques en économie sociale, **CQCM**
- Membre de la Chambre de Commerce de l'est de Montréal
- Nouvellement Membre
 - **SOCODEVI**
 - **Réseau de recherche en économie sociale et solidaire**

Communication et promotion

Participation à plus de 145 événements

- Dans 15 régions du Québec, en présentiels et en virtuels
- **Jury, panéliste, présentations, réseautage, ateliers, AGA, galas, cliniques financières, Forum...**
- **Plus d'une trentaine de présentations** de nos outils financiers adaptés aux besoins et thématiques selon les régions, secteurs d'activités, étapes de développement de projets.
- **Plus d'une dizaine d'interventions à titre de panéliste**

Quelques sujets 2024



→ Pour le Conseil du patrimoine religieux du Québec

Webinaire → Les outils financiers en économie sociale au service des projets collectifs de **requalification de lieux de culte**

Avec Pauline Marcilly et Francis Gravel

Des pistes pour bien préparer un projet d'acquisition et comment nos outils financiers peuvent intervenir



→ Pour la CDEC de Québec

Événement IMPACT + sur le financement

Avec Lolita Toche

Atelier sur l'**élaboration de son montage financier et stratégie de financement**



SÉRIE WEBINAIRE:

La finance solidaire et le financement de projets d'entrepreneuriat collectif

Joignez-vous à nos conférenciers :

- **Élias Michelena**, directeur de la recherche et du développement stratégique, Fiducie du Chantier de l'économie sociale
- **Didier Kazadi Muamba**, directeur à l'investissement, Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)
- **Didier Fleury**, Conseiller principal – Innovation & finance solidaire, Caisse Solidaire Desjardins
- **Denis Théberge**, Directeur général, Télé-Câble La Conception Inc.

Le mardi 23 janvier 2024
de 13h à 14h30

Inscription obligatoire et gratuite!

fiducie
du Chantier
de l'économie sociale

RISQ
RESEAU D'INVESTISSEMENT
SOCIAL DU QUÉBEC

CERCLE FINANCE
DU QUÉBEC

ASSOCIATION
DES ÉCONOMISTES QUÉBÉCOIS
POUR DES CHOIX ÉCLAIRÉS



→ Pour l'Association des économistes québécois

Conférence – Série webinaire :

La finance solidaire et le financement de projets d'entrepreneuriat coopératif

Avec Didier K. Muamba et Élias Michelena

Présentation de l'**écosystème de financement en économie sociale**



Visionner le webinaire



→ Pour le Congrès de Co-operatives and Mutuals Canada / Coopératives et mutuelles Canada

Panel sur la **finance sociale et durable**

Aux côtés de Jessica Brandon-Jepp de la Canadian Chamber of Commerce, Roger Beauchemin d'Addenda Capital et de Bolu Omidjii de Canadian Credit Union Association, notre directrice Nathalie Villemure a partagé l'expérience québécoise en matière de finance sociale et l'impact important des coopératives et des organismes à but non lucratif sur nos communautés devant des organisations clés du mouvement coopératif de tout le Canada.



MIDI
conférence

Changer le monde un.e entrepreneur.e à la fois

27 mars de 12:30 à 14:00

- Conférence
- Réseautage & goûter offert

Hugo Dourson
Chargé de projets en émergence
Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal

Andréanne Laurin
Cofondatrice & Directrice générale
Epicerie LOCO

Didier K. Muamba
Directeur de l'investissement au Réseau d'investissement social du Québec

ESG Centre UQAM d'entrepreneuriat

→ Pour le Centre d'entrepreneuriat ESG UQAM

Midi-conférence: Changer le monde un.e entrepreneur.e à la fois
Didier Muamba, panéliste au Midi-conférence pour discuter des **défis et succès de l'entrepreneuriat d'impact**.

Carrefour ES

pour un développement en soutien aux entreprises d'économie sociale

Panel with speakers: Nathalie Villemure, Francois Hembert, and Janek Thibault.

