



Rapport annuel 2025

Ce qui nous unit .



Table des matières •

Ce qui nous unit

- 3** **Mot du président et de la directrice générale**
- 5** **Notre détermination à soutenir les entreprises d'économie sociale**
 - Un continuum d'outils financiers au bénéfice des projets collectifs
 - Financements
 - Investissements et retombées – 2025 | Depuis 1997
 - Portrait des projets soutenus
 - Des entreprises au service de leur communauté
- 22** **Notre désir de se connecter aux ambitions des entreprises collectives**
 - Service d'analyse et de suivi financier
 - Fiducie du Chantier de l'économie sociale
 - Fonds spécialisés de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale
- 27** **Notre besoin de partager une même vision**
 - Méthode d'analyse
 - Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale
 - Atelier de formation
 - Travaux sur la mesure d'impact
- 31** **Notre volonté à faire grandir le mouvement**
 - Engagement et rayonnement
 - Réseau de Relayeurs du RISQ
 - Finance solidaire
 - Projets collaboratifs et implications dans l'écosystème
 - Communication et promotion
- 49** **Notre motivation à partager les mêmes valeurs**
 - La grande équipe
- 54** **Nous joindre**

Notre mission

Contribuer, grâce à notre expertise, à l'essor des entreprises d'économie sociale du Québec en offrant des outils financiers accessibles, adaptés à leurs particularités et aux différentes phases de leur développement.

Ce qui nous unit

Mot du président et de la directrice générale ●

Ensemble, c'est le mot qui évoque la philosophie du RISQ, particulièrement en 2025. Nous croyons au travail de cocréation, pour le bien commun, pour avancer toujours plus loin. Bonifié de cette volonté de servir l'économie sociale et d'une implication significative, c'est avec une équipe et un conseil d'administration stables et compétents qu'on pense au-delà de la dimension financière.

De cette grande équipe, de cette base solide, **ce qui nous unit ...**

... Aux entreprises

C'est ce désir d'adapter l'offre de financement en étant à l'écoute de leurs besoins. D'agir comme leurs alliés. Cela se traduit, entre autres, par **2,4 M \$ d'engagement** financier en 2025 dans 54 projets aux quatre coins de la province.

... Au Mouvement

C'est cette vision 2050 à laquelle nous adhérons afin de travailler pour les entreprises d'économie sociale et l'écosystème. Cela se matérialise par nos **nombreuses implications significatives** dans des projets communs pour rester branché sur ce qui se fait et ce qui s'en vient afin de nous permettre d'innover.

... Aux partenaires

C'est cette volonté de **travailler main dans la main en partageant notre expertise**. Cela se concrétise en tissant des liens avec notre Réseau de Relayeurs pour maintenir un regard terrain, en élargissant nos collaborations, en assumant un leadership dans notre réseau de la finance solidaire...

Nos grands chantiers en 2025

Beaucoup de beaux projets ont rempli notre année! À commencer par notre mandat avec la **Fiducie du Chantier de l'économie sociale**, qui a, comme toujours depuis 2007, mobilisé une grande partie de l'équipe. Cet engagement a porté fruit, puisque ce fût une année record en termes de nombre de dossiers financés et de montant investi avec 27 projets totalisant 12,3 M\$. À ce formidable record, s'ajoute la poursuite des travaux sur un **cadre de mesure d'impact**, projet pour lequel nous sommes mandatés par le **Fonds de finance sociale CAP Finance** et qui est réalisé avec plusieurs partenaires. Une collaboration étroite s'est poursuivie avec le **Chantier de l'économie sociale**, notamment pour l'expansion de **l'ampli et du Fonds l'ampli**. Avec des projets concrets et des résultats très satisfaisants, on peut maintenant dire que ce parcours est bien implanté. Plusieurs engagements importants ont permis de nourrir et servir la connaissance de l'économie sociale, dont la **Démarche AnchrÉS et le projet sur l'alimentation scolaire**, notre présence aux consultations publiques sur le projet de loi no 111 visant à moderniser la **Loi sur les coopératives**, la cocréation d'outils EDI avec **IRIPII** et un nouveau partenaire, **CIRIEC Canada**, s'est ajouté.

Notre implication et engagement au **Sommet de l'Économie Sociale** ont constitué un moment marquant pour notre organisation. Les grandes réflexions issues de ce rassemblement ont été un terreau fertile pour nos propres réflexions afin de structurer notre **planification stratégique 2026-2029**. Plusieurs consultations ont eu lieu avec les membres de l'équipe, du conseil d'administration, du comité de direction et des partenaires proches, tels que la Fiducie du Chantier et nos Relayers Analystes. Comment optimiser nos outils financiers en fonction de l'évolution des besoins? Comment maximiser notre synergie RISQ-Fiducie? Comment notre organisation souhaite-t-elle se positionner? Notre diversité de regards a donné force pour y répondre et les objectifs stratégiques qui en découleront, nous porteront encore plus loin!

Ainsi, fort de près de 30 ans d'existence, le RISQ poursuit sa lancée avec détermination vers la prochaine année. Ceci est possible grâce à notre noyau solide qu'est notre équipe et membres du conseil d'administration. Nous les remercions de leur engagement qui nous unit les uns aux autres.



Richard Gravel



Nathalie Villemure

Notre détermination à **soutenir** les entreprises d'économie sociale •

Un continuum d'outils financiers au bénéfice des projets collectifs



De la validation jusqu'à l'expansion, notre parcours de financement est pensé pour soutenir chaque étape de développement des entreprises d'économie sociale.

Avantages de nos prêts

Montants et modalités souples qui répondent aux besoins selon l'étape du projet

Sans prise de garantie

Complémentaires aux autres sources de financements

Agit comme un levier auprès des autres partenaires

Possibilité de remboursement anticipé sans pénalité

Selon le produit financier utilisé

→ Taux d'intérêt fixe ou flexible

→ Possibilité de congé d'intérêt et/ou de moratoire sur le capital



L'union fait la force – Un parcours optimisé avec les outils financiers du Chantier de l'économie sociale

De l'**idée** à l'**action**...
les **outils financiers** du
Chantier de l'économie sociale

fonds-risq.qc.ca
fiducieduchantier.qc.ca

RISQ
du Chantier de l'économie sociale

fiducie
du Chantier de l'économie sociale

RISQ + Fiducie du Chantier de l'économie sociale

1 seul dossier

2 possibilités de financement complémentaire

- Simplifie la demande
- Complète le montage financier
- Couvre toutes les étapes de développement
- Comble tous les types de besoins

Plus qu'un financement

Dès les premiers échanges liés à une demande de financement, une collaboration s'installe avec les promoteurs. À travers notre rôle de partenaire engagé, nous les aidons à cerner les éléments clés afin de solidifier leur projet.



Notre moteur de développement collectif

Notre but? Dire oui! Bien plus qu'un financement, les interventions du RISQ apportent une vue d'ensemble grâce à l'approche collaborative de notre équipe qui travaille avec les entreprises et les partenaires pour compléter les montages financiers afin que les projets se réalisent. Nous n'intervenons jamais seuls, nos produits financiers étant complémentaires, il y a toujours des partenaires dans les dossiers. Par une fine compréhension des enjeux et des recommandations structurantes, nous nous engageons à trouver les meilleures options financières pour l'entreprise. Bref, « comment on le fait, ensemble »!

Parlant partenaires, l'une de nos fiertés est le succès grandissant du Fonds l'ampli. En 2 ans, le Fonds est arrivé au cap du million de dollars investis dans **13 projets collectifs, dont 6 en 2025** qui répondent aux besoins essentiels des populations dans **8 régions du Québec**. Ils ont mobilisé près de **7 M\$ auprès de leur communauté** pour soutenir leurs projets prouvant leur fort ancrage et leur pertinence. Cet engouement donne des ailes, puisque, pour chaque dollar investi par le Fonds l'ampli, les projets ont obtenu en **moyenne 12,80\$ de financement supplémentaire provenant de partenaires investisseurs**.

On peut dire pari relevé quand 7 OBNL ont utilisé la campagne d'obligations communautaires pour financer leur projet depuis la création de l'ampli en 2023, comparativement à 36 campagnes sur 20 ans. Une bonne moyenne annuelle!

Nous remercions la **Fondation Lucie et André Chagnon** pour la confiance réitérée par l'investissement de 1 million de dollars supplémentaires dans cette solution financière.

Nous avons pu constater, une fois de plus en 2025, la pertinence de notre parcours de financement avec la réalisation de bons résultats. Les secteurs d'activité soutenus sont diversifiés et les projets ont une bonne répartition territoriale avec plus de financement dans l'est de la province et dans de nouveaux territoires. Les montants d'investissement du Fonds Capitalisation, notre produit phare, sont de plus en plus élevés. Cependant, les défis demeurent nombreux: baisse de subventions, impacts des mesures tarifaires, masse salariale élevée, minces marges de profit, augmentation des coûts de produits, saturation de marché...

Malgré tout, l'économie sociale trouve des solutions et continue de contribuer au développement des territoires.