→ Pour le Carrefour ES

Panel sur les avenues de financement en économie sociale
Nathalie Villemure aux côtés de Francois Hembert d'Investissement Québec et de Janek Thibault de la Caisse d'économie solidaire Desjardins
Échange sur les **possibilités de financement en ES et la dynamique de collaboration des partenaires de la finance solidaire** pour le mieux des projets, le tout animé par Bernard Ndour du Fonds de finance sociale Cap Finance.

Crédit photo Marianne Dupuis

16 OCTOBRE 2024

PANEL
Cœur à cœur sur le financement responsable
15H

LES JOURNÉES RÉGIONALES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

Salle Adrien Caubereau, New Richmond

OLIVIER CÔTÉ VAILLANCOURT
Directeur
Pôle Régional du Mont Saint-Joseph

LUCIE BEAULIEU
Analyste financier
Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)

PÔLE D'ÉCONOMIE SOCIALE GASPÉSIE-ÎLES-DE-LA-MADELEINE

→ Pour le Pôle d'économie sociale Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

Lucie Beaulieu participante au panel sur le **financement responsable et la mesure ESG**
Comment les exigences des bailleurs de fonds évoluent en lien avec le rôle social et environnemental des entreprises ?





→ Pour la 11^e Journée éducation financière de l'Autorité des marchés financiers (AMF)

Notre directrice Nathalie Villemure appuyée par Éliot Barberger, avocat chez Therrien Couture Joli-Coeur, était parmi les conférenciers invités afin de présenter le programme d'éducation financière de l'ampli. Devant 150 personnes de divers horizons - financier, communautaire et éducation - ils ont partagé les **notions sur la finance participative en capital en économie sociale et le fonctionnement du projet l'ampli**.

Le RISQ et le Chantier de l'économie sociale sont partenaires du plan d'action de la [Stratégie québécoise en éducation financière](#) présenté dans le cadre de l'événement.



→ Pour le Forum numérique du CQCM

Avec Yannick Nono Toukam

Panel sur les outils de financement pour les **entreprises collectives numériques**



→ Pour la rencontre annuelle sur l'économie sociale inclusive de Startup

Témoignages et conseils de Didier K Muamba sur les **bonnes pratiques pour intégrer la diversité**, outiller les organisations en termes d'inclusion et l'impact de l'accompagnement spécifique de la diversité.



→ Pour Économie sociale Laurentides et CDR Outaouais-Laurentides

Présentation de **l'ampli et du Fonds l'ampli** par Alexis Grégoire-Gendron et Charles Gagnon pour les entreprises collectives et les acteurs et actrices du développement économique.

→ Pour l'Association des ressourceries du Québec

Présentation lors de leur AGA aux 35 membres

Avec Yannick Nono Toukam

Nos outils financiers dans une perspective de financement, englobant le redressement et le développement pour saisir les opportunités pour les **ressourceries et des friperies** issues de l'économie sociale.

Quelques autres moments précieux de l'année...



↑ Lucie Beaulieu aux Journées régionales de l'économie sociale du Pôle d'économie sociale Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

← En compagnie de 10 Pôles d'économie sociale, Didier Kazadi Muamba a eu le privilège d'être présent au Forum national en économie sociale et solidaire et en Innovation sociale de Niort en France, organisé par le CRESS Nouvelle-Aquitaine. 3 journées de rencontres, d'exploration, d'inspirations sur la valorisation d'impacts des entreprises collectives.



↑ Alexis Grégoire-Gendron à l'événement Reprendre pour innover du Pôle d'économie sociale Centre-du-Québec



↑ Jeanne Bugnon aux portes ouvertes du Centre des femmes de Verdun



Commandites et publicités

- Mois de l'économie sociale
- Congrès Collectif des entreprises d'insertion du Québec
- Carrefour ÉS
- Symposium sur l'entrepreneuriat collectif en tourisme et loisir
- Bourses de la transition de l'Aile jeunesse du Chantier de l'économie sociale
- Rdv annuel Réseau coop
- Événement Impact+, CDEC Qc
- Parcours coop
- Les gagnants de notre prix coup de cœur
 - 20^e cohorte: La Seiche, coop d'édition et d'impression
 - 21^e cohorte: L'Atelier Touristique, agence de communication
- [Les modèles d'économie sociale en agriculture](#), CRAAQ
- Site web d'Agri-Réseau
- Magazine annuel du Centre St-Pierre 2024-2025



↑ Mois de l'économie sociale



↑ Carrefour ÉS



↑ Événement Impact+, CDEC Qc



↑ Parcours coop



↑ Symposium sur l'entrepreneuriat collectif en tourisme et loisir



↑ Magazine annuel du Centre St-Pierre 2024-2025

↑ Bourses de la transition de l'Aile jeunesse du Chantier de l'économie sociale

Presse et communiqués

- Reportage [The social Economy, Where to start?](#) SEEnet
- [4 raisons de \(re\)considérer l'économie sociale](#), Urbania, Quatre,95
- [Blended finance: a canadian way to raise funds, but happening mainly in Quebec](#), Future of good
- Communiqué de presse, [Le cap des 500 000 \\$ franchi : le Fonds l'ampli séduit de plus en plus d'entreprises collectives](#)
- [Fonds l'ampli : déjà 500 000 \\$ versés à des entreprises collectives](#), L'info du Nord
- [Entrevue, Sauver une entreprise par la mobilisation citoyenne](#), Des matins en or, Radio-Canada, 29 novembre avec Alexy Vezeau

Nos médias numériques



[Notre site web](#)

2024

Pages vues

65 000

Visiteurs

21 000

Depuis février 2017

Pages vues

362 126

Visiteurs

118 282

Bilan de nos réseaux sociaux
Plus de 90 publications
sur chacun de nos réseaux



[LinkedIn](#)

40 792 vues

+ 514 au 31 décembre 2024

Page active depuis
octobre 2016

2 491 abonnés



[Facebook](#)

5 900 vues

+ 133 au 31 décembre 2024

Page active depuis
octobre 2015

2 026 abonnés



Mutualiser notre intelligence collective pour réussir ensemble

La grande équipe



Expertises mises en commun

De l'équipe

- Direction générale
- Analyse financière
- Suivi financier
- Gestion de prêts
- Investissement et opération des fonds
- Finance et comptabilité
- Gouvernance et administration
- Service à la clientèle
- Communication
- Affaires publiques
- Recherche et développement
- Formation

De la gouvernance

- Économie sociale
- Finance solidaire
- Milieu coopératif
- Emploi d'insertion
- Développement économique
- Recherche
- Enseignement
- Transfert d'entreprise
- Accompagnement d'entreprise
- Investissement d'impact



Représentativité Équipe et Gouvernance

25 femmes + 16 hommes



33% moins de 40 ans



67% 40 ans et plus



10 régions



11 origines culturelles

Toute une année stimulante pour la grande équipe du RISQ! Nous avons multiplié les occasions de nourrir notre intelligence collective et de renforcer notre réflexivité organisationnelle. Par la mutualisation stratégique de ressources avec la Fiducie et le Chantier de l'économie sociale, et à un leadership axé sur la consultation, nous nous sommes fixé des objectifs de manière concertée.

À cette collaboration interorganisations, se sont ajoutées trois nouvelles recrues au sein de notre équipe ainsi qu'une bonification des rôles et responsabilités avec la création de postes à valeur ajoutée. Convaincus que la richesse d'une organisation repose sur la force de ses talents, nous avons veillé à préserver et développer les compétences au sein de notre organisation. Avec un taux de rétention de 94%, on peut dire que l'objectif fidélisation est atteint.

Notre conseil d'administration et nos deux comités d'investissement sont tout aussi fidèles! Composés de membres engagés et représentatifs de l'écosystème, nos instances de gouvernance rassemblent des gens de cœur, orientés entreprises, qui inspirent, nous challengent et apportent une vision qui aura des impacts positifs pour le futur. Leur regard stratégique, leur rigueur et leur bienveillance nourrissent nos réflexions et contribuent activement à bâtir un avenir porteur pour l'économie sociale.