Investissements et retombées – 2025

• Depuis 1997

	2025
Financements engagés	2,4 M \$
Prêts octroyés	54
Régions concernées	11
Investissements générés	52,3 M \$
Levier moyen*	95 %

	Depuis 1997
Financements engagés	45,5 M \$
Prêts octroyés	1 493
Régions concernées	17
Investissements générés	530 M \$
Levier moyen*	91 %

* L'effet de levier mesure l'impact des financements du RISQ sur l'apport total de capitaux dans les entreprises financées





AIDE TECHNIQUE



ÉMERGENCE
(Depuis 2009*)



FICÉS
(Depuis 2021)



CAPITALISATION



FONDS L'AMPLI
(Depuis 2023)



TRANSITION
(De 2021 à 2023)

2025

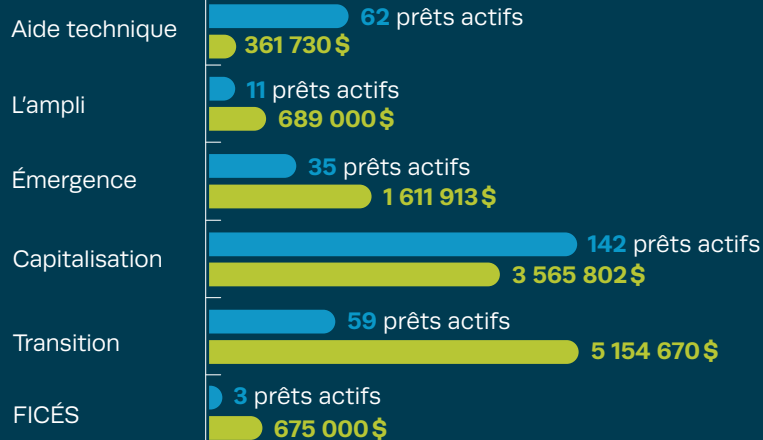
Engagements	13	2	1	32	6	-
Investissements	86 002\$	170 000\$	200 000\$	1 450 208\$	465 000\$	-
Investissements générés	193 058\$	505 725\$	504 000\$	39 924 343\$	11 162 354\$	-
Levier moyen**	55%	66%	60%	96%	96%	-

Depuis 1997

Engagements	557	112	4	746	13	61
Investissements	2 540 300\$	6 039 600\$	875 000\$	29 306 978\$	889 000\$	5 821 878\$
Investissements générés	8 182 596\$	17 244 459\$	1 504 000\$	444 148 534\$	15 839 779\$	43 174 328\$
Levier moyen**	69%	65%	42%	93%	94%	87%

* Créé en 2009 sous le nom de Prédémarrage

Portefeuille des prêts actifs au 31 décembre 2025



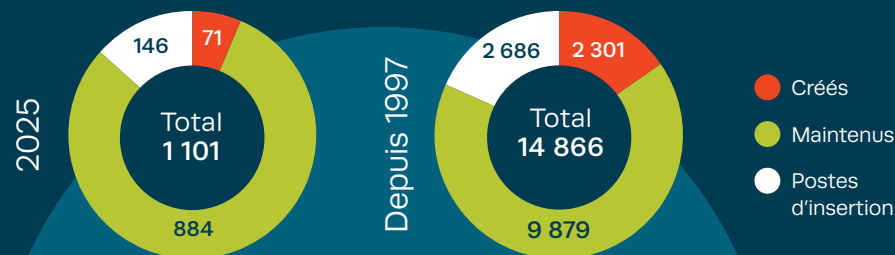
Total des prêts actifs

312

12 058 115 \$

Retombées de nos investissements

Emplois générés par les fonds Capitalisation, l'ampli et Transition



Nos investissements par région

Région	2025			Depuis 1997		
	Nombre	Montant	Investissements générés	Nombre	Montant	Investissements générés
01 – Bas-Saint-Laurent	7	288 315\$	6 207 786\$	76	2 148 835\$	33 451 969\$
02 – Saguenay-Lac-Saint-Jean	4	220 000\$	4 387 549\$	83	2 702 339\$	28 756 871\$
03 – Capitale-Nationale	5	315 000\$	6 257 731\$	154	4 324 453\$	42 452 339\$
04 – Mauricie	0	-\$	-\$	67	1 911 263\$	26 598 101\$
05 – Estrie	6	264 600\$	715 672\$	73	1 951 037\$	24 411 662\$
06 – Montréal	11	643 240\$	5 944 508\$	537	18 018 687\$	157 361 495\$
07 – Outaouais	6	126 992\$	568 572\$	100	2 184 246\$	26 058 952\$
08 – Abitibi-Témiscamingue	0	-\$	-\$	17	722 877\$	8 157 475\$
09 – Côte-Nord	3	135 000\$	2 806 552\$	23	709 474\$	15 773 317\$
10 – Nord-du-Québec	0	-\$	-\$	3	145 000\$	810 411\$
11 – Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	4	110 372\$	14 213 536\$	29	1 004 624\$	31 157 552\$
12 – Chaudière-Appalaches	5	147 691\$	951 049\$	52	1 353 034\$	13 316 394\$
13 – Laval	0	-\$	-\$	45	1 424 616\$	13 587 766\$
14 – Lanaudière	0	-\$	-\$	20	625 296\$	7 739 374\$
15 – Laurentides	1	40 000\$	85 000\$	66	2 445 464\$	31 318 384\$
16 – Montérégie	2	80 000\$	10 151 525\$	121	3 016 583\$	55 570 851\$
17 – Centre-du-Québec	0	-\$	-\$	27	784 928\$	13 570 783\$
Total	54	2 371 210\$	52 289 480\$	1 493	45 472 756\$	530 093 696\$

Nos investissements par secteur d'activité

Secteur d'activité	2025			Depuis 1997		
	Nombre	Montant	Investissements générés	Nombre	Montant	Investissements générés
Agriculture, foresterie et autres	3	170 000\$	6 598 397\$	47	1 504 929\$	19 663,810\$
Construction	0	-\$	-\$	8	332 100\$	771 767\$
Fabrication	1	50 000\$	69 300\$	120	3 697 715\$	26 930 535\$
Commerce de gros	0	-\$	-\$	14	623 500\$	9 144 051\$
Commerce de détail	7	206 683\$	3 319 898\$	156	4 781 618\$	42 168 344\$
Transport et entreposage	0	-\$	-\$	25	952 505\$	4 886 525\$
Communication et technologies de l'information	3	135 000\$	1 417 400\$	126	3 871 989\$	53 199 675\$
Services immobiliers collectifs	3	250 000\$	3 347 500\$	76	2 746 216\$	31 152 806\$
Services professionnels	4	124 565\$	604 425\$	94	2 653 440\$	11 514 842\$
Services administratifs, publics et de soutien	1	50 000\$	120 000\$	47	1 668 811\$	10 464 147\$
Gestion des déchets et recyclage	2	65 000\$	143 708\$	51	1 674 180\$	21 604 016\$
Services d'enseignement	1	50 000\$	165 000\$	48	1 270 920\$	7 844 193\$
Santé et assistance sociale	6	340 000\$	17 194 880\$	168	4 885 103\$	73 106 781\$
Arts, spectacles, patrimoine	9	323 050\$	16 848 220\$	122	3 442 983\$	85 201 376\$
Loisirs et divertissements	4	91 990\$	488 148\$	88	3 127 799\$	53 576 669\$
Hébergement	3	180 000\$	993 711\$	57	2 206 224\$	26 222 550\$
Restaurants, bars-spectacles, brasseries artisanales	2	110 000\$	424 849\$	77	2 642 598\$	20 739 685\$
Services aux individus	2	202 322\$	506 580\$	48	1 713 849\$	25 110 161\$
Associations et groupes de citoyens	3	22 600\$	47 464\$	71	1 065 619\$	4 217 226\$
Organismes de développement	0	-\$	-\$	50	610 658\$	2 604 527\$
	54	2 371 210\$	52 289 480\$	1 493	45 472 756\$	530 093 696\$

L'apport du RISQ dans les montages financiers globaux des projets

Coût des projets	2025	
	Montant	% total
Projets immobilier	34 363 800 \$	66 %
Acquisitions d'entreprises	15 418 \$	0 %
Aménagements locatifs	1 510 081 \$	3 %
Mobilier, équipements	3 847 271 \$	7 %
Actifs intangibles	22 500 \$	0 %
Refinancement de dettes	2 722 870 \$	5 %
Fonds de roulement	3 687 664 \$	7 %
Études, services	152 523 \$	0 %
Honoraires professionnels	1 394 650 \$	3 %
Inventaires	342 133 \$	1 %
Opérations	4 230 570 \$	8 %
	52 289 480 \$	

Coût des projets	Depuis 1997	
	Montant	% total
Projets immobilier	262 893 613 \$	50 %
Acquisitions d'entreprises	17 872 450 \$	3 %
Aménagements locatifs	24 273 997 \$	5 %
Mobilier, équipements	77 879 382 \$	15 %
Actifs intangibles	3 313 601 \$	1 %
Refinancement de dettes	11 216 443 \$	2 %
Fonds de roulement	71 067 901 \$	13 %
Études, services	8 986 960 \$	2 %
Honoraires professionnels	9 411 035 \$	2 %
Inventaires	5 088 084 \$	1 %
Opérations	38 090 230 \$	7 %
	530 093 696 \$	

Financement des projets	2025	
	Montant	% total
Dettes	11 305 928 \$	22 %
Dettes (garantie par le RISQ)	-\$	0 %
Quasi-équité (RISQ)	2 371 210 \$	5 %
Quasi-équité (autres prêteurs)	842 288 \$	2 %
Subventions	14 830 346 \$	28 %
Prêts de capitalisation	5 470 560 \$	10 %
Mise de fonds	17 469 148 \$	33 %
	52 289 480 \$	

Financement des projets	Depuis 1997	
	Montant	% total
Dettes	170 165 442 \$	32 %
Quasi-équité (RISQ)	1 730 589 \$	0 %
Quasi-équité (autres prêteurs)	43 742 167 \$	8 %
Subventions	35 387 328 \$	7 %
Prêts de capitalisation	161 790 750 \$	31 %
Mise de fonds	48 368 187 \$	9 %
	530 093 696 \$	

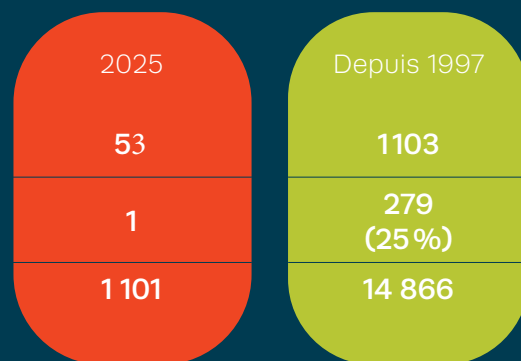


Portrait des projets soutenus

Entreprises collectives différentes soutenues

Entreprises qui ont bénéficié de plus d'un prêt

Emplois créés, maintenus*



* Attribué aux fonds Capitalisation, l'ampli et Transition



Les organisations membres du **Réseau de Relayeurs du RISQ** jouent un rôle clé dans l'accompagnement des projets que nous finançons. Depuis sa création en 2019, la progression constante du nombre de nos projets soutenus par les Relayeurs facilite notre collaboration et témoigne de la valeur ajoutée de ce réseau.

Projets accompagnés par notre Réseau de Relayeurs



Projets soutenus par statut juridique

	2025	Depuis 1997
OBNL	36	906
COOP	18	587
<hr/>		
Coopératives de solidarité	12	321
Coopératives de travail	5	151
Autres coopératives	1	115

Projets soutenus par niveau de développement

	2025	Depuis 1997
Prédémarrage	7	259
Démarrage	18	468
Expansion	18	488
Consolidation	11	278

The background is a dark teal color. On the left, there is a large, semi-circular graphic composed of several concentric, rounded lines in shades of yellow-green, orange, and light blue. A solid yellow-green circle is positioned in the center of this graphic. To the right of the main graphic, there is a smaller, hollow light blue circle. Below the main graphic, there is a solid orange circle. The text is located on the right side of the page, within a rounded orange rectangle.

Des entreprises collectives
ancrées dans leur communauté

Exemples de financements 2025



Fonds Aide Technique



COOP TOUSKI ANIMATION

Production d'œuvres originales d'animation et rayonnement de la culture

COOP – Prédémarrage – Capitale-Nationale

Leur différence

Studio d'artistes écoresponsable, équitable, respectueux et collaboratif qui repousse les limites de l'animation 2D et du stop motion par l'exploration et l'innovation artistique. Le savoir-faire de cette entreprise culturelle est reconnu à l'échelle internationale.

Projet financé

10 000 \$

Pour la mise à jour de leur plan d'affaires et la réalisation des prévisions financières

22 400 \$

Coût total du projet





Fonds Émergence



TERRITOIRES SOLIDAIRES

Immobilier solidaire et accès à un habitat abordable

OBNL – Prédémarrage – Estrie

Leur différence

Favoriser l'émergence et la consolidation de fiducies foncières communautaires territoriales à travers le Québec afin de garantir l'abordabilité perpétuelle des logements et de les protéger de la spéculation.

Projet financé

100 000 \$

Pour soutenir les honoraires professionnels et ressources humaines pour la mise en place du projet

300 000 \$

Coût total du projet





Lucie Beaulieu, analyste financière, lors de l'annonce du financement des travaux de soulèvement du sous-marin Onondaga du Site historique maritime de la Pointe-au-Père.



Fonds Capitalisation



SITE HISTORIQUE MARITIME POINTE-AU-PÈRE

Préservation de la mémoire collective et développement économique local

OBNL – Expansion – Bas-St-Laurent

Leur différence

Lieu touristique important de la région qui met en valeur la richesse de l'histoire et du patrimoine maritime à la Pointe-au-Père, à travers les collections liées à l'Empress of Ireland, au sous-marin Onondaga et à la station de phare.

Projet financé

50 000 \$

Pour le soulèvement du sous-marin Onodaga afin de le protéger des marées, faciliter son entretien et améliorer l'expérience des visiteurs

4,9 M \$

Coût total du projet





Fonds l'ampli



COOPÉRATIVE DE SOLIDARITÉ DE GALLIX

Accessibilité aux biens et services de première nécessité et sentiment d'appartenance

COOP – Démarrage – Côte-Nord

« Comme dans la plupart des villages, il est difficile d'envisager des projets d'envergure comme celui que nous avons porté depuis 2017. On parle souvent de chemin de croix pour les petites communautés qui ont peu de ressources. La construction d'une coop d'alimentation au coût d'environ 2,2 millions\$ pour une population approximative de 1000 âmes n'aurait pu se réaliser sans une pléiade de partenaires. Chacun de ces partenaires représentait une bouffée d'air qui nous a permis d'y croire et de ne pas abandonner. Merci au RISQ, par le biais du Fonds l'ampli d'avoir fait partie de ceux-ci. »

Leur différence

Participer activement à l'amélioration de la qualité de vie des citoyens et citoyennes du secteur de Gallix en créant un nouveau commerce de proximité attrayant, chaleureux et convivial, aux allures d'un magasin général.

Projet financé

50 000 \$

Pour appaier leur campagne d'émission de parts privilégiées pour la construction de la coop d'alimentation

2,3 M \$

Coût total du projet





Fonds d'Innovation
et de Croissance en ÉS

R2 énergie
Réparer Reconditionner

R2 ÉNERGIE

Mobilité électrique durable et droit à la réparation

OBNL – Démarrage – Montréal

« R2 Énergie étant encore une entreprise en démarrage, le soutien financier que nous avons obtenu à travers le FICÉS du RISQ s'est montré instrumental pour supporter nos objectifs de croissance et ainsi conserver notre positionnement dans le marché. La possibilité de financer autant les projets essentiels à notre développement que notre fonds de roulement en a fait une solution attrayante, de même que la flexibilité inhérente au programme. »

Leur différence

En créant des solutions spécialisées dans la réparation des composants de vélos électriques et de véhicules électriques légers, cette entreprise engagée propose des approches durables permettant de réduire la surconsommation ainsi que son impact néfaste sur l'environnement.

Projet financé

200 000 \$

Pour les opérations d'un centre de réparation et de reconditionnement

504 000 \$

Coût total du projet





Liste complète des projets financés 2025

Pour découvrir plus de projets financés

Notre désir de se connecter aux ambitions des entreprises collectives

Service d'analyse et de suivi financier

Animé par la volonté de répondre concrètement aux besoins de financement des entreprises d'économie sociale, l'arrimage de notre expertise à celle de la **Fiducie du Chantier de l'économie sociale** permet de renforcer les retombées positives de nos outils financiers. Ensemble, sous le vocable des Outils financiers du Chantier de l'économie sociale, nous explorons constamment le développement de nouvelles solutions financières à l'avantage des entreprises collectives.

Depuis 2007, le RISQ assure l'analyse financière et le suivi de portefeuille de la Fiducie du Chantier. Nous participons également à l'analyse et à l'opérationnalisation des demandes de financement de leurs **fonds spécialisés**, tout en assumant la promotion de la Fiducie et de ses fonds.



Visitez le site



Nombre de projets analysés et présentés au comité d'investissement de la Fiducie du Chantier

Prêt Capital patient
Immobilier et Opérations
50 000 \$ à 2,5 M \$

Projets financés

Investissements

2025

27

12,3 M \$

Depuis 2007

300

107 M \$

Nombre de financements conjoints RISQ/
Fiducie du Chantier de l'économie sociale

2025

11 prêts

Depuis 2007

204 prêts





=fiducie
du Chantier
de l'économie sociale

Co-financement RISQ/Fiducie
Exemple de complémentarité

STAGEM DIVISION ENTREPRISE D'INSERTION – ÉQUITEM

Insertion socioprofessionnelle

Saguenay–Lac–Saint-Jean – OBNL – Démarrage

« L'appui financier du RISQ nous permet de concrétiser notre projet d'insertion socioprofessionnelle et de consolider nos services en usine-école. Ce soutien, essentiel à notre mission d'économie sociale, nous donne l'occasion d'offrir à encore plus de participants des expériences de travail réelles, un accompagnement personnalisé et des parcours porteurs d'avenir, favorisant ainsi une réinsertion durable. »



Leur différence

Depuis près de 40 ans, l'entreprise a aidé des milliers d'individus de tout horizon à trouver leur voie avec la possibilité d'obtenir un diplôme d'études professionnelles en opération d'équipement de production.

Projet financé

Acquisition d'équipements pour l'usine de Jonquières et fonds de roulement

537 k \$

Coût total du projet

50 k \$

D'investissement au Fonds Capitalisation RISQ – Amortissement 8 ans incluant moratoire de 12 mois sur le capital – sans prise de garantie

185 k \$

D'investissement au capital patient opérations Fiducie – Moratoire de 15 ans sur le capital – sans prise de garantie



Suivi du portefeuille de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Une équipe est spécialement dédiée au suivi financier qui maintient un lien constant avec les entreprises pour consolider les informations, dresser un portrait précis de leur situation permettant ainsi de garantir une gestion rigoureuse des risques.