Gouvernance

→ Conseil d'administration – **12 membres**

7 réunions

5 CA réguliers

1 Comité exécutif

1 Assemblée générale annuelle

→ Comité d'investissement Capitalisation et Transition – **9 membres**

17 rencontres

→ Comité d'investissement Fonds Émergence – **6 membres**

3 rencontres

Les membres du conseil d'administration

L'exécutif

- Richard Gravel, Président, Collectif des entreprises d'économie sociale
- Patrick Duguay, Vice-Président, CDR Outaouais-Laurentides
- Myriam Déry, Secrétaire, Chantier de l'économie sociale
- Maxence Joseph Fontugne, Trésorier, Centre de transfert d'entreprise du Québec

Membres

- Karole Forand, Coop Interface
- Didier Fleury, Caisse d'économie solidaire
- Alain Blanchette, CQCM
- Christelle François, Table des praticien.nes de l'investissement d'impact
- Frédéric Martel, Commission de développement économique des Premières Nations du Québec et du Labrador

Membre d'office

Nathalie Villemure, RISQ

Membres observateurs

- Julie Chartrand Beauregard, Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
- Alexis Grégoire-Gendron, RISQ

Les membres du comité d'investissement Capitalisation et Transition

- Guylaine Perron, Présidente, Fonds Mauricie
- Marie J. Bouchard, ESG UQAM
- Antoine Grenier, Commission de développement économique des Premières Nations du Québec et du Labrador
- Louise Hodder, Pôle d'économie sociale de Laval
- Maxence Joseph Fontugne, Centre de transfert d'entreprise du Québec
- Carine Perron, CERESO
- François Morrissette, Desjardins Capital
- Viviana Fernandez, CDRQ
- Nathalie Villemure

Les membres du comité d'investissement Émergence

- Joëlle Ritchie, Présidente, CDR Outaouais-Laurentides
- Maude Léonard, ESG UQAM
- Isabelle Gilbert, CDEC de Qc
- Pierre-André Lafantaisie, CDE MRC Laurentides
- Anyle Côté, CESIM
- Nathalie Villemure



L'équipe



Nathalie Villemure
directrice générale



Didier K. Muamba
directeur de
l'investissement



Francis Gravel
directeur de
l'investissement, Relation
Fiducie du Chantier



Jeanne Bugnon
directrice de
l'investissement,
Fonds spécialisés



Caroline Poles
analyste financier



Yannick Nono Toukam
analyste financier



Lucie Beaulieu
analyste financier



Alexis Grégoire-Gendron
analyste financier



Fahd Ghannam
analyste financier



Elsa Lekakis
analyste financier



Lolita Toche
analyste financier
et formatrice



Andréia Di Oliveira
coordonnatrice
au suivi financier



Denis Bernier
analyste au
suivi financier



Christine Mutata-Kapinga
technicienne au
suivi financier



Jihane Slimi
adjointe à la direction et
gestionnaire de projets



Dominique Dupont
responsable
des communications



René Desrochers
responsable gestion
des prêts



Isabelle Côté
technicienne
en administration



Pauline Gwet,
agente de soutien
aux opérations



Merci !

À nos analystes financiers mandataires des CDEC de Québec, de Trois-Rivières ainsi que de la CDR Outaouais-Laurentides, **Yolande Massicotte**, **Dave François**, **Christophe Bédard-Kepling**, **Joëlle Ritchie** et **Kevin Able**

À **Pierre Charette**, **Lolita Toche** et **Gladimy Telus** pour la tenue de l'atelier de formation sur l'analyse des entreprises d'économie sociale

À **Daniel Boucher** pour l'appui à la mise en place de notre CRM

À l'équipe du **Chantier de l'économie sociale**

À l'équipe de la **Fiducie du Chantier de l'économie sociale** en soutien direct à notre organisation, particulièrement les opérations, les finances et la comptabilité.