Une présentation annuelle est réalisée auprès du conseil des fiduciaires et du comité d'investissement de la Fiducie incuant:

- Vue d'ensemble du portefeuille actif
- Analyse du risque de crédit du portefeuille d'investissement
- Tendances clés des entreprises en difficulté
- Identification des leçons à tirer
- Actions et pistes d'amélioration
- Recommandations sur les provisions et les radiations

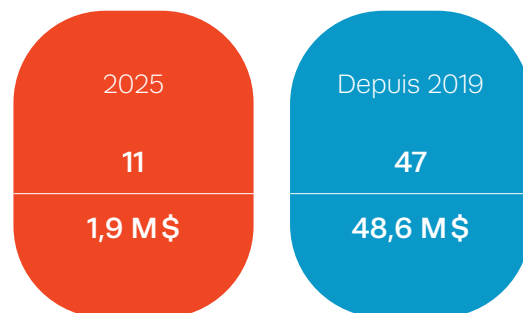
Au 31 décembre 2025, **148 dossiers** ont fait l'objet d'un suivi financier

53,59 M\$ Portefeuille d'investissement actif

Fonds spécialisés de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Analyses *

Investissements



*Comprends l'Initiative immobilière communautaire et Fonds d'investissement pour logement étudiant

INITIATIVE IMMOBILIÈRE COMMUNAUTAIRE DU GRAND MONTRÉAL

Mandat d'analyse et de coordination

Ce fonds permet aux organismes communautaires du Grand Montréal d'accéder à la propriété par le biais de 3 solutions financières pensées pour appuyer toutes les étapes d'un projet d'acquisition immobilière.

Depuis 2021, **13,6 M\$** ont été engagés, permettant ainsi de pérenniser près de **115 000 pi²** pour loger plus de **77 organismes**. L'année 2025 se démarque par un grand nombre de financements au Programme de prêt à l'accompagnement pour des projets portés par un collectif. Cette tendance s'explique par la difficulté croissante pour un organisme d'acheter seul dans un marché immobilier où il y a peu de biens disponibles à prix raisonnable.

En plus de l'analyse des dossiers et de la promotion, l'équipe soutient le déploiement de l'élargissement de l'Initiative panquébécoise qui verra le jour en 2026.

2025

- **11 dossiers** analysés
- **10 prêts** engagés
- **1 958 586 \$ d'investissements**
 - 7 au Programme de prêt à l'accompagnement – 453 586 \$
 - 2 au Fonds d'investissement social – 905 000 \$
 - 1 au Fonds d'acquisition social – 600 000 \$
- **40 organismes** logés et à être logés
- **2 nouvelles acquisitions** par des organismes communautaires



FONDS D'AIDE DE L'OUEST-DE-L'ÎLE

OBNL

Favoriser l'autonomie et la dignité

Accès à des produits abordables

Services alimentaires, vestimentaires et produits d'hygiène

Projet financé

1,2 M\$

Coût total du projet

30 000 \$

Programme de prêt à l'accompagnement pour réaliser une vérification diligente et évaluer les coûts des travaux du bâtiment convoité

600 000 \$

Fonds d'acquisition social pour sécuriser l'achat du nouvel immeuble

Retombées du financement

- Accéder à un plus grand espace pour mieux desservir les personnes défavorisées de son secteur
- Doubler la superficie pour ainsi regrouper toutes leurs activités sous un même toit
- Élargir son offre avec un carrefour alimentaire comprenant épicerie, cuisine communautaire et resto bistro, agrandir sa friperie et offrir des services de buanderie et sanitaires pour personnes en situation d'itinérance.



Notre besoin de partager une même vision ●

Méthode d'analyse

Il est important pour un mouvement tel que celui de l'économie sociale de se doter d'un langage commun. En tant que premier outil financier entièrement dédié aux entreprises collectives, nous avons bâti au fil du temps une expertise approfondie en analyse financière adaptée à l'économie sociale. Avec le *Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale* et la formation qui l'accompagne, nous nous engageons activement à transmettre cette approche distinctive à l'ensemble de nos partenaires : acteurs de la finance solidaire, réseaux d'accompagnement et organisations de développement en économie sociale.

Aujourd'hui reconnue comme une référence, y compris à l'échelle internationale, notre méthode d'analyse confirme notre rôle de pôle d'expertise en analyse financière en économie sociale. Avec plusieurs partenaires, le RISQ complète actuellement la conception et la mise en application d'un cadre de mesure d'impact spécifiquement adapté à l'économie sociale. Dans un souci constant d'amélioration et par la volonté de mieux faire valoir les retombées concrètes de l'économie sociale, le Guide et la formation en seront bonifiés au cours de la prochaine année.



Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale

Réalisé collectivement avec les membres de **CAP Finance**, ce guide s'adresse à tous ceux et celles qui travaillent au développement, à l'accompagnement ou au financement de projets collectifs. Il est aussi utilisé comme outil pédagogique dans les universités. Cet ouvrage de référence permet de partager un cadre commun en financement afin d'harmoniser nos pratiques et accroître notre portée d'actions sur le développement des projets collectifs.

Ventes réalisées en 2025

Versions numériques

110

Versions imprimées

16

Ventes depuis 2017

1492



Atelier de formation: L'analyse des entreprises d'économie sociale

Les notions transmises lors de cet atelier de formation permettent d'évaluer la viabilité économique des entreprises d'économie sociale, l'aspect social et l'ancrage des projets.

Devenu un incontournable auprès de toutes personnes œuvrant dans les différents réseaux du développement économique qui souhaitent parfaire leurs compétences pour optimiser leur approche auprès de projets en économie sociale.



Pour connaître les prochaines dates de notre formation

Offre 2025

Notre formation

→ **6** formations en mode virtuel offertes à toutes les organisations

12 cours

70 participant-es

36 heures synchrones + **36** heures asynchrones

→ **1** formation en **mode virtuel** offerte exclusivement à **EVOL**

2 cours

16 participant-es

6 heures synchrones + **6** heures asynchrones

→ **1** formation en **mode virtuel** offerte exclusivement aux membres de **l'Espace Entrepreneuriat Collectif d'Abitibi-Témiscamingue et du Pôle d'économie sociale des Laurentides**

2 cours

15 participant-es

6 heures en présentiel + **6** heures asynchrones

→ **1** formation en mode virtuel offerte par le biais d'Accès entreprise Québec (Profil de AEQ) *

2 cours

6 participant-es

6 heures en présentiel + **6** heures asynchrones

*Offerte en partenariat avec le Fonds de solidarité FTQ, notre formation est intégrée dans un parcours de formation disponible par le biais de **l'Association des professionnelles en développement économique du Québec (APDEQ)** – Profil de AEQ.



Travaux sur la mesure d'impact

Se doter d'un cadre québécois de mesure d'impact pour l'écosystème d'économie sociale

→ Mandat octroyé au RISQ par le **Fonds de finance sociale CAP Finance**

→ Accompagné à titre de chargé de projet par la **Coop Estuaire**

Comité de pilotage

→ Lynda Binhas – CSMO-ÉSAC

→ Claude Dorion – MCE Conseils

→ Didier Fleury – Caisse d'économie solidaire Desjardins

→ Marguerite Mendell – Université Concordia

→ Haykel Najlaoui – Fondation

→ Bernard Ndour – Fonds Finance Sociale CAP Finance

→ Geneviève Huot – Territoires innovants en économie sociale et solidaire

→ Nathalie Villemure – Réseau d'investissement social du Québec

→ Nathan Cohen-Fournier et Vanessa Girard Tremblay, coop Estuaire, assurent le rôle de coordination

Pourquoi un cadre de mesure d'impact?

1

Valoriser et mettre en lumière les impacts des entreprises d'économie sociale

2

Disposer d'un outil capable de répondre aux spécificités du contexte québécois en économie sociale

3

Partager un cadre permettant aux entreprises de valoriser leurs impacts et à l'écosystème de développer un langage commun

Les fondements d'un cadre en paliers



Le rôle du RISQ

- Concerner les acteurs pour permettre de créer un cadre de mesure d'impact propre à l'économie sociale.
- Rassembler les expertises : ne pas repartir à zéro, bâtir sur l'existant pour aller plus loin.
- Coordonner la démarche pour qu'elle soit le plus universelle possible : les fonds d'investissement, les milieux universitaires, l'écosystème d'économie sociale, les gouvernements et les entreprises collectives.
- Permettre la démocratisation du cadre.

Réalisations 2025

PHASE 3 DU PROJET

- Tests avec des entreprises financées à la Fiducie du Chantier de l'économie sociale
- Concertations avec les principaux partenaires de l'écosystème
- Construction des indicateurs sectoriels

La suite

- Identifier et intégrer de manière ordonnée des indicateurs d'impact dans les rapports d'analyse des demandes de financement
- Mise à jour du Guide d'analyse des entreprises d'économie sociale avec la collaboration de CAP Finance et MCE Conseils
- Récolter les données et analyser les résultats d'impact en vue de les diffuser
- Transmettre les résultats d'impact auprès des entreprises
- Dissémination du Cadre de mesure d'impact dans l'écosystème grâce à une collaboration avec les acteurs nationaux.

Notre volonté à faire grandir le mouvement ●

Engagement et rayonnement

La réputation du RISQ s'appuie sur son expertise sectorielle, ses relations étroites avec les partenaires ainsi que sur le professionnalisme et l'intelligence collective de son équipe et de sa gouvernance. Nous avons ce désir de contribuer à faire évoluer le mouvement de l'économie sociale et la finance solidaire québécoise pour maximiser notre impact sur le développement des entreprises d'économie sociale.

En 2025, notre équipe s'est engagée stratégiquement dans des projets structurants pour renforcer le modèle d'affaire en économie sociale, partagé son expertise pour contribuer à la mise en place de solutions financières ainsi que mis en valeur les retombées sociales et financières de ses investissements pour servir l'argumentaire du mouvement.

Le RISQ fédère ainsi les forces du collectif afin de rester ancré sur les besoins et l'évolution des entreprises d'économie sociale.



Réseau de Relayers du RISQ

Créé en 2019, le Réseau de Relayers du RISQ – RRR nous permet de partager notre expertise à des organisations engagées dans la promotion, la mobilisation et l'accompagnement des entreprises collectives dans toutes les régions du Québec. Cette collaboration nous offre aussi la possibilité de rejoindre davantage les porteurs et porteuses de projets d'économie sociale.

17

Régions desservies

32

Organisations
#SpécialistesÉconomieSociale



3

Relayers Analystes
pour un accompagnement complet pour les demandes de financement des projets



8

8 Relayers Accompagnateurs
pour appuyer la mise en place de projet et la recherche de financements



21

Relayers Mobilisateurs
pour informer et référer vers les possibilités d'accompagnement et de financement



Les différentes actions réalisées en 2025 démontrent l'évolution de la relation d'affaires avec les membres de notre réseau :

- **1 webinaire** animé par **Didier Kazadi Muamba**, directeur de l'investissement, avec **Émeline Le Guen**, recherche et développement au Chantier de l'économie sociale et **Alexis Grégoire-Gendron**, analyste financier – **Mise à niveau – Optimiser la démarche l'ampli**
- Solidification de notre collaboration avec les **Relayeurs Analystes**
3 rencontres
 - Échange de pratique et Bilan
 - Consultation pour notre planification stratégique
- Projet d'appui au **Groupe 3737**, afin de former leur équipe pour augmenter leur capacité en économie sociale. À leur tour, ils formeront leurs entreprises d'économie sociale souhaitant se familiariser avec le montage financier en économie sociale.
- Échanges et collaboration avec le Réseau des **Pôles d'économie sociale**, nos Relayeurs mobilisateurs.
- Rencontre interéquipe avec la **CDRQ**
- Formation pour outiller les accompagnateurs de **l'ampli** avec le Chantier de l'économie sociale



Présent à plus de **25 événements** de nos Relayeurs

- Présentation de nos outils financiers
- Membre de jury
- Panéliste sur des sujets liés au financement
- Clinique financière
- Réseautage...



Pour découvrir les membres du RRR

Finance solidaire

Animés par une forte volonté de concertation pour soutenir les entreprises d'économie sociale, les principaux acteurs de la finance solidaire s'unissent au sein de diverses initiatives. Le RISQ y joue un rôle important, guidé par la volonté de mettre notre expertise au service du mouvement.



L'union fait la force!

Le RISQ est fier d'être engagé dans ce regroupement depuis sa création en 2009, celui des partenaires de la finance solidaire du Québec.

Les membres qui le composent sont nos partenaires dans les montages financiers des projets collectifs et nos alliés partageant notre vision du développement de l'économie sociale avec pour mission première de promouvoir et développer la finance solidaire.



Implication 2025

- Nomination de Nathalie Villemure à la présidence en décembre 2025
- Représentante de CAP Finance à la communauté de pratique pancanadienne [Table of impact Investment Practitioners](#)



Pour découvrir les membres de CAP Finance

FONDS de finance sociale CAP Finance

Depuis 2017, le RISQ contribue de manière déterminante à la mise en place de ce gestionnaire de fonds sélectionné par le gouvernement du Canada. Nous poursuivons notre engagement en assumant la **présidence du conseil d'administration**.

26 rencontres

- Conseil d'administration
- Comités de travail
- Comité gouvernance

Projets collaboratifs et implications dans l'écosystème

Travailler ensemble est essentiel pour générer un impact réel. L'année 2025 a été marquée par de nombreuses initiatives collaboratives structurantes.

Un projet d'immobilier collectif structurant



Le **Chantier de l'économie sociale**, le **TIESS**, le **CSMO-ESAC**, la **Fiducie du Chantier de l'économie sociale** et le **RISQ** unissent leur intelligence collective sous un même toit au profit de l'économie sociale. Nous avons cette volonté commune de renforcer la collaboration entre les équipes et de travailler de manière intégrée.

- Des comités pour harmoniser nos pratiques
- Des rencontres stratégiques mensuelles des directions générales
- Dîners mensuels des outils financiers du Chantier de l'économie sociale
- Un conseil d'administration pour la gestion des locaux
- Une démarche de planification stratégique alignée, assurant la cohérence des priorités et des actions.

Une intercollaboration sur plusieurs projets spéciaux porteurs nous offre un accès privilégié à des informations essentielles pour notre développement. Cette synergie renforce non seulement nos liens avec nos partenaires, mais aussi avec l'ensemble des entreprises avec lesquelles nous collaborons.

Projets partagés avec les membres de la MES en 2025

=fiducie

**du Chantier
de l'économie sociale**

En synergie avec la Fiducie du Chantier de l'économie sociale

Pour maximiser l'effet levier de nos actions et assurer un soutien toujours plus efficace aux entreprises collectives.

- Partage d'expertises et culture de collaboration
- Membre non votant sur le comité d'investissement en lien avec notre mandat d'analyse des demandes de financement
- Actions stratégiques croisées
 - Promotion de notre parcours de financement complémentaire, regroupé sous les Outils financiers du Chantier de l'économie sociale
 - Élaboration d'une stratégie de développement des affaires conjointe
 - Rencontres et consultations communes sur la synergie stratégique ainsi que des comités de travail
 - Développement d'une vision 360 du financement en économie sociale



La grande équipe RISQ-Fiducie

Échange d'expertise et de collaboration avec les différentes équipes de directions, communications, partenariats, recherche et développement pour le développement et la mise en valeur du mouvement de l'économie sociale.

- Membre sur le conseil d'administration
- Dîners des outils financiers du Chantier de l'économie sociale afin de concerter nos actions pour mieux répondre aux besoins des entreprises.
- Collaboration – Parcours l'ampli
Nos 2 équipes travaillent étroitement au développement et à la promotion de cet outil.

Sommet ÉS 2025

Pour le RISQ, le Sommet de l'ÉS était d'une grande importance.



- Participation active aux activités en amont du Sommet à toutes les thématiques
- Appui à la promotion de l'événement, dont une contribution au [Vidéo promotionnel Direction Sommet ÉS](#), Fahd Ghannam, La relève entrepreneuriale en ÉS.
- 19 membres de nos équipes présents à l'événement, dont 2 comme bénévole
- [Déclaration des partenaires de la finance solidaire, CAP Finance, le réseau de la finance solidaire et responsable](#) à la plénière « Une économie qui travaille pour nous »

- Annonce d'une troisième édition du guide d'analyse des entreprises d'économie sociale qui intègre la mesure d'impact, en collaboration avec [CAP Finance](#) et [MCE Conseils](#).

- Panéliste à la session jeunesse : La finance au service de l'économie sociale : au-delà du « greenwashing »
- Contribution aux sessions Valoriser notre impact en économie sociale + Un écosystème mobilisé pour l'émergence des projets collectifs + L'innovation sociale, un tremplin vers l'avenir
- Prise de positionnement à la session Les femmes au cœur d'une logique économique inclusive et égalitaire
- Appui financier à l'événement
- Et un engagement à s'inspirer des objectifs issus du Sommet lors de notre prochaine planification stratégique.



Projet commun



**Renforcer les capacités
d'agir des communautés
par l'économie sociale**

Devenu Démarche AncrÉS

Projet soutenu par la **Fondation Lucie et André Chagnon**

Choisir l'économie sociale comme moteur de développement territorial

En mode solution face aux enjeux sociétaux, notre intelligence collective est mise en commun pour valoriser et propulser l'économie sociale.

Les partenaires mobilisés

Les Pôles d'économie sociale, Chantier de l'économie sociale, TIESS, CSMO-ESAC, Fiducie du Chantier de l'économie sociale et le RISQ.

Nos implications 2025

Le RISQ a participé activement aux différentes communautés de pratique et comités.

- Carrefour de veille et laboratoire d'émergence
- Rencontres de réflexions stratégiques
- Comité évaluation de la démarche
- Cellule R&D
 - Mandat spécial **Défis et astuces financiers pour la mise à l'échelle des traiteurs sociaux en alimentation scolaire**

Projet collaboratif pour sonder et réfléchir aux enjeux de mise à l'échelle des fournisseurs en alimentation.

Avec Territoires innovants en économie sociale et solidaire, Fiducie du Chantier de l'économie sociale et Collectif Récolte.



Afin de comprendre les freins et leviers de ces acteurs pour les aider à déployer leur plein potentiel, une soixantaine de traiteurs ont été sondés et deux ateliers de réflexion auprès d'une vingtaine d'entre eux ont été coanimés. Les traiteurs ont partagé des stratégies porteuses et plusieurs pistes de leviers ont été identifiées pour les aider à tailler leurs services alimentaires aux besoins et réalités des élèves, familles et écoles à travers les divers territoires.

[Consultez les résultats complets ici.](#)

En parallèle au RISQ,

cette initiative influence nos pratiques..