Aux personnes généreusement impliquées dont 2024 aura été la dernière année de participation :

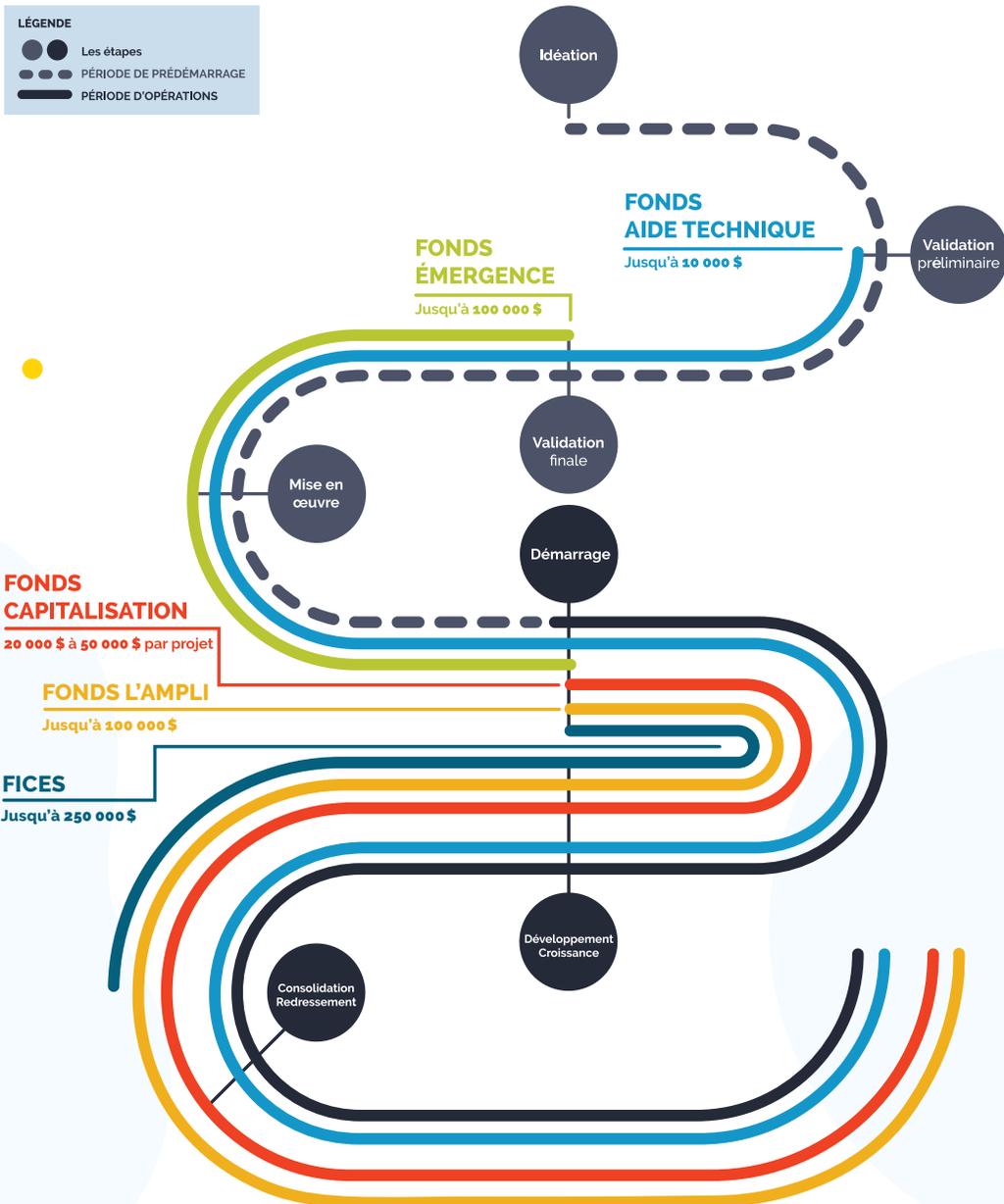
- Mickel Robertson, CA
- Geneviève Gagné, CA
- Pauline Marcilly, analyste financier

Et à tous ceux et celles qui contribuent de près et de loin à faire de notre organisation ce qu'elle est !

LES ÉTAPES

d'un projet d'entreprise collective et nos produits financiers

OÙ SE SITUE VOTRE PROJET ?



514 866-2355
Sans frais : 1 855 388-2355

fonds-risq.qc.ca
risq@fonds-risq.qc.ca



Partout au Québec grâce
à notre Réseau de Relayers
#SPÉCIALISTESÉCONOMIESOCIALE
#INFLUENCEURSÉCONOMIESOCIALE

En collaboration avec

Québec