- Regard organisationnel sur les différents éléments de traitement de dossier de financement
- **Des rencontres de co-développement** entre les analystes financiers du RISQ. Objectif: partager leurs observations afin de guider les veilles sectorielles et stratégiques ainsi que le suivi trimestriel de nos portefeuilles d'investissement

Autres implications avec différents partenaires

- Membre de **CIRIEC-Canada**
- Membre au conseil d'administration de **Fonds d'action québécois pour le développement durable**
- Membre au conseil d'administration de **New Market Fund**
- Membre du conseil d'administration du **Fonds d'emprunt Montérégie**
- Membre Comité **Fonds d'économie sociale de Laval** – Analyse de dossiers
- Membre au conseil d'administration du **Centre d'entrepreneuriat ESG UQAM**
- Membre Comité d'investissement **FDÉS PME MTL Centre-Est** – Analyse de dossiers
- Membre Comité d'investissement **Fonds Afro-entrepreneurs** – Analyse de dossiers
- Membre du comité **L'Initiative d'appui aux communautés noires canadiennes, Groupe 3737** – Analyse de dossiers
- Membre du comité **Fonds étudiant** – Analyse de dossiers
- Membre de la **Chambre de Commerce de l'est de Montréal**
- Membre de **SOCODEVI**
- Membre de **Réseau de recherche en économie sociale et solidaire**
- Partenaire **IRIPII – Institut de recherche sur l'immigration et sur les pratiques interculturelles et inclusives** – Projet de recherche-action – comités de cocréation, test et transfert des outils
 - Projet spécial à l'initiative du RISQ et du **Fonds AfroEntrepreneur** en collaboration avec le Chantier de l'économie sociale:
 - « Coconstruire des solutions innovantes pour améliorer les pratiques d'accompagnement et de financement des entreprises collectives issues des communautés noires au Québec. »



Présence au **Gala Afro-Entrepreneurs**

Communication et promotion

Participation à plus de 145 événements

Basées sur le partage, nos stratégies de communication contribuent à vulgariser les concepts liés au financement et aux outils de la finance solidaire, à mettre en valeur le succès d'affaires de nos entreprises financées et à partager une vision commune du mouvement de l'économie sociale.

Notre équipe est bien engagée dans cette volonté de valoriser les retombées de nos actions et la contribution de nos produits financiers sur les projets d'économie sociale.

- Jury, panéliste, présentations, réseautage, ateliers, AGA, galas, cliniques financières, Forum...
- Participation à plus de 110 événements
- Présent dans 13 régions du Québec, en présentiels et en virtuels
- Près d'une trentaine de présentations de nos outils financiers adaptés aux besoins et thématiques selon les régions, secteurs d'activités, étapes de développement de projets.
- Plus d'une quinzaine d'interventions à titre de panéliste et conférencier

Quelques sujets abordés et moments précieux de l'année 2025



↑ L'équipe du RISQ au **Sommet ES, Une économie qui travaille pour nous**



↑ **Commission des finances publiques de l'Assemblée nationale du Québec, consultations publiques sur le projet de loi no 111 visant à moderniser la Loi sur les coopératives.** Nathalie Villemure au nom du RISQ a ajouté sa voix à celles de plusieurs organisations clés du mouvement coopératif et de l'économie sociale.



← Francis Gravel, **Finance ton projet en démarrage**, MRC de Marguerite d'Youville et Pôle de l'entrepreneuriat collectif de l'est de la Montérégie.

Webinaire **Réussir la vente de son entreprise touristique grâce au repreneuriat collectif**, Repreneuriat Québec, Et si la **prise collective** était la meilleure façon d'assurer la continuité et la croissance de votre entreprise touristique? Lucie Beaulieu, panéliste.

Webinaire Gratuit

Repreneuriat Québec

<p>Jérôme Gagné Conseiller en gestion de projets stratégiques Conseil généraliste de la coopération et de la mutualité (CGCM)</p>	<p>Stéphanie Legault Conseillère principale en reprise collective Commissaire de développement régional du Québec (CDRQ)</p>	<p>Pierre Charette Coopérateur en transfert d'entreprise Conseiller principal en finance Réseau COOP, la Fédération des coopératives gérées par les travailleurs au Québec</p>	
<p>Audrey Sebille Experte en transfert - Secteur touristique Repreneuriat Québec</p>	<p>Jean-Michel Hébert Expert en transfert - Secteur touristique Repreneuriat Québec</p>	<p>Lucie Beaulieu Analyste financière Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)</p>	<p>Émeline Le Guen Agente de développement Chambre de l'économie sociale</p>

Alliance de l'industrie touristique du Québec

Qui sommes-nous? Nos expertises Fondation Actualité Travailler à l'Alliance

Grande conférence Alliance

Programmation Grande conférence Alliance

L'ambition. Celle qui motive, qui pousse à oser, à se réinventer, à viser plus haut!

C'est autour de ce thème porteur que se rassembleront les conférenciers et conférencières de tous horizons à l'occasion de la Grande conférence Alliance 2025.

Qu'ils viennent de l'univers du sport international, de la culture, du tourisme ou de la finance, ces experts ont tous un point en commun : une perspective unique sur les moyens de transformer notre ambition collective en actions concrètes.

↑ Grande conférence Alliance de l'industrie Touristique du Québec, panel avec Lucie Beaulieu, L'ambition! Oui, mais ça prend du financement!



← Forum mondial de l'économie sociale et solidaire GSEF Bordeaux

Contribution de notre équipe aux panels suivants

- Changer d'échelle pour transformer la société, **Didier-Kazadi Muamba** et Elías Michelena, partage sur les avancés du projet mis en place pour renforcer les capacités des **entreprises collectives du secteur de l'alimentation** (Démarche AncrÉS)
- Comment financer et accompagner l'écosystème de l'ESS pour soutenir une inclusion socioéconomique durable?, **Didier K Muamba** a présenté notre approche unique à travers notre **Réseau de Relayers du RISQ**
- Développer le pouvoir d'agir citoyen et l'ESS pour financer les transitions des territoires, **Dominique Dupont**, a démontré que les retombées positives du **système l'ampli et du Fonds l'ampli** renforcent la place citoyenne dans l'écosystème de financement des entreprises d'ÉS
- Évaluer l'impact social, pourquoi et comment?, **Nathalie Villemure** a expliqué les avancées des travaux sur le développement d'un **cadre de mesure d'impact** qui permettra de valoriser les retombées de l'écosystème d'économie sociale au Québec.

- ↑ Webinaire organisé avec LOCO Montréal
 - **Présentation des solutions financières de l'Initiative immobilière communautaire du Grand Montréal** par Jeanne Bugnon avec témoignages de Catherine Franzidis, directrice générale au Collectif 1745 et de Sophie Charpentier, coordonnatrice des opérations, finances chez CALACS Trêve pour elles.
- **10^{ème} Conférence internationale de recherche en économie sociale du CIRIEC International** à Bordeaux, partage des travaux sur la réalisation d'un **cadre de mesure d'impact** portée par le Fonds de finance sociale CAP Finance et notre organisation, Vers un cadre de mesure d'impact qui respecte et valorise l'essence de l'écosystème québécois d'économie sociale. Nathalie Villemure, accompagnée de Geneviève Huot directrice générale du **Territoires innovants en économie sociale et solidaire**.

FORUM QUÉBÉCOIS DU LOISIR
Notre collectivité : accessible, inclusive et multidimensionnelle

Entrepreneuriat collectif

Atelier 3 : Mesurer, diffuser et valoriser les bienfaits des impacts socioéconomiques



François-G Chevrier
Directeur général
Événements Attractions Québec



Nathalie Villemure
Directrice générale
Réseau d'investissement social du Québec



Véronica Gomez
Directrice Amériques
International Social Tourism
Organisation ISTO

↑ 9^e édition du Forum québécois du loisir, Nathalie Villemure, panéliste
« Mesurer, diffuser et valoriser les bienfaits des impacts socioéconomiques. »



↑ Mandat d'expertise-conseil en communication au Sénégal dans le cadre du projet **Natur'elles** porté par **Socodevi**, Découvrez le récit de Dominique Dupont et Karole Forand, [Rapport de mission d'une aventure humaine et professionnelle au Sénégal.](#)



↑ Caroline Poles au 10^e anniversaire de PME MTL



↑ Colloque International sur l'Entrepreneuriat et le Leadership – CIEL, Yannick Nono Toukam, panéliste

Conférence SOMMET DES FORCES FRAÎCHES 2025

Bonnes pratiques de financement en économie sociale

avec **Didier K. Muamba** - RISQ, Réseau d'investissement social du Québec

Nos partenaires: UE Mangrove BEAM Québec



↑ Sommet des Forces fraîches, Didier K. Muamba, conférencier



↑ **Golf 40^e anniversaire de Socodevi**, Denis Bernier, analyste au suivi financier, golfeur passionné et fier représentant du RISQ



↑ Lucie Beaulieu, **Journée ÉS du Pôle d'économie sociale GIM**



↑ **Grande conférence ESG UQAM, Économie sociale**, économie de demain: Une économie qui travaille pour nous. Avec Nathalie Villemure et Béatrice Alain.



↑ **États généraux sur le repreneuriat collectif en Montérégie-Est**, l'accompagnement et le financement en mode repreneuriat collectif, Didier K. Muamba panéliste



↑ Présentation d'Alexis Grégoire-Gendron du Fonds l'ampli au **lancement de la campagne d'obligation communautaire du Groupe TAQ**

- Francis Gravel présent à la **Pelletée de terre – Fondation Gisèle Faubert**
- **Colloque annuel de la Fédération des coopératives forestières**, présence de Lucie Beaulieu
- **Speed-dating financement** du Pôle d'économie sociale Centre-du-Québec, Yannick Nono Toukam
- Accueil d'une **délégation de chercheurs dans le cadre du 7^e Colloque international du CRISES** – Présentation des outils financiers du Chantier de l'économie sociale
- **Congrès de CMC, Entrepreneuriat collectif**: opportunités, obstacles et réalité du terrain, Nathalie Villemure, conférencière
- Lolita Toche et Fahd Ghannam, jury au *Pitch party!* de la première cohorte du **Programme « Comprendre le capital de risque »** pour les femmes entrepreneures.

Et bien d'autres!

Bien du millage a été fait pour honorer ces engagements. L'équipe a décidé, dans une perspective de cohérence avec ses valeurs et son engagement, d'appuyer des initiatives ayant des retombées positives et durables contribuant concrètement à la lutte contre les changements climatiques.

Compensation carbone

805 \$ investis dans différents organismes

Sargim

Planetair Québec Arbre

Carbone Boréale



Commandites et publicités

- **Sommet ÉS, partenaire privilégié**
- **Mois de l'économie sociale, sensibilisation sur le financement en économie sociale** avec la coop Petit Champlain par l'influenceur Farnell Morisset
- Congrès **Collectif des entreprises d'insertion du Québec**
- **Foire Afropreneuriale** – Racines et Réussites
- Quinzaine de la coopération du travail – **Réseau COOP**
- **YEP – Club d'entrepreneurs** – Événement la Grande finale
- Conférence mondiale de recherche sur les coopératives
- Événement Impact+, **CDEC de Québec**
- **Parcours coop** – Bourse Prix coup de cœur
 - Les gagnants 2025
 - 22^e cohorte: Estuaire coop
 - 23^e cohorte: Coop Vivaces Stratégie
- Placement publicitaire dans le Magazine annuel du **Centre St-Pierre**
- Promo dans le cadre du **Sommet de l'économie sociale**



↑ Sommet ÉS



↑ Mois de l'économie sociale



↑ Événement Impact+, CDEC Qc



↑ Magazine annuel du Centre St-Pierre

← Promo dans le cadre du Sommet de l'économie sociale



Presse et communiqués



← Communiqué de presse, **1 M\$ investi pour multiplier l'impact des projets collectifs à travers le Québec**

« Le Fonds l'ampli illustre bien l'effet multiplicateur que la Fondation Chagnon recherche dans le cadre de ses investissements axés sur sa mission. Il permet de renforcer la capacité d'agir de celles et ceux qui transforment leur communauté, tout en étant appuyés par un accompagnement personnalisé et gratuit. L'engagement actif des collectivités à travers les entreprises d'économie sociale est un déterminant clé du succès des projets et contribue au développement durable des régions, » explique Jérôme Lacasse, directeur Finance sociale, **Fondation Lucie et André Chagnon**.

- **L'économie sociale, ou comment faire des affaires autrement**, Info Radio-Canada, Karim Ouadia
- **Blended finance pilot fund to become permanent**, Future of good, Diane Bérard
- **Le Fonds l'ampli atteint le million de dollars investis**, Coopoint, 9 septembre 2025
- **Le pouvoir du collectif**, Les coops de l'information, semaine de la coopération
- **Investir dans la brique autrement**, L'Actualité, Karl Rettino-Parazelli
- **Retour sur la Grande Conférence ESG UQAM : « Économie sociale, économie de demain : Une économie qui travaille pour nous »**, Nouvelles ESG UQAM
- **Aider les organismes communautaires à devenir propriétaire**, Reportage Le 15-18@Radio-Canada, René St-Louis
- **450DB, L'École fait du Bruit!**, CISM 89,3 FM, Entrevue avec Bénédicte Elibert, Alexis Grégoire-Gendron parle du RISQ, 25 novembre 2025
- **La nouvelle Maison du SAC Anjou inaugurée**, Est Média Montréal
- **Radiojournal, 11 juillet 2025**, Radio-Canada, Réactions au Plan d'action gouvernemental en ÉS, Nathalie Villemure, 8 min 27



↑ Notre collègue Jeanne Bugnon, directrice de l'investissement Fonds spécialisé, met en lumière l'impact de l'Initiative Immobilière Communautaire du Grand Montréal.

Avec Catherine Franzidis, directrice du Collectif 1745, qui partage leur parcours vers la propriété comme réponse à l'insécurité locative.

Nos médias numériques



[Notre site web](#)

2025

Pages vues

56 000

Visiteurs

21 000

Depuis février 2017

Pages vues

418 126

Visiteurs

139 282

Bilan de nos réseaux sociaux

Plus de 75 publications sur chacun de nos réseaux



[LinkedIn](#)

Au 31 décembre 2025 | Page active depuis octobre 2016

24 686 vues

2 839 Abonnés

+ 348



[Facebook](#)

Au 31 décembre 2025 | Page active depuis octobre 2015

19 100 vues

2 108 Abonnés

+ 131



Des campagnes de valorisation sur nos réseaux sociaux

L'effet multiplicateur de l'intervention du RISQ

Une petite série de publications appuyée sur des données de l'étude Contribution économique et fiscale du RISQ | 1998-2022

Les investissements du



QU'EST-CE QUE ÇA FAIT ? →

Effet de levier économique 1998-2022
sur les entreprises d'économie sociale

CHAQUE 1\$
investi par le RISQ
a mobilisé la contribution de

14\$
supplémentaires
par les partenaires financiers

Effet de levier économique 1998-2022
sur les entreprises d'économie sociale

Pour **10 EMPLOIS MAINTENUS**

Plus de **5 EMPLOIS ADDITIONNELS**
sont créés

Effet de levier économique 1998-2022
Pour une année d'appui à une entreprise

28 000 \$
PIB du Québec

1 000 \$
placés par le RISQ
contribuant

6000 \$
Revenus des
gouvernements

0,5
Maintien
d'emploi

Notre équipe d'analystes au service de la Fiducie du Chantier

Premier point de contact avec les partenaires financiers et les entreprises d'économie sociale, nos analystes financiers ont tous leur motivation propre pour contribuer aux projets collectifs.

=fiducie
du Chantier
de l'économie sociale

**Équipe engagée
d'analystes financiers**

RECHERCHE

**entreprises collectives
innovantes pour une
relation long terme.**

=fiducie

Alexis Grégoire-Gendron
Analyste financier
Expert en financement collectif, se surpasse dans l'analyse des chiffres en termes d'impact
Jusqu'à 2,5 M\$ de possibilités en capital patient
Partout au Québec

Se connecter

=fiducie

Caroline Poles
Analyste financier
Spécialiste en financement collectif, déterminée à offrir un regard 360 aux promoteurs
Jusqu'à 2,5 M\$ de possibilités en capital patient
Partout au Québec

Se connecter

=fiducie

Francis Gravel
Directeur de l'investissement au RISQ
Responsable dossiers Fiducie du Chantier
Expert en financement collectif, collabore à une meilleure optimisation des projets
Jusqu'à 2,5 M\$ de possibilités en capital patient
Partout au Québec

Se connecter

=fiducie

Jeanne Bugnon
Directrice de l'investissement au RISQ
Fonds spécialisés Fiducie
Spécialiste en finance solidaire, dédiée à trouver les meilleures solutions financières au bénéfice des projets
Jusqu'à 2,5 M\$ de possibilités en capital patient
Partout au Québec

Se connecter

=fiducie

Lucie Beaulieu
Analyste financier
Experte en financement collectif, motivée à établir une relation d'affaires de confiance
Basée dans l'est de la province, mais couvre tout le Québec
Jusqu'à 2,5 M\$ de possibilités en capital patient

Se connecter

Notre motivation à partager les mêmes valeurs •

La grande équipe



Expertises mises en commun

De l'équipe

- Direction générale
- Analyse financière
- Suivi financier
- Gestion de prêts
- Investissement et opération des fonds
- Finance et comptabilité
- Gouvernance et administration
- Service à la clientèle
- Communication
- Affaires publiques
- Recherche et développement
- Formation

De la gouvernance

- Économie sociale
- Finance solidaire
- Milieu coopératif
- Emploi d'insertion
- Développement économique
- Recherche
- Enseignement
- Transfert d'entreprise
- Accompagnement d'entreprise
- Investissement d'impact

Le développement s'est imposé comme le fil conducteur de l'année pour notre grande équipe. Développement des expertises, des connaissances et des compétences, porté autant par la participation à des événements structurants — dont le Sommet ÉS, une mission au Sénégal avec SOCODEVI — que par la création d'un premier atelier dédié au développement des affaires. À ces initiatives s'ajoute l'implantation de notre nouveau système de gestion de la relation client, pierre angulaire pour l'amélioration de nos processus de financement et pour soutenir une analyse financière toujours plus rigoureuse et agile.

L'année a été marquée par de grandes réflexions pour bâtir notre planification stratégique 2026-2029. Collectivement, membres du conseil d'administration et l'équipe, avons échangé points de vue et vision pour se fixer des orientations et des objectifs stratégiques clairs. Des collaborations structurantes ont ajouté leur regard au nôtre, dont celui de l'équipe de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale, l'arrivée d'un nouveau collègue et de nos précieux analystes mandataires.

Notre force réside dans notre synergie d'expertises complémentaires avec la Fiducie du Chantier, une équipe dévouée et l'ensemble d'une gouvernance, conseil d'administration et comité d'investissement, qui reflète la diversité des milieux — assurant une représentativité forte et ancrée dans la réalité de l'économie sociale. Le prochain cycle stratégique promet! La grande équipe est mobilisée et prête pour mettre son savoir-faire au service des entreprises collectives et du mouvement. C'est ce qui façonne notre motivation à partager les mêmes valeurs.



Gouvernance

→ Conseil d'administration – **12 membres**

7 réunions

4 CA réguliers

1 Comité exécutif

1 rencontre de réflexion _ planification stratégique

1 Assemblée générale annuelle

→ Comité d'investissement Capitalisation et Transition – **9 membres**

19 rencontres

→ Comité d'investissement Fonds Émergence – **6 membres**

4 rencontres

Les membres du conseil d'administration

L'exécutif

- Richard Gravel, Président, Collectif des entreprises d'économie sociale
- Patrick Duguay, Vice-Président, CDR Outaouais-Laurentides
- Alain Blanchette, Secrétaire, CQCM
- Myriam Déry, Trésorière, Chantier de l'économie sociale

Membres

- Karole Forand, Coop Interface
- Didier Fleury, Caisse d'économie solidaire
- Maxence Joseph Fontugne, Centre de transfert d'entreprise du Québec
- Christelle François, Table des praticien.nes de l'investissement d'impact
- Frédérick Martel, Commission de développement économique des Premières Nations du Québec et du Labrador

Membre d'office

Nathalie Villemure, RISQ

Membres observateurs

- Julie Chartrand Beauregard, Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie
- Alexis Grégoire-Gendron, RISQ

Les membres du comité d'investissement Capitalisation et l'ampli

- Viviana Fernandez, Présidente, CDRQ
- Marie J. Bouchard, ESG UQAM
- Antoine Grenier, Commission de développement économique des Premières Nations du Québec et du Labrador
- Louise Hodder, Pôle d'économie sociale de Laval
- Maxence Joseph Fontugne, Centre de transfert d'entreprise du Québec
- Carine Perron, CERESO
- François Morrissette, Desjardins Capital
- Raphaël Gendron, SADC de Coaticook
- David Miljour, Pôle Agglo
- Nathalie Villemure

Les membres du comité d'investissement Émergence

- Joëlle Ritchie, Présidente, CDR Outaouais-Laurentides
- Maude Léonard, ESG UQAM
- Isabelle Gilbert, CDEC de Qc
- Stéphanie Campeau, CDE MRC Laurentides
- Pierre-André Lafantaisie, CDE MRC Laurentides
- Anyle Côté, CESIM
- Nathalie Villemure



L'équipe



Nathalie Villemure
directrice générale



Didier Kazadi Muamba
directeur de
l'investissement



Francis Gravel
directeur de
l'investissement, Relation
Fiducie du Chantier



Jeanne Bugnon
directrice de l'investissement,
Fonds spécialisés
(Congé de maternité
en avril 2025)



Caroline Poles
directrice de
l'investissement,
Fonds spécialisés –
en remplacement



Jean-Maxime Nadeau
analyste financier
(arrivé en décembre)



Lucie Beaulieu
analyste financière



Alexis Grégoire-Gendron
analyste financier



Fahd Ghannam
analyste financier



Lolita Toche
analyste financière
et formatrice



Yannick Nono Toukam
analyste financier



Andréia Di Olivera
coordonnatrice
au suivi financier



Denis Bernier
analyste au
suivi financier



Elsa Lekakis
analyste financière
au suivi



Christine Mutata-Kapinga
technicienne
au suivi financier



Jihane Slimi
Adjointe à la direction
et gestionnaire de projets



Dominique Dupont
Responsable
des communications



René Desrochers
Responsable gestion
des prêts



Isabelle Côté
Technicienne
en administration



Pauline Gwet,
agente de soutien
aux opérations
(Congé de maternité
en novembre 2025)



Carmel Kamuanya Mutata,
agente de soutien
aux opérations –
en remplacement
(Arrivée en septembre)



Merci!

À nos membres du conseil d'administration et des comités d'investissement, à nos analystes financiers mandataires des CDEC de Québec, de Trois-Rivières ainsi que de la CDR Outaouais-Laurentides, **Dave François, Christophe Bédard-Kepling, Yolande Massicotte, Solène Le Goff, Joëlle Ritchie** et **Kevin Able**.

À l'équipe de la **Fiducie du Chantier de l'économie sociale** en soutien direct à notre organisation, particulièrement les finances et la comptabilité.

À l'équipe du **Chantier de l'économie sociale** toujours prête à collaborer et offrir leur précieux regard.

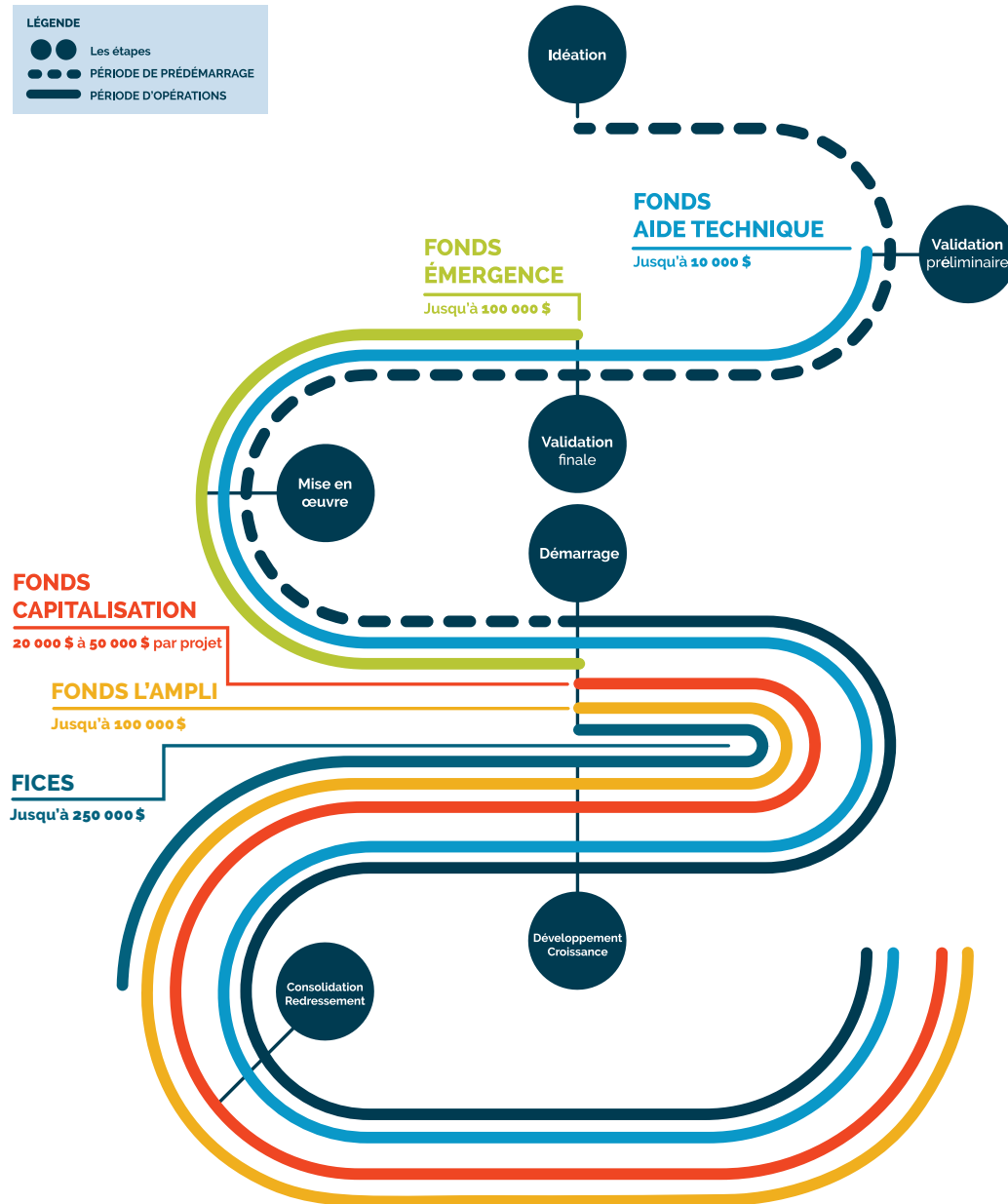
Aux personnes généreusement impliquées, dont 2025 aura été la dernière année d'implication

- Elsa Lekakis, analyste financière au suivi
- Maxence Joseph Fontugne, CA
- Pierre-André Lafantaisie, comité d'investissement
- Guylaine Perron, comité d'investissement
- Louise Hodder, comité d'investissement

Et à toutes celles et tous ceux qui contribuent, de près comme de loin, à faire de notre organisation ce qu'elle est aujourd'hui!



OÙ SE SITUE VOTRE PROJET ?



514 866-2355

Sans frais : 1 855 388-2355

fonds-risq.qc.ca

risq@fonds-risq.qc.ca



Partout au Québec grâce
à notre Réseau de Relayers

#SPÉCIALISTESÉCONOMIESOCIALE
#INFLUENCEURSÉCONOMIESOCIALE

En collaboration avec

Québec